



letno poročilo *skupine impol*  
2013





**impol**  
Aluminium Industry





letno poročilo *skupine impol* 2013

## 7

**Poročilo uprave in nadzornega sveta**

- 7 Poročilo uprave
- 13 Poročilo nadzornega sveta

## 17

**Impol 2013 – nadaljevanje pozitivnih trendov**

- 21 Pomembnejši podatki in kazalniki
- 22 Osebna izkaznica skupine Impol
- 24 Organizacijska shema

## 27

**Pregled poslovanja**

- 28 **Tržno-proizvodni program**
- 29 Trg in kupci
- 31 Tržne značilnosti
- 31 Organizacija prodaje
- 32 Tržno komuniciranje
- 32 Pomembni dosežki v prodaji
- 32 Napovedi za leto 2014
- 32 **Oskrba**
- 32 Organizacija nabave
- 32 Nabava aluminijevih surovin
- 32 Izzivi pri nabavi v letu 2013
- 34 **Razvojni in naložbeni procesi**
- 34 Razvojno-raziskovalne aktivnosti
- 34 Naložbena dejavnost
- 35 Tehnološki razvoj
- 36 **Financiranje in politika dividend**
- 36 **Pomembnejši dogodki po končanem poslovnem letu**
- 37 **Obvladovanje tveganj**
- 39 Obvladovanje finančnih tveganj
- 39 Tveganje spremembe deviznih tečajev
- 39 Tveganje sprememb aluminijevih cen
- 40 Kreditno tveganje
- 40 Zavarovanje tveganj zunanjih vlagateljev
- 40 Likvidnostno tveganje
- 40 Tveganje spremembe obrestnih mer
- 40 Zavarovanje premoženja, obratovalnega zastoja in odgovornosti
- 41 **Notranja revizija**

## 43

**Trajnostni razvoj**

- 43 **Zaposleni**
- 43 Najpomembnejši dosežki
- 43 Načrti za prihodnje
- 43 Število zaposlenih v skupini Impol
- 45 Ugodnosti za zaposlene
- 45 Participacija zaposlenih
- 45 Urejanje invalidske problematike
- 45 Nagrajevanje in spodbujanje zaposlenih
- 46 Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih
- 46 Inovacije zaposlenih
- 46 Komuniciranje z zaposlenimi
- 46 Organizacija dogodkov
- 47 **Varnost in zdravje zaposlenih**
- 47 Temeljna načela
- 47 Delovne nezgode
- 47 Pomembnejši dosežki
- 47 Nadaljnje usmeritve za leto 2014
- 48 **Odnosi z javnostmi**
- 48 **Varovanje okolja**
- 48 Program ravnanja z okoljem in novi cilji
- 49 Ravnanje z odpadki
- 49 Obnovljivi viri energije

## 51

**Načrt poslovanja skupine Impol v letu 2014**

- |           |                              |   |
|-----------|------------------------------|---|
| 51 Cilji  | 54 Usmeritve                 | 56 Pomembnejši poudarki iz predvidenih rezultatov |
| 53 Ukrepi | 56 Izbor programov delovanja |   |

## 65

**Računovodsko poročilo**

- |  |   |  |
|--|---|--|
| <b>65 Računovodske usmeritve</b>   | 94 Opredmetena osnovna sredstva   | 108 Poslovni prihodki  |
| 65 Osnove za konsolidirane računovodske izkaze                                   | 97 Uporabljane amortizacijske stopnje   | 109 Čisti prihodki od prodaje po področnih odsekih   |
| 67 Izločitve in prilagoditve zbirne BS na konsolidirano BS na dan 31. 12. 2013   | 98 Naložbene nepremičnine   | 109 Poslovni odhodki   |
| 69 Izločitve in prilagoditve v zbirnem IPI za leto 2013 na konsolidiran IPI 2013 | 99 Dolgoročne finančne naložbe  | 110 Finančni prihodki in odhodki   |
| <b>70 Računovodski izkazi</b>  | 100 Dolgoročne poslovne terjatve  | 111 Drugi prihodki in odhodki  |
| 70 Skupinska bilanca stanja  | 100 Zaloge  | 111 Davek iz dobička   |
| 73 Skupinski izkaz poslovnega izida  | 101 Kratkoročne poslovne terjatve   | <b>113 Druga razkritja</b>   |
| 74 Izkaz kapitala manjšinskih lastnikov in njegovega gibanja                     | 102 Gibanje popravka vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev zaradi oslabitve | 113 Člani uprave   |
| 75 Skupinski izkaz vseobsegajočega donosa  | 102 Terjatve in obveznosti za odložene davke                                    | 113 Člani nadzornega sveta   |
| 75 Skupinski izkaz denarnih tokov  | 103 Kratkoročne finančne naložbe  | 113 Prejemki posloводства, članov nadzornega sveta in zaposlenih po individualnih pogodbah |
| 77 Konsolidirani kazalniki poslovanja  | 104 Denarna sredstva  | <b>114 Osebnne izkaznice družb iz skupine Impol</b>  |
| 80 Razkritja k računovodskim izkazom   | 104 Kratkoročne aktivne časovne razmejitve                                      | <b>115 Izjava o odgovornosti uprave</b>  |
| 80 Bilančni dobiček  | 104 Kapital   | <b>116 Poročilo neodvisnega revizorja</b>  |
| <b>82 Pregled poslovanja članov skupine Impol</b>                                | 105 Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve                        | <b>117 Skupina Impol</b>   |
| <b>82 Bilanca stanja</b>   | 105 Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti                                  | <b>120 Kazalo slik</b>   |
| <b>90 Izkaz poslovnega izida</b>   | 106 Kratkoročne obveznosti  | <b>120 Kazalo tabel</b>  |
| 94 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve               | 108 Kratkoročne pasivne časovne razmejitve                                      |  |
|  | 108 Zabilančna evidenca   |  |

## *Mozaik podjetja*

Vsak kamenček ima svoje mesto v mozaiku. Svoje naloge in obveznosti. Vodilnim predstavlja poseben izziv odgovornost za ključne poteze v podjetju, ki od njih terja izjemno poslovno znanje.

# 1

## POROČILO UPRAVE

### Spoštovani delničarji in vsi drugi déležniki!

Tudi za preteklo leto moramo poročilo pričeti z ugotovitvijo, da je to bilo eno izmed zahtevnejših poslovnih let, saj je bilo poslovanje na področju predelave aluminija skozi vse leto še naprej pod velikimi cenovnimi pritiski na področju višanja nabavnih cen aluminijskih surovin, na drugi strani pa prodajne cene temu niso sledile. Kljub temu pa so doseženi poslovni izidi še naprej med najboljšimi v zadnjem desetletju poslovanja, kar je Impol dosegel, ker je vlagal velike napore v povečanje količinskega obsega prodaje, in to tako na področju osvajanja novih trgov kot tudi z zagotavljanjem povečanja prodaje obstoječim kupcem.

Vse pesimistične napovedi o pričakovanih gibanjih v Impolovem domačem družbeno-političnem in poslovnem okolju so se na nesrečo izpolnile in temu primerno so se obnašali tudi vsi akterji, kar se v največji meri kaže predvsem v izginevanju medsebojnega zaupanja, v končni fazi pa to vpliva na izginevanje razvojnega naboja, zmanjšanju pripravljenosti na tveganja in to povzroča čedalje večje jalove stroške. V poslovnem okolju se je to odražalo predvsem na treh pomembnih področjih: v finančnem, nabavnem in prodajnem okolju. V finančnem okolju so negativni vplivi najbolj drastični in omejujoči v smislu preprečevanja normalnega poteka poslovnih procesov ter preprečevanja začenjanja novih razvojnih projektov, saj so banke postajale vse bolj nezanesljiv partner poslovnim subjektom, kot je Impol. Na nabavnem področju negativistične informacije iz političnega okolja vplivajo na zaupanje dobaviteljev in posledica tega je, da dobavitelji kot vir financiranja izginjajo, pri tem pa ti zahtevajo še dodatna zavarovanja oziroma v ceno vključujejo prabitke, kar vse povečuje stroške poslovanja. Na prodajnem trgu pa še naprej zmeraj bolj prihaja v ospredje težnja kupcev, da kot dobavitelje izbirajo le tiste, ki so sposobni naročeno blago dobaviti v kratkih dobavnih rokih in Impol je naročila lahko pridobil le, če je bil sposoben dobavo zagotoviti v zmeraj krajših rokih.

Impol je bil z vlaganjem nemajhnih naporov sposoben kakovostno odgovoriti na vse navedene izzive in to mu je dalo možnost, da na sprejemljiv način doseže zastavljene poslovne cilje.

Z doslednim spremljanjem tveganj in s stalnim delovanjem v smeri optimizacije virov financiranja je Impol izboljšal strukturo virov financiranja tako, da poleg vseh naložb v stalna sredstva financira tudi pomemben del kratkoročnih sredstev z dolgoročnimi viri, s čimer se pomembno izboljšuje varnost poslovanja in skrajšuje reakcijski čas, ki je v določenih primerih odločilen pri vstopu na prodajne in tudi na nabavne trge. Najpomembnejše pa je, da je Impol v letu 2013 uspel za 40 milijonov evrov oziroma za 20 odstotkov znižati nivo skupne zadolženosti. Po desetih letih je zopet v situaciji, ko s kapitalom financira več kot 30 odstotkov vseh svojih naložb.

Na področju zagotavljanja surovin in energije se vlagajo veliki naporji za zagotovitev dolgoročnejših aranžmajev. Vključujejo se novi nabavni viri. Vlaga se v posodobitve informacijskega sistema za popolno obvladovanje celotnega področja, vse z namenom, da se po najnižjih sprejemljivih stroških zagotavlja nemoteno oskrbo ter s tem nemoten proizvodni proces.

Impol se je na vseh programih usposabljal, da je na zahteve kupcev po dobavah reagiral v rokih, ki so jih ti postavljali kot pomemben element pri izbiri svojega dobavitelja, in s tem kupcem omogočal, da so naročeno blago dobili v krajših dobavnih rokih. To pa je bil tudi eden od pogojev, da je trajno pridobival naročila. Kljub temu se je obseg naročil na zalogi povečal in povečala se je verjetnost, da se bodo pridobila nova naročila. Taka usmeritev se kaže kot sprejemljiva tudi za delovanje v prihodnje. Impol je tudi napredoval na področju kakovosti, prav tako je nudil kupcem več tehnoloških poti in s tem izboljšal varnost izdelave in točnost dobavnih rokov.

Pesimistična predvidevanja, ki so se napovedovala za leto 2013, so se na nekaterih trgih tudi pojavila, na največjem Impolovem trgu, to je v Nemčiji, pa k sreči ne. V večji meri to velja za domači trg, kjer pa Impol ustvarja le slabih šest odstotkov vseh prihodkov, na tujih trgih pa se pričakuje vsaj zmerna rast, kar nam daje sprejemljiva izhodišča tudi za nadaljnje poslovanje.

Delež poslovanja na domačem trgu se še naprej zmanjšuje, kar je tudi posledica dejstva, da je domači trg za kapacitete Impola zelo majhen, Impol pa mora konstantno rasti. Vsa rast proizvodnje in prodaje se ob krčenju domačega trga lahko realizira samo v izvozu, ki tako dodatno pridobiva na teži.

Impolov proizvodni portfelj je še naprej porazdeljen med več proizvodnih programov, kar se vedno znova pokaže kot nišna prednost, saj lahko s tem določeni skupini kupcev zagotavljamo celovitejšo množico izdelkov, manjša pa je tudi občutljivost na tržna nihanja, saj se le redko dogaja, da bi na vseh programih nastala kriza.

V letu 2013 so se tržni pogoji na področju valjanega programa zaostri. Impol je na izzive odgovoril s tem, da je zagotavljal boljšo kakovost izdelkov z izboljšano kontrolo kakovosti z novimi napravami, da se je konkretno organizacijsko prilagajal novim razmeram in se usposobil za izpolnitev naročila v močno skrajšanih dobavnih rokih, po programih krizno spremljal dogajanja in tako tudi ukrepal, odpravljal ozka grla v proizvodnih procesih z manjšimi namenskimi naložbami itd.

Trgovanje je preko leta postajalo čedalje zahtevnejše, saj se je obseg poslovanja, temelječ na dolgoročnih strateških prodajnih pogodbah, zmanjšal. V nasprotju z dogajanja v predhodnem letu se je v letu 2013 povečala prodaja preko posredniških trgovcev, direktna prodaja končnim kupcem pa je stagnirala in temu se je morala prilagoditi cenovna politika.

Impolovi izdelki so v glavnem namenjeni naslednjim industrijam: industriji transportnih sredstev, farmacevtski industriji, prehranski industriji, elektroindustriji, gradbeništvu idr. Trg gradbeništva je še vedno v recesiji, kažejo pa se tudi problemi pri kupcih, ki delujejo na področju industrije transportnih sredstev. Impol probleme na navedenih segmentih trga uspešno nevtralizira z usmeritvijo na področja z večjim potencialom.

Napovedi za daljše obdobje so zmerno optimistične, saj se za Impolove največje trge predvideva povečana rast BDP, kar pomeni, da lahko pričakujemo večje povpraševanje, kot je bilo prisotno v letu 2013. Pri tem pa je izzet domači trg, za katerega se predvideva še nadaljnje krčenje vsaj še naslednji dve leti. Impol tako postopoma postaja skoraj v celoti usmerjen v izvoz.

V letu 2013 je bil Impolov glavni trg še vedno Evropska unija, kamor prodamo skoraj 82 odstotkov vseh svojih izdelkov, kar pomeni, da smo nanjo zmeraj močnejše navezani, ker smo v predhodnem letu tja prodali 80 odstotkov. Še nadalje raste vzhodnoevropski trg, katerega rast pa bo potrebno povečati. Ker Impol svoje izdelke prodaja pretežno drugim proizvajalcem, ki jih nato dodelujejo ali vgrajujejo v svoje izdelke, je zelo pomembno, da je oddaljenost kupcev takšna, da še omogoča nudenje kakovostnih obprodajnih in poprodajnih storitev. Zaradi tega lahko v globalnem merilu prodajamo zelo majhen delež proizvodnega programa.

Tako se Impol odloča za globalno delovanje ob sedanjih oblikah svoje organiziranosti le za izbrani del proizvodnega programa.

Impol še naprej intenzivno nadaljuje s spremembami na področju prodajnih poti v smeri vedno večjega dela prodaje, ki zahteva neposredne povezave in tudi vključuje Impolove razvojne in proizvodne procese v procese kupcev.

Napovedi za leto 2014 kažejo:

- da bomo še naprej povečevali delež prodaje izdelkov z višjo dodano vrednostjo (barvani trakovi in pločevine, folije in palice iz težkognetnih zlitin),
- da bomo še nadalje povečevali kapacitete stiskalniškega programa,
- da bomo ohranili evropski trg,
- da bomo še naprej povečevali delež izdelkov, ki zavzemajo pomembna mesta v nišnih programih,
- da bomo povečali tržni delež ZDA,
- da bomo nadaljevali z osvajanjem ruskega trga,
- da bomo nadaljevali utrjevanje ugleda blagovne znamke Impol kot zanesljivega in uglednega ponudnika širokega spektra aluminijevih izdelkov.

K poslovnemu rezultatu leta 2013 so pomembno pripomogle tudi vzporedne dejavnosti, ki jih bomo tudi v prihodnje spodbujali. Pogoji poslovanja so se na trgih izven Slovenije v določeni meri stabilizirali, dodatno pa so se poslabševali



pogoji na finančnih trgih. Ker opažamo, da se smernice v okolju Slovenije še niso obrnile v pozitivno smer, lahko na domačem trgu še naprej pričakujemo nazadovanje. Še naprej bomo zagotavljali oblikovanje ustreznih rezervacij za obdobja negativnih konjunkturalnih nihanj in razvijali dejavnosti, ki bodo skupini dajale prednosti v izbranih nišah.

Impolova osnovna dejavnost (in tudi večina vzporednih dejavnosti) je vezana na predelavo aluminija in zato na uspešnost celotne skupine Impol vplivajo spremembe borznih cen aluminija le v omejenem obsegu. Kot osnove za oblikovanje nabavnih in prodajnih cen vplivajo bolj na velikost dosežene realizacije in manj na sam rezultat. Borzne cene aluminija so tudi osnova za zagotovitev varovanja nabavnih in prodajnih cen ter za zagotovitev neposrednega medsebojnega vpliva nabavnih cen za aluminijske surovine in prodajnih cen Impolovih izdelkov. Tudi v letu 2013 je bila preko celega leta prisotna tendenca padanja borznih cen aluminija, vendar je bilo spreminjanje cen v bistveno blažji obliki, kot se je to dogajalo v predhodnem petletnem obdobju, kar kaže na to, da se trgi vsaj v določeni meri stabilizirajo. Relativno nizka cena na borzi pa je prinesla pritisk na dvig nabavnih premij za vse vrste aluminijskih surovin. To bo težava tudi v letu 2014, saj bo treba te premije prenesti na kupce, kar pa je veliko težje, kot prenesti dvig LME-cene, ki jo kupci priznajo.

Tudi v letu 2013 aluminijski trg ni doživel pomembnejših sprememb na področju organizacije in lastništva. Še nadalje se utrjuje Kitajska kot vodilni proizvajalec na tem področju, ki proizvaja skoraj polovico vsega pridobljenega aluminija na svetu. Glede na to, da se je v letu 2013 proizvedlo okrog cel milijon ton aluminija več, kot pa se ga je porabilo, ocenjujemo, da na globalnem nivoju ni nevarnosti za pomanjkanje, se pa na evropskem trgu še naprej pojavljajo motnje z oskrbo aluminija, ker se je Evropa kot njegova proizvajalka zaradi težav z energijo skoraj v celoti umaknila. Zaradi absolutnega pomanjkanja primarno proizvedenega aluminija je v Evropi prihajalo do večjega povpraševanja po sekundarnem aluminiju in to je povzročilo, da so se tudi nabavne cene tega močno povečale.

Impol je za zasledovanje svojih razvojnih ciljev in obvladovanje rasti obsega poslovanja in rasti cen aluminija v letu 2013 vlagal okoli 12 milijonov evrov v stalna sredstva v obliki dokončanja v predhodnih letih začetih projektov ter predvsem v odpravljanje manjših ozkih grl. Zaradi padanja borznih cen aluminija pa kljub količinskemu povečanju proizvodnje v obratna sredstva ni bilo potrebno vlagati, saj je celotna skupina celo zmanjšala naložbe v te namene. Z dokončanjem nekaterih naložb oziroma z vlaganjem v naložbe, ki bodo končane v prvem polletju 2014, si Impol ustvarja realne možnosti za nadaljnjih vsaj 15 odstotkov količinske rasti obsega poslovanja v naslednjih nekaj letih.

Naložbe v Impol so glede na dosežene rezultate donosne in varne, saj so doseženi rezultati omogočali pravočasno in celovito poravnavo vseh obveznosti ter organiziranje nemotenega procesa poslovanja. Impol je v letu 2013 zmanjšal svojo kreditno odvisnost od bank za 40 milijonov evrov, kar pomeni, da je skupno odvisnost od financiranja poslovnih procesov samo v tem letu zmanjšal za polnih 20 odstotkov. Tako smo bankam kot začasnim vlagateljem dokazovali, da so njihove naložbe ustrezno varne.

Tabela 1: EBITDA in EBIT: trendi

Kazalnik	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
EBITDA <sup>1</sup>	36.575 <sup>1</sup>	38.837	42.019	30.291	23.185	40.084	50.762	29.786
Gibanje na predhodno leto	-5,8 %	-8,1 %	38,7 %	30,6 %	-42,3 %	-21,0 %	70,4 %	27,2 %
EBIT <sup>2</sup>	21.140 <sup>2</sup>	22.175	26.463	15.907	11.124	24.434	34.569	15.142
Gibanje na predhodno leto	-4,7 %	-19,3 %	66,4 %	43,0 %	-54,7 %	-29,3 %	128,3 %	61,7 %

Skoraj popolna stagnacija EBITDA v primerjavi z doseženo v predhodnem letu je posledica predvsem bolj zahtevnih pogojev poslovanja v branži, kar se je odražalo predvsem v tem, da so se borzne cene aluminija preko celega leta konstantno nižale. To pa je na drugi strani za Impol imelo pozitiven učinek na področju potrebnih sredstev za financiranje kratkoročnih (obratnih) naložb.

1 EBITDA je izračunan kot čisti izid po obdavčitvi + davki + obresti iz finančnih in poslovnih obveznosti + amortizacija.

2 EBIT je izračunan kot čisti izid po obdavčitvi + davki + obresti iz finančnih in poslovnih obveznosti.

Impol je v letu 2013 zasledoval naslednje temeljne cilje:

- doseči 12,9 milijona evrov dobička in
- 30 milijonov evrov neto denarnega toka,
- in to bi se naj doseglo s prodajo 177 tisoč ton aluminijevih izdelkov.

Dejansko je bil:

- obseg količinske prodaje realiziran v višini 171 tisoč ton izdelkov,
- nominalno je skupina dosegla neto denarni tok v višini 28 milijona evrov,
- dobiček pa nominalno v višini 12,6 milijona evrov.

Zaradi potrebe, da se praktično celotno poslovanje realizira izven države in se zaradi tega Impol izpostavlja večjim tveganjem in stroškom, vsi cilji niso doseženi v pričakovanem okviru, vendar pa je skupni rezultat skladen s pričakovanji. To je Impolu uspelo zaradi tega, ker je obsege povpraševanj, ki so se na nekaterih programih v primerjavi s predhodnim letom zmanjšali, nadomestil na drugih programih.

Primerjave s predhodnim letom in primerjave z načrti kažejo, da:

- je Impol celotne prihodke kljub padcu bazične borzne cene aluminija ohranil na ravni predhodnega leta,
- je dosežen dobiček, kljub bolj neugodnim pogojem poslovanja, primerljiv z dobičkom v predhodnem letu,
- so doseženi čisti denarni tok, EBIT in EBITDA primerljivi z doseženimi v predhodnem letu.

Impol 2000, d. d., ni javna družba na borzi, zato svojim delničarjem omogoča ugotavljanje vrednosti njihovih naložb tako, da objektivno prikazuje vrednost družbe z računovodskimi izkazi. Knjigovodska vrednost kapitala na delnico v krovni družbi skupine Impol 2000, d. d., je tudi v zadnjem letu porasla za skoraj 5,5 odstotka in znaša konec leta skoraj 48 evrov na delnico. Konsolidirana knjigovodska vrednost kapitala na delnico v skupini Impol pa se je povečala za 14 odstotkov in znaša že 89 evrov na delnico. Na osnovi doseženih poslovnih rezultatov in planskih predvidevanj za leto 2014 bo skupina Impol ohranila nespremenjeno politiko oblikovanja dividend za delničarje, kot je veljala na Impolu 2000, d. d., v predhodnem letu in bo dividenda oblikovana v višini 0,31 evra na delnico. Pri tem je treba poudariti, da se za celovito obveščeno delničarjev in drugih déležnikov na osnovi odločitve nadzornega sveta Impola 2000, d. d., podatki o višini knjigovodske vrednosti delnic objavljajo na spletni strani Impola in se tudi mesečno obnavljajo.

Do konca leta 2014 skupina Impol ne načrtuje pomembnejših notranjih organizacijskih sprememb. Predvidoma bo skupina Impol s 1. 1. 2015 prešla z dvotirnega sistema upravljanja na enotirni sistem, na kar se že intenzivno pripravlja. Zato bo predvidoma na letni skupščini družbe v mesecu juliju že sprejela vse potrebne sklepe z odložnim rokom njihovega učinkovanja in predvidela ukrepe in zadolžitve za njihovo realizacijo.

V Impolu so se v letu 2013 preverjale, dopolnjevale in prenovile usmeritve za njegovo nadaljnje delovanje za obdobje do konca leta 2020. Na tej osnovi je skupina osvojila Strategijo Impola 2014–2020 in v okviru te sprejela tudi dolgoročni plan za enako obdobje. Pri tem so temeljne usmeritve za leto 2014 v naslednjih okvirih:

- Skupina Impol bo z načrtovanim obsegom poslovanja v letu 2014 pri realizaciji v višini 464 milijonov evrov dosegla EBITDA v višini 41 milijonov evrov, EBIT v višini 24 milijonov evrov ter dodano vrednost na zaposlenega v višini prek 45 tisoč evrov.
- Na področju prodaje aluminijevih izdelkov je še naprej cilj povečati delež trga zunaj Evropske unije na prek 20 odstotkov. Posebno pozornost se bo še naprej namenjala širitvi trga barvanih trakov. Obseg prodaje naj bi se povečal na 180 tisoč ton letno.
- V letu 2014 je na področju razvojnih dejavnosti dana absolutna prioriteta predvsem odpravljanju ozkih grl, kar bo do konca leta kapacitete predelave aluminija povečalo za okrog 15.000 ton. Prednost pri naložbah bodo zato imele predvsem naložbe v trg in oblikovanje proizvodnih procesov, ki bodo v naslednjih obdobjih Impolu omogočili izkoriščanje vseh razpoložljivih kapacitet. Pri iskanju možnosti rentabilnih naložb bomo še posebej pazljivo spremljali splošno dogajanje.

- Posebna pozornost se bo še naprej namenjala zavarovanjem pred riziki, ki nastajajo zaradi stalnih sprememb cen surovin, in zato se bo še naprej poglobljalo znanja in njihovo takojšnjo uporabo na področju obvladovanja tveganj.
- Spremembe na področju organiziranja delovanja podjetja bodo posvečene predvsem dodatnim dopolnitvam in izboljšavam v procesih priprave na uvedbo enotirnega sistema upravljanja.
- Celoten sistem stimuliranja zaposlenih se bo še naprej gradil na osnovi uspeha v obdobju celotnega leta. Pri tem pa se bo zasledovalo izhodišče, da neto izhodiščna plača tudi za najbolj enostavna dela vsakemu zaposlenemu v Impolu omogoča doseganje družbeno sprejemljivega zasluga.

Delovanje vseh v skupini Impol bo zastavljeno tako, da bo vsak ukrep pripomogel k izboljšanju rezultatov celotne skupine.

Največja pozornost se bo še naprej namenjala stalnim kupcem. Pri tem pa bomo pomemben del naporov usmerjali tudi v osvajanje novih. Posebna pozornost se bo dajala izdelkom, ki prinašajo višjo čisto dodano vrednost, vzporedno pa se bo zagotavljalo doseganje predvidenega količinskega obsega prodaje, da se zagotovi ustrezno kritje stalnih stroškov.

Prodaja se bo še naprej organizirala predvsem na principih posredništva in agencije v okviru skupine. Vse vključene se bo stimuliralo v pretežni meri z vezavo na doseženo in plačano prodajno premijo nad ceno aluminija na LME, zmanjšano za nabavno premijo. Impol bo okrepil vse skupine, ki se ukvarjajo s prodajo in prodajnimi postopki.

Pri naložbah v razvoj se bo zasledovalo predvsem cilje, ki Impolu zagotavljajo v celoti izkoriščanje vseh razpoložljivih kapacitet, višjo stopnjo stabilnosti in varnosti pri poslovanju. Za financiranje naložb dolgoročnega značaja se bo vire pridobivalo predvsem iz zunanjih virov, naložbe v kratkoročne oblike pa bodo skladne z gibanjem cen surovin in potreb zagotavljanja tekoče likvidnosti. Še naprej se bo optimiralo in dopolnjevalo informacijsko tehnologijo.

Pri pridobivanju večjih poslovnih deležev v drugih družbah se bo zasledovalo cilje, da se vključujejo predvsem taki programi, ki nadgrajujejo obstoječe programe oziroma jih dopolnjujejo v smeri povečanja njihove dodane vrednosti, pri tem pa se bo upoštevalo, da vključevanje novih programov ne sme poslabšati sestave virov za financiranje celotnega procesa, tako da bi se s tem povečal delež obveznosti. Pri tem bo Impol še naprej deloval v smeri močnejšega povezovanja aluminijske industrije, predvsem na območju Balkana, naložbe zunaj tega območja pa bodo usmerjene predvsem v širjenje prodajne mreže.

Z namenom optimiziranja stroškov se še naprej spodbuja izvajanje čim večjega dela storitev zunaj skupine (outsourcing), kot na primer: Alcad – informatika, Simfin – finance in računovodstvo, Upimol 2000 – nabava idr.

Zunanje vire v obliki finančnega vzvodka se bo v skupino Impol vključevalo prek tistih družb v skupini, ki razpolagajo z zadostnim premoženjem, s katerim lahko zagotavljajo ustrezno zavarovanje pridobljenih dodatnih nelastniških virov financiranja. Financiranje v okviru skupine bo po zunanjih pogojih z vključenimi stroški zagotavljanja virov. Pri tem lahko posamezne družbe v skupini na finančnih trgih nastopajo tudi samostojno na osnovi predhodnega soglasja nadrejene družbe.

Pri oskrbi s surovinami se bo še naprej dajalo prednost tistim nabavnim virom, ki Impolu zagotavljajo dolgoročno poslovno sodelovanje po vnaprej dogovorjenih pogojih. Pri nabavi aluminjskih surovin bomo še naprej vključevali vse razpoložljive vire, če bodo nudili surovine ustrezne kakovosti.

Zaradi zmanjšanja tveganj zaradi tečajnih razlik se bodo nadaljevali že osvojeni načini zavarovanja pred tečajnimi in drugimi nihanjem na finančnem trgu, aktivno pa se bo vključevalo tudi nove načine in poti.

Posebna pozornost se bo še naprej namenjala zavarovanjem pred riziki, ki nastajajo zaradi sprememb cen surovin in zato se bo še naprej poglobljalo znanja in njihovo takojšnjo uporabo na področju obvladovanja tveganj (risk management). Tveganja se bodo še naprej sprotno preverjala po vseh vidikih njihovega nastajanja in vzrokih, istočasno pa se bodo sprejemali ukrepi in zadolžitve za njihovo odpravljanje ali vsaj minimiziranje. Na področju obvladovanja informacijskega sistema bomo še naprej zagotavljali konsistentnost podatkov z vključevanjem nadzornega odbora za informacijsko tehnologijo.

Informacijski sistem se bo nadgrajeval v smeri integracije med vsemi družbami v skupini. S pomočjo postopkov stalne revizije delovanja informacijskega sistema, ki smo jih uvedli v predhodnih letih, bomo vse intenzivneje zagotavljali optimalnost pri uvajanju novih ali izboljševanju obstoječih delov informacijskega sistema, predvsem z doslednim upoštevanjem načela obvladovanja sistema izmenjave podatkov prek njegove informacijske hrbtnice. Pri tem se bo zasledovala predvsem njihova ekonomska upravičenost.

Temeljna pravila delovanja skupine Impol, zapisana v Kodeksu poslovnih pravil Impola, ostajajo še nadalje nespremenjena. Po potrebi se bodo dopolnjevala, vendar le na osnovi skrbno preverjenih potreb, ki jih zahtevajo predvsem spremenjene tržne razmere.

Politika oblikovanja dividend bo ostala nespremenjena vsaj še v letu 2014, v katerem bo krovna družba Impol 2000, d. d., še obremenjena za obveznosti, ki so v preteklosti nastajale pri pridobivanju velikih poslovnih deležev v družbi Impol, d. o. o.



Janko Žerjav  
(član uprave)

Handwritten signature of Janko Žerjav in black ink.

Jernej Čokl  
(predsednik uprave)

Handwritten signature of Jernej Čokl in black ink.

Vlado Leskovar  
(član uprave)

Handwritten signature of Vlado Leskovar in black ink.

## POROČILO NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet Impola ocenjuje, da so rezultati poslovanja skupine Impol, pri tem pa tudi Impola 2000, d. d., tudi v poslovnem letu 2013 zadovoljili pričakovanja, saj so v pretežni meri v okviru načrtovanih. Takšni poslovni rezultati so bili doseženi v izrazito neugodnem poslovnem okolju v Sloveniji in rezultat tega je, da se Impol skoraj v celoti usmerja na izvozne trge. Ti poslovni rezultati se ugotavljajo v okviru pričakovanja, da bodo vsi poslovni subjekti, vključeni v skupino Impol, delovali neprekinjeno, kar se predvideva tudi v dolgoročnem strateškem planu za obdobje 2014–2020, ki ga je nadzorni svet obravnaval v mesecu avgustu 2013 in ga tudi sprejel kot ustrezno osnovo za načrtovanje poslovnih aktivnosti in razvoja za nadaljnja leta.

Predvsem je treba poudariti, da so doseženi poslovni rezultati v obdobju zadnjih treh let takšni, da lahko dajejo realno osnovo strateškim ciljem Impola, ki so za bodoče obdobje postavljeni relativno visoko, vendar pa so realno dosegljivi ob angažiranju vseh razpoložljivih trgov in vseh potencialov skupine Impol.

Nadzorni svet nadalje ocenjuje, da so poslovni procesi v skupini v okviru danih razmer ustrezno organizirani in zato pri realizaciji nalog ne prihaja do nepotrebnih stroškov oziroma izgub. Ocena temelji tudi na ugotovitvah, da družba v razumnih mejah ustrezno zavaruje vsa svoja sredstva, vključno s terjatvami, nabavne cene surovin, vključno s stroški le-teh v končnih izdelkih, proizvodne procese, možne zahtevke kupcev in tudi zaposlene.

O relativni uspešnosti Impola v okviru Slovenije priča tudi dejstvo, da v tem letu praktično ni nobene fluktuacije zaposlenih, kar pomeni, da so se znanja ohranjala v okviru tega poslovnega procesa.

Kljub zelo neugodni situaciji v finančnem okolju je Impol zagotavljal nemoteno financiranje poslovnih procesov in to tako, da je angažiral za financiranje poslovanja praktično ves dosežen čisti denarni tok, z doslednimi ukrepanji pa je zagotovil tudi zmanjšanje potreb za financiranje tekočih poslovnih procesov in to mu je omogočilo, da je pomembno zmanjšal odvisnost od izposojenih virov za financiranje, zmanjšal skupni nivo najetih kreditov in si s tem zagotovil stabilnejše osnove za nastopanje na teh trgih.

V družbi Impol 2000, d. d., in skupini Impol so na področju korporativnega upravljanja uveljavljeni visoki standardi delovanja, ki se nepretrgoma dopolnjujejo in izvajajo. Spoštovanje in preseganje predpisanih, priporočenih in dogovorjenih standardov je skladno s Kodeksom poslovnih pravil Impola trajna naloga vseh v Impolu in z Impolom sodelujočih; skrben nadzor tega je ena izmed osnovnih nalog nadzornega sveta. Visoka stopnja preglednosti poslovanja in korektno komuniciranje z delničarji in drugimi deležniki sta tudi v okolju že prepoznana kot pomembni vrednoti Impola. V družbi bo do konca leta 2014 še nadalje organiziran dvotirni sistem upravljanja, na osnovi katerega je uprava odgovorna za vodenje poslov, nadzorni svet pa za nadzor poslovanja družbe.

Uprava in nadzorni svet skupno obravnavata in sprejemata smernice za politiko upravljanja za celotno skupino Impol v Kodeksu poslovnih pravil Impola. Skladno s sprejetim dokumentom se proaktivno in ažurno javno objavljajo vse pomembne informacije.

Med člani uprave in člani nadzornega sveta je vzpostavljen stalen način komuniciranja s pomočjo e-pošte in z neposrednimi stiki. Uprava skrbi za redno in tekoče obveščanje članov nadzornega sveta o doseženih poslovnih izidih. Prav tako je nadzorni svet tekoče vključen v proces nadzora in odobravanja kupoprodajnih poslov z delnicami družbe.

Nadzorni svet družbe Impol je skladno s pristojnostmi iz Zakona o gospodarskih družbah med letom nadzoroval in preverjal vodenje poslov družbe v poslovnem letu 2013. To nalogo je opravljal tako, da so vsi člani sprotno pregledovali poročila, ki jim jih je najmanj enkrat mesečno posredovala uprava družbe. Med temi poročili je najpomembnejše Letno poročilo o poslovanju družbe za leto 2012. Nadzorni svet je najmanj enkrat mesečno seznanjen z analizo poslovnih trendov skupine Impol in na osnovi te sprejema tekoče usmeritve in odločitve.

Vse seje nadzornega sveta, ki je v letu 2013 štel štiri člane, so bile sklepčne. V letu 2013 je nadzorni svet odločal na štirih rednih in na devetnajstih izrednih sejah.

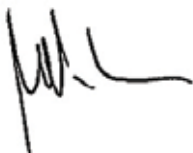
Nadzorni svet je na osnovi predlogov uprave družbe in na osnovi lastne iniciative sprejemal ukrepe na naslednjih področjih:

- Obravnaval in sprejel je Letno poročilo Impola 2012 ter ga posredoval skupščini v informacijo oziroma potrditev.
- Obravnaval in sprejel je Strategijo skupine Impol z dolgoročnim planom za obdobje 2014–2020.
- Na svojih sejah je najpogosteje obravnaval cenovno in tržno politiko družbe ter njeno vlogo in vpetost v strategijo razvoja sistema Impol.
- Sprotno je spremljal poslovanje skupine Impol kot celote pa tudi poslovanje posameznih družb, vključenih v skupino, in uspešnost posameznih programov, v okviru katerih skupina deluje.
- Aktivno se je vključeval v presoje smotrnosti finančnih naložb in še prav posebej v primeru nakupa in prodaje delnic, saj je sprejel obvezno navodilo o postopkih njihove izvedbe, ki so nato v nadaljnjih fazah tvorili temelj za sprejetje sklepa o izvedbi kupoprodajnega posla.
- Sprotno je spremljal izvajanje razvojnih programov in naložb ter ugotavljal njihovo implementacijo v redne proizvodne procese ter doseganje zastavljenih razvojnih ciljev. Pri tem je posebno pozornost namenil obravnavi problematike naložbe za vključitev proizvodnega programa tlačnega litja in izvedbi skrbne presoje tega področja.
- Sprotno je spremljal in tudi na samem mestu preverjal poslovanje vseh povezanih družb v skupini Impol.
- Obravnaval in potrdil je načrt poslovanja družbe in poslovne politike družbe za leto 2014.
- Obravnaval je predloge sprememb organiziranosti sistema upravljanja skupine Impol z ustreznimi spremembami aktov ter obravnaval način in akte o bodočem soupravljanju zaposlenih.
- Presojal je o konfliktih interesov in sprejemal ustrezne odločitve.

Nadzorni svet ugotavlja, da so bila poročila uprave, ki jih je dobival med letom za obravnavo na posameznih sejah, sestavljena jasno in pregledno ter so izkazovala resničen in pošten prikaz dejanskega stanja poslovanja družbe. Nadzorni svet tudi ugotavlja, da je uprava sproti in dosledno uresničevala njegove sklepe.

Nadzorni svet ugotavlja, da je k poslovnemu poročilu skupine Impol priloženo revizijsko poročilo revizijske družbe Auditor, d. o. o., Ptuj, iz katerega izhaja, da računovodski izkazi v vseh pogledih podajajo resnično in pošteno sliko finančnega stanja družbe Impol 2000, d. d., celotne skupine Impol in preostalih družb v skupini Impol na dan 31. 12. 2013 in izidov njenega poslovanja ter gibanja finančnih tokov v letu, ki se je končalo z navedenim datumom, skladno s slovenskimi računovodskimi standardi. Poslovno poročilo poslovodstva je skladno z računovodskimi izkazi.

Milan Cerar  
predsednik nadzornega sveta





## *Na vrhu*

Najboljši ni tisti, ki se znajde v težavnih situacijah. Resnični uspeh se pokaže pri podjetjih, ki se obdržijo na vrhu. Nismo počivali na lovorikah, zato smo danes ponosni na našo rast in razvoj.

# 2

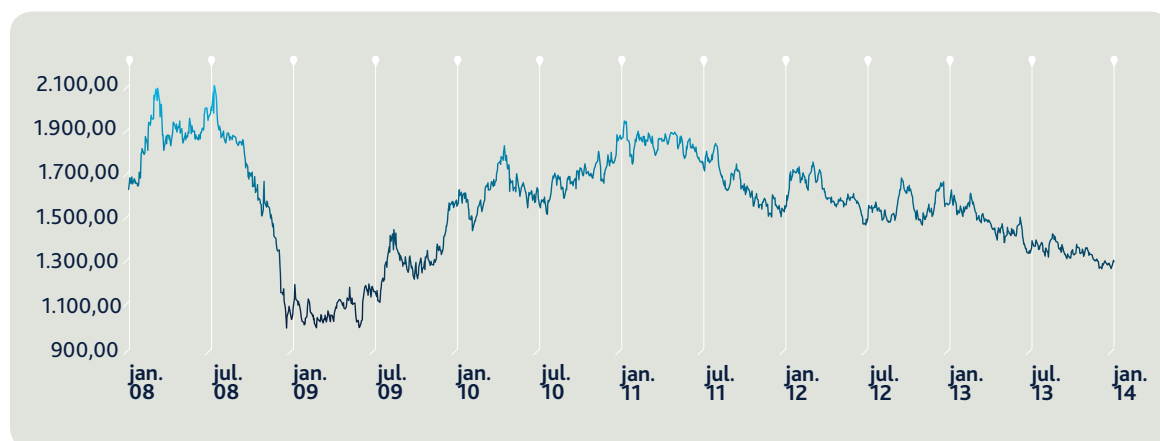


## IMPOL<sup>3</sup> 2013 – NADALJEVANJE POZITIVNIH TRENDOV

Za leto 2013 lahko izluščimo nekaj najznačilnejših dogajanj v naslednjih ugotovitvah:

- Na prodajnih trgih se je ohranjal zmeren optimizem, ki je Impolu omogočal, da je količinsko povečal prodajo.
- Pri nabavi aluminijevih surovin so nabavne cene beležile stalno padanje temeljnih borznih cen s tendenco naraščanja nabavnih premij, kar pa je Impolu znatno olajševalo situacijo na področju financiranja proizvodnega procesa.

Slika 1: Gibanje cen aluminija na LME v letih 2008–2013



- Stanje naročil je neprestano zahtevalo njihovo izpolnjevanje v kratkih dobavnih rokih. Ker je za tak način izpolnjevanja naročil treba prilagoditi ukrepe na področju nabave surovin, financiranja zalog, prilagajanja tehnološko-tehničnih postopkov in notranje organizacijskih rešitev, je Impol temu skozi celo poslovno leto posvečal posebno pozornost. V drugi polovici leta se je obseg naročil začel večati, zato je sprotno pridobivanje novih naročil omogočalo doseganje zadovoljivega količinskega in vrednostnega obsega poslovanja.
- Cene aluminija na LME<sup>4</sup> so prek celega leta skoraj enakomerno padale, ker pa so istočasno naraščale nabavne premije, dodane na borzno ceno, je bil učinek nižanja cen na borzi v precejšnji meri izničen.
- Impol še naprej ostaja v deseterici največjih slovenskih izvoznikov in petnajsterici absolutno največjih družb v Sloveniji.
- Skupina Impol je dosegla prek 36 milijonov evrov EBITDA; v to sta vključena skoraj 13 milijonov evrov dobička in amortizacija v višini več kot 15 milijonov evrov. V primerjavi s predhodnim letom se je EBITDA zmanjšala za devet odstotkov.
- Impolov količinski obseg prodaje aluminijevih izdelkov je bil v letu 2013 za 4,4 odstotka večji kot v predhodnem letu, kar pa ni imelo vpliva na povečanje vrednosti prodaje, saj se je borzna cena, ki je osnova za oblikovanje nabavnih in prodajnih cen, v povprečju znižala za 20 odstotkov.

.....

<sup>3</sup> Kjerkoli se v dokumentu pojavlja oznaka Impol, je s tem mišljena celotna skupina Impol, posamezni vključeni poslovni subjekti v skupini pa se označujejo z njihovimi skrajšanimi nazivi.

<sup>4</sup> LME – London Metal Exchange – Londonska borza kovin.

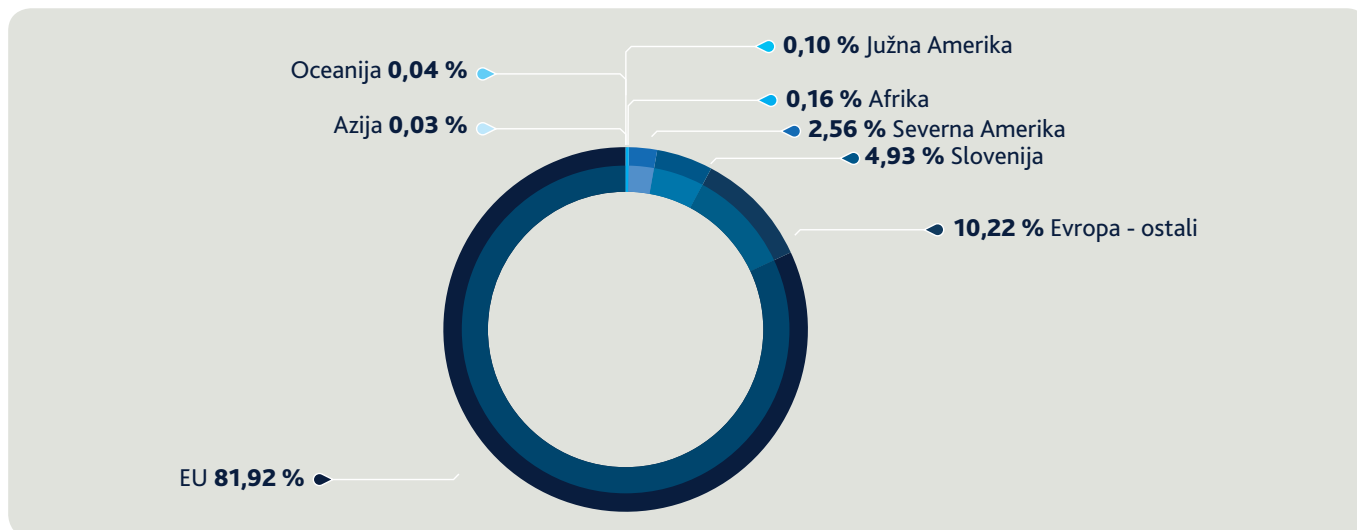
- Povečevanje obsega proizvodnje aluminijevih izdelkov za kupce, ki sodelujejo v procesih proizvodnje transportnih sredstev, se sicer še naprej povečuje. Ocenjujemo, da je struktura prodaje po namenih uporabe Impolovih izdelkov količinsko naslednja:

Tabela 2: Prodaja po namenu uporabe

Nameni uporabe	Delež
Avtomobilaska industrija	16 %
Strojna industrija, gradbeništvo	16 %
Druga transportna sredstva	9 %
Prehrambna industrija	15 %
Farmacija, kozmetika	5 %
Elektrotehnika	2 %
Trgovina in ostalo	37 %

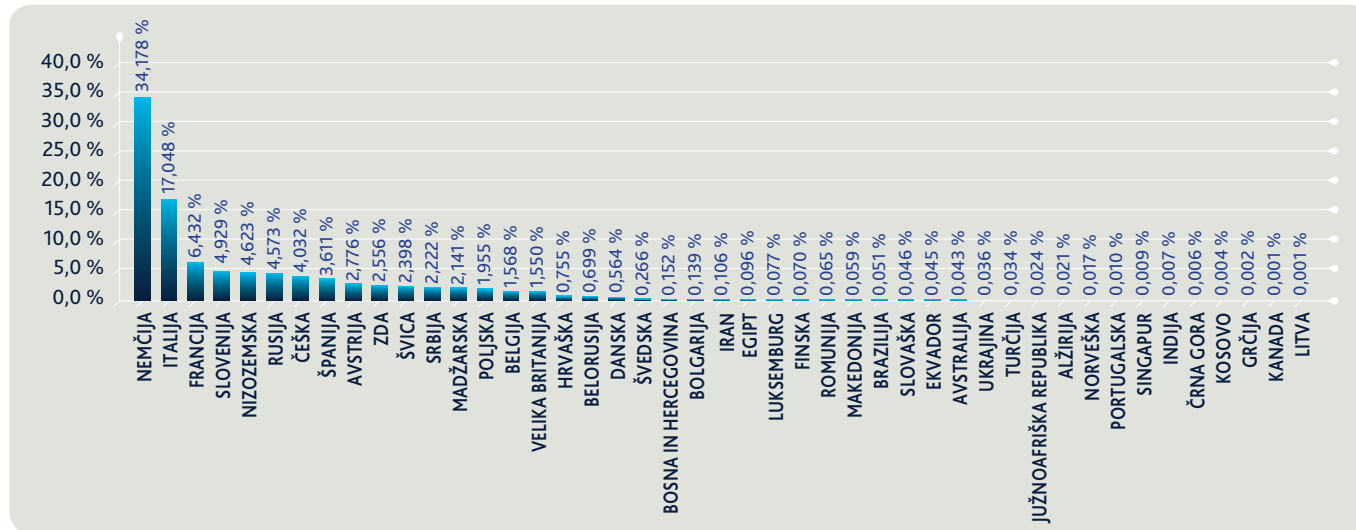
- Prevladujoči del celotnega proizvodnega in prodajnega procesa v Impolu predstavlja poslovanje v okviru programa aluminijske predelave. Prihodki iz teh naslovov predstavljajo 99 odstotkov vseh na zunanjih trgih doseženih prihodkov, preostalo pa so storitve, ki se izvajajo pretežno na domačem trgu.
- Program je še naprej sestavljen iz širokega razpona izdelkov, kar zmanjšuje izpostavljenost Impola tržnim nihanjem.
- Vpliv tržnih nihanj na Impol nadalje zmanjšuje tudi relativno zelo visoka razpršenost kupcev, brez prevladujočih ali ekskluzivnih kupcev.
- Prodaja je še naprej osredotočena pretežno na bližnje trge v Evropi, saj je le malo izdelkov iz programa skupine Impol, ki prenesejo višje stroške transporta. Prav tako je na večjo razdaljo težje zagotavljati kakovostne obprodajne in poprodajne storitve.
- Delež prodaje zunaj območja Evropske unije se še nadalje le rahlo povečuje, Nemčija pa še naprej ostaja daleč največji posamični trg. Skupina Impol dolgoročno poslovno sodeluje s kupci iz okrog 50 držav, med temi pa prevladujejo kupci iz držav Evropske unije.

Slika 2: Prodaja po področjih



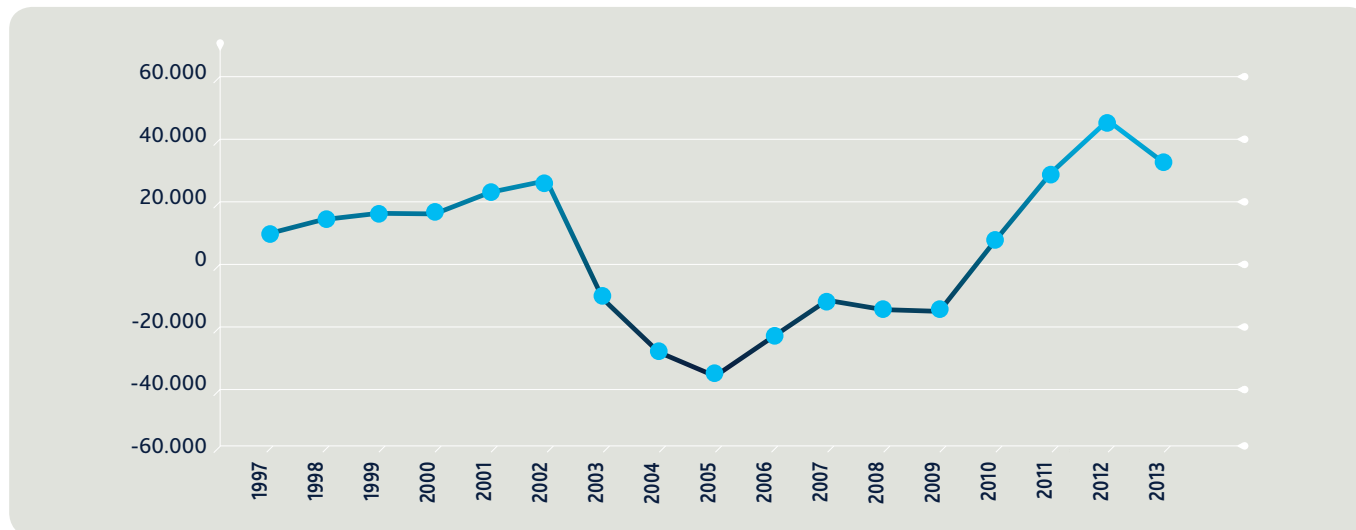
- Proizvodna linija za barvanje aluminijevih trakov še naprej zahteva intenzivno pridobivanje novih proizvodnih znanj, novih trgov ter nove načine sodelovanja s kupci z namenom, da se v končni fazi celotna prodaja nedodelanih trakov preusmeri v prodajo barvanih.

Slika 3: Prodaja aluminijevih izdelkov po državah



- Rast produktivnosti skupine je še naprej skladna s pričakovanji. Fizični obseg prodaje aluminijevih izdelkov na zaposlenega v skupini se je tudi v letu 2013 povečal za dobrih pet odstotkov v primerjavi s predhodnim letom.
- Prenova livarniških kapacitet je bila do meseca avgusta končana v najpomembnejšem delu in nove kapacitete so se takoj vključile v proizvodni proces. Manjši deli prenove, ki še potekajo, pa bodo končani do aprila 2014 in to bo skupini Impol v naslednjih obdobjih omogočilo dvig produktivnosti za najmanj 15 odstotkov.

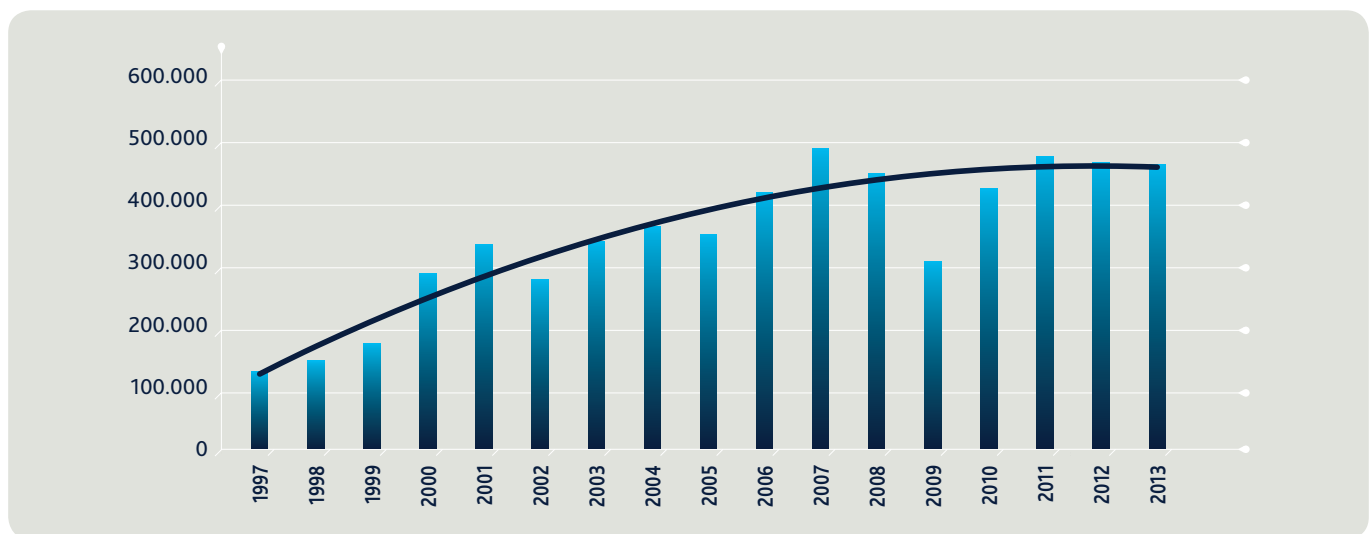
Slika 4: Delujoči (working) kapital po letih



- Sestava virov se še nadalje izboljšuje, saj se s kapitalom financira že okrog 31 odstotkov vseh naložb, kar pomeni, da se je to financiranje v primerjavi s predhodnim letom izboljšalo za skoraj 20 odstotkov. V letu 2013 je skupina Impol uspela zmanjšati obseg najemanja kreditov v primerjavi s predhodnim letom za 20 odstotkov, kar pomeni, da je obseg najetih kreditov zmanjšala za 38 milijonov evrov. To je v veliki meri omogočil padec cen surovin in s tem manjša potreba po financiranju zalog ter terjatev, kar kaže tudi slika o potrebnem dolgoročnem kapitalu za njihovo financiranje.
- Skupina Impol je v dolgoročna sredstva v letu 2013 vlagala skoraj 13 milijonov evrov, kar je sicer za pet milijonov evrov manj kot v predhodnem letu, ker pa so to vlaganja predvsem v odpravljanje ozkih grl, so te naložbe omogočile, da lahko v letu 2014 pričakujemo za skoraj šestodstotni porast obsega količinske prodaje.

- Potrebe po kratkoročnih naložbah skupine so se v tem letu zmanjšale, ker je vrednostni obseg poslovanja zaradi padanja bazične borzne cene aluminijevih surovin kljub šestodstotni rasti fizičnega obsega prodaje ostal na nivoju poslovanja v predhodnem letu, vrednost naložb v zaloge pa se je zaradi tega prav tako zmanjšala, kar je na tem področju omogočilo dezinvestiranja.
- Skupina Impol je v letu 2013 dosegla skoraj 44 tisoč evrov dodane vrednosti na zaposlenega in je s tem ostala na nivoju predhodnega leta.
- Organiziranost skupine Impol je v letu 2013 ostala nespremenjena in v skupini so delovali isti poslovni subjekti kot v predhodnem letu. Tekom leta pa so potekale priprave za prehod z dvotirnega sistema upravljanja na enotirnega, kar bo realizirano tekom leta 2014.
- Skupina Impol je v letu 2013 svoje poslovanje organizirala skladno s Kodeksom poslovnih pravil Impol.

Slika 5: Vrednost prodaje in trend



- V letu 2013 je skupina Impol pripravila in sprejela prenovljeno strategijo za obdobje do leta 2020 ter tudi dolgoročni plan za obdobje 2014–2020, kjer si je zastavila ambiciozne cilje v obliki zagotavljanja trajne rasti obsega poslovanja in intenzivnega povečevanja deleža kapitala v financiranju vseh poslovnih procesov.

## POMEMBNEJŠI PODATKI IN KAZALNIKI

Tabela 3: Pregled rezultatov skupine Impol (konsolidirano 2002–2013)

mio €

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Konsolidirani čisti prihodki od prodaje	275,3	335,4	359,5	347,6	414,4	485,9	445,9	303,8	421,1	473,6	463,2	460,8
- od tega od prodanih izdelkov	193,5	190,8	211,9	257,5	323,4	426,7	382,9	274,7	352,7	405,7	410,8	403,8
Konsolidirani poslovni odhodki in stroški	266,1	337,6	364,8	343,1	419,2	429,6	428,9	292,3	414,4	448,2	448,9	444,4
- od tega amortizacija	6,3	7,9	11,0	14,1	14,4	15,1	15,7	12,1	14,4	15,6	16,6	15,4
Dobiček iz poslovanja	10,1	8,8	1,9	12,3	12,9	38,7	21,2	15,2	16,0	26,3	23,0	21,3
Razlika finančnih prihodkov in odhodkov	-5,6	-6,4	-9,4	-12,7	-6,4	-14,5	-12,7	-14,3	-9,7	-11,1	-9,0	-7,4
Razlika drugih prihodkov in odhodkov	0,3	1,2	0,9	2,9	0,1	-1,1	0,3	0,6	0,5	0,8	0,2	0,3
Dobiček (izguba)	4,6	3,4	-6,8	2,3	6,0	21,0	8,0	0,7	6,0	13,6	12,3	12,9
Denarni tok iz tekočega poslovanja	10,9	11,3	4,2	16,3	20,4	36,1	23,7	12,7	20,4	29,2	28,9	28,3
Kapital	83,8	83,5	78,4	81,7	86,6	53,1	56,9	56,3	60,0	73,6	83,5	95,6
Sredstva (aktiva)	199,6	246,3	271,2	290,5	337,2	317,2	309,9	293,7	315,9	320,1	330,1	307,6
Knjigovodska vrednost delnice v €						49,8	53,3	52,9	56,2	69,2	79,9	89,6
Dodana vrednost na zaposlenega v €	18.807	24.971	25.180	29.888	30.764	49.786	41.556	35.111	39.381	47.441	44.077	43.241
Število zaposlenih	2.062	1.900	1.835	1.803	1.823	1.822	1.783	1.652	1.701	1.780	1.833	1.852

Kratek pregled poslovanja (Tabela 1: Pregled rezultatov, konsolidirano 2002–2013 in Tabela 2: Najpomembnejši kazalniki) kaže, da je Impol v letu 2013 zadržal vrednostni obseg poslovanja iz predhodnega leta, temu pa je vzporedno sledilo tudi gibanje doseženega denarnega toka in rentabilnosti poslovanja. Približno polovica denarnega toka iz tekočega poslovanja je bila dosežena iz naslova amortizacije, druga polovica pa iz dobička. Ker sta vsaj polovica prihodkov od prodaje aluminijevih izdelkov in še večji del stroškov odvisna od cene aluminija na blagovnih borzah, se je ohranjanje obsega prihodkov doseglo predvsem zaradi večjih količin prodaje aluminijevih izdelkov in vključitve novih programov.

Tabela 4: Najpomembnejši kazalniki

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Kapital / vsi viri posl. sredstev	42,0 %	33,9 %	28,9 %	28,1 %	25,7 %	16,7 %	18,4 %	19,1 %	19,0 %	23,4 %	25,8 %	31,1 %
Zlato bilančno pravilo = dol. viri / dol. nal.	125,5 %	91,1 %	77,6 %	77,5 %	83,4 %	90,7 %	90,1 %	93,7 %	105,2 %	118,8 %	129,9 %	116,7 %
Neto dolg / poslovni prihodki	41,7 %	48,4 %	52,1 %	59,7 %	60,1 %	54,0 %	56,3 %	78,1 %	60,4 %	51,0 %	52,6 %	45,7 %
Možnost vračila obveznosti s premoženjem	174,0 %	151,8 %	144,8 %	140,1 %	135,4 %	120,9 %	123,3 %	124,5 %	124,2 %	131,3 %	135,7 %	146,2 %
Finančni odhodki / odhodki	3,4 %	3,7 %	4,2 %	4,4 %	2,8 %	2,9 %	3,9 %	4,1 %	3,6 %	3,5 %	3,0 %	2,0 %
Koef. obračanja vseh sredstev	1,39	1,38	1,34	1,26	1,27	1,60	1,49	1,06	1,38	1,53	1,44	1,52
Čisti posl. izid / (kapital - č. posl. izid. tekočega leta)	5,62 %	4,15 %	-7,96 %	2,85 %	7,28 %	70,03 %	16,36 %	1,14 %	10,96 %	22,47 %	18,98 %	15,3 %
Prihodek / zaposleni	133,976	177,666	196,893	197,777	229,657	275,835	251,800	185,724	249,897	266,937	255,729	251,481
Ekonomska dodana vrednost (v 000 €)	600	(584)	(10.501)	(1.599)	1.898	18.511	5.317	(2.010)	3.176	10.114	9.775	8.330
EBITDA v 000 €	14.914	17.043	10.032	23.426	29.786	50.762	40.216	23.185	30.275	42.019	40.207	36.575
Gibanje EBITDA v odnosu na predhodno leto	-6,8 %	14,3 %	-41,1 %	133,5 %	27,2 %	70,4 %	-20,8 %	-42,3 %	30,6 %	38,8 %	-4,3 %	-9,2 %
EBIT v €	8.605	9.135	-924	9.363	15.142	34.569	24.539	11.124	15.890	26.463	23.634	21.139
Čisti dolg / EBITDA	5,66	7,27	15,19	7,24	6,20	4,44	5,37	8,64	6,98	4,70	4,80	4,46
Margina	1,7 %	1,0 %	-1,9 %	0,7 %	1,4 %	4,3 %	1,8 %	0,2 %	1,4 %	2,9 %	3,0 %	2,79 %
Dolg / kapital	136 %	193 %	238 %	252 %	287 %	491 %	439 %	420 %	421 %	323 %	282 %	218 %

Teh nekaj najpomembnejših kazalnikov poslovanja kaže, da je bilo poslovno leto 2013, kljub prisotnosti vrste negativnih vplivov na poslovno okolje in Impol, eno najbolj uspešnih v primerljivem obdobju.

Prav tako ugotavljamo, da je skupina Impol tudi v zelo neugodnem finančnem okolju uspela v določeni meri izboljšati strukturo financiranja. Velik del tega izboljšanja temelji tudi na osnovi zelo konzervativnega obnašanja delničarjev pri izplačevanju dividend, saj se na osnovi njihovih odločitev pretežni del dobičkov reinvestira v družbo in ji s tem nudi pomemben del virov za kontinuiran razvoj.

## OSEBNA IZKAZNICA SKUPINE IMPOL

Skupina Impol deluje v okviru krovne družbe Impol 2000, d. d., ki ima neposredno odvisne družbe Impol, d. o. o., Rondal, d. o. o., Impol Hungary Kft. in Impol Servis, d. o. o. Impol, d. o. o., pa deluje s trinajstimi delujočimi odvisnimi družbami, štirimi delujočimi pododvisnimi družbami in z dvema delujočima pridruženima družbama (Tabela 5).

**Tabela 5: Delujoče družbe v skupini Impol**

	Družba	Delež
	Impol 2000, d. d. – krovna družba – neposredno obvladuje:	
1	Impol Servis, d. o. o. (obvladuje 27,4 % družbe Unidel, d. o. o.)	100 %
2	Impol, d. o. o., z naslednjimi odvisnimi družbami:	97,5 %
2.1	Impol Seval, a. d., Srbija, z odvisnimi družbami:	
2.1.1	Impol Seval PKC, d. o. o. (100 %)	
2.1.2	Impol Seval Tehnika, d. o. o. (100 %)	
2.1.3	Impol Seval Final, d. o. o. (100 %)	
2.1.4	Impol Seval President, d. o. o. (100 %)	
2.1.5	Slobodna carinska cona (33,33 %)	70 %
2.2	Impol LLT, d. o. o.	100 %
2.3	Impol FT, d. o. o.	100 %
2.4	Impol PCP, d. o. o.	100 %
2.5	Stampal SB, d. o. o.	100 %
2.6	Impol R in R, d. o. o.	100 %
2.7	Impol Infrastruktura, d. o. o.	100 %
2.8	Impol Aluminum Corporation, New York (ZDA)	90 %
2.9	Impol Stanovanja, d. o. o.	100 %
2.10	Štatenberg, d. o. o.	100 %
2.11	Unidel, d. o. o.	72,6 %
2.12	Impol-Montal, d. o. o.	100 %
2.13	Kadring, d. o. o.	62,5 %
2.14 pridruženo	Simfin, d. o. o.	49,5 %
2.15 pridruženo	Alcad, d. o. o.	32 %
3.	Rondal, d. o. o.	100 %
4.	Impol Hungary Kft. (Madžarska)	100 %
5. pridruženo	Impol Brazil (Brazilija)	50 %

Iz navedene skupine 24 družb jih v tujini deluje sedem. Impol Hungary Kft. je neposredno odvisna družba Impola 2000, d. d., v tujini pa delujeta tudi dve odvisni družbi Impola, d. o. o.: IAC, New York, ZDA, in Impol Seval, a. d., Srbija, s štirimi družbami v njeni 100-odstotni lasti. V konsolidirane obračune se vključujejo vse družbe, v katerih ima skupina Impol več kot 50 odstotkov upravljaljskih pravic, kar pomeni, da družbe Simfin, d. o. o., Alcad, d. o. o., Impol Brazil in Slobodna carinska cona v konsolidacijo niso vključene.

Impol 2000, d. d., je nosilka skupine Impol in je organizirana kot delniška družba. Kapital družbe je razdeljen na 1.066.767 kosovnih delnic, izdanih v nematerializirani obliki delnic, ki so bile kot take vpisane 5. 3. 2007. Delnice so prenosljive in vse v istem razredu. Delniško knjigo (centralni register) vodi družba na odvetniškem fiduciarnem računu. Na koncu leta je bilo v delniško knjigo vpisanih 978 delničarjev.

Celotna uprava družbe Impol 2000, d. d., ima skupaj v lasti 15.182 delnic oziroma 1,42 odstotka in jih v letu 2013 ni dodatno pridobivala niti odtujevala.

Člani nadzornega sveta so imeli v lasti 132 delnic oziroma 0,01 odstotka. Med letom jih niso niti dodatno pridobivali niti odtujevali.

Zaposleni v skupini Impol (vključno s člani uprave) imajo skupno v lasti 13,1 odstotka delnic.

Pregled desetih največjih delničarjev kaže, da ostaja razpršenost lastništva še naprej ustrezno velika (Tabela 6):

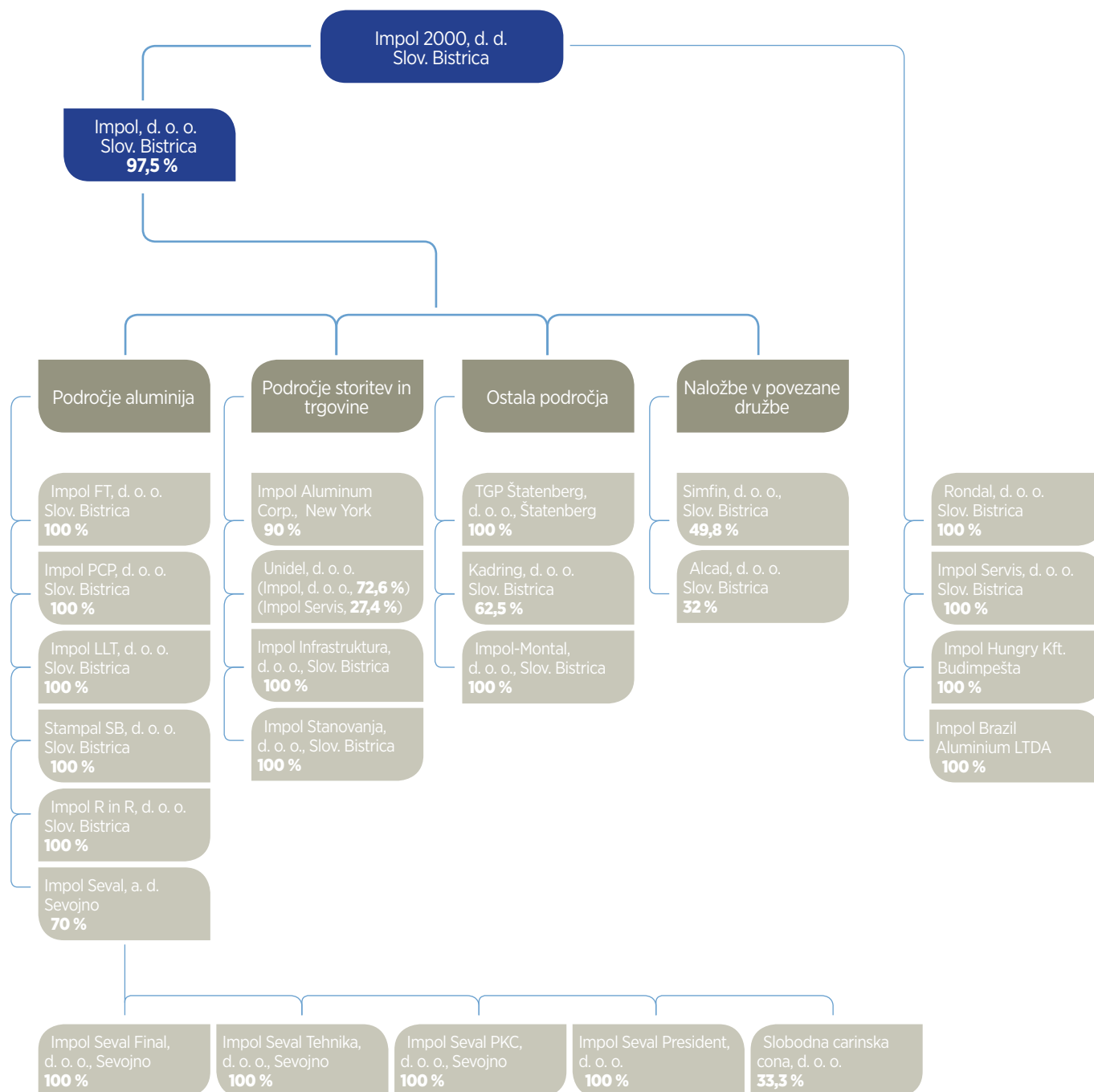
**Tabela 6: Pregled delničarjev na dan 31. 12. 2013**

Delničar	Število delnic	Delež
Bistral, d. o. o.	111.449	10,4 %
Impol-Montal, d. o. o.	80.482	7,5 %
Karona, d. o. o.	71.403	6,7 %
Alu-trg, d. o. o.	58.882	5,5 %
Upimol 2000, d. o. o.	54.787	5,1 %
Alumix, d. o. o.	53.400	5,0 %
Simpal, d. o. o.	53.400	5,0 %
Danilo Krajnc	24.911	2,3 %
Simfin, d. o. o.	19.173	1,8 %
Varimat, d. o. o.	17.206	1,6 %
Ostalih 960 delničarjev	521.674	48,9 %
	1.066.767	100,0 %

Sestava lastništva delnic se je v letu 2013 v primerjavi s sestavo na dan 31. 12. 2012 spreminjala predvsem na račun zmanjševanja delničarjev, zaposlenih v skupini Impol.

## ORGANIZACIJSKA SHEMA

Organiziranost Impola je bila v poslovnem letu 2013 naslednja:





Družba Impol 2000, d. d., s sedežem v Slovenski Bistrici, Partizanska ulica 38, je kot krovna družba skupine Impol in kot velika delniška družba po Zakonu o gospodarskih družbah zavezana k pripravi konsolidiranega letnega poročila in reviziji.

Družba Impol 2000, d. d., družba za upravljanje, je bila ustanovljena avgusta 1998, vpisana v sodni register Okrožnega sodišča v Mariboru 3. 8. 1998 kot delniška družba s sklepom Srg. 98/01042, številka vložka 1/10469/00. Družba je razvrščena pod šifro dejavnosti 70.100, upravljanje s holding družbami. Matična številka družbe je 1317342.

9. 11. 1998 je v sodni register Okrožnega sodišča v Mariboru s sklepom Srg. 98/01486, številka vložka 1/10469/00, vpisan sklep družbe o povečanju osnovnega kapitala s stvarnimi vložki v obliki delnic družbe Impol, d. d., Slovenska Bistrica.

1. 10. 1999 je družba sprejela sklep o povečanju osnovnega kapitala družbe. Vplačilo s stvarnim vložkom družbe Impol, d. d., v obliki prevzema 100-odstotnega osnovnega deleža, ki ga je imel Impol, d. d., v družbi Impol Servis, d. o. o., in je vpisano v sodni register Okrožnega sodišča v Mariboru 15. 2. 2000, s sklepom Srg. 1999/03108, številka vložka 1/10469/00.

Po vpisu povečanja osnovnega kapitala dne 15. 2. 2000 **znaša osnovni kapital družbe 4.451.540 evrov.**

**Osnovni kapital** družbe je razdeljen na 1.066.767 imenskih kosovnih delnic.

Knjigovodska vrednost delnice Impola 2000, d. d., je bila na dan 31. 12. 2013 89,61 evra (vključen kapital manj. lastnikov) oziroma 80,54 evra (izključen kapital manj. lastnikov):

**Tabela 7: Knjigovodska vrednost delnice družbe Impol 2000, d. d. (krovne družbe skupine Impol):**

Leto	Knjigovodska vrednost delnice družbe Impol 2000, d. d. (matične družbe)	Knjigovodska vrednost delnice – konsolidirano – vključen kapital manjšinskih lastnikov	Knjigovodska vrednost delnice – konsolidirano – izključen kapital manjšinskih lastnikov
2013	47,93	89,61	80,54
2012	45,88	77,78	69,83
2011	40,85	69,21	61,21
2010	36,19	56,46	49,90
2009	32,13	52,75	46,41
2008	26,54	53,33	47,27
2007	23,70	50,19	42,06

## *Mravljišče*

Nobeno mravljišče ne bi funkcioniralo, če ne bi drobnim mravljam družbo delalo na stotine drugih. Živijo za svojo skupino, nobena izmed njih pa ni nevidna. Vsaka ima svojo nalogo, ki jo marljivo opravlja.

# 3

## PREGLED POSLOVANJA

Impolova prevladujoča dejavnost v skupini je predelava aluminija v valjane, stiskane, vlečene, izsekovane, kovane in druge vrste aluminijevih izdelkov (pretežna dejavnost 25.500), vendar se v skupini pojavlja tudi več drugih, a manj pomembnih dejavnosti. Večina dejavnosti v skupini je organizirana v posebnih družbah, ki medsebojno poslujejo po tržnih pravilih.

V letu 2013 se je Impol še naprej usposabljal za večjo proizvodnjo materialov za nadaljnjo predelavo, predvsem s kovanjem, in vzporedno pridobival in razvijal trge za te izdelke. Glede na zdajšnja tržna gibanja in dosežen obseg prodaje teh izdelkov ugotavljamo, da je bila ta usmeritev pravilna in da bo Impol z njeno realizacijo še naprej lahko zadovoljeval enega od zelo zahtevnih segmentov trga.

Izjemno pomembna še naprej ostaja predelava sekundarnega (zbirateljskega) aluminija, ki po ocenah že presega 22 milijonov ton letno (od tega več kot 12 milijonov ton pravih odpadkov starega sekundarja) in naj bi v prihodnosti po različnih proizvodnih programih pomenila med 30 in 80 odstotkov celotnega surovinskega vira. Še posebej pomembna je na področju Evrope, kjer se pojavlja že več sekundarnega odpadnega aluminija, primarnega pa je zaradi zapiranja elektroliz (problem energije in ekologije) čedalje manj. Poudariti še velja, da s proizvodnjo 50 milijonov ton primarnega aluminija še niso izkoriščene vse že razpoložljive kapacitete za proizvodnjo, vendar zaradi različnih vzrokov vse ne delujejo v polni meri. Z njihovo vključitvijo bi svetovna proizvodnja lahko bila večja za okoli četrtnino zdajšnjega obsega.

Tabela 8: Svetovna proizvodnja primarnega aluminija

Zadnjič obnovljeno okt. 2013 (Vir: SG)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014p
Razpoložljive kapacitete za proizvodnjo aluminija				48,57	53,03	57,11	57,00	59,00	
Svetovna proizvodnja primarnega aluminija v tonah	33,93	38,14	40,19	37,74	42,04	45,19	47,90	50,60	54,80
Svetovna poraba primarnega aluminija v tonah	34,40	37,85	37,52	34,23	40,08	44,39	46,65	49,70	53,20
Povzročeno neravnotežje (+ presežek, - primanjkljaj aluminija)	-0,47	0,29	2,67	3,51	1,24	0,80	1,25	0,90	1,60
LME cash price: \$/ton – letno povprečje	2,566	2,639	2,569	1,665	2,173	2,395	2,022	1,845	1,900

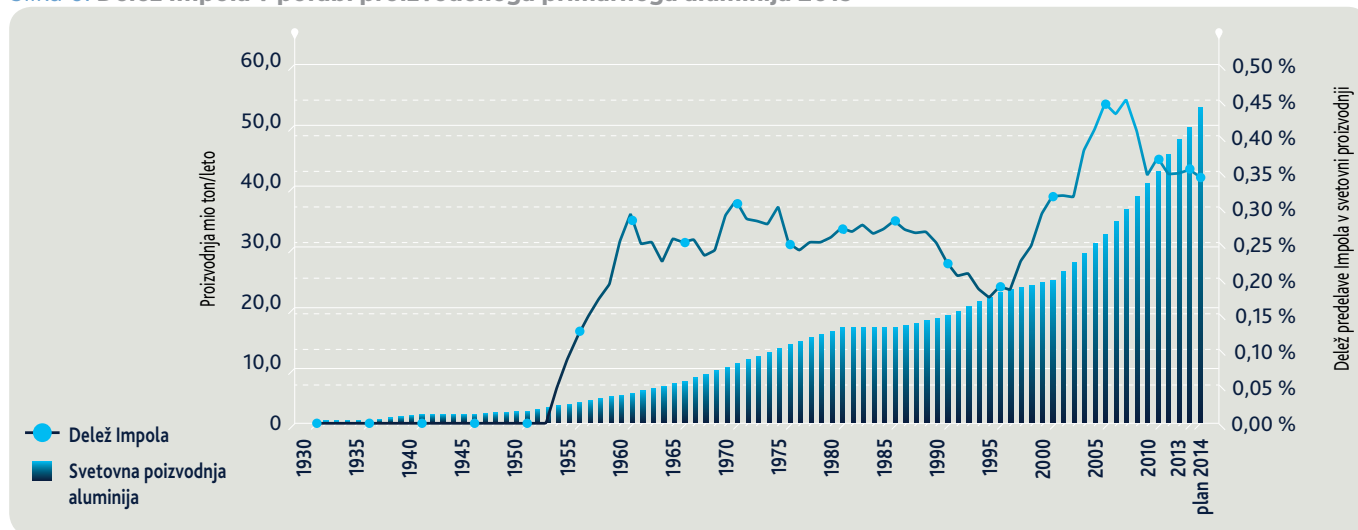
V svetovni predelavi izdelanega primarnega aluminija je skupina Impol dosegla 0,35-odstotni delež predelave v primerjavi z na novo izdelanim aluminijem. Leta 2013 je delež ostal enak deležu iz predhodnega leta. Skladno s svojimi strateškimi usmeritvami se Impol močneje osredotoča na dodano vrednost v izdelku in manj na količino, čeprav tudi ta ostaja pomembna usmeritev, saj se lahko v procesu masovne proizvodnje fiksne stroške ustrezno obvladuje le ob zadostni količini. Ker pa je svetovna predelava aluminija, vključno s predelavo sekundarnega povratnega aluminija, že preko 60 milijonov ton letno, je delež Impola v skupni predelavi nekaj manj kot tri promile (3 ‰).

V letu 2013 je vrednostni obseg realizacije v primerjavi s predhodnim letom ostal na enaki ravni, čeprav se je količina prodanih izdelkov povečala.

Do leta 1950 je Impol predeloval samo baker, aluminij pa predeluje od leta 1950 (program je podrobneje opisan na <http://www.impol.si>), ko je bila celotna svetovna letna proizvodnja primarnega elektrolitskega aluminija komaj dober milijon ton, danes pa znaša že okoli 48 milijonov ton. Značilnost aluminijske predelovalne panoge je, da se prodajne cene njenih izdelkov oblikujejo tako, da se glede na ceno primarnega aluminija na LME s kupci dogovarja prodajna premija. Vrednostni obseg se večja ali pada popolnoma neodvisno od količinskega obsega prodaje in tudi neodvisno od gibanja prodajnih marž.

Enako velja tudi za nabavne cene alumijskih surovin, pri katerih se nabavna cena oblikuje tako, da se glede na ceno aluminija na borzi z dobavitelji pogaja nabavna premija, ki običajno vključuje vse stroške za dobavo po pogojih Incoterms DAP, v preteklem letu pa se je uveljavilo tudi zaračunavanje območne rente. Cena aluminija na borzi tako pomembno vpliva na velikost neposrednih stroškov, pri ustreznem termiskem zavarovanju (hedging) pa njena sprememba naj ne bi imela neposrednega vpliva na rezultat poslovanja.

Slika 6: Delež Impola v porabi proizvedenega primarnega aluminija 2013



Branža je dokaj stabilna glede osnovne tehnologije predelave aluminija in zlitin. Najvišja dinamika poteka na področju kontrole procesa, kakovosti in optimizacije oskrbovalnih verig. Izboljšavam kontrole procesa namenjamo letno od dva do tri milijone evrov. Na ta način zagotavljamo, da bodo naši izdelki in storitve konkurenčni tudi v prihodnje. Z naložbami pričakujemo, da se bo delež evropsko konkurenčnih B2B izdelkov povečal na prek 70 odstotkov. Ostali standardni izdelki so pomembni predvsem za pokritje kapacitet, saj ob visoki produktivnosti in nizkih predelovalnih stroških učinkovito dopolnjujejo prodajni mik.

Zaradi pomembno nižje bazične borzne cene aluminija (znižanje za 16 odstotkov) so se tako vzporedno znižale nabavne cene in s tem stroški alumijskih surovin ter prodajne cene in s tem realizirani prihodki, kar pa ob ustreznem zavarovanju ni povzročalo pomembnih učinkov na rezultate poslovanja.

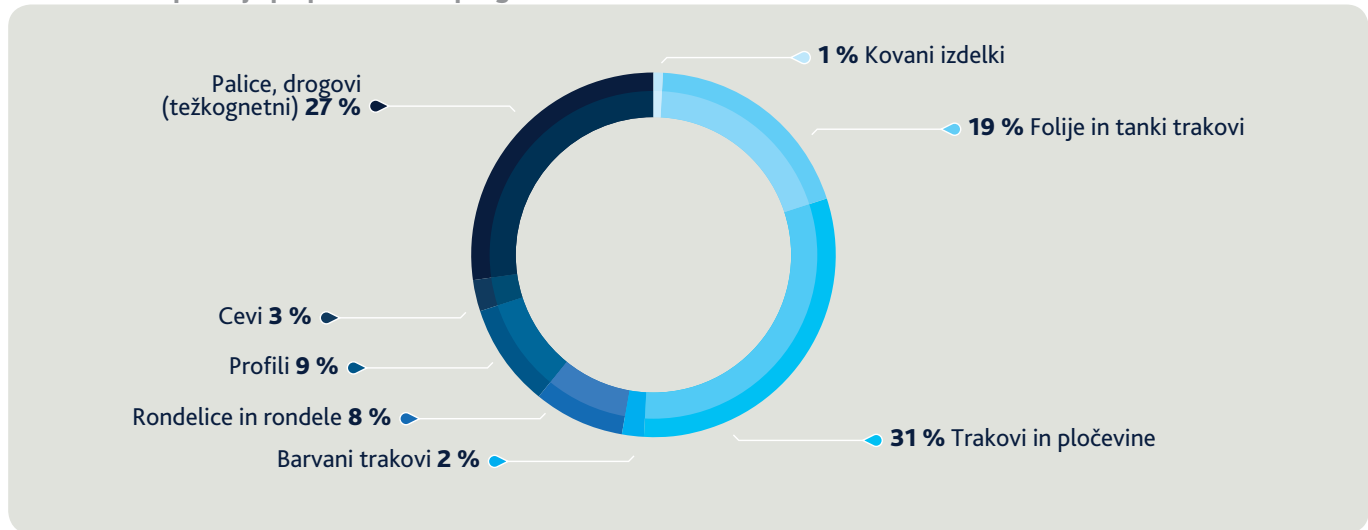
## TRŽNO-PROIZVODNI PROGRAM

Obvladujoči tržno-proizvodni program skupine Impol je predvsem proizvodnja in prodaja naslednjih aluminijevih izdelkov:

- različni valjani aluminijevi izdelki (čisti in barvani trakovi, pločevine, desinirane in oblikovane pločevine, rondelice),
- folije in tanki trakovi,
- profili (neobdelani, eloksirani),
- palice, cevi,
- kovani izdelki, liti in barvani aluminijevi izdelki,
- drugi izdelki, trgovinske in storitvene dejavnosti.

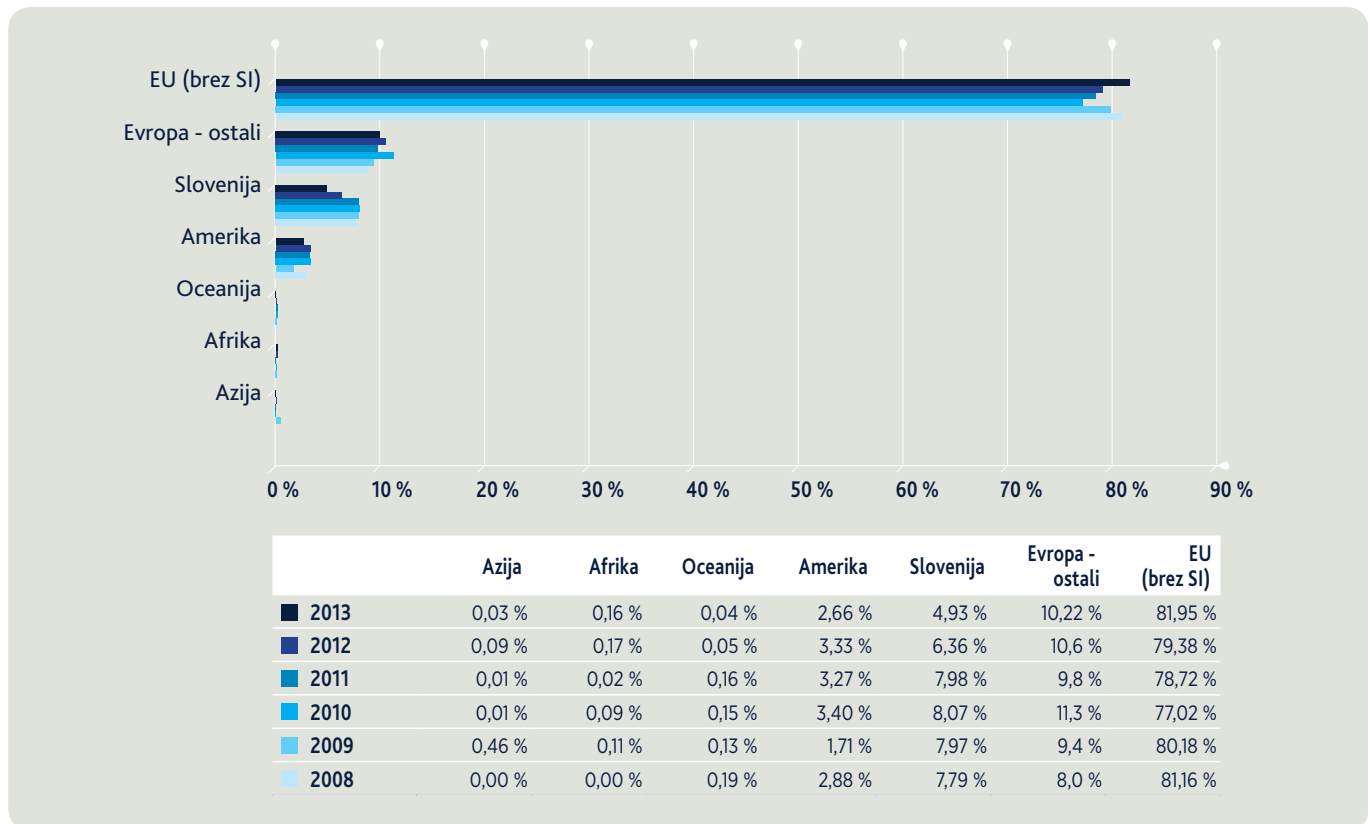
Ti izdelki v vseh oblikah skupaj predstavljajo skoraj celotno realizacijo skupine, vsi drugi programi in izdelki predstavljajo le majhen delež. Celotni proizvodni program je naročniški in ga sprožijo prodajna naročila.

Slika 7: Deleži prodaje po proizvodnih programih



## Trg in kupci

Slika 8: Deleži prodaje aluminijevih izdelkov po področjih



V letu 2013 se je še dodatno zmanjšal delež prodaje na domačem trgu in povečal delež prodaje na trge zunaj Slovenije. Prevladujoči trg so druge države Evropske unije in ostale evropske države. Ker za aluminijeve izdelke transport na daljše razdalje iz različnih razlogov (stroški prevoza, vpliv na kakovost izdelkov, različni kakovostni in tehnični pogoji) ni smiselni, se prodaja osredotoča na trge, ki niso preveč oddaljeni od mesta proizvodnje. Na bolj oddaljene trge je možno prodajati le posamezne nišne izdelke.

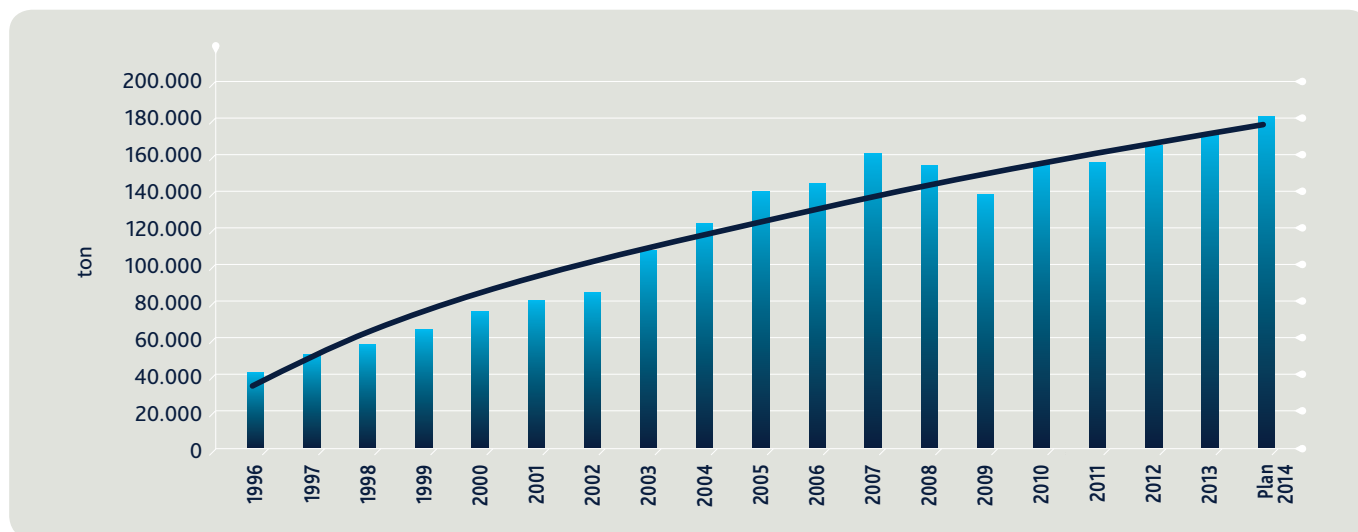
Impol oskrbuje svoje kupce s širokim izborom aluminijevih valjanih, stiskanih in v manjši meri dodatno obdelanih izdelkov (kovani, barvani, eloksirani ...), ki so izdelani na individualno zahtevo kupca. Zato je celotna proizvodnja zastavljena in vodena kot individualna proizvodnja, izvaja pa se masovno, da lahko izpolni cenovna pričakovanja kupcev.

Tabela 9: Deleži prodaje po regijah

Slovenija	22.554.419	4,93 %
EU	374.975.237	81,95 %
Evropa - ostali	46.760.114	10,22 %
Azija	120.656	0,03 %
S. Amerika	11.700.925	2,56 %
J. Amerika	478.942	0,10 %
Afrika	754.197	0,16 %
Oceanija	204.312	0,04 %

Gibanje rasti Impola najbolj realno prikazuje podatki o količinski realizaciji aluminijevih izdelkov v tonah. Podatke o vrednostni realizaciji popačijo gibanja cen na LME.

Slika 9: Trend gibanja prodanih količin aluminijevih izdelkov



Pretežni del prodaje je še vedno usmerjen na območje Evropske unije, kamor vključno s prodajo na območju Slovenije prodamo okoli 86 odstotkov vseh izdelkov. Prodajni trg je razpršen v več kot 40 držav in porazdeljen med 400 večjih kupcev, pri čemer pa kot največji trg izstopa Nemčija (glej: Slika 3 na str. 19).

Evropa še dalje ostaja naše najpomembnejše tržišče, saj izvoz na druge kontinente pri večini izdelkov ne bi bil rentabilen zaradi daljših dobavnih rokov in povečanih stroškov prevoza. Še nadalje ohranjamo razpršenost po tržiščih, kupcih in industrijah in tako sledimo vodilu, da noben kupec ne sme dosegati dominantnega deleža. Naše strateško pozicioniranje še dodatno izboljšuje diverzifikacija proizvodnega programa.

Naše kupce delimo na dva segmenta: na distributerje in končne kupce. Med njimi ohranjamo enakomerno razmerje, prek distributerjev pa tudi obdelujemo vse več končnih kupcev.

## Tržne značilnosti

Leto 2013 se lahko oceni kot uspešno, saj je bilo tržno povpraševanje po izdelkih Impola relativno visoko. Nekoliko več težav se je pojavljalo v prvi polovici leta, ko se je na določenih programih precej čutilo posledice gospodarske krize v posameznih panogah. Razmere so se izboljšale v drugi polovici leta, kar je vplivalo na porast povpraševanja po vseh Impolovih izdelkih na osnovi aluminija.

Podrobnejša analiza povpraševanja po posameznem izdelku iz aluminija razkriva, da uspešnost skupine temelji v pomembnem delu na tem, da skupina trgu nudi izdelke v širokem izboru, kar ji omogoča, da lažje prenaša začasna negativna gibanja posameznih programov. S širokim izborom izdelkov pa Impol zaseda tudi specifičen del trga, ki zahteva, da se ga oskrbuje z manjšimi količinami posameznih vrst izdelkov in to v večjem številu programov, katerih pogoji za poslovanje pa so naslednji:

- Folije in tanki trakovi: Folijski program je perspektiven in dobro pozicioniran na trgu, vendar se kljub temu občasno ubada z upadom povpraševanja, saj obseg naročil niha.
- Rondele, rebrasta pločevina in trakovi: Program, ki ga Impol nudi trgu, je v veliki meri na trgu zrelih izdelkov in zato se predvsem na področju trakov Impol v pretežni meri preusmerja na področje barvanih trakov, za kar se je v zadnjih dveh letih tudi ustrezno usposobil. Še nadalje pa je potrebno na tem programu izboljševati kakovost izdelkov in osvojiti večji del tržišča.
- Palice in cevi: V drugi polovici leta se je prodaja občutno povečala, kar je pomenilo tudi polno zasedenost Impolovih kapacitet. Program je odlično zasnovan, trgu Impol lahko ponudi izredno kakovostne izdelke, kar ga uvršča v sam vrh evropskih ponudnikov.
- Izdelki za nadaljnje kovanje: Od zagona nove linije do danes osvajanje kupcev in povečevanje proizvodnje poteka skladno z zastavljenimi cilji. Tudi v letu 2013 je Impol povečal proizvodnjo in prodajo teh izdelkov ter dosegel želen poslovni rezultat.
- Profili: Program se sooča s težavami na trgu. Razlog je upad povpraševanja v industriji solarne tehnike, transporta, gradbeništva in pohištva. Proti koncu leta so se razmere nekoliko izboljšale, vendar še vedno ni takšnega obsega naročil, kot je bil v konjunktornem času.
- Rondelice: Ker program deluje v ozki niši zadovoljevanja kupcev s posebnimi potrebami, ostaja visoko donosen, vendar zahteva stalno in zelo pazljivo uravnavano prisotnost na specifičnih trgih.
- Kovani izdelki: Tudi ta program deluje v ozki niši zadovoljevanja kupcev s posebnimi potrebami, ostaja visoko donosen, vendar zahteva stalno in zelo pazljivo uravnavano prisotnost na specifičnih trgih.
- Debeli drogovi: Program se je v letu 2013 zaradi pomanjkanja kapacitet na zunanjih trgih pojavljal le v omejenem obsegu, ker so se vse kapacitete usmerjale predvsem v zadovoljevanje potreb v okviru skupine. Zaradi njegove donosnosti pa se bo v naslednjih letih pospešeno razvijal, ker bodo od aprila 2014 na razpolago ustrezne proizvodne zmogljivosti.

## Organizacija prodaje

V skupini Impol poteka aluminijska prodaja pretežno preko družbe Impol, d. o. o., prodaja preostalih izdelkov in storitev pa neposredno preko tistih družb v skupini, ki se ukvarjajo s tržno usmerjeno dejavnostjo. Pri tem za Impol, d. o. o., še naprej izvajajo vse storitve, povezane s prodajo izdelkov, prodajni oddelki iz drugih subjektov v skupini Impol.

Impolov aluminijski proizvodni program je razdeljen na standardni in specializirani program, pri čemer sta oba deleža približno enaka (50 odstotkov). Standardni program je namenjen prodaji trgovcem, ki kupujejo standardne izdelke za nadaljnjo prodajo. Specializirani program pa je namenjen neposredni prodaji končnim odjemalcem, za katere so izdelki narejeni po načrtih (specifična oblika, zlitine, mehanske in kemične lastnosti itn). Tovrstna delitev omogoča višjo raven varnosti poslovanja, kar se kot pozitivno izkazuje pri vseh tržnih nihanjih.

Na področju prodaje standardnih programov so prodajne pogodbe v obliki sprotnih naročil, pri specializiranih programih pa se pogodbe praviloma sklepajo na dolgoročnejsih osnovah do eno leto vnaprej, na tej osnovi pa se dobave izvajajo po odpoklicih. Impol se je usposobil, da pretežni del povpraševanj zadovolji v roku, ki praviloma ne presega enega meseca, razen v primerih, ko je povpraševanje bistveno večje od razpoložljivih kapacitet.

Prodaja je razpršena na večje število kupcev tako, da posamezen kupec praviloma ne presega deset odstotkov skupne realizacije. Pri tem je treba upoštevati, da Impol prodaja industrijskim kupcem, ki Impolove izdelke nadalje predelujejo oziroma obdelujejo in jih zato upoštevajo kot vhodno surovino. Pridobivanje kupcev in dobaviteljev ne poteka po klasičnih marketinških načelih, temveč predvsem na osnovi medsebojnega poznavanja v branži ter ustvarjanja dobrega imena v tem zaključenem poslovnem okolju.

## Tržno komuniciranje

V preteklem letu smo se udeleževali srečanj združenja aluminijevih proizvajalcev, kjer smo si izmenjali poglede na prihodnost aluminija. Prav tako smo se udeležili konference, ki jo je organiziral Metal Bulletin.

Prav tako smo v letu 2013 prenovili spletno stran in jo objavili v treh jezikih (slovenščina, angleščina in nemščina).

## Pomembni dosežki v prodaji

- Zastavljeni prodajni cilji so doseženi v pričakovanih obsegih.
- Obdržali smo vse kupce.
- Uspešno smo se usidrali na trgih Rusije, Belorusije in Ukrajine.
- Ohranili in utrdili smo imidž znamke Impol v Evropi in svetu.

## Napovedi za leto 2014

- Povečali bomo delež prodaje izdelkov z višjo dodano vrednostjo.
- Povečali bomo izkoristek večjih kapacitet stiskalniškega programa, ki smo mu dodali novo stiskalnico, in povečali prodajo stiskanih izdelkov.
- Ohranili bomo evropski trg.
- Povečali bomo tržni delež na trgu ZDA.
- Utrdili bomo svoj položaj na ruskem trgu.
- Ponovno nameravamo utrjevati ugled blagovne znamke Impol kot zanesljivega in uglednega ponudnika širokega spektra aluminijevih izdelkov.

# OSKRBA

## Organizacija nabave

Na ravni skupine Impol je organizirana strateška nabava za potrebe programov stiskanih in dela valjanih izdelkov, kjer se sklepajo nabavne pogodbe – od surovin do storitev, investicijske opreme in raznega potrošnega materiala. S tem zagotavljamo enotne nabavne pogoje za podjetja v skupini in izkoriščamo ekonomijo obsega na trgu. Vsa ostala oskrba, kjer je potrebno pri tem uporabljati specializirana znanja, pa se zagotavlja v specializiranih sredinah.

## Nabava aluminijevih surovin

Največji delež v nabavi surovin predstavljata primarni in sekundarni aluminij v različnih oblikah. Glede na to, da je Impol predelovalec, ki nima lastnih virov surovin, mora za proizvodnjo vsakega izdelka najprej nabaviti ustrezno surovino. Največji delež v nabavi surovin predstavlja primarni aluminij v obliki ingotov, ki ga v lastnih livarnah skupaj z legirnimi elementi predelujemo v zahtevne aluminijeve zlitine. V zadnjih letih neprestano intenzivno pospešujemo porabo sekundarnega aluminija.

Za področje primarnega aluminija je značilno, da je ponudnikov na prostem trgu malo, kar pomeni slabo konkurenco in odvisnost od nekaj velikih ponudnikov. Poleg tega so aluminij na veliko kupovali tudi veliki trgovci in banke z namenom ustvarjanja zaslužkov pri financiranju zalog. Redno oskrbo s to, za nas najpomembnejšo, surovino, smo uspeli zagotoviti s sklepanjem strateških nabavnih pogodb in z vzdrževanjem poslovnih vezi z vsemi svetovnimi ponudniki.

Na področju sekundarnega aluminija so nabavne premije prav tako dosegle zgodovinsko najvišji nivo in zaradi velikega povpraševanja v regiji je tudi ponudba zelo omejena. Na tem področju se v skupini Impol angažiramo tako na trgu – z vzpostavljanjem povratnih zank s kupci –, kot v proizvodnji – s stroškovno oziroma tehnološko učinkovitim načinom pretaljevanja, zato smo tudi vlagali v najnovejšo tehnologijo in opremo v livarni.

V letu 2013 je delež sekundarnih surovin v skupni nabavi vseh surovin znašal okrog 19 odstotkov, plan za 2013 pa je predvideval 30 odstotkov. Impolov dolgoročni cilj je doseganje 30-odstotnega deleža sekundarnih surovin. Glede na to, da ima podobne cilje večina evropskih predelovalcev, se konkurenca zaostruje.



## Izzivi pri nabavi v letu 2013

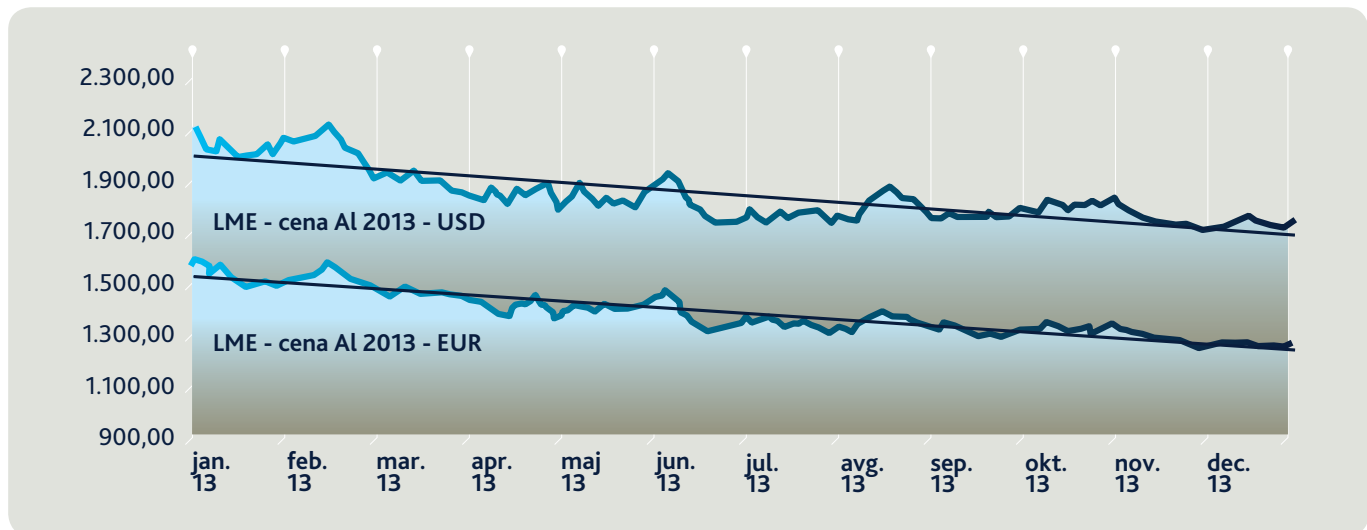
Glavni izzivi pri nabavi v letu 2013:

- Visoke premije za primarni aluminij, ki nimajo realnega ozadja na trgu aluminijevih polizdelkov. To je bil tudi osnovni razlog za realizacijo nižjih prodajnih marž kot leto pred tem: za leto 2013 smo večinoma sklepali t. i. »floating« pogodbe in to nam je pomagalo, da so se naše nabavne premije gibale skladno s trgom.
- Nizka LME-cena in padajoč trend LME-cene skozi leto 2013: Z vidika financiranja obratnih sredstev je to sicer pozitivno vplivalo na naše poslovanje, vendar je to tudi eden izmed razlogov, ki so vplivali na visoke premije in pesimistično razpoloženje na trgu, kar se vse odraža na nižjih prodajnih maržah.
- Fizična omejenost ponudb za primarni aluminij v JV Evropi: Zaradi vse večjih količin ruskega aluminija, ki se seli v Azijo in veže v razne finančne posle, je ponudba vse bolj omejena. Ostali svetovni viri pa so zaradi visokih logističnih stroškov praktično nezanimivi za to regijo.
- Nabava surovin – aluminija pomeni tudi možnost cenejšega tujega financiranja skupine Impol: Dosežen rok plačila je odvisen izključno od višine odobrenih kreditnih linij. Problem je slab rating Slovenije in domačih bank. Na račun solidnih finančnih kazalnikov skupine in doslednega izpolnjevanja naših obveznosti pa smo uspeli financiranje s strani dobaviteljev ohraniti na nivoju leta 2012.
- Nabava vseh ostalih materialov in storitev: Izkoristili smo lahko dobro likvidnost skupine in glede na to, da se je ostalo poslovno okolje v Sloveniji soočalo z velikimi težavami na tem področju, smo to lahko v polni meri izkoristili z nižanjem nabavnih cen, kar je omililo pritisk na stroškovno učinkovitost pri poslovanju skupine.

Področje nabave surovin se je obvladovalo pri sorazmerno visoki ravni materialnih zalog, presežki pa so se terminsko prodajali.

Aluminijske surovine imajo izvor večinoma zunaj Slovenije in pogoji ter cene za njihov nakup se v osnovi oblikujejo skladno z gibanji cen na Londonski borzi kovin (LME), pomemben del nabavnih premij pa se oblikuje tudi na podlagi javno objavljenih premij (Metal Bulletin). To velja tudi za oblikovanje cen sekundarnega aluminija.

Slika 10: Gibanje cene aluminija na LME leta 2013 v \$/t in €/t ter trendi



Trend gibanja cen aluminija na LME je bil v letu 2013 enakomerno padajoč preko celega leta, tako kot v predhodnem letu, vendar manj intenzivno, kar je omogočilo poslovanje brez zahtev po vlaganjih v obratna sredstva oziroma je kljub povečanemu obsegu poslovanja dalo celo možnost dezinvestiranja na obratnih sredstvih. Na drugi strani pa se je to odrazilo v povečanju nabavnih premij.

Pri zagotavljanju potrebnih energentov je bilo na področju električne energije leto 2013 obdobje umirjanja problematike s preko 40 odstotkov nižjimi cenami kot v predhodnem letu. Pri cenah plina je bilo mogoče dosegati manj kompromisov in cena tega energenta se je skladno s povečanjem cen nafte povečala za 18 odstotkov. V prihodnje bo potrebna še večja

pazljivost pri načrtovanju porabe energentov in Impol bo to zagotavljal z uvedbo ustrežnejše opreme in tehnoloških postopkov ter ne nazadnje tudi z ustreznim certificiranjem na področju energetike.

Vse druge nabave v sistemu Impola se organizirajo v družbah v skupini, kjer se vključujejo v proizvodne oziroma storitvene procese in ne povzročajo pomembnejših težav pri njihovi realizaciji. Storitve na področju nabave za Impol, d. o. o., je tudi v letu 2013, kot že v predhodnih letih in po predvidevanju tudi v prihodnje, izvajala zunanja družba Upimol 2000, d. o. o., ker se še naprej ugotavlja, da je takšen način nabave najracionalnejši.

Na domačem trgu se nabavlja okoli devet odstotkov aluminijevih surovin, pretežni del energentov, okoli polovica preostalih materialov in večina storitev. Ostala oskrba temelji na uvozi, ki zavzemajo preko 70 odstotkov vse oskrbe.

## RAZVOJNI IN NALOŽBENI PROCESI

### Razvojno-raziskovalne aktivnosti

Razvojno-raziskovalna dejavnost je v skupini Impol organizirana večplastno. Strateške usmeritve z usmerjanjem ter naložbeni razvoj uresničuje krovna družba Impol 2000, ki kot lastnik delnic upravlja s premoženjem celotne skupine Impol. Tehnološki razvoj je organiziran po posameznih skupinah izdelkov na mestih, kjer se ti proizvajajo. V okviru družbe Impol, d. o. o., oddelek deluje kot koordinator razvojnih dejavnosti skupine, vodi pa tudi registrirano raziskovalno skupino Impola. V okviru te skupine se izvajajo raziskovalne naloge, ki jih podjetje uspe pridobiti na razpisih. Aplikativni razvoj se izvaja v družbah Impol LLT, Impol FT, Impol Seval, Impol PCP ter Impol R in R. Vodijo ga tehnični direktorji in direktorji družb, tehnološki razvoj družbe Impol, d. o. o., pa skrbi za koordinacijo, pomaga pri formiranju ustreznih nalog in izvaja nadzor nad izvajanjem aplikativnih nalog.

### Naložbena dejavnost

V letu 2013 je skupina Impol v osnovna sredstva vlagala predvsem v odpravljanje ozkih grl z namenom zagotavljanja kontinuiranega organskega razvoja, zaradi količinskega povečanja obsega poslovanja pa zaradi znižanja cen, tako vhodnih surovin kot tudi prodajnih cen (ki se oblikujejo na osnovi vhodne cene surovin, na katero se doda dogovorjena prodajna marža oziroma premija), vlaganja v kratkoročna sredstva niso bila potrebna, celo obratno, možno je bilo dezinvestiranje.

Tabela 10: Obseg naložb

	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
	mio €							
Naložbe v pridobitev delnic / deležev		0,1	0,1			3,2	44,8	
Naložbe v stalna sredstva	12,7	18,6	18,7	20,0	10,2	7,0	5,9	15,7
Naložbe v gibljiva sredstva	-10,0	5,6	-0,6	20,6	-10,2	-2,9	-14,3	44,6
<b>Skupaj</b>	<b>2,7</b>	<b>24,3</b>	<b>18,2</b>	<b>40,6</b>	<b>0</b>	<b>7,3</b>	<b>35,5</b>	<b>60,3</b>

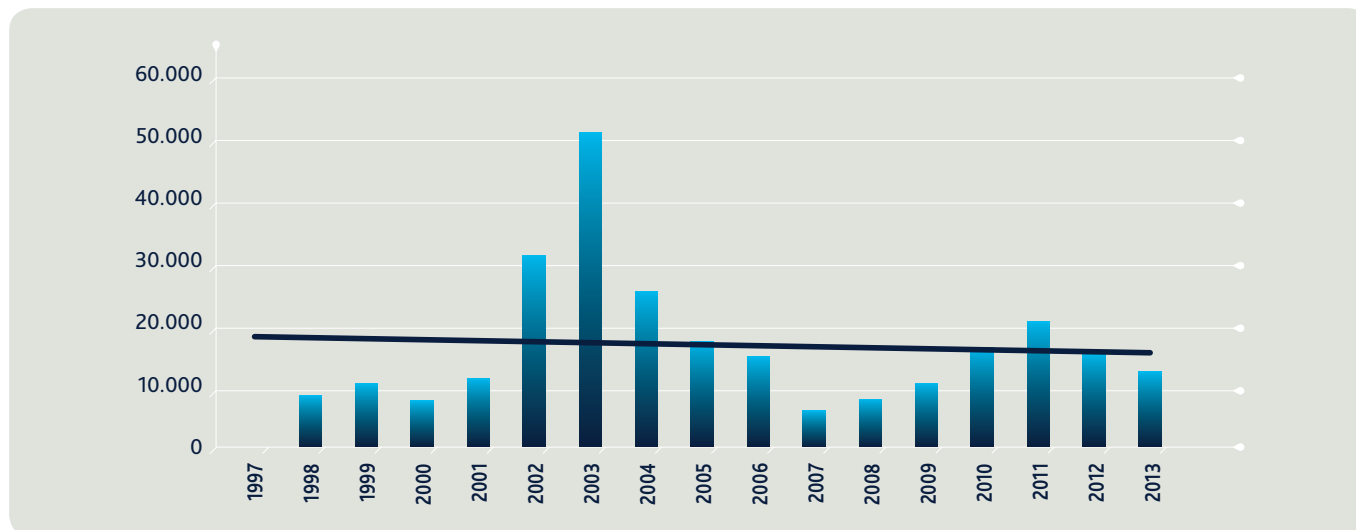
V tem letu se je delno zaključil naložbeni projekt v povečanje livarniških zmogljivosti, v celoti pa bo projekt zaključen v drugem četrtletju 2014.

V letu 2013 je bil dan poseben poudarek manjšim naložbam, pri katerih se zagotavlja hiter povratek naloženega, še bolj pa bo to poudarjeno v naslednjih letih, vse do izteka obdobja intenzivnega odplačevanja kreditnih obveznosti, nastalih v preteklih obdobjih, z intenzivnejšimi velikimi naložbenimi projekti.

## Tehnološki razvoj

Najvežki dosežki razvoja v letu 2013 so bili naslednji:

Slika 11: Obseg vlaganj v stalna sredstva



- Zaključili smo mednarodni EUREKIN projekt ESPAL (Energy Savings by application of Electromagnetic Field in the production of Al-alloy billets by DC casting method).
- Razvili in izdelali smo zlitine in dele za slovensko-kanadski satelit NEMO-HD.
- Skupaj s podjetjem Stampal SB smo izboljšali in pocenili proces termične obdelave odkovkov.
- Sodelovali smo pri izdelavi bolida za tekmovanje »Formula Student«, ki so se ga udeležili študentje mariborske Fakultete za strojništvo.
- Pridobili smo sofinanciranje za raziskovalni projekt »Razvoj elektromagnetnega polkontinuirnega ulivanja« v okviru razpisa »raziskovalni vavčer«.
- Pričeli smo z razvojem nove zlitine iz skupine 6xxx, namenjene za odkovke avtomobilske industrije z ekstremnimi mehanskimi lastnostmi.
- Sodelovali smo pri raziskovalno-razvojnih nalogah, ki jih razpisuje ARRS (Javna agencija za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije).
- Uspešno smo izvedli 18 aplikativnih projektov in 14 projektov aplikativnega razvoja. Od tega smo se na tem področju v letu 2013 ukvarjali z dvema obsežnejšima projektoma:
  - Izdelava študije eloksiranja in prašnega lakiranja: pregled razvoja, novosti, anodizacija, prašno lakiranje in analiza ponudb dobaviteljev.
  - Priprava tehnoloških rešitev za skupino Impol: analiza modelov za upravljanje procesov podjetja, tehnične rešitve za merjenje, izdelava matematičnih modelov za analizo dela na valjarnah in uvajanje optimizacij, obdelava poslovnih informacij podjetja v virtualnem svetu in menedžiranje v realno proizvodnjo.

## FINANCIRANJE IN POLITIKA DIVIDEND

Skupina Impol je v letu 2013 še naprej konsolidirala sestavo virov financiranja, tako da s kapitalom financira 31 odstotkov vseh naložb. V primerjavi s predhodnim letom je sestavo virov za financiranje izboljšala za več kot 16 odstotkov.

Zaradi potreb, da zagotovi ustrezno vračanje dolgoročnih in kratkoročnih kreditov, najetih v vseh družbah v skupini, in da zagotovi večji delež kapitala kot vira financiranja naložb v trajna obratna sredstva, skupina Impol še naprej maksimira uporabo dobička za njihovo financiranje. Zato dosežene dobičke družb v skupini v ustrezni meri koncentriira in razporeja v naložbe z najvišjimi dobički in najkrajšimi roki vračila.

Kot pomemben dosežek pri financiranju celotnega poslovnega procesa se v Impolu šteje to, da je v letu 2013 odvisnost od kreditnih virov zmanjšal za 20 odstotkov, kar pomeni, da so se kreditni viri zmanjšali za več kot 40 milijonov evrov.

Pri tem se posebno pozornost namenja angažiranju sredstev v kratkoročnih naložbah (zaloge, terjatve, denar, drugo) in jih stalno optimira, da se izogne težje obvladljivim težavam pomanjkanja sredstev ali zmanjšani razpoložljivosti pri zunanjih kratkoročnih virih financiranja, ki so zaradi zdajšnje finančne krize v Evropski uniji, posebej pa v Sloveniji, še posebej težko obvladljivi.

Za dividende in participacijo posloводства ter zaposlenih se lahko v skupini nameni največ do okoli 0,33 milijona evrov letno. Družbe v skupini pa morajo obvladujoči družbi zagotoviti okrog štiri milijone evrov dividend.

Delničarji zagotavljajo podporo podjetju s politiko dividend in potrjevanjem strategije in planov poslovanja, ker se zavedajo, da je dobiček v pretežni meri le na trgu priznani bodoči strošek razvoja, zato se temu primerno oblikuje tudi dividendna politika.

Vse dolgoročne naložbe se začenejo le na osnovi predhodne odločitve uprave in v odvisnosti od njihove pomembnosti še na osnovi predhodne preveritve na nadzornem svetu.

V letu 2014 se ne pričakuje večjih sprememb v lastniški sestavi delniške skupščine, družba pa tudi ne predvideva oblikovanja posebnega rezervnega sklada in poseganja v lastno lastniško sestavo.

## POMEMBNEJŠI DOGODKI PO KONČANEM POSLOVNEM LETU

V obdobju od 1. januarja 2014 do priprave tega poročila ni zaznanih pomembnejših dogodkov, ki bi bistveno vplivali na poslovne izkaze ter zahtevali dodatna razkritja in obravnave.

Politični problemi v Ukrajini in posledično v Rusiji imajo lahko vplive na poslovanje v letu 2014, ker so vsi odnosi na teh trgih le na osnovi kratkoročnih stikov med kupci in dobavitelji.

## OBVLADOVANJE TVEGANJ

Skupina Impol se v svojem poslovnem procesu srečuje z vrsto tveganj:

**Tabela 11: Vrste tveganj in njihovo obvladovanje s posebnimi ukrepi**

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
Likvidnostno tveganje	Pomanjkanje likvidnih sredstev za poravnavanje obveznosti iz poslovanja ali financiranja.	Vnaprej dogovorjene kreditne linije in pripravljane načrtov odlivov in prilivov.	Manjša
Tveganje sprememb cen aluminijevih surovin	Aluminij je borzna surovina in spremembe cen so stalne. Kupci želijo kupiti izdelke na osnovi vnaprej predvidene cenovne osnove za aluminij.	Zavarovanje s »hedgingom« – to je s terminskimi nakupi in prodajami futuresov.	Velika
Tveganje sprememb deviznih tečajev	Nevarnost izgube zaradi neugodnega nihanja deviznih tečajev – predvsem USD.	Varovanje z uporabo ustreznih izvedenih finančnih instrumentov in uporaba možnosti nabav osnovnih surovin v domači valuti.	Zmerna
Tveganje sprememb obrestnih mer	Tveganje v zvezi s spremembami pogojev financiranja in najemanja kreditov.	Spremljanje politike ECB in FED, varovanje z uporabo ustreznih izvedenih finančnih instrumentov – obrestne zamenjave, prehod iz fiksne na variabilno obrestno mero.	Zmerna
Kreditno tveganje	Tveganje neplačil kupcev.	Zavarovanje terjatev do kupcev – predvsem tujih preko Prve kreditne zavarovalnice in tujih zavarovalnih hiš, spremljanje bonitet kupcev, omejevanje maksimalne izpostavljenosti do posameznih kupcev. S kupci na visoko rizičnih trgih poslovanje le na osnovi avansnih plačil oziroma prvovrstnih bančnih garancij.	Zmerna do večja
Nevarnost odškodninskih zahtevkov in tožb	Nevarnost odškodninskih zahtevkov tretjih oseb zaradi škodnih dogodkov, ki jih družba povzroči nehote s svojo dejavnostjo, posestjo stvari in dajanjem izdelkov na trg.	Zavarovanje splošne odgovornosti in zavarovanje proizvajalčeve odgovornosti (predvsem za segment proizvodnje izdelkov za industrije transportnih sredstev).	Majhna do zmerna
Nevarnost škode na premoženju	Nevarnost škode na premoženju zaradi rušilnega delovanja naravnih sil, nevarnost zaradi strojelomov, požarov itd.	Sklenitev premoženjskega zavarovanja, strojelomnega zavarovanja in zavarovanja obratovalnega zastoja, požarnega in drugih specifičnih zavarovanj.	Zmerna

Tabela 12: Tveganja, ki se obvladujejo kot del poslovnega procesa

Tveganja	Posledice in ukrepi
Tržna ter cenovna	<p>Prodaja:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Tržne cene ne sledijo gibanjem nabavnih oziroma se jim prilagajajo z večmesečnimi zamiki, zato se s kupci intenzivno usklajuje.</li> <li>Servis kupcu – zamude zaradi proizvodnih zastojev kupce odvrtačajo, neustrezno organizirana logistika povzroča prevelike stroške in zamude, zato se Impol z notranjimi organizacijskimi ukrepi ne preneha usposablja za kakovostno in popolno izpolnjevanje vseh sprejetih obveznosti.</li> </ul> <p>Nabava:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Aluminij – nepričakovano dogajanje na področju cen in nabavnih premij, valutna tveganja (negativne tečajne razlike), nezanesljivi nabavni viri in s tem negativni vplivi na proizvodnjo, povzročanje likvidnostnih lukenj zaradi potreb nabavljanja velikih količin naenkrat. Zato se sklepajo pogodbe na daljše, vsaj enoletne, roke nabav.</li> <li>Energenti – nepričakovani porast cen, pomanjkanje razpoložljivih virov, zato se pretežni del energije kupuje za obdobje vsaj dveh let vnaprej.</li> </ul>
Operativna	<p>Operativno tveganje je tveganje nastanka izgube skupaj s pravnim tveganjem zaradi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>neustreznosti ali nepravilnega izvajanja notranjih postopkov,</li> <li>drugega nepravilnega ravnanja ljudi, ki spadajo v notranje poslovno področje družbe,</li> <li>neustreznosti ali nepravilnega delovanja sistemov, ki spadajo v notranje poslovno področje družbe, ali</li> <li>zunanjih dogodkov ali dejanj.</li> </ul> <p>Zato Impol ne preneha izboljšuje oziroma prilagaja organizacijsko strukturo (zato se v letu 2014 spreminja način upravljanja z dvotirnega na enotirnega) ter stalno izboljšuje celoten informacijski sistem z namenom, da se poslovni dogodki spremljajo v realnem času njihovega dogajanja.</p> <p>Naložbe:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Povečanje fiksnih stroškov in s tem potreba po povečanju obsega prodaje, nevarnost povečanja izgub.</li> <li>Nepravočasno tehnično-tehnološko osvajanje novih naložb, novih trgov; zanemarjanje stroškov, ki nastajajo zaradi tega.</li> <li>Premajhen denarni tok za zagotavljanje vračanja vloženi sredstev.</li> <li>Zanemarjanje naložb v trajna obratna sredstva ter nato njihovo financiranje s kratkoročnimi viri, čeprav je naložba absolutno dolgoročna.</li> </ul> <p>Zato Impol pri načrtovanju potrebne dodane vrednosti na zaposlenega izhaja iz ugotovitve, da mora ta poleg pokrivanja zahtev, ki izhajajo iz tekočega poslovanja ter dividendnega pričakovanja delničarjev, pokrivati tudi potrebo, da se za ohranjanje obstoječega delovnega mesta letno mora vanj investirati vsaj 10 tisoč evrov in da je pri pričakovani rasti obsega novih delovnih mest za vsako novo delovno mesto potrebno zagotoviti skupno za vse oblike naložb najmanj en milijon evrov.</p> <p>Proces planiranja:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Podjetniško-strateške odločitve, ki se lahko odrazijo v napačnih naložbah (nasedle naložbe, potopljene naložbe).</li> <li>Sklepanje napačnih nabavnih pogodb in s tem prevelika vezava sredstev v zalogah surovin in proizvodnje, neustrezne cene.</li> <li>Vpliv nepredvidljivega trga pri odločitvi, da se povečuje obseg prodaje, pri tem pa se reakcije kupcev ne morejo ustrezno predvideti in iz tega izhajajoče nevarnosti nezasedenih novih kapacitet.</li> <li>Impol stalno izboljšuje procese planiranja in to predvsem na osnovi tekočega prilagajanja planov trenutni situaciji.</li> </ul> <p>Proizvodnja:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Neobvladovanje tehnoloških procesov (ponovljivost s težavo in s tem nezadovoljni kupci).</li> <li>Prevelike zaloge – valutna, stroškovna, cenovna, likvidnostna idr. tveganja.</li> <li>Zanesljivost opreme – stroški zavarovanja, odbitne franšize.</li> <li>Ozka grla – moteče zaloge, moten pretok z logističnimi problemi, zamujanje rokov dobave kupcem ...</li> </ul> <p>Zato Impol stalno spremlja tehnološke razvojne trende in jih aplikativno v najkrajšem možnem roku v okviru možnosti tudi uporabi. Zato so oddelki, zadolženi za izvajanje aplikativnega razvoja, organizirani v proizvodnih sredinah, kar omogoča hitre postopke.</p> <p>Informacijski sistem:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Neobvladovanje notranjih kontrol.</li> <li>Nezagotovljeno nadomeščanje.</li> <li>Večkratno obravnavanje istih podatkov.</li> </ul> <p>Zato Impol organizira spremljanje vseh baz podatkov, ki se izmenjujejo med različnimi aplikacijami, v skupni bazi (hrbtenica IT).</p> <p>Zaposleni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nemobilnost in s tem večji stroški od upravičljivih.</li> <li>Neustrezno zagotavljanje ohranjanja znanj.</li> <li>Z uvajanjem novih informacijskih aplikacij se zagotavlja zajemanje širšega obsega znanj zaposlenih ter pomembnih podatkov, ki tako postajajo dostopni širšemu krogu zaposlenih.</li> </ul>
Likvidnostna ter tveganja v zvezi z denarnim tokom	<p>Likvidnostno tveganje je tveganje nastanka izgube zaradi kratkoročne plačilne nesposobnosti.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Impol gospodari z viri in naložbami tako, da je v vsakem trenutku sposoben izpolniti vse svoje zapadle obveznosti. Zato za večje obveznosti vnaprej oblikuje namenske depozite.</li> <li>Družba mora za upravljanje likvidnostnega tveganja oblikovati in izvajati politiko rednega upravljanja likvidnosti, ki jo potrdi poslovodstvo in vključuje: <ul style="list-style-type: none"> <li>Načrtovanje pričakovanih znanih in morebitnih denarnih odtokov in zadostnih denarnih pritokov zanje ob upoštevanju normalnega poteka poslovanja in morebitnih položajev likvidnostnih kriz.</li> <li>Redno spremljanje in upravljanje likvidnosti.</li> <li>Opredelitev ustreznih ukrepov za preprečitev oziroma odpravo vzrokov za nastanek nelikvidnosti in opredelitev drugih možnosti zanje.</li> </ul> </li> </ul>
Zagotavljanje kapitalске ustreznosti	<p>Družba mora zagotoviti, da vedno razpolaga z dovolj dolgoročnih virov financiranja glede na obseg in vrste poslov, ki jih opravlja, ter tveganja, ki jim je izpostavljena pri njihovem opravljanju. Poslovodstva ter nadzorni svet redno spremljajo in preverjajo, ali družba dosega kapitalsko ustreznost.</p>
Izpostavljenost	<p>Tveganja zaradi izpostavljenosti do posamezne osebe oziroma skupine oseb, ki predstavljajo enotno tveganje (izpostavljenost do posamezne osebe je vsota vseh terjatev do te osebe, vrednosti naložb v vrednostne papirje te osebe in vrednosti kapitalskih deležev podjetja v tej osebi) se spremlja tekoče v času njihovega nastanka.</p>

## Obvladovanje finančnih tveganj

Finančna tveganja skupine Impol spremljajo in obvladujejo oddelek financ in ekonomike, oddelek za »risk management« (RM) ter drugi ustrezni oddelki v podjetjih skupine Impol, ki poslujejo zunaj Slovenije. Za celovitost obvladovanja tveganj je organiziran Odbor za obvladovanje rizikov (OZOR), ki po potrebi spremlja in obravnava opažena tveganja, ki nastajajo v poslovnih procesih v skupini Impol, in sprotno predlaga oziroma tudi sprejema ukrepe za njihovo zmanjševanje in odpravljanje (v okviru dodeljenih kompetenc uprave in Kodeksa poslovnih pravil Impola).

## Tveganje spremembe deviznih tečajev

Pretežni del prodaje in nabav se izvaja v isti valuti, tako da v teh ne prihaja do problematike zaradi sprememb deviznih tečajev.

Skupina pa je izpostavljena tem spremembam na dveh večjih področjih, in sicer pri nabavi aluminijevih surovin in najemanju kreditov, ki so nominirani v valuti, ki je drugačna od obračunske.

Impol pomemben del surovine, ki jo uvaža izven Evropske unije, kupuje v glavnem v ameriških dolarjih, kar predstavlja odprto devizno pozicijo v podjetjih Impol, d. o. o., in Impol Seval, a. d., v Srbiji, kjer nastajajo velike tečajne razlike zaradi padca srbskega dinarja. Ukrepa, ki ju je skupina sprejela za zmanjšanje vpliva negativnih tečajnih razlik na poslovni izid v srbskem delu skupine, sta:

- velik del prodaje v Evropski uniji poteka prek družbe Impol, d. o. o.,
- Impol, d. o. o., daje aluminij na predelavo tako, da Impol Seval aluminija ne kupuje, s čimer se izloči nevarnost nastajanja tečajnih razlik.

V letu 2013 smo določeni deli odprtih pozicij v ameriških dolarjih v Impolu, d. o. o., varovali skladno s politiko upravljanja tečajnega tveganja z uporabo izvedenih finančnih instrumentov, del pa je ostal nezavarovan. Del odprtih pozicij v ameriških dolarjih smo v letu 2013 sicer nekoliko povečali zaradi povečanja cene aluminija na borzi in večjih nabav, smo pa tudi vedno večji delež vhodne surovine nabavljali od dobaviteljev, s katerimi smo se dogovorili za poslovanje v evrih. Za zavarovanje smo uporabili preproste izvedene instrumente, kot so forwardi in valutne možnosti. S temi instrumenti smo ustvarili pozitivne učinke, vendar kljub temu nismo uspeli v celoti nevtralizirati negativnih tečajnih razlik, ki so nastale zaradi nezmožnosti pokrivanja odlivov s prilivi.

**Tabela 13: Pregled dolarskih prilivov in odlivov ter odprtih pozicij v družbi Impol, d. o. o.**

V milijonih USD	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Prilivi	28	11,5	15,5	21,4	19,0	15,0
Odlivi	244	48,9	79,7	102,2	58,0	36,0

## Tveganje sprememb aluminijevih cen

Tveganje sprememb aluminijevih cen je ob tveganju na prodajnem trgu največje v delovanju skupine Impol.

Načelo skupine Impol je, da se ob sklenitvi prodajne pogodbe oziroma ob sprejemu prodajnega naročila, ki je sklenjeno s sklicem na neko LME-ceno aluminijevih surovin, terminsko ali pa fizično zagotovi surovine po enakih cenah, kot so vključene v osnovo za sklenitev prodajne pogodbe ali naročila.

Temu primerno se oblikujejo tudi načini vključevanja stroškov in spremljanja zalog.

Navadno se zavarovanje zagotavlja primarno z zagotavljanjem ustreznih dejanskih virov surovin, le manjkajoča ali presežna razlika se terminsko kupi oziroma proda na terminskih trgih.

Za obvladovanje cenovnega tveganja gibanja borznih cen aluminija je potrebno poudariti, da je gibanje borznih cen aluminija popolnoma naključno, so pa te cene osnova za oblikovanje dnevniških nabavnih in prodajnih cen aluminija in aluminijevih izdelkov Impola.

Dogajanje na borzi ilustrira Slika 10: Gibanje cene aluminija na LME 2013 v \$/t in €/t ter trendi na strani 33.

Glede na visok delež LME-cen v prodajnih in nabavnih cenah je gibanje borznih cen aluminija eno izmed najvišjih tveganj, s katerim se skupina pri svojem poslovanju sooča. Zato smo že pred petimi leti ustanovili oddelek terminskega trgovanja in razvili informacijsko podprt sistem povezave nabavnih in prodajnih pogodb z vidika LME-cen, s pomočjo katerega se

vsi posli avtomatsko »back-to-back« med sabo povežejo, ugotovljena razlika pa predstavlja dnevno tveganje na fizičnem trgu, ki ga varujemo na terminskem trgu s pomočjo borznih posrednikov neposredno na London Metal Exchange.

Dejstvo je, da moramo na trgu delovati fleksibilno in kupcem omogočati vse možne »pricing« variante. Pri tem pa moramo zagotoviti, da se pogodbeno dogovorjena prodajna marža ne spreminja. V letu 2013 je bilo poslovanje z LME-cenami na nivoju skupine učinkovito, uspešno in profitabilno, kar smo dosegli z ustrežno terminsko prodajo vseh viškov zalog surovin in uspešno likvidacijo teh terminskih pozicij.

**Tabela 14: Terminski nakupi / terminske prodaje v letu 2013**

	Količina v t	Povprečna cena €/t
Terminska nabava	8.000	1513
Terminska prodaja	-8.000	1619
Odprti terminski posli	0	

Z aktivnostjo terminskega poslovanja smo ustvarili 781.044 evrov terminskega dobička.

**Tabela 15: Stanje odprtih terminskih poslov na dan 31. 12. 2013**

	Količina v t	Povprečna cena €/t
Terminska nabava	6.550	1.343,46
Terminska prodaja	0	
Odprti terminski posli	6.550	

S stalnim spremljanjem dogajanj v posebnem specializiranem oddelku in stalnim nadzorom Odbora za obvladovanje rizikov (OZOR) zagotavljamo kontinuiranost ter stalnost procesa zavarovanja.

### Kreditno tveganje

Proces kreditne kontrole zajema bonitetno ocenjevanje kupcev, kar redno izvajamo s pomočjo Prve kreditne zavarovalnice in tujih zavarovalnih hiš ter s svojim sistemom spremljanja plačilne sposobnosti kupcev. Z rednim spremljanjem odprtih in zapadlih terjatev do kupcev, starostne strukture terjatev in povprečnimi plačilnimi roki ohranjamo kreditno izpostavljenost skupine Impol v sprejemljivih okvirih glede na zaostrene tržne razmere. V letu 2013 smo uspeli terjatve do kupcev ohraniti na približno enaki ravni kot leta 2012, pri čemer pa smo morali oblikovati 0,4 milijona evrov popravkov terjatev do kupcev.

### Zavarovanje tveganj zunanjih vlagateljev

Zaradi spremenjenih pogojev kreditiranja bank smo morali v letu 2013 zagotavljati dodatna zavarovanja za vse na novo najete kredite.

### Likvidnostno tveganje

Pri obvladovanju likvidnostnega tveganja preučujemo, ali je skupina Impol zmožna poravnati tekoče poslovne obveznosti in ali ustvarja dovolj velik denarni tok za poravnavo obveznosti iz financiranja.

Z drsečim tedenskim in mesečnim načrtovanjem denarnih tokov ugotavljamo potrebe po likvidnih sredstvih. Mogoče primanjkljaje denarnih sredstev zagotavljamo s kreditnimi linijami, odprtimi pri bankah, mogoče krajše časovne presežke pa vlagamo v likvidne kratkoročne finančne naložbe.

### Tveganje spremembe obrestnih mer

Skupina Impol je imela konec leta dolgoročne kredite, ki so vezani na referenčno obrestno mero 6-mesečni EURIBOR. Zaradi ugotovitev, da so ponudbe za zamenjavo obrestnih mer stroškovno neugodne in zaradi predvidevanj, da se obrestna mera ne bo zviševala, novih zavarovanj obrestnih mer nismo sklepali.

### Zavarovanje premoženja, obratovalnega zastoja in odgovornosti

Cilj skupine Impol je, da ima zagotovljeno finančno nadomestilo za škodo, nastalo na premoženju, za izgubljen dobiček



zaradi obratovalnega zastoja in da je skupina zavarovana pred odškodninskimi zahtevki tretjih oseb. Postopki so poenoteni za celotno skupino.

Premoženjsko zavarovanje opreme je sklenjeno na osnovi knjigovodske vrednosti opreme, prav tako strojelomno zavarovanje. Zavarovalna vsota pri zavarovanju obratovalnega zastoja je seštevek stroškov dela in amortizacije (najemnine za opremo pri odvisnih družbah, ki imajo opremo v najemu).

Pri zavarovanju blaga od Impola do kupca so sklenjene pogodbe s prevozniki z zahtevo, da ti zavarujejo svojo odgovornost za škodo.

Ker se Impol zaveda svoje odgovornosti zaradi mogočega oškodovanja s prodajo svojih izdelkov na trg, so se temu primerno prilagodila tudi zavarovanja proizvajalčeve odgovornosti. Proizvajalčeva odgovornost je zavarovana za program palic in cevi, ki se uporabljajo v avtomobilski industriji. Prav tako je zavarovana splošna odgovornost, če se s svojo dejavnostjo ali posestjo stvari nehoti povzroči škoda tretjim osebam.

## NOTRANJA REVIZIJA

V skupini Impol sta organizirani dve notranji reviziji.

V okviru krovne družbe deluje notranja revizija, ki pomaga organom upravljanja in vodenja pri sprejemanju odločitev s čim manjšim tveganjem. Notranja revizija deluje skladno z načrtom, ki ji ga določi uprava, in skladno s sprotnimi sklepi uprave o vključevanju v proces za odpravljanje težav. V letu 2013 je notranja revizija delovala v 56 projektih in podala 69 predlogov izboljšav, tako da je ob ugotovitvi pomanjkljivosti naredila načrt za odpravljanje težav ali pa je pripravila neposredno rešitev ter na tej osnovi pripravila tudi ustrezne predloge sklepov za sprejem na odgovornih organih.

Notranja revizija o svojem delu poroča upravi krovne družbe. Deluje v okviru celotne skupine Impol.

Skladno z zakonodajo Srbije srbski del skupine določi posebnega internega revizorja, ki spremlja zakonitost in smotrnost poslovanja in zato se je organiziral poseben oddelek notranje revizije tudi v odvisni družbi Impol Seval, a. d.

Način dela notranje revizije je skladen s standardi in splošno sprejetimi smernicami za njeno delovanje ter dodatno nadgrajen z usposobljenostjo za izvajanje določenih opravil kontrolinga, s čimer se zagotavlja takojšnja in kakovostna implementacija ugotovitev notranje revizije. To pa potem neposredno vpliva na zmanjšanje stroškov poslovanja in s tem izboljšuje poslovne izide.

## *Naši vložki*

Najdragocenejši del podjetja je človeški faktor, zato skrbimo za razvoj naših zaposlenih, njihovo varnost in dobro počutje. Obenem rešujemo okoljsko problematiko in se na ta način vračamo k naravi.

# 4

## ZAPOSLENI

### Najpomembnejši dosežki:

- Zaposlene smo nagradili s trinajsto plačo.
- Zmanjšali smo skupno bolniško odsotnost.
- Uspešno smo organizirali dogodke za zaposlene in ponovno organizirali srečanje otrok, starih do deset let, katerih starši so zaposleni v skupini Impol.
- Povečali smo vlaganja v usposabljanje zaposlenih.
- Povečali smo zadovoljstvo zaposlenih v Sloveniji.

### Načrti za prihodnje:

- Ohranili bomo dosednji obseg zaposlenosti in pri tem zagotavljali izpolnjevanje pogodbenih in drugih obveznosti v dogovorjenem obsegu oziroma skladno s predpisi.
- Nadaljevali bomo z razvijanjem nematerialnih oblik spodbujanja zaposlenih.
- Uvedel se bo nov sistem soupravljanja zaposlenih, ki pa bo dejansko začel delovati v letu 2015.
- Posebej se bo spodbujalo proizvodno izobraževanje, izhajajoče iz potreb poslovnega procesa.

### Število zaposlenih v skupini Impol

Tabela 16: Zaposleni po družbah v skupini

Družba	2007 <sup>5</sup>	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Impol 2000, d. d.	25	30	34	33	32	32	32
Impol, d. o. o.	15	15	23	32	12	12	12
Impol FT, d. o. o.	323	299	282	285	296	295	276
Impol PCP, d. o. o.	459	435	344	336	374	422	382
Impol LLT, d. o. o.	115	94	93	92	101	101	101
Impol R in R, d. o. o.	29	29	24	23	23	26	24
Impol Infrastruktura, d. o. o.	27	27	25	25	26	26	27
Stampal SB, d. o. o.	38	37	33	32	33	37	37
Rondal, d. o. o.						53	55
Impol Stanovanja, d. o. o.	3	3	3	2	2	2	2
Unidel, d. o. o.	55	44	42	39	36	34	35
Kadring, d. o. o.	12	12	10	11	11	13	16

<sup>5</sup> Podatki o številu zaposlenih v skupini Impol so primerljivi samo med leti 2007 in 2013. V letih 2004, 2005, 2006 je skupina Impol delovala v drugačnem lastniškem okviru.

Družba	2007 <sup>3</sup>	2008	2009	2010	2011	2012	2013
- delo pri uporabniku - Impol			54	97	97	59	119
- delo pri uporabniku - izven			3	23	9	10	10
Impol Servis, d. o. o.	7	7	7	7	7	7	7
Impol-Montal, d. o. o.				1	1	1	
Slovenske družbe skupaj	1.108	1.032	974	1.015	1.051	1.104	1.125
Impol Seval, a. d.	574	582	581	580	576	587	598
Impol Seval Finalizacija, d. o. o.	60						
Impol Seval PKC, d. o. o.	11	10	11	12	11	11	11
Impol Seval Tehnika, d. o. o.	68	105	97	92	92	92	87
Impol Seval Final, d. o. o.	29	27	29	24	26	26	24
Impol Seval President, d. o. o.					10	10	10
Srbske družbe skupaj	742	724	718	708	715	726	722
Impol Aluminum Corporation, NY	3	3	3	3	3	3	3
Impol Stan, d. o. o.	1						
Impol Hungary Kft.							2
Seštevek vseh zaposlenih	1.854	1.759	1.695	1.726	1.769	1.833	1.852

Tabela 17: Struktura zaposlenih po spolu v skupini Impol

	Slovenija	Srbija	ZDA	Madžarska	Skupina Impol
Moški	82 %	79 %	67 %	50 %	81 %
Ženske	18 %	21 %	33 %	50 %	19 %

Tabela 18: Povprečna starost zaposlenih

	Slovenija	Srbija	Skupina Impol
Povprečna starost	43 let	47 let	44 let

Tabela 19: Izobrazbena in kvalifikacijska struktura

	DR	MAG	UN	VS	VIŠ	S	KV	PK	NK
Skupina Impol	0,1 %	0,6 %	8,2 %	4,0 %	5,8 %	26,7 %	42,0 %	5,8 %	6,8 %

## Ugodnosti za zaposlene

Zaposleni so dodatno pokojninsko zavarovani. V varčevalno shemo so vključeni vsi zaposleni, ki tudi individualno plačujejo premijo. Mesečna premija, ki jo posamezne družbe skupine Impol namenijo za zaposlenega, znaša 25,04 evra.

Zaposleni prejmejo jubilejne nagrade za 10, 20, 30 in 40 let zvestobe Impolu. Ob bolezni zaposlenega ali bolezni člana ožje družine zaposlenega so zaposleni upravičeni do solidarnostne pomoči. Prav tako zaposleni ob koncu leta prejmejo darilo. Ob osmem marcu, mednarodnem dnevu žensk, za ženske v sodelovanju s sindikatom priredimo družabni dogodek. Vsako leto ob koncu leta zaposleni prejmejo darila za otroke, stare do deset let.

Zaposleni v Srbiji prejmejo jubilejne nagrade za 10, 15, 20, 25, 30 in 35 let zvestobe. Ob bolezni zaposlenega ali bolezni člana ožje družine zaposlenega so upravičeni do solidarnostne pomoči. Za osmi marec za ženske organiziramo kulturni dogodek. Prav tako otroci, stari do deset let, ob novem letu prejmejo darilo. Zaposleni prejmejo tudi denarno pomoč za nabavo kurjave, ozimnice in učbenikov. V letu 2013 so vsi zaposleni prejeli jubilejno nagrado ob obletnici začetka poslovanja Impol Sevala.

## Participacija zaposlenih

V vseh družbah skupine Impol, ki zaposlujejo več kot 20 delavcev, so ustanovljeni sveti delavcev. Vsak svet delavcev je sprejel Poslovnik sveta delavcev s priložo Kodeksa etike članov svetov delavcev v družbah skupine Impol. Člani sveta delavcev so z direktorji družb sklenili Dogovore o urejanju razmerij med svetom delavcev in družbo pri sodelovanju delavcev pri upravljanju. Prav tako deluje tudi centralni svet delavcev, katerega namen je predvsem zagotavljanje skupnega nastopanja svetov delavcev družb v skupini Impol v RS v pogovorih z upravo v zvezi z vprašanji, ki zadevajo delavce v celotni skupini Impol. Pri delovanju svetov delavcev skupina Impol vsem družbam nudi pravno in kadrovske svetovanje. Tako je zaposlenim omogočena dodatna participacija, ki je dragocena za obe strani, tako za delodajalce kot za delojemalce, saj omogoča bolj transparenten obojestranski prehod informacij.

V družbah v skupini Impol, v katerih so organizirani tudi sindikati, so s socialnimi partnerji sklenjene podjetniške kolektivne pogodbe, s katerimi se urejajo vprašanja s področja delovnih razmerij, ki so za zaposlene urejena drugače in ugodneje, kot določa zakon ali kolektivne pogodbe dejavnosti. V družbah, kjer sindikat ni organiziran, so ta vprašanja urejena s splošnim aktom.

## Urejanje invalidske problematike

V družbah slovenskega dela skupine Impol je bilo 31. 12. 2013 zaposlenih 77 invalidov, kar predstavlja 7,7 odstotka vseh zaposlenih v skupini Impol. V letu 2013 je bilo na sejah invalidske komisije prve stopnje obravnavanih 12 delavcev. V srbskih družbah je zaposlenih 59 invalidov, kar predstavlja 8,17 odstotka vseh zaposlenih.

Vse zaposlene s statusom invalida se posebej obravnava, s pomočjo strokovne ocene se jim dodelijo delovne naloge, ki ustrezajo njihovemu zdravstvenemu stanju.

## Nagrajevanje in spodbujanje zaposlenih

Stroški za plače so se v skupini v letu 2013 povečali za sedem odstotkov, kar je delno odraz povečanja obsega zaposlenih, delno pa zaradi realne rasti plač na osnovi doseženih poslovnih rezultatov.

Povprečna bruto mesečna plača v družbah skupine Impol v Sloveniji na letni ravni za leto 2013 je bila višja od povprečne letne bruto plače v predelovalni dejavnosti, višja pa je bila tudi od povprečne letne bruto plače v Sloveniji v letu 2013.

V skupini Impol velja, da mora biti vsak zaposleni pošteno plačan za svoje delo, zato so tudi osebni dohodki zaposlenih odvisni od njihovega prispevka k poslovanju in njihovega truda na delovnem mestu. Plače so usklajene s trendom poslovanja in zaposleni prejmejo stimulacije, če skupina posluje dobro in dosega načrtovane poslovne rezultate. Ker so bili poslovni rezultati skladni s pričakovanimi, so zaposleni prejeli trinajsto plačo.

Zaposlene se stimulira tudi z drugimi mehanizmi. Spodbujajo se tudi k izvajanju inovacijske dejavnosti. Tako so nagrajeni za oblikovanje inovacij in podajanje koristnih predlogov. Poleg finančne nagrade se vsako leto organizira dogodek, na katerem se najboljšim inovatorjem podelijo priznanja in zlati znak Impola.

## Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih

V skupini Impol si neprestano prizadevamo izboljševati izobrazbeno strukturo zaposlenih, saj svojo konkurenčno prednost gradimo tudi na njihovi kompetentnosti. Poleg formalne izobrazbe, ki si jo vsak delavec pridobi pred zaposlitvijo, v Impolu veliko pozornosti posvečamo izobraževanju ob delu in funkcionalnim usposabljanjem, ki so prav tako nujna za opravljanje dela. Za vsakega zaposlenega smo ob začetku leta na podlagi predvidenih potreb v organizacijski enoti, kjer je zaposlen, pripravili program izobraževanj in usposabljanj, pri čemer smo se trudili čim bolj upoštevati želje posameznega delavca.

V letu 2013 se je zaposleni v slovenskem delu skupine Impol v povprečju usposabljal 13,3 ure (porast v primerjavi s predhodnim letom za prek 40 odstotkov), v ostalih delih pa 7,6 ure.

Eden izmed pomembnih ciljev skupine Impol je povišanje izobrazbene strukture zaposlenih, saj bomo le tako lahko sledili vse zahtevnejšim trendom na področju tehnologije. Zato tudi omogočamo zaposlenim, da se izobražujejo ob delu in vzgajamo svoj kader z dodeljevanjem štipendij.

## Inovacije zaposlenih

V letu 2013 so zaposleni v slovenskem delu skupine Impol prijavi 125 koristnih predlogov in tri inovacije (60 odstotkov več kot v predhodnem letu).

V pravilnikih je opredeljen celoten postopek obravnave inovacije, prav tako je navedena tudi predpisana nagrada zaposlenim. Najbolj inovativni zaposleni so bili konec leta nagrajeni s priznanjem inovator leta, ki so ga prejeli na svečani prireditvi.

## Komuniciranje z zaposlenimi

Interno komuniciranje ima v skupini Impol posebno mesto, prav tako ga podpira dolgoletna tradicija. Pri komunikaciji z zaposlenimi uporabljamo interna časopisa (Metalurg in Seval), mesečna informatorja (Metalurgov poročevalec ter Informator), oglasne deske in zaslone s tekočimi podatki in obvestili, spletno stran, srečanja svetov delavcev in srečanja s sindikati.

## Organizacija dogodkov

Vsako leto organiziramo različne dogodke, s katerimi krepimo pripadnost zaposlenih, jim izkazujemo svoje zaupanje in jih za dobro delo pohvalimo. V letu 2013 smo organizirali športne igre, tokrat že 16. po vrsti. Udeležilo se jih je več kot 600 zaposlenih iz skupine Impol in preostalih podjetij, ki so bila v preteklosti del Impola.

V novembru smo organizirali raziskovalni simpozij skupine Impol, na katerega so bili povabljeni zaposleni, ki se ukvarjajo z raziskovalno in razvojno dejavnostjo. Na simpoziju so predstavili svoje delo in se seznanili z novimi razvojnimi smernicami. Konec novembra smo v Viteški dvorani gradu Slovenska Bistrica priredili svečano srečanje jubilarov in inovatorjev leta 2013. Predsednik uprave jih je nagradil z zahvalo oziroma s priznanjem ter z zlatim, s srebrnim in z bronastim znakom Impola in se jim tako zahvalil za njihov prispevek k uspešnosti skupine Impol.

Prav tako se vsako leto spomnimo naših upokojencev in tako smo zanje tudi v preteklem letu proti koncu leta organizirali tradicionalno srečanje upokojencev Impola. Dogodka se je udeležila večina nekdanjih zaposlenih v skupini Impol. Ponovno smo organizirali novoletno obdarovanje otrok, katerih starši so zaposleni v skupini Impol. Na dogodek so bili povabljeni vsi otroci, stari do deset let. Za njih smo pripravili animacijo, obiskal pa jih je tudi Dedek Mraz, ki je vsakega izmed njih obdaril. Na dogodek je bilo povabljenih skoraj 500 otrok.

## VARNOST IN ZDRAVJE ZAPOSLENIH

### Temeljna načela

- Trajna zavezanost vodstva za varovanje zdravja se odraža v podelitvi pristojnosti in odgovornosti lastnikom procesov, strokovnim sodelavcem in zdravniku. Vodstvo zagotavlja učinkovito izvajanje dejavnosti na področju varovanja zdravja ter ustreznost načel politike poklicnega zdravja in varnosti glede na spremembe v družbah skupine Impol z rednimi pregledi.
- Impolovi cilji poklicnega zdravja in varnosti so usmerjeni k postopnemu uvajanju varnejših in za zdravje prijaznejših postopkov, skladno s tehnološkimi in finančnimi zmožnostmi ter ob upoštevanju načela gospodarnosti.
- Spoštovanje zakonskih predpisov, ki se nanašajo na organizacijo, in drugih zahtev, v katere je organizacija privolila, je Impolova dolžnost.
- Izvajanje dejavnosti programa poklicnega zdravja in varnosti je vključeno v kratkoročne in dolgoročne načrte.
- Vsi zaposleni so glede na svoje dejavnosti v delovnem procesu deležni usposabljanja. Poznavanje in uresničevanje načel poklicnega zdravja in varnosti sta za zaposlene zavezujoča.
- Zaposlenim in javnosti so na voljo informacije o Impolovih prizadevanjih in dosežkih na tem področju.
- Sprejeta je politika poklicnega zdravja in varnosti.

### Delovne nezgode

V letu 2013 se je pripetilo 37 delovnih nezgod, kar je v primerjavi z letom 2012 24 odstotkov manj. Leta 2012 se je pripetilo 46 delovnih nezgod.

Zaposleni so v letu 2013 prijavili 87 incidentov, v letu 2012 pa 101.

Povečale so se aktivnosti preventivnega opozarjanja na zdravo življenje in varno delo. V letu 2013 se je nadaljevalo z aktivnostmi Društva za promocijo zdravja Impol, s pomočjo katerega se zaposlene spodbuja k zdravemu načinu življenja.

### Pomembnejši dosežki

V letu 2013 je Impol deloval na naslednjih področjih:

- Društvo za promocijo zdravja je povečalo število članov na 400.
- Uspešno je izvedena šola hujšanja za zaposlene, ki želijo izboljšati svojo samopodobo in zdravje.
- Povečalo se je ozaveščanje na področju zdravja in varnosti pri delu.
- Izboljšala se je osvetljenost na delovnih mestih v številnih proizvodnih procesih, s čimer so se izboljšali delovni pogoji za zaposlene.
- Obnovili so se delovni prostori s pričakovanjem, da se bodo ob boljšem počutju zaposlenih dosegali boljši delovni rezultati.

### Nadaljnje usmeritve za leto 2014

V naslednjem obdobju Impol namerava:

- Zmanjšati število nezgod za deset odstotkov.
- Povečati aktivnosti preventivnega ukrepanja s pomočjo doslednega prijavljanja incidentov pri delu.

## ODNOSI Z JAVNOSTMI

Impol obvešča vse zainteresirane déležnike in drugo javnost o doseženih poslovnih rezultatih z Letnim poročilom in mesečnimi poročili, ki jih objavlja na svoji spletni strani, v svojih glasilih ter v obliki pisnih dokumentov.

V letu 2013 je Impol prenovil svojo spletno stran in jo izdal v slovenski, angleški in nemški jezikovni verziji. Prav tako je prenovil interna glasila in informatorje.

Impol želi, da je njegovo poslovanje čim bolj transparentno in poteka v sinergiji z drugimi déležniki v lokalnem okolju.

## VAROVANJE OKOLJA

Najpomembnejše pridobitve v letu 2013:

- Z optimizacijo delovanja čistilne naprave za zrak smo v družbi Impol LLT uspeli znižati koncentracijo dioksinov pod 0,1 ngTE/m.
- Izboljšali smo sistem ločevanja odpadkov in v letu 2013 uvedli ločeno zbiranje plastičnih trakov in big bag vreč.
- S sončno elektrarno smo proizvedli 1,4 odstotka več energije od načrtovane.
- Uspelo nam je zmanjšati hrup.
- Uspeli smo zmanjšati porabo tehnoloških voda.

### Program ravnanja z okoljem in novi cilji

Načrtovani projekti za leto 2014:

- Vgradnja novih števecv rabe električne energije ter umerjanje in vgradnja novih števecv rabe tehnološke vode.
- Posodobitev merilno-nadzornega sistema FIX z dodajanjem novih merilnih mest.
- Nadaljnje obnove toplovodnega sistema.
- Sanacije kotlarn.



## Ravnanje z odpadki

Skladno z zastavljenim načrtom ravnanja z odpadki nam je v večji meri uspelo znižati raven odpadnega materiala. K racionalizaciji odpadnega materiala pripomore tudi ustaljen sistem ločevanja odpadkov, k čemur pripomorejo tudi redna usposabljanja zaposlenih, ki jih vsako leto podrobno seznanjamo s problematiko ločevanja odpadkov, kar pripomore k večji okoljski osveščenosti zaposlenih.

Tudi v Impol Sevalu se ukvarjamo z ločevanjem odpadkov. Nevarne odpadke primerno skladiščimo in odvažamo skladno z navodili. Vse odpadke evidentiramo.

## Emisije snovi v zrak

Emisije kovin so v letu 2013 nekoliko padle.

Impol je zavezanec za trgovanje z emisijami CO<sub>2</sub>. Emisijo povzroča zgorevanje zemeljskega plina in kurilnega olja na napravah.

Na trgovalnem računu imamo trenutno 3.117 dovolilnic EUA, ki so nam ostale iz trgovalnega obdobja 2008–2012 in jih bomo uporabili v trgovalnem obdobju 2013–2020.

## Obnovljivi viri energije

V javno distribucijsko omrežje je bilo v letu 2013 oddanih 1.037.364 kWh električne energije, ki jo je proizvedla sončna elektrarna (MFE IMPOL 999kWp). Proizvodnja je za 1,4 odstotka preseгла letni plan. Skupni prihodek v letu 2013 znaša 366.625,18 evra. Elektrarna je delovala brez težav in izrednih dogodkov ni bilo.

Od začetka obratovanja (leta 2011) do danes je proizvedla 3.430.400 kWh električne energije, kar bi zadostovalo za pokritje potreb 1.906 enodružinskih hiš. V primeru, da bi omenjeno energijo pridobili iz zemeljskega plina, bi za to potrebovali 524.526 m<sup>3</sup> zemeljskega plina in ob tem generirali 1.000 ton CO<sub>2</sub> izpustov. Z uporabo sončne energije zmanjšujemo porabo naravnih virov in emisije toplogrednih plinov.

2020

Gledamo naprej, ne  
ustavljamo se na mestu.  
Naše misli so osredotočene  
na vsak posamezen  
korak, ki bo s predanostjo,  
125-odstotnim vložkom  
truda in z nekaj poguma  
privedel do ciljev,  
zastavljenih za leto 2020.

5

## NAČRT POSLOVANJA SKUPINE IMPOL V LETU 2014

Planske usmeritve za leto 2014 imajo v celotni skupini Impol osnovo v strateških usmeritvah in planu za obdobje 2014–2020. Vse usmeritve v planu za leto 2014 so tako podrejene doseganju ciljev iz Strategije Impola 2014–2020.

Pretežni del Impolove poslovne dejavnosti je še naprej na področju proizvodnje aluminijevih izdelkov, ki se skoraj v celoti uporabljajo za nadaljnjo predelavo. Ostale dejavnosti so dopolnilne, se pa tudi močno navezujejo na aluminijsko dejavnost.

### Cilji:

- Doseči dobiček okrog 16 milijonov evrov.
- Povečati stopnje samooskrbe z ustreznimi vhodnimi surovinami z dokončanjem programa povečanja livarniških kapacitet.
- Razviti nove nabavne vire aluminijskih surovin in v maksimalni možni meri zagotoviti odkup odpadnega aluminija od kupcev Impolovih izdelkov.
- Nadaljevati s povečevanjem uporabe cenejših oblik aluminijskih surovin s povečano uporabo že izgrajenih kapacitet.
- Z uvajanjem novih izdelkov omogočiti dodatno povečanje izkoriščanja novih in obstoječih stiskalniških kapacitet.
- Presoditi ustreznost obstoječe cenovne politike in jo spremeniti tako, da bodo prodajne cene v možni meri odražale zahtevnost proizvodnega procesa posameznega izdelka. Posebno pozornost posvetiti izdelkom iz čistega aluminija, ki morajo, zaradi dražjega in oteženega dostopa do ustreznih surovin, dosegati višje cene, ali pa se njihovi proizvodnji v bodoče odreči.
- Povečati prodajo barvanih trakov in pločevin predvsem na trgih Vzhodne Evrope.
- Doseči minimalni<sup>6</sup> okvirni količinski obseg aluminijske proizvodnje za kupce izven sistema (v ton/leto)<sup>7</sup>:

6 V skupnih zunanjih prihodkih skupine Impol predstavljajo z 98-odstotnim deležem prihodki iz naslova raznih aluminijskih predelavnih zvrsti absolutno večino v vseh njenih prihodkih in temu primerno se jim posveča največjo pozornost.

7 Zaradi neobvladljivega spreminjanja borznih cen aluminijskih surovin je relevantnejši pokazatelj poslovnih aktivnosti obseg, izražen v količini, ne pa v denarnih enotah.

Tabela 20: Količinski obseg aluminijske proizvodnje po vrstah

v tonah

	Zunanji trgi			Interno
	Skupaj	Izdelki	Predelava	
<b>Valjani izdelki</b>				
• folije, tanki trak	31.900	30.900	1.000	
• rebrasta pločevina, rondela, trak, zlitine	23.398	23.398		2.402
• pločevine, barvani in ostali trakovi	50.000	50.000		9.000
<b>Stiskani izdelki</b>				
• profili	23.000	23.000		
• palice, cevi	24.291	24.291		1.710
• Aluminobil	20.000	20.000		
Kovani izdelki	634	634		
Rondelice	6.520	6.520		
<b>Livarski izdelki</b>				
• drogovci, brame, zlitine	1.000	1.000		92.000
• liti trak	0			11.000
<b>Skupaj</b>	<b>180.742</b>	<b>179.742</b>	<b>1.000</b>	<b>116.112</b>

- Neodvisno od mesta prodaje v skupini zagotoviti kupcem ponudbo in dostop do celotnega izbora izdelkov skupine, vse pod blagovno znamko Impola.
- Proizvodne procese usposobiti in optimirati tako, da bo kupcem možno zagotoviti dobavo izdelkov v rokih, ki jih ti želijo.
- Zagotoviti višje faze dodelave trakov (barvanje, zahtevne zlitine, preoblikovanje itd.). Razvijati nišne izdelke za nišne trge.
- Nealuminijski programi ne smejo predstavljati motenj aluminijskim in ustvarjati morajo pozitivni čisti denarni tok.

## Ukrepi:

- Še ostreje nadzorovati vezave sredstev v zaloge. Minimizariti naložbe v osnovna sredstva. Predvideti nujnost vlaganja v obratna sredstva.
- Začetek poslovnega leta moramo zastaviti na najbolj minimalno možnih zalogah in s tem z minimalno možnimi vezavami virov v obratnih sredstvih.
- Vhodne materiale nabavljati v najnižji možni stopnji dodelave.
- Minimizariti uporabo čistega aluminija kot vhodne surovine v obliki ingota. Izdelki iz čistega aluminija se lahko prodajajo, če je njihova cena takšna, da pokriva bistveno višje nabavne stroške za surovine, na katerih taka proizvodnja temelji.
- Do zgornjih tehničnih zmožnosti povečati porabo sekundarnih surovin in s tem ustrezno zmanjšati stroške zanje. Temu primerno dopolniti tehnološke postopke, da se omogoči proizvodnja kakovostno ustreznih izdelkov.

Tabela 21: Rekapitulacija nabav izven skupine Impol

Rekapitulacija nabav izven skupine Impol	v tonah
RFS	15.000
Brame – čiste	14.500
Brame zlitine AF12	500
Drogovi	21.300
Ingot	83.540
Sekundar	29.052
Skupaj zunanja nabava prek Impola, d. o. o.	163.892
Nabava v Impol Seval – sekundar	14.160
Nabava direktno v Rondal – ingot	5.244
Skupaj nabava aluminijskih surovin v skupino Impol	183.296

- Vsaka družba v skupini Impol ponovno obnovi program ukrepov za racionalizacijo proizvodnih procesov. Procese, zahtevano kakovost vhodnih surovin ter kakovost izdelkov prilagoditi zahtevam posameznega kupca z upoštevanjem minimalizacije procesnih stroškov.
- Vsaka družba v skupini oziroma tudi vsak program v okviru posamezne družbe, ki izkazuje slabše oziroma negativne rezultate (PP RRT, PP profili), mora takoj začeti izvajati radikalne ukrepe za izboljšanje poslovanja.
- Uspešnost, pogoji in obseg prodaje se bodo spremljali po posameznih prodajnih mestih in vključenih posameznikih.
- Še naprej organizirati poslovanje posameznih družb v skupini tako, da bodo rezultati njihovih poslovanj prinesli maksimum skupini Impol.
- Še naprej spodbujati prodajo izdelkov, kjer se kot vhod lahko uporabljajo sekundarne surovine.
- Nadaljevati s procesom spremembe načina upravljanja (z dvotirnega na enotirnega).
- Ker se vsa dodatna vlaganja financirajo z dodatno izposojenimi viri, se vlaganja v pretežni meri omejujejo oziroma usmerjajo v kratkoročnejše naložbe v obratna sredstva.

Vsi ukrepi bodo v vseh delih skupine zastavljeni tako, da bo vsak ukrep pripomogel k izboljšanju rezultatov celotne skupine Impol. Temu primerno se še naprej v takem smislu oblikujejo politika, ukrepi in načini oblikovanja meril na področju nagrajevanja v obliki stimulacij, premij, projektnih dodatkov ipd.

## Usmeritve:

Skupina Impol bo s planiranim obsegom poslovanja v letu 2014 delničarjem ter ostalim finančnim vlagateljem zagotavljala rast njihovega premoženja in jim istočasno zagotavljala takšen obseg dividend oziroma obresti, ki bo v ravnotežju z usmeritvami v Impolovi dolgoročni strategiji delovanja. Pri tem bo na področju prodaje dosegla naslednjo prodajo izven skupine (v 000 €<sup>8</sup>):

**Tabela 22: Plan realizacije po vrstah in trgih**

Čisti prihodki od prodaje	464.449
Od prodaje izdelkov	421.011
- na domačem trgu	34.532
- na tujem trgu	386.478
Od prodaje storitev	3.616
- na domačem trgu	3.174
- na tujem trgu	442
Od prodaje blaga in materiala	39.822
- na domačem trgu	15.307
- na tujem trgu	24.515
Sprememba vrednosti zalog	-5
Drugi usredstveni izdelki	2
Drugi poslovni prihodki	1.546
<b>KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA</b>	<b>465.991</b>

**Tabela 23: Planirani kazalniki 2014**

Dodana vrednost na zaposlenega v evrih	45.215
EBITDA <sup>9</sup> v 000 €	38.973
EBIT <sup>10</sup> v 000 €	21.981

- Nadaljnje širjenje trga se bo še naprej zagotavljalo na vseh trgih, na katerih je Impol že prisoten. Tržne rizike se bo zmanjševalo z ustreznimi, stroškovno opravičljivimi in racionalnimi načini zavarovanj. Na področju prodaje aluminijevih izdelkov je še naprej cilj doseči preko 20 odstotkov trga izven Evropske unije, v okviru trga v Evropski uniji pa posebno pozornost nameniti domačemu trgu in ga z ozirom na njegovo potencialno velikost zadovoljevati čim bolj celovito in popolno.
- Posebno pozornost se bo še naprej namenilo širitvi trga barvanih trakov ter trgov drugih izdelkov, ki dosegajo visoko čisto prodajno premijo.
- Pri zmanjševanju manj donosnih programov se bo posebej pazilo, da se bodo fiksni stroški, ki jih tak program pokriva, že pred ukinjanjem oziroma zmanjševanjem posameznega programa ustrezno pokrivali z drugimi novimi programi. Zaradi močne medsebojne odvisnosti praktično vseh programov (predvsem skozi pokrivanje skupnih stroškov upravljanja) se bo pred ukrepanjem naredila analiza celovitega vpliva vsakega posameznega programa na celovito poslovanje skupine.
- Prodaja se bo v okviru skupine še naprej organizirala na principih posredništva ter agencije in vse vključene se bo stimuliralo v pretežni meri z vezavo na doseženo in plačano prodajno premijo nad ceno aluminija na LME, zmanjšano za nabavno premijo.
- S politiko razvoja in naložb se bo še posebej zasledovalo predvsem uravnoteženje rasti podjetja ob zagotavljeni višji stopnji varnosti pri zagotavljanju predvsem cenovno ustreznih vhodnih surovin. Zato bo še nadalje poudarek na minimiziranju naložb v obratna sredstva.
- Skladno s prej navedenimi izhodišči se bodo ukrepanja na finančnem področju usklajevala z razvojnimi in s tržnimi usmeritvami Impola ter s sprejetimi obveznostmi obvladujoče družbe do dolgoročnih investitorjev.

<sup>8</sup> Tu so v nasprotju s prikazom v Tabela 16 vključene tudi storitvene dejavnosti skupine Impol. Obseg doseženih prihodkov je v največji meri odvisen od cene aluminija na LME, kosmati donos se ugotavlja pri ceni 1.400 €/tono, sprememba cene za 1 €/t pa spremeni prihodke in stroške za 180 tisoč € na leto.

<sup>9</sup> EBITDA je izračunan kot čisti izid po obdavčitvi + davki + obresti iz finančnih in poslovnih obveznosti + amortizacija.

<sup>10</sup> EBIT je izračunan kot čisti izid po obdavčitvi + davki + obresti iz finančnih in poslovnih obveznosti.

- Pri zagotavljanju sredstev za dolgoročne finančne naložbe se bo Impol pri posameznih naložbah povezoval z drugimi vlagatelji in bankami, na področju kratkoročnega financiranja pa bo vključeval razpoložljive bančne vire in istočasno zagotavljal zadostno razpršenost virov ter zniževal obseg potrebnih naložb v obratna sredstva. Še nadalje se ocenjuje, da na finančnem trgu ni ustreznih možnosti pridobiti sredstva s povečanjem kapitala.
- Ker je obstoj delovnih mest in razvoj in odpiranje novih v neposredni odvisnosti od doseženega zadostnega dobička, se bo pretežni del doseženega dobička reinvestiral tako, da se bo za zagotavljanje nadaljnjega obstoja delovnih mest letno v vseh oblikah vlaganj za vsako delovno mesto zagotovilo vlaganja najmanj v višini deset tisoč evrov.
- Za zagotavljanje ustrezne stopnje varnosti pri financiranju se bo nadaljevalo s politiko kratkoročnih finančnih naložb. Pri dolgoročnih naložbah pa se bo prednost dajala nadaljnjemu diverzificiranju naložbenega portfelja, vendar tako, da nove naložbe ne bodo posegale v obstoječe programe, pač pa jih bodo le nadgrajevale (v preučitev se bo vzelo možne naložbe v zagotavljanje varnejših virov zagotavljanja vhodnih materialov za proizvodnjo folij ter naložbe v pridobitev možnosti za nadaljnjo dodelavo obstoječih izdelkov skupine Impol v izdelke z višjo dodano vrednostjo).
- Z namenom optimiziranja stroškov se še naprej spodbuja izvajanje čim večjega dela storitev izven skupine – outsourcing (npr.: Alcad – informatika, Simfin – finance in računovodstvo, Upimol 2000 – nabava, Tehnika-SET in Ates za tekoča vzdrževanja itd.). Pri tem pa se bo posebej pazilo, da se s tem nobenemu delu skupine ne povzroči, da bi prišel v monopolno odvisnost od zunanjega izvajalca.
- Financiranje v okviru skupine bo po zunanjih pogojih z vključenimi stroški zagotavljanja virov. Pri tem lahko posamezne družbe v skupini na finančnih trgih nastopajo tudi samostojno na osnovi predhodnega soglasja nadrejene družbe.
- Dolgoročne naložbe, razen manjših obnovitvenih naložb v teku, se v letu 2014 izvajajo v okviru razpoložljivih zunanjih virov za financiranje. Lastni čisti denarni tokovi se bodo v celoti uporabili za vračilo v predhodnih obdobjih najetih sredstev in za likvidacijo teh obveznosti. Za zagotovitev financiranja novih naložb se bo dodatno oziroma ponovno najelo za med 28 in 34 milijoni evrov novih dolgoročnih kreditov ter obnovilo za okrog 50 milijonov evrov kratkoročnih kreditov.
- Zaradi zmanjšanja tveganj zaradi tečajnih razlik se bo tudi na nabavnem področju še naprej poskušalo čim večji del nabav aluminjskih surovin preusmeriti na valuto evro.
- Pri oskrbi s surovinami se bodo iskali viri, ki bodo omogočali enostavnejše financiranje nabave in ki bodo povzročali nižjo vezavo obratnih sredstev, zagotavljali pa bodo višjo stopnjo varnosti pri zagotavljanju nemotenega poslovnega procesa.
- Posebna pozornost se bo še naprej namenjala zavarovanjem pred riziki, ki nastajajo zaradi stalnih sprememb cen surovin in zato se bo še naprej poglobljalo znanja in njihova takojšnja uporaba na področju obvladovanja tveganj (Risk Management).
- S projekti, usmerjenimi na kupca (poglobljanje in nadgradnje e-poslovanja, dnevno planiranje itd.), se bomo še nadalje usposabljali za kakovostnejše zadovoljevanje kupcev po njihovi meri in pričakovanjih.
- Spremembe na področju organiziranja delovanja podjetja bodo posvečene predvsem preučitvi možnosti uvedbe enotirnega sistema upravljanja.
- IS se bo nadgrajeval v smeri integriranega informacijskega sistema v vseh družbah v skupini. Informacijske sisteme v skupini se bo izboljševalo tako, da bodo v najkrajšem času sposobni spremljati spremembe v organizacijski strukturi in da ne bo prihajalo do situacij, ko bi se zaradi rigidnosti IS morala kakšna sprememba zanemariti ali izvesti v nepopolni obliki. Nadaljevali bomo z izvajanjem permanentne interne revizije IS s sprotim izvajanjem izboljšav za odpravljanje ugotovljenih pomanjkljivosti.

Temeljna pravila delovanja skupine Impol ostajajo še nadalje enaka dosedanjim in nekaj najpomembnejših je naslednjih:

- Med poslovnimi subjekti v skupini se medsebojni odnosi vzpostavljajo na osnovi tržnih cen le, če te obstajajo, če pa jih ni možno ugotoviti, pa na osnovi ostalih metod in praviloma se bodo uporabljale: metoda dodatka na stroške, metoda porazdelitve dobička ter metoda stopnje čistega dobička.
- Delovanje enega dela skupine ne sme v ostalih delih pomeniti motnje pri njihovem poslovanju – stroške procesa pokriva tisti program, zaradi katerega so izvirno nastali.
- Pri organiziranju poslovnih procesov se odloča na osnovi Kodeksa poslovnih pravil Impola.
- Celoten sistem stimuliranja zaposlenih se bo še naprej gradil na osnovi uspeha v obdobju celega leta.

## Izbor programov delovanja

V letu 2014 se bo Impol posvetil predvsem nadaljevanju osvajanja trga novih izdelkov iz okvira projekta Alumobil (zahtevnejši stiskani izdelki), celovitemu osvajanju trgov barvanih trakov in pločevin, ponovno se bo fokusiral na obvladovanje programov vlečenih palic, profilov ter predvsem na povečanje obsega proizvodnje in prodaje folij. Ostale programe pa bo v okviru tržnih možnosti še nadalje razvijal.

Nove finančne naložbe bo skupina Impol usmerjala praviloma le v subjekte, kjer si bo z naložbo utrjevala poslovne vezi, zagotavljala sinergetske učinke, odpirala vire za financiranje, varovala nabavne poti oziroma zagotavljala komplementarnost svojih programov ter zagotavljala ustrezno visoko stopnjo donosnosti ali pa zasledovala visoke cilje družbeno in socialno odgovornega podjetja.

## Pomembnejši poudarki iz predvidenih rezultatov

Pričakujemo, da bodo rezultati poslovanja celotne skupine Impol (konsolidirano) (samo izbrani pokazatelji – vsi vrednostni pokazatelji se ugotavljajo v 000 €, če je drugače, je navedeno posebej):

Tabela 24: Izkaz poslovnega izida

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA	KONS.
Čisti prihodki od prodaje	464.449
Od prodaje izdelkov	421.011
- na domačem trgu	34.532
- na tujem trgu	386.478
Od prodaje storitev	3.616
- na domačem trgu	3.174
- na tujem trgu	442
Od prodaje blaga in materiala	39.822
- na domačem trgu	15.307
- na tujem trgu	24.515
Sprememba vrednosti zalog	-5
Drugi usredstveni izdelki in storitve ter odprava rezervacij	2
Drugi poslovni prihodki	1.546
<b>KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA</b>	<b>465.991</b>
Stroški blaga, materiala in storitev	382.604
Nabavna vrednost prodanega blaga	58.643
Stroški porabljenega materiala	290.756
- neposredni (sur.)	243.716
- neposredni (ost.)	48.913
- ostali	429
Stroški storitev	33.204
- neposredni	30.017
- ostali	3.184
Stroški dela	40.495
- neposredni skupaj	
- ostali skupaj	



IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA	KONS.
Stroški plač	28.417
Stroški socialnih zavarovanj	7.197
Drugi stroški dela	4.881
- od tega za dodatno pokojninsko zavarovanje	18
Odpisi vrednosti	17.822
Amortizacija	16.992
- od tega za neopredmetena OS	397
Prevrednot. posl. odh. pri OS in NS	128
Prevrednot. posl. odh. pri ObS	702
Drugi poslovni odhodki	373
<b>SKUPAJ STROŠKI IN ODHODKI IZ POSLOVANJA</b>	<b>441.293</b>
<b>DOBIČEK IZ POSLOVANJA</b>	<b>24.698</b>
<b>SKUPAJ FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>2.626</b>
Finančni prihodki iz deležev	93
Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	93
Finančni prihodki iz drugih naložb	0
Finančni prihodki iz danih posojil	364
a) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	364
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	2.169
b) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	2.169
- iz obresti do pridruženih oseb	18
- iz obresti do drugih	89
- pozitivne tečajne razlike	654
- drugi fin. prihodki (sconti, terminski posli)	1.407
<b>SKUPAJ FINANČNI ODHODKI</b>	<b>11.152</b>
Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	82
- drugi prevrednotovalni finančni odhodki	82
- odhodki od prodaje fin. naložb	0
Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	10.345
b) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od pridruženih družb	0
c) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	7.804
- obresti iz kreditiranja – kratkor.	4.200
- obresti iz kreditiranja – dolg.	3.604
d) Finančni odhodki iz izdanih obveznic	0
e) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	2.542
- od tega negativne tečajne raz.	2.375

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA		KONS.
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		725
b) Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti		7
- od tega do pridruženih		
c) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		717
- od tega negativne tečajne raz.		399
Čisti poslovni izid iz rednega poslovanja pred obdavčitvijo		16.171
Drugi prihodki		64
- odškodnine ...		40
- drugi prihodki		25
Drugi odhodki		10
- odhodki iz naložbenih nepremičnin		0
- drugi odhodki – odškodnine		10
Poslovni izid pred obdavčitvijo		16.226
Davek iz dobička		2.088
Odloženi davki		0
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		14.138
PRILIVI IZ POSLOVANJA		29.617
PRILIVI PO POKRITJU ZALOG		29.622
Zaposleni – stanje		1.836

Tabela 25: Bilanca stanja

BILANCA STANJA		KONS.
<b>SREDSTVA</b>		
Dolgoročna sredstva		155.770
Neopredmetena sredstva in dolgoročne AR		2.145
- nabavna vrednost		337
Dolgoročne premoženjske pravice		830
- pridobljene odplačno		830
- pridobljene z lastnim razvojem		0
Dobro ime		0
Predujmi za neopredmetena dolgoročna sredstva		0
Dolgoročno odloženi stroški razvijanja		0
Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitev		1.314
Opredmetena osnovna sredstva		146.338
- nabavna vrednost		412.126
Zemljišča in zgradbe		35.503

BILANCA STANJA	KONS.
a) Zemljišča	4.739
b) Zgradbe	30.764
- nabavna vrednost	71.219
Proizvajalne naprave in stroji	70.258
- nabavna vrednost	324.333
Druge naprave in oprema	4.345
- nabavna vrednost	16.573
Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	36.233
a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	11.494
b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	24.738
Naložbene nepremičnine	4.623
- nabavna vrednost	9.156
Dolgoročne finančne naložbe	1.318
Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	1.207
a) Delnice in deleži v družbah v skupini	0
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah	113
c) Druge delnice in deleži	899
č) Druge dolgoročne finančne naložbe	195
Dolgoročna posojila	110
a) dolgoročna posojila družbam v skupini	
b) dolgoročna posojila drugim	110
Dolgoročne finančne terjatve do pridruženih podjetij	0
Druge dolgoročne finančne terjatve (kreditni ...)	110
c) Dolgoročno neplačani vpoklicani kapital	0
Dolgoročne poslovne terjatve	0
Dolgoročne poslovne terjatve do družb v skupini	
Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	0
- dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	0
- dolgoročne poslovne terjatve do pridruženih podjetij	0
Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	0
Odložene terjatve za davek	1.347
KRATKOROČNA SREDSTVA	177.942
Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0
Zaloge	78.709
Material	58.602
Nedokončana proizvodnja	9.419
Proizvodi in trgovsko blago	4.513
- proizvodi	3.916

BILANCA STANJA	KONS.
- trgovsko blago	597
Predujmi za zaloge	6.176
- na domačem trgu	48
- na tujem trgu	6.128
Kratkoročne finančne naložbe	1.982
Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	1.520
a) Delnice in deleži v družbah v skupini	
b) Druge delnice in deleži	0
- od tega pridruženim podjetjem	0
c) Druge kratkoročne finančne naložbe	1.520
Kratkoročna posojila	462
a) Kratkoročna posojila družbam v skupini	
b) Kratkoročna posojila drugim	462
- od tega pridruženim podjetjem	0
c) Kratkoročno nevplačani vpoklicani kapital	0
Kratkoročne poslovne terjatve	79.347
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	
- na domačem trgu	
- na tujem trgu	
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	60.878
- na domačem trgu	3.774
- na tujem trgu	57.103
- od tega kratkoročne terjatve do pridruženih podjetij	0
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	18.470
- na domačem trgu	4.460
- na tujem trgu	0
- dani ostali predujmi	21
- druge terjatve (DDV ...)	13.990
Denarna sredstva	17.903
Kratkoročne aktivne časovne razmejitev	5.538
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>	<b>339.250</b>
<b>ZUNAJBILANČNA SREDSTVA</b>	<b>0</b>
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	
Kapital	104.851
- od tega v lasti povezanih podjetij v skupini	
Kapital manjšinskih lastnikov (z dob. tekoč. leta)	10.989
Vpoklicani kapital	4.452

BILANCA STANJA	KONS.
Osnovni kapital	4.452
Nevpoklicani kapital (kot odbitna postavka)	0
Kapitalske rezerve	10.786
- iz prevrednotovalnega popravka kapitala	10.755
Rezerve iz dobička	5.846
Zakonske rezerve	0
Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	0
Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	0
Statutarne rezerve	112
Druge rezerve iz dobička	5.734
Presežek iz prevrednotenja + uskup. razlika	8.545
Preneseni čisti poslovni izid	51.609
Čisti poslovni izid poslovnega leta	12.625
Dobiček / izguba – manjšinskih lastnikov	0
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev	1.494
Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	810
Druge rezervacije	0
Od tega: rezervacije za podpore ...	0
druge rezervacije	0
Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	684
<b>DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>88.071</b>
Dolgoročne finančne obveznosti	86.639
Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini	
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	86.158
Dolgoročne obveznosti na podlagi obveznic	0
Druge dolgoročne finančne obveznosti	481
Dolgoročne poslovne obveznosti	672
Dolgoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	
Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	0
- od tega do pridruženih podjetij	0
Dolgoročne menične obveznosti	0
Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	0
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	672
Odložene obveznosti za davek	760
<b>KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>140.029</b>
Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	0
Kratkoročne finančne obveznosti	96.866
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	

BILANCA STANJA	KONS.
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	90.461
- od tega kratkoročni del dolgoročnih obveznosti	44.541
Kratkoročne finančne obveznosti na podlagi obveznic	0
Druge kratkoročne finančne obveznosti	6.405
- ostalim zunanjim	6.405
- do pridruženih podjetij	0
Kratkoročne poslovne obveznosti	43.163
Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	
- na domačem trgu	
- na tujem trgu	
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	31.831
- na domačem trgu	11.769
- od tega pridruženim	280
- na tujem trgu	20.062
- od tega pridruženim	0
Kratkoročne menične obveznosti	0
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	265
- na domačem trgu	13
- na tujem trgu	252
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	11.068
- do zaposlenih	2.306
- davčne obveznosti	7.929
- ostale	832
Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	4.804
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>339.250</b>

Tabela 26: Denarni tok

ČISTI DENARNI TOK	
<b>Prilivi</b>	
- čisti dobiček	12.625
- amortizacija	16.992
- dodatno najeti krediti	84.000
- prejete dividende	
- razlika v rezervacijah	1.491
<b>Odlivi</b>	
- vračila kreditov	94.743
- izplačilo dividend	410

ČISTI DENARNI TOK	
<b>Načrtovane naložbe</b>	9.197
- od tega v dolgoročne (OS in finančne)	9.197
- od tega v kratkoročne (obratne namene)	0
<b>Potrební dodatni zunanji viri za financiranje naložb</b>	-11.168
<b>Spreminjanje virov financiranja (dolgo- in kratkoročnih)</b>	
Vračila v predhodnem obdobju najetih DK	44.664
Vračila dodatno najetih kreditov	0
Dodatno najeti DK	34.000
Vračila KK	50.079
Dodatni najemi KK	50.000
Stanje vseh kreditov (DK+KK)	183.505

Tabela 27: Kazalniki

KAZALNIKI	KONS.
<b>KAZALNIKI FINANČNE STABILNOSTI IN LIKVIDNOSTI</b>	
Stopnja samofinanciranja	
(kapital + rez.) / (zal. + mat. n. + nemat. n.)	44,7 %
Kazalnika finančne zanesljivosti	
Kapital / vsi viri posl. sredstev	30,9 %
Čisti posl. izid / (kapital - č. posl. izid. tekočega leta)	17,59 %
Vsota dividend / kapital	0,33 %
Vsota dividend / vpoklicani kapital	7,86 %
Denarni tok iz tekočega poslovanja (v 000 €)	34.712
Ekonomska dodana vrednost (v 000 €)	11.245
Dodana vrednost na zaposlenega v €	45.215
EBITDA	41.021
EBIT	24.029
Margina	3,5 %
Čisti dolg / EBITDA	4,05
Izplačilo dividend	350

- Za zagotovitev nemotenega odplačevanja dolgoročnih kreditov bomo obnovili med 27 in 36 milijonov evrov dolgoročnih kreditov.
- Vse nove naložbe v osnovna sredstva bomo minimizirali, v celoti pa bomo najnujnejše naložbe financirali z novimi zadolžitvami.
- Naložb v obratna sredstva ne predvidevamo, ker pričakujemo, da se cene aluminija ne bodo pomembneje spreminjale, povečan obseg poslovanja pa bomo financirali z zmanjšanjem zalog na tehnično nujno raven.

## Številске tabele

Trud je izjemno pomemben, a na koncu koncev vedno štejejo surovi rezultati. Le-ti so po vseh kriterijih ponovno več kot zadovoljivi.

6



## Računovodsko poročilo<sup>11</sup>

# RAČUNOVODSKE USMERITVE

Skupinski računovodski izkazi celotne poslovne skupine Impol so sestavljeni na osnovi Slovenskih računovodskih standardov (v nadaljevanju SRS 2006) in pri tem se upoštevajo nujne prilagoditve pri vključevanju povezanih družb iz okolij, kjer se uporabljajo drugačni računovodski standardi (ZDA, Srbija, Madžarska). Skupina Impol skladno z njimi prikazuje realno in pošteno finančno stanje ter rezultate poslovanja.

Poslovno leto je enako koledarskemu letu v času med 1. 1. 2013 in 31. 12. 2013.

Pri ugotavljanju in uporabi čistega dobička in bilančnega dobička se upoštevajo določila ZGD-1.

Dosledno se upoštevata temeljni računovodski predpostavki:

- upoštevanja nastanka poslovnih dogodkov in
- upoštevanja časovne neomejenosti delovanja.

Pri oblikovanju računovodskih usmeritev ter pri sestavljanju računovodskih izkazov se upoštevajo tudi načela razumljivosti, ustreznosti, zanesljivosti in primerljivosti, kar daje zagotovila, da so točni in da se izpolnjujejo zakonske obveznosti ter onemogočajo prevare.

Zaradi upoštevanja načela previdnosti so:

- v računovodskih izkazih vključeni samo tisti dobički, ki so že bili uresničeni do 31. 12. 2013 in
- upoštevana vsa predvidljiva tveganja in izgube, nastala do konca leta 2013.

Sestavine sredstev ter virov sredstev se vrednotijo posamično.

V skupini se poslovne knjige vodijo po sistemu dvostavnega knjigovodstva.

### Osnove za konsolidirane računovodske izkaze

Skladno s 56. členom ZGD-1 mora družba s sedežem v Republiki Sloveniji, ki je nadrejena eni ali več družbam s sedežem v Republiki Sloveniji ali zunaj nje (podrejene družbe), pripraviti konsolidirano letno poročilo, če je nadrejena družba ali ena od podrejenih družb organizirana kot kapitalska družba, kot dvojna družba ali kot druga istovrstna pravnoorganizacijska oblika po pravu države sedeža družbe.

V skupinskih računovodskih izkazih je skupina predstavljena, kot da bi šlo za eno samo podjetje, zato so saldi iz poslov v okviru skupine kot tudi iz njih izhajajoči zunaj skupine neiztrženi dobički oziroma izgube izločeni.

Skupino Impol sestavljajo obvladujoča družba Impol 2000, d. d., in 21 od nje neposredno in posredno odvisnih družb v Sloveniji in tujini.

Pri pripravljanju skupinskih računovodskih izkazov je potrebno uporabljati enotne računovodske usmeritve. To pomeni, da mora nadrejena družba zagotoviti uporabo enotnih usmeritev in načel ter ocen in enotna merila vrednotenja posameznih postavk bilance stanja za knjigovodske evidence, ki tvorijo podatkovne podlage za uskupinjevanje.

<sup>11</sup> Vsa računovodska razkritja so podana v € oziroma v 000 €, kjer je to posebej zapisano.

Postopke uskupinjevanja opredeljujejo:

- Slovenski računovodski standardi 2006 (v okviru le-teh ne obstaja poseben standard, pač pa je postopek uskupinjevanja obravnavan pri posameznih standardih, ki se nanašajo na postavke bilance stanja in izkaza poslovnega izida ali pa na obliko teh dveh izkazov),
- 27. mednarodni računovodski standard, ki ureja vprašanja s področja uskupinjevanja računovodskih izkazov.

V uskupinjevanje so zajeti:

- obvladujoča družba Impol 2000, d. d.,
- neposredno in posredno odvisne družbe obvladujoče družbe, in sicer:
  - Impol, d. o. o.,
  - Impol LLT, d. o. o.,
  - Impol FT, d. o. o.,
  - Impol PCP, d. o. o.,
  - Impol Infrastruktura, d. o. o.,
  - Impol R in R, d. o. o.,
  - Rondal, d. o. o.,
  - Impol-Montal, d. o. o.,
  - Impol Servis, d. o. o.,
  - Impol Stanovanja, d. o. o.,
  - Kadring d. o. o.,
  - Stampal SB, d. o. o.,
  - Štatenberg, d. o. o.,
  - Unidel, d. o. o.,
  - Impol Aluminum Corporation,
  - Impol Seval, a. d.,
  - Impol Seval Tehnika, d. o. o.,
  - Impol Seval Final, d. o. o.,
  - Impol Seval PKC, d. o. o.,
  - Impol Seval President, d. o. o.,
  - Impol Hungary Kft.

Uskupinjevanje je izvedeno tako, da so izločene

- finančne naložbe obvladujočega podjetja v kapital odvisnih podjetij oziroma dolgov in sorazmerni del kapitala oziroma dolgov,
- druge medsebojne finančne naložbe in deleži v kapitalu oziroma dolgovih drugih podjetij v skupini in sorazmerni delež kapitala oziroma dolgov,
- medsebojne poslovne terjatve in poslovni dolgovi,
- neiztrženi čisti dobički in čiste izgube, ki so posledica poslov med podjetji v skupini,
- prihodki in odhodki, realizirani v okviru poslovne skupine,

in obračunane

- nastale razlike z izločitvijo finančnih naložb,
- davki s časovno razmejitvijo

ter posebej izkazani manjšinski deleži v kapitalu in čistem dobičku.

Konsolidiranje se je izvedlo po metodi hkratnega (simultanega) konsolidiranja vseh družb v skupini.

Prilagoditve in izločitve, upoštevane pri ugotavljanju konsolidiranih računovodskih izkazov, so naslednje:

## Izločitve in prilagoditve zbirne BS na konsolidirano BS na dan 31. 12. 2013

Tabela 28: Prilagoditve zbirne BS na konsolidirano BS na dan 31. 12. 2013

Postavka	Prilagoditve	Izločitve
A. Dolgoročna sredstva	1.228.407	-96.820.136
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev	691.182	0
1. Dolgoročne premoženjske pravice		
2. Dobro ime	691.182	
II. Opredmetena osnovna sredstva	0	-5.101.587
1. Zemljišča in zgradbe	0	-2.562.731
a) Zemljišča		-975.356
b) Zgradbe		-1.587.375
2. Proizvajalne naprave in stroji		-2.538.520
Proizvajalne naprave in stroji družb v skupini (od A.II.2)		0
3. Druge naprave in oprema	0	-336
Druge naprave in oprema družb v skupini (od A.II.3)		0
4. Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	0	0
III. Naložbene nepremičnine		
IV. Dolgoročne finančne naložbe	537.225	-91.718.549
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	537.225	-85.834.317
a) Delnice in deleži v družbah v skupini		-85.834.317
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah	537.225	
2. Dolgoročna posojila	0	-5.884.232
B. Kratkoročna sredstva	0	-61.927.761
I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo		
II. Zaloge	0	-164.215
1. Material		-7.861
2. Nedokončana proizvodnja		144.129
3. Proizvodi in trgovsko blago		-300.483
III. Kratkoročne finančne naložbe	0	-20.550.697
1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	0	0
2. Kratkoročna posojila	0	-20.550.697
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	0	-41.212.849
SREDSTVA SKUPAJ	1.228.407	-158.747.897
Č. Zabilančna sredstva		-42.815.405
A. Kapital	38.519.905	-128.391.618
Vse vrste kapitala manjšinskih lastnikov		9.682.262
I. Vpoklicani kapital	0	-31.237.573
1. Osnovni kapital		-31.237.573
2. Nevpoklicani kapital (kot odbitna postavka)		

Postavka	Prilagoditve	Izločitve
II. Kapitalske rezerve		-36.458.138
III. Rezerve iz dobička	0	-46.033.900
1. Zakonske rezerve		-3.157.224
2. Rezerve za lastne deleže	506.406	-4.900.000
3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	-506.406	4.900.000
4. Statutarne rezerve		-369.080
5. Druge rezerve iz dobička		-42.507.596
IV. Presežek iz prevrednotenja	537.225	
V. Preneseni čisti poslovni izid	28.488.967	-9.974.816
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta	9.493.713	-10.634.413
VII. Uskupinjevalni popravek kapitala		-3.735.040
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	0	-32.024
C. Dolgoročne obveznosti	0	-5.852.208
I. Dolgoročne finančne obveznosti	0	-5.852.208
Č. Kratkoročne obveznosti	0	-61.763.545
I. Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev		
II. Kratkoročne finančne obveznosti	0	-20.550.697
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	0	-41.212.848
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV SKUPAJ</b>	<b>38.519.905</b>	<b>-196.039.395</b>
Zabilančna sredstva		-42.815.405

## Izločitve in prilagoditve v zbirnem IPI za leto 2013 na konsolidiran IPI 2013

Tabela 29: Prilagoditve zbirnega IPI na konsolidiranega na dan 31. 12. 2013

Postavka	Prilagoditve	Izločitve
1. Čisti prihodki od prodaje	-164.215	-380.155.532
a) Čisti prihodki od prodaje, doseženi na domačem trgu	134.437	-270.932.281
Čisti prihodki od prodaje družbam v skupini na domačem trgu (od 1.a)		-270.932.281
b) Čisti prihodki od prodaje, doseženi na tujem trgu	-298.652	-109.223.251
Čisti prihodki od prodaje družbam v skupini na tujem trgu (od 1.b)		-109.223.251
2. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	214.718	
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve		
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)		-1.310.580
Drugih poslovnih prihodkov (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki od družb v skupini) (od 4.)		-1.310.580
5. Stroški blaga, materiala in storitev	0	-381.169.606
a) Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala, ter stroški porabljenega materiala		-199.421.438
Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala, ter stroški porabljenega materiala od družb v skupini (od 5.a)		-199.421.438
b) Stroški storitev		-181.748.168
Stroški storitev od družb v skupini (od 5.b)		-181.748.168
6. Stroški dela	0	0
7. Odpisi vrednosti	-773.170	0
a) Amortizacija	-773.170	0
8. Drugi poslovni odhodki		-296.285
9. Finančni prihodki iz deležev	0	-1.421.046
10. Finančni prihodki iz danih posojil	0	-461.741
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	0	-98.173
12. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb		0
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	0	-559.914
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	0	0
15. Drugi prihodki		0
16. Drugi odhodki		0
17. Davek iz dobička		
16. Odloženi davki		
21. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	823.673	-1.421.267
Od tega dobiček / izguba manjšinskih lastnikov		
Dobiček / izguba podjetij v skupini		

## RAČUNOVODSKI IZKAZI

## Skupinska bilanca stanja

Tabela 30: Skupinska bilanca stanja

v EUR

		31. 12. 2013	31. 12. 2012
<b>A.</b>	<b>Dolgoročna sredstva</b>	<b>142.402.591</b>	<b>151.258.155</b>
I.	Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	2.745.738	3.158.040
1.	Dolgoročne premoženjske pravice	848.165	1.076.889
2.	Dobro ime	691.182	691.182
3.	Predujmi za neopredmetena sredstva	0	0
4.	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	3.879	4.539
5.	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	1.202.512	1.385.430
II.	Opredmetena osnovna sredstva	132.446.883	133.855.198
1.	Zemljišča in zgradbe	33.709.883	34.265.022
a)	Zemljišča	3.766.843	3.697.167
b)	Zgradbe	29.943.040	30.567.855
2.	Proizvajalne naprave in stroji	66.490.271	69.022.251
3.	Druge naprave in oprema	4.363.850	4.238.313
4.	Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	27.882.879	26.329.612
a)	Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	26.113.400	24.412.506
b)	Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	1.769.479	1.917.106
5.	Osnovna čreda	0	0
6.	Večletni nasadi	0	0
III.	Naložbene nepremičnine	4.576.140	4.609.466
IV.	Dolgoročne finančne naložbe	1.293.115	8.192.752
1.	Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	1.040.575	1.791.781
a)	Delnice in deleži v družbah v skupini	0	0
b)	Delnice in deleži v pridruženih družbah	650.576	642.951
c)	Druge delnice in deleži	389.999	1.114.403
č)	Druge dolgoročne finančne naložbe	0	34.427
2.	Dolgoročna posojila	252.540	6.400.971
a)	Dolgoročna posojila družbam v skupini	0	0
b)	Dolgoročna posojila drugim	252.540	6.400.971
c)	Dolgoročno nevplačani vpoklicani kapital	0	0
V.	Dolgoročne poslovne terjatve	0	0
1.	Dolgoročne poslovne terjatve do družb v skupini	0	0
2.	Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	0	0
3.	Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	0	0
VI.	Odložene terjatve za davek	1.340.715	1.442.699

		31. 12. 2013	31. 12. 2012
<b>B.</b>	<b>Kratkoročna sredstva</b>	<b>162.465.424</b>	<b>175.297.760</b>
I.	Sredstva (skupine za odčitave) za prodajo	0	0
II.	Zaloge	90.120.127	91.262.605
1.	Material	61.244.456	67.232.085
2.	Nedokončana proizvodnja	7.940.103	7.710.279
3.	Proizvodi in trgovsko blago	15.419.982	14.718.468
4.	Predujmi za zaloge	5.515.586	1.601.773
III.	Kratkoročne finančne naložbe	1.789.971	7.991.477
1.	Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	912.230	224.806
a)	Delnice in deleži v družbah v skupini	0	0
b)	Druge delnice in deleži	0	0
c)	Druge kratkoročne finančne naložbe	912.230	224.806
2.	Kratkoročna posojila	877.741	7.766.671
a)	Kratkoročna posojila družbam v skupini	0	0
b)	Kratkoročna posojila drugim	877.741	7.766.671
c)	Kratkoročno nevplačani vpoklicani kapital	0	0
IV.	Kratkoročne poslovne terjatve	61.550.380	66.515.295
1.	Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	0	0
2.	Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	45.452.319	49.257.981
3.	Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	16.098.061	17.257.314
V.	Denarna sredstva	9.004.946	9.528.383
<b>C.</b>	<b>Kratkoročne aktivne časovne razmejitve</b>	<b>2.694.803</b>	<b>3.562.224</b>
	SREDSTVA SKUPAJ	307.562.818	330.118.139
<b>Č.</b>	<b>Zabilančna sredstva</b>	<b>13.977.150</b>	<b>12.765.716</b>
<b>A.</b>	<b>Kapital</b>	<b>95.597.978</b>	<b>83.476.740</b>
	Delež manjšinskih lastnikov	9.682.262	8.977.859
I.	Vpoklicani kapital	4.451.540	4.451.540
1.	Osnovni kapital	4.451.540	4.451.540
2.	Nevpoklicani kapital (kot odbitna postavka)	0	0
II.	Kapitalske rezerve	10.751.254	10.751.254
III.	Rezerve iz dobička	6.109.738	5.732.581
1.	Zakonske rezerve	0	0
2.	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	506.406	506.406
3.	Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	-506.406	-506.406
4.	Statutarne rezerve	377.157	0
5.	Druge rezerve iz dobička	5.732.581	5.732.581
IV.	Presežek iz prevrednotenja	537.225	529.594
V.	Uskupinjevalni popravek kapitala	-3.735.040	-3.569.914
VI.	Preneseni čisti poslovni izid	56.170.060	45.455.970

		31. 12. 2013	31. 12. 2012
VII.	Čisti poslovni izid poslovnega leta	11.630.939	11.147.856
<b>B.</b>	<b>Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>1.548.921</b>	<b>1.570.389</b>
1.	Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	882.563	861.742
2.	Druge rezervacije	2.213	1.700
3.	Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	664.145	706.947
<b>C.</b>	<b>Dolgoročne obveznosti</b>	<b>70.628.551</b>	<b>104.169.293</b>
I.	Dolgoročne finančne obveznosti	69.648.133	103.258.260
1.	Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini	0	0
2.	Dolgoročne finančne obveznosti do bank	69.170.257	102.961.368
3.	Dolgoročne finančne obveznosti na podlagi obveznic	0	0
4.	Druge dolgoročne finančne obveznosti	477.876	296.892
II.	Dolgoročne poslovne obveznosti	159.031	143.690
1.	Dolgoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	0	0
2.	Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	0	0
3.	Dolgoročne menične obveznosti	0	0
4.	Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	0	0
5.	Druge dolgoročne poslovne obveznosti	159.031	143.690
III.	Odložene obveznosti za davek	821.387	767.343
<b>Č.</b>	<b>Kratkoročne obveznosti</b>	<b>137.667.255</b>	<b>137.893.622</b>
I.	Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	0	0
II.	Kratkoročne finančne obveznosti	92.757.685	98.946.043
1.	Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	0	0
2.	Kratkoročne finančne obveznosti do bank	85.605.616	92.621.613
3.	Kratkoročne finančne obveznosti na podlagi obveznic	0	0
4.	Druge kratkoročne finančne obveznosti	7.152.069	6.324.430
III.	Kratkoročne poslovne obveznosti	44.909.570	38.947.579
1.	Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	0	0
2.	Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	33.027.960	28.052.506
3.	Kratkoročne menične obveznosti	0	0
4.	Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	2.996.011	2.088.490
5.	Druge kratkoročne poslovne obveznosti	8.885.599	8.806.583
<b>D.</b>	<b>Kratkoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>2.120.113</b>	<b>3.008.095</b>
	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV SKUPAJ	307.562.818	330.118.139
<b>E.</b>	<b>Zabilančna sredstva</b>	<b>13.977.150</b>	<b>12.765.716</b>

Jernej Čokl  
(predsednik uprave)



Janko Žerjav  
(član uprave)



Vlado Leskovar  
(član uprave)





## Skupinski izkaz poslovnega izida

Tabela 31: Skupinski izkaz poslovnega izida

v EUR

Postavka	2013	2012
1. Čisti prihodki od prodaje	460.749.931	463.155.333
a) Čisti prihodki od prodaje, doseženi na domačem trgu	31.478.350	39.605.333
b) Čisti prihodki od prodaje, doseženi na tujem trgu	429.271.581	423.550.000
2. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	1.491.220	3.116.187
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	1.036	4.270
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	3.483.796	5.608.569
5. Stroški blaga, materiala in storitev	384.885.897	389.525.483
a) Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	354.162.911	358.156.565
b) Stroški storitev	30.722.986	31.368.918
6. Stroški dela	42.381.097	39.920.547
a) Stroški plač	30.094.427	28.044.850
b) Stroški socialnih zavarovanj (posebej izkazani stroški pokojninskih zavarovanj)	7.447.002	6.915.868
c) Drugi stroški dela	4.839.668	4.959.829
7. Odpisi vrednosti	16.156.825	17.744.326
a) Amortizacija	15.435.733	16.561.971
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	170.912	144.233
c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	550.180	1.038.122
8. Drugi poslovni odhodki	1.016.572	1.338.803
9. Finančni prihodki iz deležev	44.904	140.540
a) Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	0	0
b) Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	0	0
c) Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	44.904	96.769
č) Finančni prihodki iz drugih naložb	0	43.771
10. Finančni prihodki iz danih posojil	471.008	375.662
a) Finančni prihodki iz danih posojil, danih družbam v skupini	0	0
b) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	471.008	375.662
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	3.605.040	5.695.231
a) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini	0	0
b) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	3.605.040	5.695.231
12. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	824.084	537.042
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	9.160.794	13.984.233
a) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini	0	0
b) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	7.113.760	8.761.929
c) Finančni odhodki iz izdanih obveznic	0	0
č) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	2.047.034	5.222.304

14.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	1.561.532	990.111
a)	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini	0	0
b)	Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	28.386	28.382
c)	Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	1.533.146	961.729
15.	Drugi prihodki	436.032	263.956
16.	Drugi odhodki	115.386	33.419
17.	Davek iz dobička	1.147.933	1.146.838
18.	Odloženi davki	161.698	831.643
19.	Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	12.871.149	12.307.303
	Od tega dobiček / izguba manjšinskih lastnikov	863.053	1.159.447
	Dobiček / izguba podjetij v skupini	12.008.096	11.147.856

Izkaz poslovnega izida je pripravljen po različici I.

Jernej Čokl  
(predsednik uprave)



Janko Žerjav  
(član uprave)



Vlado Leskovar  
(član uprave)



## Izkaz kapitala manjšinskih lastnikov in njegovega gibanja

Tabela 32: Izkaz kapitala manjšinskih lastnikov in njegovega gibanja

v EUR

		2013	2012
A)	Kapital	9.682.262	8.977.859
1	Osnovni kapital	2.905.790	2.922.500
2	Nevpoklicani kapital (kot odbitna postavka)	0	
II.	Kapitalske rezerve	760.186	760.396
	- iz prevrednotovalnega popravka kapitala	728.501	728.501
III.	Rezerve iz dobička	975.973	932.188
1	Zakonske rezerve	67.487	67.487
2	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	0	
3	Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	0	
4	Statutarne rezerve	111.928	68.143
5	Druge rezerve iz dobička	796.558	796.558
IV.	Presežek iz prevrednotenja + uskup. razlika	2.570.098	2.587.099
V.	Preneseni čisti poslovni izid	1.615.010	620.259
VI.	Čisti poslovni izid poslovnega leta	855.204	1.155.418

## Skupinski izkaz vseobsegajočega donosa

Tabela 33: Skupinski izkaz vseobsegajočega donosa

v EUR

	2013	2012
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	12.871.149	12.307.303
Spremembe presežka iz prevrednotenja neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (+/-)		
Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo (+/-)	7.631	16
Dobički in izgube, ki izhajajo iz pretvorbe računovodskih izkazov družb v tujini (vplivi sprememb deviznih tečajev) (+/-)	-223.812	-1.760.796
Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zasluzki (zasluzki zaposlencev) (+/-)		
Druge sestavine vseobsegajočega donosa (+/-)		
<b>Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja</b>	<b>12.654.968</b>	<b>10.546.523</b>
- od tega celotni vseobsegajoči donos manjšinskih lastnikov	804.367	628.409
- od tega celotni vseobsegajoči donos podjetij v skupini	11.850.601	9.918.114

Jernej Čokl  
(predsednik uprave)



Janko Žerjav  
(član uprave)



Vlado Leskovar  
(član uprave)



## Skupinski izkaz denarnih tokov

Tabela 34: Skupinski izkaz denarnih tokov

v EUR

Postavka	2013	2012
<b>A. Denarni tokovi pri poslovanju</b>		
a) Postavke izkaza poslovnega izida	38.105.953	41.077.065
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	467.866.868	471.781.623
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-428.451.284	-428.726.077
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-1.309.631	-1.978.481
b) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja	11.970.205	-1.178.154
Začetne manj končne poslovne terjatve	4.311.152	1.085.193
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	867.421	-1.920.823
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	101.984	582.615
Začetna manj končna sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	0
Začetne manj končne zaloge	1.136.857	-60.905
Končni manj začetni poslovni dolgovi	6.087.496	-2.613.743
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	-588.749	1.500.412
Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	54.044	249.097
<b>c) Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a+b)</b>	<b>50.076.158</b>	<b>39.898.911</b>

Postavka	2013	2012
<b>B. Denarni tokovi pri naložbenju</b>		
a) Prejemki pri naložbenju	15.829.581	23.296.455
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje	625.116	393.517
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	0	71.065
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	35.819	6.186.466
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	5.120	0
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	6.456.056	366.183
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	8.707.470	16.279.224
b) Izdatki pri naložbenju	-16.726.260	-41.856.675
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-302.112	-525.169
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-13.624.703	-20.357.710
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	-16.522	0
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	-214.653	-3.429.869
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-2.568.270	-17.543.927
<b>c) Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a+b)</b>	<b>-896.679</b>	<b>-18.560.220</b>
<b>C. Denarni tokovi pri financiranju</b>		
a) Prejemki pri financiranju	92.050.135	169.931.065
Prejemki od vplačanega kapitala	0	0
Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	25.250.725	63.043.406
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	66.799.410	106.887.659
b) Izdatki pri financiranju	-141.753.051	-188.921.884
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-9.039.615	-14.688.950
Izdatki za vračilo kapitala	-129.137	-1.755.217
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	-15.815.433	-16.043.230
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	-116.364.273	-155.952.589
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-404.593	-481.898
<b>c) Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju (a+b)</b>	<b>-49.702.916</b>	<b>-18.990.819</b>
<b>Č. Končno stanje denarnih sredstev</b>	<b>9.004.946</b>	<b>9.528.383</b>
<b>x) Denarni izid v obdobju</b>	<b>-523.437</b>	<b>2.347.872</b>
<b>y) Začetno stanje denarnih sredstev</b>	<b>9.528.383</b>	<b>7.180.511</b>

Izkaz denarnih tokov je pripravljen po različici II.

Jernej Čokl  
(predsednik uprave)



Janko Žerjav  
(član uprave)



Vlado Leskovar  
(član uprave)



Skupinski izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi iz podatkov skupinske bilance stanja na dan 31. 12. 2013, skupinske bilance stanja na dan 31. 12. 2012, podatkov skupinskega izkaza poslovnega izida za leto 2013 in dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev prejemkov in izdatkov.

## Konsolidirani kazalniki poslovanja

Tabela 35: Konsolidirani kazalniki poslovanja

		2013	2012	2013 / 2012
1.	TEMELJNI KAZALNIKI STANJA FINANCIRANJA			
a.	Stopnja lastniškosti financiranja			
	Kapital / obveznosti do virov sredstev	0,3108	0,2529	1,2292
b.	Stopnja dolžniškosti financiranja			
	Dolgovi / obveznosti do virov sredstev	0,6772	0,7333	0,9236
c.	Stopnja razmejenosti financiranja			
	Vsota rezervacij in kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev ter dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev / obveznosti do virov sredstev	0,0119	0,0139	0,8601
2.	TEMELJNI KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA			
a.	Stopnja osnovnosti investiranja			
	Osnovna sredstva (po knjigovodski vrednosti) / sredstva	0,4357	0,4108	1,0604
b.	Stopnja dolgoročnosti investiranja			
	Vsota osnovnih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev (po knjigovodski vrednosti), naložbenih nepremičnin, dolgoročnih finančnih naložb in dolgoročnih poslovnih terjatev / sredstva	0,4586	0,4538	1,0106
3.	TEMELJNI KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA			
a.	Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev			
	Kapital / osnovna sredstva po knjigovodski vrednosti	0,7135	0,6155	1,1592
b.	Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient)			
	Likvidna sredstva / kratkoročne obveznosti	0,7330	0,7889	0,9292
c.	Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient)			
	Likvidna sredstva + kratkoročne terjatve / kratkoročne obveznosti	0,5255	0,6094	0,8623
d.	Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient)			
	Kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti	1,1801	1,2713	0,9283
4.	TEMELJNI KAZALNIKI GOSPODARNOSTI			
a.	Koeficient gospodarnosti poslovanja			
	Poslovni prihodki / poslovni odhodki	1,0479	1,0521	0,9960
5.	TEMELJNI KAZALNIKI DONOSNOSTI IN DOHODKOVNOSTI			
a.	Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala			
	Čisti dobiček v poslovnem letu / povprečni kapital (brez čistega posl. izida preučevanega leta)	0,1556	0,1729	0,8997
b.	Koeficient dividendnosti osnovnega kapitala			
	Vsota dividend za poslovno leto / povprečni osnovni kapital	0,0045	0,0061	0,7341

Jernej Čokl  
(predsednik uprave)



Janko Žerjav  
(član uprave)



Vlado Leskovar  
(član uprave)



Tabela 36: Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2013

	Vpoklicani kapital		Kapital manjšinskih lastnikov	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		
	I		II	III	IV		
	Osnovni kapital	Nepoklicani kapital (kot odbitna postavka)			Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)
	I/1	I/2	II	III	IV/1	IV/2	IV/3
A.1 Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja 31. 12. 2012	4.451.540		8.977.859	10.751.254		506.406	-506.406
a) Preračuni za nazaj							
b) Prilagoditve za nazaj							
A.2 Začetno stanje poročevalskega obdobja 01. 01. 2013	4.451.540		8.977.859	10.751.254		506.406	-506.406
B.1 Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki			-97.162				
Izplačilo dividend			-95.849				
Izplačilo nagrad organom vodenja in nadzora			-1.313				
Druge spremembe lastniškega kapitala							
B.2 Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja			804.367				
Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta			863.053				
Spremembe presežka iz prevrednotenja neopredmetenih sredstev							
Spremembe presežka iz prevrednotenja opredmetenih osnovnih sredstev							
Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih naložb							
Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja			-58.686				
B.3 Spremembe v kapitalu			-2.802				
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala							
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora							
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine							
Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala							
Oblikovanje rezerv za lastne delnice in lastne poslovne deleže iz drugih sestavin kapitala							
Sprostitev rezerv za lastne delnice in lastne poslovne deleže ter razporeditev na druge sestavine kapitala							
Druge spremembe v kapitalu			-2.802				
E. Končno stanje poročevalskega obdobja 31. 12. 2013	4.451.540		9.682.262	10.751.254		506.406	-506.406

Na razkritja v tej tabeli se navezujejo tudi razkritja v točkah Izločitve in prilagoditve zbirne BS na konsolidirano BS na dan 31. 12. 2013 na stani 67 ter Skupinski izkaz poslovnega izida na strani 73.

Jernej Čokl  
(predsednik uprave)



Janko Žerjav  
(član uprave)



Vlado Leskovar  
(član uprave)



v EUR

		Presežek iz prevrednotenja	Uskupinjevalni popravek kapitala	Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta		Skupaj kapital
		V	IV	VII		VIII		IX
Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička			Preneseni čisti dobiček	Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta	Čista izguba poslovnega leta	SKUPAJ KAPITAL
IV/4	IV/5	V	IV	VII/1	VII/2	VIII/1	VIII/2	IX
	5.732.581	529.594	-3.569.914	45.455.970		11.147.856		83.476.740
								0
								0
	5.732.581	529.594	-3.569.914	45.455.970		11.147.856		83.476.740
				-307.431				-404.593
				-305.244				-401.093
				-2.187				-3.500
								0
		7.631	-165.126			12.008.096		12.654.968
						12.008.096		12.871.149
								0
								0
		7.631						7.631
			-165.126					-223.812
377.157				11.021.521		-11.525.013		-129.137
				11.147.856		-11.147.856		0
								0
377.157						-377.157		0
								0
								0
								0
				-126.335				-129.137
377.157	5.732.581	537.225	-3.735.040	56.170.060		11.630.939		95.597.978

Tabela 37: Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2012

	Vpoklicani kapital		Kapital manjšinskih lastnikov	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		
	I		II	III	IV		
	Osnovni kapital	Nevpoklicani kapital			Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	Lastne delnice in lastni poslovni deleži
	I/1	I/2	II	III	IV/1	IV/2	IV/3
A.1 Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja 31. 12. 2011	4.451.540		8.528.215	10.751.254		506.406	-506.406
A.2 Začetno stanje poročevalskega obdobja 01. 01. 2012	4.451.540		8.528.215	10.751.254		506.406	-506.406
B.1 Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki			-174.465				
Izplačilo dividend			-173.153				
Izplačilo nagrad organom vodenja in nadzora			-1.312				
Druge spremembe lastniškega kapitala							
B.2 Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja			628.409				
Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta			1.159.447				
Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih naložb			-137				
Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja			-530.901				
B.3 Spremembe v kapitalu			-4.300				
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala							
Druge spremembe v kapitalu			-4.300				
E. Končno stanje poročevalskega obdobja 31. 12. 2012	4.451.540		8.977.859	10.751.254		506.406	-506.406

Jernej Čokl  
(predsednik uprave)



Janko Žerjav  
(član uprave)



Vlado Leskovar  
(član uprave)



## RAZKRITJA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

### Bilančni dobiček

Bilančni dobiček se delničarjem izven skupine Impol oblikuje in razporeja v Impolu 2000, d. d., in Impol Sevalu, a. d., in ne konsolidirano. Za način njegove uporabe v posameznih družbah v skupini se Impol 2000, d. d., odloča individualno v odnosih z vsako odvisno družbo v skupini z ozirom na njene poslovne rezultate in v odvisnosti od pri njej s strani Impola 2000, d. d., potrjenih razvojnih programov.

Pri tem se predlaga, da se bilančni dobiček družbe Impol 2000, d. d., na letni skupščini v letu 2013 oblikuje na naslednji način:



v EUR

		Presežek iz prevrednotenja	Uskupinjevalni popravek kapitala	Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta		Skupaj kapital
		V	IV	VII		VIII		IX
Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička			Preneseni čisti dobiček	Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta	Čista izguba poslovnega leta	SKUPAJ KAPITAL
IV/4	IV/5	V	IV	VII/1	VII/2	VIII/1	VIII/2	IX
	5.732.581	529.441	-2.340.019	33.918.008		12.076.371		73.647.391
	5.732.581	529.441	-2.340.019	33.918.008		12.076.371		73.647.391
				-307.433				-481.898
				-305.245				-478.398
				-2.188				-3.500
								0
		153	-1.229.895			11.147.856		10.546.523
						11.147.856		12.307.303
		153						16
			-1.229.895					-1.760.796
				11.845.395		-12.076.371		-235.276
				12.076.371		-12.076.371		0
				-230.976				-235.276
	5.732.581	529.594	-3.569.914	45.455.970		11.147.856		83.476.740

Tabela 38: Bilančni dobiček

v EUR

Postavka	2013	2012
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	2.514.328,92	5.713.069,77
- del čistega dobička, doseženega v poslovnem letu 2013, razporejenega v statutarne rezerve	377.157,44	
- del čistega dobička, doseženega v poslovnem letu 2013, razporejenega v bilančni dobiček	2.137.225,48	
Preneseni dobiček / prenesena izguba	27.681.093,84	22.298.721,84
Zmanjšanje (sprostitvev) kapitalskih rezerv		
Zmanjšanje (sprostitvev) rezerv iz dobička ločeno po posameznih vrstah teh rezerv		
Povečanje (dodatno oblikovanje) rezerv iz dobička ločeno po posameznih vrstah teh rezerv		
<b>Bilančni dobiček / bilančna izguba</b>	<b>29.818.319,32</b>	<b>28.011.791,61</b>

Od skupaj oblikovanega nerazporejenega bilančnega dobička v višini 29.818.319,32 evra se za dividende delničarjem uporabi 330.697,77 evra, to je 0,31 evra na delnico.

V prenesenem bilančnem dobičku ostane 29.487.621,55 evra nerazporejenega bilančnega dobička.

## PREGLED POSLOVANJA ČLANOV SKUPINE IMPOL

Konsolidirana bilanca stanja je ugotovljena na osnovi računovodskih izkazov Impola 2000, d. d., in odvisnih družb, ki se vključujejo v konsolidacijo skupine Impol (polni nazivi družb so v točki Tabela 5: Delujoče družbe v skupini Impol na strani 22).

### BILANCA STANJA

Ločeni RI na dan 31. 12. 2013 – družbe v skupini

Tabela 39: Bilanca stanja – družbe v skupini – 31. 12. 2013

		Impol 2000, d. d.	Impol, d. o. o.	Impol LLT, d. o. o.	Impol FT, d. o. o.	Impol PCP, d. o. o.	Impol Infrastruk- tura, d. o. o.	Impol R in R, d. o. o.	Rondal, d. o. o.	Impol- Montal, d. o. o.
A.	Dolgoročna sredstva	68.221.169	110.183.486	408.657	2.304.372	512.855	54.194	282.335	624.673	2.970.911
I.	Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev	3.879	1.920.474	820	13.253	17.715	453	24.646	3.205	0
	1. Dolgoročne premoženjske pravice	0	717.962	820	13.253	17.715	453	24.646	3.205	0
	4. Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	3.879	0	0	0	0	0	0	0	0
	5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitev	0	1.202.512	0	0	0	0	0	0	0
II.	Opredmetena osnovna sredstva	223.466	83.261.213	345.097	1.388.459	456.998	49.961	255.696	489.092	2.470.911
	1. Zemljišča in zgradbe	0	25.977.308	0	0	0	0	0	0	0
	a) Zemljišča	0	3.437.504	0	0	0	0	0	0	0
	b) Zgradbe	0	22.539.804	0	0	0	0	0	0	0
	2. Proizvajalne naprave in stroji	175.110	45.379.782	229.518	262.905	214.409	0	206.594	452.966	2.470.094
	3. Druge naprave in oprema	48.356	2.507.152	115.579	1.125.554	242.589	49.961	49.102	3.003	817
	4. Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	0	9.396.971	0	0	0	0	0	33.123	0
	a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	0	8.032.568	0	0	0	0	0	33.123	0
	b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	0	1.364.403	0	0	0	0	0	0	0
III.	Naložbene nepremičnine	0	3.681.425	0	0	0	0	0	0	0
IV.	Dolgoročne finančne naložbe	67.970.271	21.015.769	0	0	0	0	0	132.376	500.000
	1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	67.970.271	17.417.808	0	0	0	0	0	0	500.000
	a) Delnice in deleži v družbah v skupini	67.935.624	16.963.691	0	0	0	0	0	0	500.000
	b) Delnice in deleži v pridruženih družbah	34.647	77.830	0	0	0	0	0	0	0

v EUR

Impol Servis, d. o. o.	Impol Stanovanja, d. o. o.	Kadring, d. o. o.	Stampal SB, d. o. o.	Štatenberg, d. o. o.	Unidel, d. o. o.	Impol Aluminum Corporation	Impol Seval, a. d.	Impol Seval Tehnika, d. o. o.	Impol Seval Final, d. o. o.	Impol Seval PKC, d. o. o.	Impol Seval President, d. o. o.	Impol Hungary Kft.
437.921	1.680.289	133.392	850.166	607.207	106.136	26.241	46.286.584	2.303.732	0	0	0	0
0	0	0	514	0	518	0	67.463	1.616	0	0	0	0
0	0	0	514	0	518	0	67.463	1.616	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
420.316	1.634.888	101.683	846.410	513.477	105.618	18.410	42.664.659	2.302.116	0	0	0	0
410.775	1.631.774	72.073	0	506.728	34.178	0	5.390.158	2.249.620	0	0	0	0
16.237	0	0	0	111.488	18.793	0	299.663	858.514	0	0	0	0
394.538	1.631.774	72.073	0	395.240	15.385	0	5.090.495	1.391.106	0	0	0	0
4.464	3.086	0	505.841	0	36.352	0	19.087.670	0	0	0	0	0
5.077	28	29.610	76.780	6.749	35.088	18.410	0	50.331	0	0	0	0
0	0	0	263.789	0	0	0	18.186.831	2.165	0	0	0	0
0	0	0	47.789	0	0	0	17.997.755	2.165	0	0	0	0
0	0	0	216.000	0	0	0	189.076	0	0	0	0	0
0	0	20.614	0	93.730	0	0	780.371	0	0	0	0	0
17.605	45.401	11.095	0	0	0	7.831	2.774.091	0	0	0	0	0
17.605	0	11.095	0	0	0	7.831	413.057	0	0	0	0	0
17.605	0	6.407	0	0	0	0	410.990	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	874	0	0	0	0	0

	Impol 2000, d. d.	Impol, d. o. o.	Impol LLT, d. o. o.	Impol FT, d. o. o.	Impol PCP, d. o. o.	Impol Infrastruk- tura, d. o. o.	Impol R in R, d. o. o.	Rondal, d. o. o.	Impol- Montal, d. o. o.
c) Druge delnice in deleži	0	376.287	0	0	0	0	0	0	0
2. Dolgoročna posojila	0	3.597.961	0	0	0	0	0	132.376	0
a) Dolgoročna posojila družbam v skupini	0	3.584.391	0	0	0	0	0	132.376	0
b) Dolgoročna posojila drugim	0	13.570	0	0	0	0	0	0	0
V. Dolgoročne poslovne terjatve	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V, Odložene terjatve za davke	23.553	304.605	62.740	902.660	38.142	3.780	1.993	0	0
B. Kratkoročna sredstva	2.929.505	141.823.832	3.868.437	14.243.215	10.675.232	463.102	328.907	6.921.164	99.450
II. Zaloge	19.640	49.793.165	2.063.003	10.903.578	5.927.438	921	0	1.189.313	48.813
1. Material	0	45.295.066	2.013.484	5.837.011	3.145.584	0	0	780.167	48.813
2. Nedokončana proizvodnja	0	0	49.519	2.072.885	821.521	0	0	147.367	0
3. Proizvodi in trgovsko blago	19.640	4.355	0	2.949.845	1.928.517	0	0	261.779	0
4. Predujmi za zaloge	0	4.493.744	0	43.837	31.816	921	0	0	0
III. Kratkoročne finančne naložbe	13.795	18.201.900	0	653	0	100.000	0	1.221.760	0
1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	0	912.230	0	0	0	0	0	0	0
c) Druge kratkoročne finančne naložbe	0	912.230	0	0	0	0	0	0	0
2. Kratkoročna posojila	13.795	17.289.670	0	653	0	100.000	0	1.221.760	0
a) Kratkoročna posojila družbam v skupini	0	16.684.729	0	0	0	100.000	0	1.221.760	0
b) Kratkoročna posojila drugim	13.795	604.941	0	653	0	0	0	0	0
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	2.622.710	71.763.997	1.680.467	3.081.343	4.431.871	172.615	295.107	3.553.252	16.601
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	687.125	28.818.806	1.379.762	2.248.373	3.833.476	152.082	277.653	63.453	0
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	1.788.880	33.609.073	82.502	16.950	552	3.283	4.718	3.169.514	16.366
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	146.705	9.336.118	218.203	816.020	597.843	17.250	12.736	320.285	235
V. Denarna sredstva	273.360	2.064.770	124.967	257.641	315.923	189.566	33.800	956.839	34.036
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitev	21.373	313.601	1.196	38.299	29.402	3.319	166	102.863	146
SREDSTVA SKUPAJ	71.172.047	252.320.919	4.278.290	16.585.886	11.217.489	520.615	611.408	7.648.700	3.070.507
Č. Zabilančna sredstva	12.891.123	21.992.206	2.764.210	2.762.500	9.286.628	2.762.500	2.762.527	0	0
A. Kapital	51.130.851	89.630.323	548.535	1.404.121	2.484.514	336.682	378.401	5.866.521	631.736
Vse vrste kapitala manjšinskih lastnikov	0	2.206.071	0	0	0	0	0	0	0
I. Vpoklicani kapital	4.451.540	16.954.599	310.000	840.000	1.170.000	80.000	90.000	137.707	349.114

Impol Servis, d. o. o.	Impol Stano- vanja, d. o. o.	Kadring, d. o. o.	Stampal SB, d. o. o.	Štatenberg, d. o. o.	Unidel, d. o. o.	Impol Aluminum Corpora- tion	Impol Seval, a. d.	Impol Seval Tehnika, d. o. o.	Impol Seval Final, d. o. o.	Impol Seval PKC, d. o. o.	Impol Seval President, d. o. o.	Impol Hungary Kft.
0	0	4.688	0	0	0	7.831	1.193	0	0	0	0	0
0	45.401	0	0	0	0	0	2.361.034	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	2.167.465	0	0	0	0	0
0	45.401	0	0	0	0	0	193.569	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	3.242	0	0	0	0	0	0	0	0	0
651.647	1.742.499	941.916	3.050.719	23.797	1.406.004	3.624.466	26.555.965	826.287	108.515	83.767	22.301	4.002.458
189.817	0	0	639.219	0	201.786	2.014.266	16.821.614	457.915	508	0	13.346	0
0	0	0	52.220	0	21.079	0	3.656.078	390.022	0	0	12.793	0
0	0	0	586.999	0	0	0	4.117.683	0	0	0	0	0
189.817	0	0	0	0	180.707	1.259.593	8.874.114	52.098	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	754.673	173.739	15.795	508	0	553	0
0	1.362.686	212.000	434.288	0	518.820	758	230.314	11.146	3.658	27.510	1.380	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	1.362.686	212.000	434.288	0	518.820	758	230.314	11.146	3.658	27.510	1.380	0
0	1.261.172	200.000	434.288	0	500.000	0	148.748	0	0	0	0	0
0	101.514	12.000	0	0	18.820	758	81.566	11.146	3.658	27.510	1.380	0
374.008	73.826	633.272	1.806.527	21.941	377.347	997.030	6.479.264	298.888	75.379	38.945	4.318	3.964.521
19.843	3.161	497.321	62.528	0	140.128	0	2.690.552	231.024	72.519	34.732	311	0
351.972	47.582	114.829	1.593.462	21.476	191.664	938.461	3.408.657	53.699	235	202	2.698	35.544
2.193	23.083	21.122	150.537	465	45.555	58.569	380.055	14.165	2.625	4.011	1.309	3.928.977
87.822	305.987	96.644	170.685	1.856	308.051	612.412	3.024.773	58.338	28.970	17.312	3.257	37.937
1.691	0	353	627	6.000	1.354	0	2.129.594	39.056	470	635	4.658	0
1.091.259	3.422.788	1.075.661	3.901.512	637.004	1.513.494	3.650.707	74.972.143	3.169.075	108.985	84.402	26.959	4.002.458
111	1.566.023	0	0	0	4.727	0	0	0	0	0	0	0
781.312	3.221.014	598.581	2.386.012	413.917	640.773	987.494	23.843.244	33.611	80.507	71.549	-14.541	14.534
0	0	224.468	0	0	0	98.749	7.152.973	0	0	0	0	0
14.659	1.613.690	12.198	834.585	53.521	36.779	72.511	8.255.537	147.666	54.749	43.627	164.948	1.683

	Impol 2000, d. d.	Impol, d. o. o.	Impol LLT, d. o. o.	Impol FT, d. o. o.	Impol PCP, d. o. o.	Impol Infrastruk- tura, d. o. o.	Impol R in R, d. o. o.	Rondal, d. o. o.	Impol- Mental, d. o. o.
I. 1. Osnovni kapital	4.451.540	16.954.599	310.000	840.000	1.170.000	80.000	90.000	137.707	349.114
II. Kapitalske rezerve	10.751.254	29.467.740	0	5.000.000	0	0	0	1.843	57.684
III. Rezerve iz dobička	6.109.738	35.045.344	11.927	0	117.964	8.016	9.030	1.402.587	34.911
1. Zakonske rezerve	0	2.723.350	11.927	0	117.000	8.000	9.000	13.771	34.911
2. Rezerve za lastne deleže	0	0	0	0	0	0	0	4.900.000	0
3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	0	0	0	0	0	0	0	-4.900.000	0
4. Statutarne rezerve	377.157	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Druge rezerve iz dobička	5.732.581	32.321.994	0	0	964	16	30	1.388.816	0
IV. Presežek iz prevrednotenja	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V. Preneseni čisti poslovni izid	27.681.093	3.256.689	0	-4.435.879	928.871	171.128	136.452	3.092.651	110.569
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta	2.137.226	4.905.951	226.608	0	267.679	77.538	142.919	1.231.733	79.458
VII. Uskupinjevalni popravek kapitala									
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev	0	3.117	107.150	0	448.727	41.692	23.445	85.971	0
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	0	0	107.150	0	448.727	41.692	23.445	53.947	0
2. Druge rezervacije	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	0	3.117	0	0	0	0	0	32.024	0
DPČR do družb v skupini (od B.3.)	0	0	0	0	0	0	0	32.024	0
C. Dolgoročne obveznosti	0	44.223.072	0	0	0	0	0	72.111	2.202.136
I. Dolgoročne finančne obveznosti	0	44.223.072	0	0	0	0	0	72.111	2.202.136
1. Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini	0	132.376	0	0	0	0	0	0	0
2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank	0	43.723.899	0	0	0	0	0	0	2.202.136
4. Druge dolgoročne finančne obveznosti	0	366.797	0	0	0	0	0	72.111	0
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Odložene obveznosti za davke	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Č. Kratkoročne obveznosti	20.027.700	118.120.592	3.622.605	15.137.928	8.252.434	141.321	208.392	1.498.937	236.635
I. Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Impol Servis, d. o. o.	Impol Stano- vanja, d. o. o.	Kadring, d. o. o.	Stampal SB, d. o. o.	Štatenberg, d. o. o.	Unidel, d. o. o.	Impol Aluminum Corpora- tion	Impol Seval, a. d.	Impol Seval Tehnika, d. o. o.	Impol Seval Final, d. o. o.	Impol Seval PKC, d. o. o.	Impol Seval President, d. o. o.	Impol Hungary Kft.
14.659	1.613.690	12.198	834.585	53.521	36.779	72.511	8.255.537	147.666	54.749	43.627	164.948	1.683
8.858	1.446.971	8.565	702	360.159	0	0	105.616	0	0	0	0	0
175.767	213.132	19.981	83.465	0	3.678	0	8.920.025	0	0	0	0	0
1.466	161.369	1.220	83.459	0	3.678	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	16.050	0	0	0	0	353.030	0	0	0	0	0
174.301	51.763	2.711	6	0	0	0	8.566.995	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
519.387	31.924	498.507	423.068	0	482.650	813.665	4.221.822	-220.352	14.354	24.152	-102.969	8.127
62.641	-84.703	59.330	1.044.192	237	117.666	101.318	2.340.244	106.297	11.404	3.770	-76.520	4.724
0	0	2.224	28.492	0	703.742	0	136.385	0	0	0	0	0
0	0	0	28.492	0	42.725	0	136.385	0	0	0	0	0
0	0	2.213	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	11	0	0	661.017	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23.841	157.936	0	37.571	0	1.095	0	24.040.299	2.172.054	0	0	0	3.550.644
23.841	0	0	37.571	0	0	0	23.223.501	2.167.465	0	0	0	3.550.644
0	0	0	0	0	0	0	0	2.167.465	0	0	0	3.552.367
0	0	0	26.471	0	0	0	23.217.751	0	0	0	0	0
23.841	0	0	11.100	0	0	0	5.750	0	0	0	0	-1.723
0	157.936	0	0	0	1.095	0	0	0	0	0	0	0
0	157.936	0	0	0	1.095	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	816.798	4.589	0	0	0	0
284.826	42.090	474.856	1.449.437	217.087	167.017	2.663.213	25.445.329	925.739	27.970	12.323	37.121	437.248
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		Impol 2000, d. d.	Impol, d. o. o.	Impol LLT, d. o. o.	Impol FT, d. o. o.	Impol PCP, d. o. o.	Impol Infrastruk- tura, d. o. o.	Impol R in R, d. o. o.	Rondal, d. o. o.	Impol- Montal, d. o. o.
II.	Kratkoročne finančne obveznosti	18.440.942	78.666.430	0	7.012.665	0	0	0	16.088	214.466
	1. Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	9.096.579	3.717.220	0	7.012.665	0	0	0	0	15.000
	2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank	9.344.363	67.821.448	0	0	0	0	0	0	199.466
	4. Druge kratkoročne finančne obveznosti	0	7.127.762	0	0	0	0	0	16.088	0
III.	Kratkoročne poslovne obveznosti	1.586.758	39.454.162	3.622.605	8.125.263	8.252.434	141.321	208.392	1.482.849	22.169
	1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	1.187.613	8.979.195	2.722.755	6.120.728	5.813.932	16.414	88.173	336.261	976
	2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	124.467	24.187.820	630.670	1.386.071	1.426.207	36.629	43.061	992.906	6.698
	4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	32.656	1.508.518	0	0	0	0	0	33.844	0
	5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	242.022	4.778.629	269.180	618.464	1.012.295	88.278	77.158	119.838	14.495
D.	Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	13.496	343.815	0	43.837	31.814	920	1.170	125.160	0
	<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV SKUPAJ</b>	<b>71.172.047</b>	<b>252.320.919</b>	<b>4.278.290</b>	<b>16.585.886</b>	<b>11.217.489</b>	<b>520.615</b>	<b>611.408</b>	<b>7.648.700</b>	<b>3.070.507</b>
	Zabilančna sredstva	12.891.123	21.992.206	2.764.210	2.762.500	9.286.628	2.762.500	2.762.527	0	0

Za preračun postavk BS iz nacionalnih valut v evro so uporabljeni naslednji referenčni tečaji ECB:

Valuta	31. 12. 2013 (BS)
USD	1,3791
HUF	297,04
RSD	114,14



Impol Servis, d. o. o.	Impol Stano- vanja, d. o. o.	Kadring, d. o. o.	Stampal SB, d. o. o.	Štatenberg, d. o. o.	Unidel, d. o. o.	Impol Aluminum Corpora- tion	Impol Seval, a. d.	Impol Seval Tehnika, d. o. o.	Impol Seval Final, d. o. o.	Impol Seval PKC, d. o. o.	Impol Seval President, d. o. o.	Impol Hungary Kft.
52.776	0	0	111.325	125.485	0	0	8.134.457	148.748	0	0	0	385.000
50.000	0	0	0	125.485	0	0	0	148.748	0	0	0	385.000
0	0	0	105.882	0	0	0	8.134.457	0	0	0	0	0
2.776	0	0	5.443	0	0	0	0	0	0	0	0	0
232.050	42.090	474.856	1.338.112	91.602	167.017	2.663.213	17.310.872	776.991	27.970	12.323	37.121	52.248
190.669	1.896	3.621	856.496	84.786	10.392	2.614.458	11.656.925	507.581	1.691	1.352	11.934	5.000
13.250	21.127	81.881	322.282	368	85.330	6.240	3.516.568	129.505	3.536	306	12.368	670
1.828	66	3.188	0	6.000	936	0	1.378.345	25.775	0	636	4.219	0
26.303	19.001	386.166	159.334	448	70.359	42.515	759.034	114.130	22.743	10.029	8.600	46.578
1.280	1.748	0	0	6.000	867	0	1.506.886	37.671	508	530	4.379	32
1.091.259	3.422.788	1.075.661	3.901.512	637.004	1.513.494	3.650.707	74.972.143	3.169.075	108.985	84.402	26.959	4.002.458
111	1.566.023	0	0	0	4.727	0	0	0	0	0	0	0

# IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

Ločeni RI za poslovno leto 2013 – družbe v skupini

Tabela 40: Izkaz poslovnega izida – družbe v skupini

	Impol 2000, d. d.	Impol, d. o. o.	Impol LLT, d. o. o.	Impol FT, d. o. o.	Impol PCP, d. o. o.	Impol Infrastruk- tura, d. o. o.	Impol R in R, d. o. o.	Rondal, d. o. o.	Impol- Mental, d. o. o.
1. Čisti prihodki od prodaje	14.798.329	517.738.102	271.777.746	56.950.319	68.661.071	1.393.019	1.639.294	17.466.428	421.465
a) Čisti prihodki od prodaje, doseženi na domačem trgu	13.227.958	111.398.471	271.777.746	56.950.319	68.661.071	1.393.019	1.637.671	754.712	370.405
Čisti prihodki od prodaje družbam v skupini na domačem trgu (od 1.a)	5.393.428	101.525.121	26.580.035	56.913.123	68.652.850	1.384.750	1.604.597	606.470	45
b) Čisti prihodki od prodaje, doseženi na tujem trgu	1.570.371	406.339.631					1.623	16.711.716	51.060
Čisti prihodki od prodaje družbam v skupini na tujem trgu (od 1.b)		63.136.965							
2. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje			-156.213	511.455	-367.746			-52.465	
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve									
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	17.309	3.110.906	262.064	374.386	197.834	7.250	20.216	60.193	220
Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki od družb v skupini) (od 4.)		1.303.052			564			824	220
5. Stroški blaga, materiala in storitev	9.518.339	497.723.395	23.687.313	48.901.461	56.947.985	426.346	622.059	14.157.204	79.108
a) Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	8.883.520	345.964.272	20.743.104	33.412.268	29.405.120	26.626	118.972	12.999.457	33.211
Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala od družb v skupini (od 5.a)	8.794.406	42.365.972	20.486.747	30.609.470	26.611.428	11.472	72.577	2.812.759	24.721
b) Stroški storitev	634.819	151.759.123	2.944.209	15.489.193	27.542.865	399.720	503.087	1.157.747	45.897
Stroški storitev od družb v skupini (od 5.b)	128.128	138.591.942	1.602.258	12.986.734	23.925.593	140.947	382.491	320.679	9.141
6. Stroški dela	2.046.804	956.903	3.076.536	7.900.984	10.931.248	864.632	825.288	1.608.436	
a) Stroški plač	1.500.497	744.939	2.321.978	5.946.944	8.080.268	618.009	551.825	1.223.350	
b) Stroški socialnih zavarovanj (posebej izkazani stroški pokojninskih zavarovanj)	245.162	120.337	388.407	1.002.243	1.360.049	160.470	95.701	203.155	
c) Drugi stroški dela	301.145	91.627	366.151	951.797	1.490.931	86.153	177.762	181.931	
7. Odpisi vrednosti	85.501	12.792.883	99.672	689.965	260.970	17.202	56.874	243.671	206.745
a) Amortizacija	65.355	12.552.050	99.631	689.680	256.771	16.873	56.792	132.779	206.745
Amortizacija od sredstev družb v skupini (od 7.a)									
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri NS in OOS	3.750	47.821		285	297	227			
c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	16.396	193.012	41		3.902	102	82	110.892	
8. Drugi poslovni odhodki	92.605	576.363	3.312	156.588	68.322	1.384	7.370	30.086	

v EUR

Impol Servis, d. o. o.	Impol Stanovanja, d. o. o.	Kadring, d. o. o.	Stampal SB, d. o. o.	Štatenberg, d. o. o.	Unidel, d. o. o.	Impol Aluminum Corporation	Impol Seval, a. d.	Impol Seval Tehnika, d. o. o.	Impol Seval Final, d. o. o.	Impol Seval PKC, d. o. o.	Impol Seval President, d. o. o.	Impol Hungary Kft.
1.782.479	284.492	3.182.031	7.266.223	12.175	1.573.973	12.754.853	103.611.068	3.401.955	327.628	144.620	141.500	340.908
1.656.142	264.372	3.182.031	814.116	12.175	1.569.103		9.413.861	3.179.274	327.628	144.620	141.500	
251.785		2.668.446	786.798		699.903		1.038.220	2.351.451	323.663	142.081	9.515	
126.337	20.120		6.452.107		4.870	12.754.853	94.197.207	222.681				340.908
							46.081.533	4.753				
			218.330		-11.612		1.121.790	12.963				
											1.036	
753	10.025	39.689	33.589	400	249.779		396.043	13.084	515		121	
								5.920				
1.449.305	125.734	529.909	5.029.382	6.946	940.365	12.277.088	91.360.897	2.108.794	36.078	19.110	104.535	4.150
1.371.536	22.385	48.426	3.672.984	268	742.039	12.054.727	82.237.874	1.771.573	11.357	86	64.411	133
1.037.504	60	3.686	2.855.092		22.317	11.290.530	50.841.154	1.581.543				
77.769	103.349	481.483	1.356.398	6.678	198.326	222.361	9.123.023	337.221	24.721	19.024	40.124	4.017
16.098	8.850	18.945	276.619		37.847	73.303	3.044.866	125.679	21.559	17.322	19.167	
232.993	76.224	2.603.130	1.086.413		688.847	337.644	7.469.535	1.035.031	277.132	122.282	105.678	135.357
179.525	60.884	1.920.167	825.569		488.799	337.644	4.315.759	589.450	156.777	69.594	59.382	103.067
31.230	9.863	311.483	132.419		85.739		2.730.320	381.468	102.395	45.562	38.561	2.438
22.238	5.477	371.480	128.425		114.309		423.456	64.113	17.960	7.126	7.735	29.852
24.508	76.260	25.980	140.977	4.685	41.836	3.898	1.976.402	62.098	308		1.035	118.525
24.015	69.035	25.980	140.310	4.685	30.193	3.898	1.779.683	53.800				628
50			667		25		117.790					
443	7.225				11.618		78.929	8.298	308		1.035	117.897
2.112	26.515	2.318	7.140	2.695	29.409		278.316	6.995	1.036	254	9.332	10.705

	Impol 2000, d. d.	Impol, d. o. o.	Impol LLT, d. o. o.	Impol FT, d. o. o.	Impol PCP, d. o. o.	Impol Infrastruk- tura, d. o. o.	Impol R in R, d. o. o.	Rondal, d. o. o.	Impol- Mental, d. o. o.
Drugi poslovni odhodki od družb v skupini (od 8.)	19.251		700	128.570	34.313	200	1.101	7.742	
9. Finančni prihodki iz deležev	702.288	720.235							24.949
a) Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	702.288	677.298							24.949
c) Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah		42.937							
10. Finančni prihodki iz danih posojil	350.526	308.590	105	74	208	1.931	77	17.438	360
a) Finančni prihodki iz danih posojil, danih družbam v skupini	1.161	220.453				1.852		16.207	
b) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	349.365	88.137	105	74	208	79	77	1.231	360
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	40.286	2.073.754	263	145	274		3	1.352	
a) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini									
b) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	40.286	2.073.754	263	145	274		3	1.352	
12. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	696.774	19.461							
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	525.296	5.481.758	4.023	104.241		12	1.354		70.259
a) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini	106.423	57.906	4.023	104.241			1.335		2.133
b) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	418.873	5.192.319							68.126
č) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		231.533				12	19		
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	34	1.402.529	481	1.984	1.407		11	21.778	
b) Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	18	1.785	478	1.968	1.407		11	21.778	
c) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	16	1.400.744	3	16					
15. Drugi prihodki	3.013	107.178	533	105.503	19.810	534	4.220	49.341	
Drugi prihodki od družb v skupini (od 15.)									
16. Drugi odhodki	37.978	9.415	4.407	15.831	17.546	617		1.703	4
17. Davek iz dobička	393.019	140.611			15.582	14.731	7.787	247.676	11.420
16. Odloženi davki	1.018	49.496	32.963	17.374	712	272	148		
21. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	2.514.383	4.905.951	375.791	153.454	267.679	77.538	142.919	1.231.733	79.458
Od tega dobiček / izguba manjšinskih lastnikov		120.750							

Za preračun postavk PI iz nacionalnih valut v evro so uporabljeni naslednji tečaji:

Valuta	povprečni letni 2013 (PI)
USD	1,3281
HUF	296,87
RSD	112,94

Impol Servis, d. o. o.	Impol Stano- vanja, d. o. o.	Kadring, d. o. o.	Stampal SB, d. o. o.	Štatenberg, d. o. o.	Unidel, d. o. o.	Impol Aluminum Corpora- tion	Impol Seval, a. d.	Impol Seval Tehnika, d. o. o.	Impol Seval Final, d. o. o.	Impol Seval PKC, d. o. o.	Impol Seval President, d. o. o.	Impol Hungary Kft.
		265	6.012		63		98.068					
	767	1.704					16.007					
		504					16.007					
	767	1.200										
35	21.561	3.572	9.373		7.106	124	209.737	14		1.433	485	
	21.333	3.441	9.166		5.907		182.221					
35	228	131	207		1.199	124	27.516	14		1.433	485	
2.224	6	1.907			7.628		1.466.249	106.467			30	2.625
								98.173				
2.224	6	1.907			7.628		1.466.249	8.294			30	2.625
	96.782	213					10.854					
2.517	393		8.867	2.310			3.277.222	185.973			12	56.471
1.149				2.310			98.173	182.221				
			7.419				1.427.023					
1.368	393		1.448				1.752.026	3.752			12	56.471
	8	2	3.887		9.840		118.354	1.097			120	
		2					939					
	8		3.887		9.840		117.415	1.097			120	
1.206	583	1.635	192	4.320	4.569	9.841	112.521	9.674	15	99	1.245	
36	221	2.298	2.551		86		16.382	5.274			1.037	
12.585		7.358	204.298	22	3.394	40.980		32.095	2.079	696		13.600
							60.343	-628				
62.641	-84.703	59.330	1.044.192	237	117.666	105.208	2.365.110	107.428	11.525	3.810	-77.332	4.725
		22.249				10.521	709.533					

## Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve so:

- dolgoročno odloženi stroški razvijanja,
- dobro ime,
- naložbe v pridobljene pravice industrijske lastnine in druge pravice.

Pri njihovem vrednotenju se uporablja model nabavne vrednosti.

Dobro ime, nastalo ob nakupu večinskega deleža v Stampalu SB, d. o. o., v višini 319.229 evrov, je na dan 31. 12. 2013 pripoznano v višini, kot je bilo obračunano na dan nakupa. Prav tako je na dan 31. 12. 2013 izkazano tudi dobro ime ob nakupu dodatnih deležev v Impolu, d. o. o., v višini 371.953 evrov.

Tabela 41: Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

v EUR

Opis	Dolgoročne premoženjske pravice	Dobro ime	Predujmi za neopredmetena sredstva	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	Druge neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	SKUPAJ
Nabavna vrednost 31. 12. 2012	2.964.758	691.182		6.600	4.345.763	8.008.303
Popravki po otvoritvi	-1.638				-12.981	-14.619
Nabavna vrednost 01. 01. 2013	2.963.120	691.182	0	6.600	4.332.782	7.993.684
Neposredna povečanja – nakupi	27.590				274.522	302.112
Tečajne razlike	-1.987					-1.987
Zmanjšanja – izločitve, druga zmanjšanja	-1.370				-68.584	-69.954
Nabavna vrednost 31. 12. 2013	2.987.353	691.182	0	6.600	4.538.720	8.223.855
Popravek vrednosti 31. 12. 2012	1.887.869			2.061	2.960.333	4.850.263
Popravek po otvoritvi	-3.781				-10.838	-14.619
Popravek vrednosti 01. 01. 2013	1.884.088	0	0	2.061	2.949.495	4.835.644
Amortizacija v letu	257.684			660	386.713	645.057
Tečajne razlike	-1.214					-1.214
Zmanjšanja – izločitve, druga zmanjšanja	-1.370					-1.370
Popravek vrednosti 31. 12. 2013	2.139.188	0	0	2.721	3.336.208	5.478.117
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2013	848.165	691.182	0	3.879	1.202.512	2.745.738
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2012	1.076.889	691.182	0	4.539	1.385.430	3.158.040

## Opredmetena osnovna sredstva

Kot opredmetena osnovna sredstva se štejejo zemljišča, zgradbe, proizvodne naprave in stroji, druge naprave in oprema, opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi ter dani predujmi za opredmetena osnovna sredstva, ki so v bilanci stanja izkazani med opredmetenimi osnovnimi sredstvi, knjigovodsko pa se izkazujejo kot terjatve.

Opredmetena osnovna sredstva se vrednotijo po nabavnih vrednostih, ki jo sestavlja nakupna cena, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi usposobitvi za nameravano uporabo, zlasti dovoza in namestitve. Med nevračljive nakupne dajatve se vštevata tudi davek na dodano vrednost, ki se ne povrne. Od nakupne cene se odštejejo vsi trgovinski in drugi popusti. Za opredmetena osnovna sredstva se v poslovnih knjigah izkazuje posebej nabavna vrednost in posebej nabrani popravek vrednosti, v bilanci stanja pa zgolj neodpisana vrednost

kot razlika med nabavno vrednostjo in nabranim popravkom vrednosti.

Med opredmetena osnovna sredstva vključujemo tudi vlaganja v tuja osnovna sredstva.

V času vlaganja obresti kapitaliziramo in povečujejo vrednost osnovnega sredstva.

Neodpisana vrednost opredmetenega osnovnega sredstva se zmanjšuje z amortiziranjem. Skupina uporablja časovno enakomerno amortiziranje.

Odtujena ali izničena opredmetena osnovna sredstva niso več predmet knjigovodskega evidentiranja. Pri tem nastali dobički oziroma izgube se knjižijo med prevrednotovalne poslovne prihodke oziroma odhodke.

Nepremičnine, ki se dajejo v najem povezanim in nepovezanim družbam, se spremljajo kot naložbene nepremičnine in se amortizirajo enako kot sredstva v poslovni uporabi.

V okviru opredmetenih osnovnih sredstev se vodijo tudi v obliki finančnega lizinga najeta osnovna sredstva po enakih kriterijih kot ostala osnovna sredstva.

Tabela 42: Opredmetena osnovna sredstva

v EUR

Opis	Zemljišča	Zgradbe	Nepremičnine v pridobivanju	Skupaj nepremičnine	Proizvajalne naprave in stroji	Druge naprave in oprema	Oprema in druga OOS v pridobivanju	Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	Skupaj oprema	SKUPAJ
Nabavna vrednost 31. 12. 2012	3.697.168	54.509.265	1.897.002	60.103.435	277.110.348	15.259.558	22.515.504	1.917.106	316.802.516	376.905.951
Popravki po otvoritveni bilanci	-1			0	-100.409	-45.591			-146.000	-146.000
Nabavna vrednost 01. 01. 2013	3.697.167	54.509.265	1.897.002	60.103.435	277.009.939	15.213.967	22.515.504	1.917.106	316.656.516	376.759.951
Neposredna povečanja – nakupi	77.291	30.232	2.171.230	2.278.753	1.807.910	79.132	9.604.615	3.126.007	14.617.664	16.896.417
Neposredna povečanja – finančni najem				0	126.000				126.000	126.000
Prenos iz investicij v teku	1.434	972.296	-973.730	0	7.531.883	1.291.426	-8.823.309		0	0
Prenos med družbami v skupini – nakup				0			1.920		1.920	1.920
Prenos med družbami v skupini – prodaja				0		-4.559			-4.559	-4.559
Prenos med naložbene nepremičnine			-163.738	-163.738					0	-163.738
Tečajne razlike	-7161	-90.026	-268	-97.455	-195.622	-5.971	-115.826		-317.419	-414.874
Zmanjšanja – prodaja				0	-233.230	-37.590			-270.820	-270.820
Zmanjšanja – izločitve, druga zmanjšanja	-1.888	-1.263		-1.263	-531.797	-173.578		-3.273.634	-3.979.009	-3.980.272
Prenosi med kategorijami OOS			-304.828	-304.828			304.828		304.828	0
Nabavna vrednost 31. 12. 2013	3.766.843	55.420.504	2.625.668	61.814.904	285.515.083	16.362.827	23.487.732	1.769.479	327.135.121	388.950.025
Popravek vrednosti 31. 12. 2012	1	23.941.410		23.941.411	208.088.097	11.021.245			219.109.342	243.050.753

Popravki po otvoritveni bilanci	-1		0	-100.409	-45.591			-146.000	-146.000	
Popravek vrednosti 01. 01. 2013	0	23.941.410	0	23.941.411	207.987.688	10.975.654	0	0	218.963.342	242.904.753
Amortizacija		1.583.842		1.583.842	11.710.730	1.235.998			12.946.728	14.530.570
Prenos med družbami v skupini – prodaja				0		-2.640			-2.640	-2.640
Tečajne razlike		-46.525		-46.525	-70.057	-5.195			-75.252	-121.777
Zmanjšanja – prodaja				0	-78.667	-34.139			-112.806	-112.806
Zmanjšanja – izločitve, druga zmanjšanja		-1.263		625	-524.882	-170.701			-695.583	-694.958
Popravek vrednosti 31. 12. 2013	0	25.477.464	0	25.479.353	219.024.812	11.998.977	0	0	231.023.789	256.503.142
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2013	3.766.843	29.943.040	2.625.668	36.335.551	66.490.271	4.363.850	23.487.732	1.769.479	96.111.332	132.446.883
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2012	3.697.167	30.567.855	1.897.002	36.162.024	69.022.251	4.238.313	22.515.504	1.917.106	97.693.174	133.855.198

Kot jamstvo za dolgove so zastavljena opredmetena osnovna sredstva skupine v skupnem znesku, kot izhaja iz spodnje preglednice:

Tabela 43: Zastavljena opredmetena osnovna sredstva skupine Impol na dan 31. 12. 2013

v EUR

	Nabavna vrednost (+)	Popravek vrednosti (+)	Knjigovodska vrednost (=)
1 Neopredmetena sredstva	0	0	0
2 Nepremičnine	56.553.873	31.090.924	25.462.949
3 Oprema	107.328.546	78.268.984	29.059.562
<b>SKUPAJ</b>	<b>163.882.419</b>	<b>109.359.908</b>	<b>54.522.511</b>

Podjetja, ki imajo zastavljena sredstva kot jamstvo za obveznosti, so Impol, d. o. o., Stampal SB, d. o. o., in Impol-Montal, d. o. o. Knjigovodska vrednost sredstev v finančnem najemu na dan 31. 12. 2013 znaša 154.318 evrov.



## Uporabljane amortizacijske stopnje

Tabela 44: **Uporabljane amortizacijske stopnje**

Amortizacijske stopnje, uporabljene v skupini	Stopnja amortizacije v %	
	najnižja	najvišja
Neopredmetena sredstva		
Programska oprema	20,00 %	50,00 %
Nematerialna vlaganja	20,00 %	20,00 %
Opredmetena osnovna sredstva		
Nepremičnine:		
- zidane zgradbe	1,30 %	3,00 %
- druge zgradbe	1,30 %	2,50 %
Oprema		
- proizvodna oprema	1,50 %	20,00 %
- oprema do leta 2003		33,00 %
- oprema in DI do leta 2007	20,00 %	25,00 %
- ostala oprema od 1. 1. 2007	5,50 %	20,00 %
Računalniška oprema	50,00 %	50,00 %
- programska oprema		
- strojna oprema		
Motorna vozila		
- transportna vozila	6,20 %	20,00 %
- osebna vozila	12,50 %	15,50 %
Druga opredmetena osnovna sredstva	10,00 %	10,00 %
Naložbene nepremičnine (model nabavne vrednosti)	1,30 %	3,00 %

- Amortizacija se obračunava posamično in časovno enakomerno.
- Neamortizljiva vrednost se upošteva le pri tisti opremi, za katero se ugotavlja, da to vrednost ohranja.
- Prevrednotenje opredmetenih osnovnih sredstev se zaradi ugotovitve, da se cene teh sredstev na trgu ne spreminjajo, ni opravilo.
- Amortizacija se obračunava od nabavne vrednosti neopredmetenih dolgoročnih sredstev, opredmetenih osnovnih sredstev ter naložbenih nepremičnin v ekonomski funkciji. Višina amortizacijske stopnje je pogojena z ocenjeno dobo koristnosti posameznega sredstva ob upoštevanju pričakovanega fizičnega in tehničnega izrabljanja, pričakovanega ekonomskega staranja in pričakovanih zakonskih in drugih omejitev uporabe.
- Amortizacija neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev se obračunava posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.
- Vsa sredstva se začnejo amortizirati, ko so razpoložljiva za uporabo.

## Naložbene nepremičnine

V obravnavanem obdobju so med naložbene nepremičnine uvrščene samo zgradbe s pripadajočimi zemljišči, posedovane, da bi prinašale najemnine.

Tabela 45: Naložbene nepremičnine

v EUR

Opis	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
Nabavna vrednost 31. 12. 2012	398.712	8.587.593	8.986.305
Popravki po otvoritveni bilanci		-148	-148
Nabavna vrednost 01. 01. 2013	398.712	8.587.445	8.986.157
Neposredna povečanja (+)		16.522	16.522
Prenos iz opredmetenih osnovnih sredstev (+)		163.738	163.738
Prenos iz kontov zalog (+)			0
Prenos NN družb v skupini ob akviziciji			0
Zmanjšanja (-)	-2.619	-2.854	-5.473
Prenos med opredmetena osnovna sredstva (-)			0
Prenos med nekratkoročna sredstva (-)			0
Prenos med zaloge (-)			0
Nabavna vrednost 31. 12. 2013	396.093	8.764.851	9.160.944
Popravek vrednosti 31. 12. 2012		4.376.839	4.376.839
Popravki po otvoritveni bilanci		-148	-148
Popravek vrednosti 01. 01. 2013	0	4.376.691	4.376.691
Amortizacija (+)		208.466	208.466
Neposredna povečanja (+)			0
Prenos iz opredmetenih osnovnih sredstev (+)			0
Prenos NN družb v skupini ob akviziciji			0
Zmanjšanja (-)		-353	-353
Prenos med opredmetena osnovna sredstva (-)			0
Prenos med nekratkoročna sredstva (-)			0
Prenos med zaloge (-)			0
Popravek vrednosti 31. 12. 2013	0	4.584.804	4.584.804
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2013	396.093	4.180.047	4.576.140
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2012	398.712	4.210.754	4.609.466

Ocenjujemo, da knjigovodska vrednost naložbenih nepremičnin ustreza pošteni vrednosti. Knjigovodska vrednost naložbenih nepremičnin, zastavljenih kot jamstvo za obveznosti, je razvidna iz tabele 35.

Tabela 46: Zastavljene naložbene nepremičnine skupine Impol na dan 31. 12. 2013

v EUR

	Nabavna vrednost (+)	Popravek vrednosti (+)	Knjigovodska vrednost (=)
Naložbene nepremičnine	8.112.767	4.431.342	3.681.425
<b>SKUPAJ</b>	<b>8.112.767</b>	<b>4.431.342</b>	<b>3.681.425</b>

### Dolgoročne finančne naložbe

Dolgoročne finančne naložbe so naložbe za rok, daljši od enega leta, in so v začetku izkazane po nabavni vrednosti, ki ji ustrezajo naložena denarna sredstva. Naložbe, ki so v konsolidaciji zaradi pojavljanja znotraj skupine izločene, se v izvirnih računovodskih izkazih posameznih družb v skupini vodijo po metodi nabavne vrednosti z upoštevanimi slabitvami zaradi izgub.

Ločeno se izkazujejo naložbe v delnice in deleže tujih delniških družb, naložbe v delnice domačih bank in deleže domačih podjetij ter dolgoročno dana posojila na osnovi posojilnih pogojev.

DFN smo razvrstili v za prodajo razpoložljiva finančna sredstva. Naložbe v pridružena podjetja v konsolidirani bilanci vrednotimo po kapitalski metodi preko presežka iz prevrednotenja v kapitalu.

Tabela 47: Dolgoročne finančne naložbe

v EUR

	Nabavna / poštena / odplačna vrednost DFN na dan 31. 12. 2013	Od tega dolg. fin. naložbe v družbe:			Popr. vred. na dan 31. 12. 2013	Knjigovodska vred.	
		v skupini	pridružene	druge		oslabitev	31. 12. 2013
	=	+	+	+	-	=	
Naložbe v delnice in deleže	1.129.526	0	650.576	478.950	-96.782	1.032.744	1.749.167
Naložbe v plemenite kovine, drage kamne, umetniška dela in podobno	0	0	0	0	0	0	
Druge dolgoročne finančne naložbe v kapital	7.831	0	0	7.831	0	7.831	42.614
Skupaj dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	1.137.357	0	650.576	486.781	-96.782	1.040.575	1.791.781
Dolgoročno dana posojila podjetjem	386.449	0	0	386.449	-133.909	252.540	100.971
Dolgoročno dana posojila z odkupom obveznic	0	0	0	0	0	0	
Druga dolgoročno vložena sredstva	0	0	0	0	0	0	0
Dolgoročno dani depoziti	0	0	0	0	0	0	6.300.000
Dolgoročne terjatve iz finančnega najema	0	0	0	0	0	0	0
Skupaj dolgoročna posojila	386.449	0	0	386.449	-133.909	252.540	6.400.971
Dolgoročno neplačani vpoklicani kapital	0	0	0	0	0	0	0
<b>SKUPAJ DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE</b>	<b>1.523.806</b>	<b>0</b>	<b>650.576</b>	<b>873.230</b>	<b>-230.691</b>	<b>1.293.115</b>	<b>8.192.752</b>

## Prevrednotovanje dolgoročnih finančnih naložb

Tabela 48: Prevrednotovanje DFN

v EUR

	2013	Od tega prevrednotovanje DFN do družb:			2012
		v skupini	pridružene	druge	
Prevrednotenje DFN na njihovo večjo pošteno vrednost v dobro PiP	7.631	0	7.631	0	16
Prevrednotenje DFN na njihovo manjšo pošteno vrednost v breme PiP	0	0	0	0	5.579
Prevrednotenje DFN zaradi oslabilve v breme finančnih odhodkov	616.446	0	0	616.446	8.605

PiP – presežek iz prevrednotenja

DFN – dolgoročne finančne naložbe

## Dolgoročne poslovne terjatve

V letu 2013 skupina ne izkazuje dolgoročnih poslovnih terjatev.

## Zaloge

Metode, uporabljene za vrednotenje:

- Zaloge surovin in materialov se spremljajo po nabavnih cenah, povečanih za odvisne stroške nabave. Metoda se v primerjavi s predhodnim obdobjem ni spreminjala.
- Za črpanje zalog se uporablja metoda FIFO. Pri črpanju aluminijevih zalog se uporablja metoda FIFO za vsak prodajni posel skladno z bazično ceno aluminija, vključeno v prodajni posel ob sklepanju prodajne pogodbe.
- Zaloge nedokončane proizvodnje in dokončani izdelki se izvirno vrednotijo po proizvodjalnih stroških, kamor spadajo: neposredni stroški materiala, neposredni stroški dela, neposredni stroški storitev, neposredni stroški amortizacije in splošni proizvodjalni stroški.
- Preračuni postavk iz tuje valute v evro se izvajajo po referenčnem tečaju ECB, ki ga objavlja Banka Slovenije.

Tabela 49: Zaloge

v EUR

	31. 12. 2013		Od tega zaloge na dan 31. 12. 2013:		31. 12. 2012
	Nabavna vrednost (+)	Knjigovodska vrednost	nabavljene pri družbah v skupini	zastavljene kot jamstvo za obveznosti	
Surovine in material	61.147.527	61.147.527	997.119	0	67.248.466
Drobni inventar	96.929	96.929	0	0	-16.381
Nedokončana proizvodnja in storitve	7.940.103	7.940.103	0	0	7.710.279
Proizvodi	13.980.817	13.980.817	0	0	12.682.387
Trgovsko blago	1.439.165	1.439.165	27.192	0	2.036.081
Predujmi za zaloge	5.515.586	5.515.586	0	0	1.601.773
<b>SKUPAJ</b>	<b>90.120.127</b>	<b>90.120.127</b>	<b>1.024.311</b>	<b>0</b>	<b>91.262.605</b>

Odpisi in popravki zalog zaradi nekurantnosti ipd. so nepomembni in na trgovskem blagu znašajo 5.621 evrov. Presežki oziroma primanjkljaji pri popisih so naslednji:

Tabela 50: Presežki oziroma primanjkljaji pri popisih

v EUR

Vrsta zalog	2013	Presežki	Primanjkljaji
Surovine in material	192.466	169.600	22.866
Drobni inventar	0	0	0
Nedokončana proizvodnja in storitve	0	0	0
Proizvodi	-93	0	-93
Trgovsko blago	1.093	2.036	-943
<b>SKUPAJ</b>	<b>193.466</b>	<b>171.636</b>	<b>21.830</b>

Zaloge se kot jamstvo za obveznosti izven skupine niso zastavljale. Prejeto blago in material na predelavo se kot tuje blago spremlja samo količinsko. Izvenbilančno se spremljajo zaloge blaga, sprejetega oziroma danega na konsignacijo, vendar konec leta 2013 Impol teh zalog ni imel.

Tabela 51: Zabilančna evidenca

v EUR

Zabilančna evidenca	31. 12. 2013	31. 12. 2012
SKUPAJ	0	1.517.614

### Kratkoročne poslovne terjatve

Terjatve se v začetku izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačane. Kasnejša povečanja terjatev praviloma povečujejo ustrezne poslovne prihodke ali finančne prihodke, kasnejša zmanjšanja terjatev pa ustrezne poslovne prihodke ali odhodke praviloma zmanjšujejo, razen danih predujmov. Terjatve iz naslova obresti so finančni prihodek.

Na podlagi izkušenj in pričakovanj se oblikuje popravek vrednosti terjatev do kupcev v državi in tujini.

Terjatve do kupcev v tujini se preračunajo v domačo valuto po tečaju ECB, ki ga objavlja Banka Slovenije. Tečajna razlika, ki se pojavi do dneva poravnave terjatve ali do dneva bilance stanja, se šteje kot postavka prihodkov ali odhodkov financiranja.

Kot jamstvo za finančne obveznosti je zastavljenih 19,796 milijonov evrov terjatev iz poslovanja. Terjatve imamo zavarovane prek SID – Prva kreditna zavarovalnica, d. d., v Sloveniji in Agencije za osiguranje izvoza v Srbiji.

Tabela 52: Kratkoročne poslovne terjatve

v EUR

	Kratkoročne poslovne terjatve	Kratkoročne poslovne terjatve do družb:			Popravek vrednosti zaradi oslabitve	31. 12. 2013	31. 12. 2012
		v skupini	pridruženih	drugih			
						05.07.1905	04.07.1905
Kratkoročne terjatve do kupcev	50.841.407	0	10.711	50.830.696	-5.389.089	45.452.318	49.077.425
-od tega že zapadle na dan 31. 12. 2013	18.997.820	0	452	18.997.368	-10.387	18.987.433	19.524.310
Dani kratkoročni predujmi in varščine	624.440	0	0	624.440	0	624.440	59.036
Kratkoročne terjatve iz poslovanja za tuj račun	145	0	0	145	0	145	0
Kratkoročne terjatve, povezane s finančnimi prihodki	342.548	0	0	342.548	-91.879	250.669	353.856
Kratkoročne terjatve do državnih institucij	10.891.859	0	0	10.891.859	0	10.891.859	11.922.769
Druge kratkoročne poslovne terjatve	4.448.778	0	0	4.448.778	-117.829	4.330.949	5.102.209
<b>SKUPAJ kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>67.149.177</b>	<b>0</b>	<b>10.711</b>	<b>67.138.466</b>	<b>-5.598.797</b>	<b>61.550.380</b>	<b>66.515.295</b>

## Gibanje popravka vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev zaradi oslabitve

Tabela 53: Gibanje popravka vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev zaradi oslabitve

v EUR

	2013	2012
Stanje 1. 1.	5.660.000	4.701.881
Zmanjšanje popravka vrednosti zaradi plačila terjatev (-)	-502.661	-120.499
Zmanjšanje popravka vrednosti zaradi dokončnega odpisa terjatev (-)	-8.701	-30.306
Oblikovanje popravkov vrednosti v letu zaradi oslabitve (+)	450.159	678.605
Prenos oblikovanih popravkov družb v skupini ob akviziciji	0	430.319
Stanje 31. 12.	5.598.797	5.660.000

Skupaj oblikovani popravki vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev zaradi oslabitve na dan 31. 12. 2013 znašajo 5.598.797 evrov.

Terjatve do kupcev so na zavarovalnicah zavarovane do dogovorjene višine. V času osvajanja trga so praviloma zavarovane v manjši meri in v tem času je rizik izpostavljenosti zelo visok. Med dvomljive in sporne se vključujejo terjatve, na katerih so že sproženi formalni sodni postopki za njihovo izterjavo in za katere obstaja verjetnost, da vsaj delno ne bodo poravnane.

## Terjatve in obveznosti za odložene davke

Tabela 54: Terjatve in obveznosti za odložene davke

v EUR

	Terjatve za odloženi davek	Obveznosti za odloženi davek
Stanje odloženih davkov 31. 12. 2012	1.442.699	767.343
Odbitne začasne razlike	409	
Obdavčljive začasne razlike		59.709
Prenos odloženih davkov družb v skupini ob akviziciji	0	0
Izraba odbitnih začasnih razlik	-102.392	
Odprava obdavčljivih začasnih razlik		-622
Sprememba neizrabljenih zneskov iz otvoritve zaradi spremembe davčne stopnje	-1	-5.043
Stanje odloženih davkov 31. 12. 2013	1.340.715	821.387
<b>Sprememba terjatev in obveznosti za odloženi davek pripoznana</b>		
- v poslovnem izidu	-161.698	-831.643
- v kapitalu – presežek iz prevrednotenja		
- v kapitalu – prenesen poslovni izid	5.670	-69
SKUPAJ	-156.028	-831.712

Odložene terjatve za davek so bile oblikovane v letu 2013 za odpisane terjatve in oblikovane rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade ter za davčne izgube, obveznosti za odloženi davek pa so oblikovane kot začasne odbitne razlike za obveznosti.

## Kratkoročne finančne naložbe

Ob nastanku se vodijo po nabavni vrednosti. Če so izražene v tuji valuti, se preračunajo po referenčnem tečaju ECB, ki ga objavlja Banka Slovenije.

Tabela 55: **Kratkoročne finančne naložbe**

v EUR

	Nabavna / poštena / odplačna vrednost KFN na dan 31. 12. 2013	Popravek vrednosti zaradi oslabitve	Knjigovodska vred.	
			31. 12. 2013	31. 12. 2012
Kratkoročne finančne naložbe (+)	1.932.492	-202.945	1.729.547	7.921.637
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih naložb (+)	60.424	0	60.424	69.840
<b>SKUPAJ KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE</b>	<b>1.992.916</b>	<b>-202.945</b>	<b>1.789.971</b>	<b>7.991.477</b>
Od tega:				
Za prodajo kupljene delnice – oslabitev v breme fin. prihodkov	0	0	0	100.000
Za prodajo kupljeni deleži	0	0	0	0
Ostale vrednostnice, kupljene za prodajo	0	0	0	0
Terjatve, kupljene za prodajo	912.230	0	912.230	124.806
<b>SKUPAJ kratkoročne finančne naložbe, razen posojil</b>	<b>912.230</b>	<b>0</b>	<b>912.230</b>	<b>224.806</b>
Kratkoročni del dolgoročno danih posojil (vključno z obveznicami)	49.278	0	49.278	69.905
Kratkoročno dana posojila (vključno z obveznicami)	477.017	-202.945	274.072	254.503
Prejete menice	0	0	0	0
Kratkoročni depoziti	554.391	0	554.391	7.442.263
Kratkoročne terjatve iz finančnega najema	0	0	0	
<b>SKUPAJ kratkoročno dana posojila</b>	<b>1.080.686</b>	<b>-202.945</b>	<b>877.741</b>	<b>7.766.671</b>
Kratkoročno nevplačani vpoklicani kapital	0	0		0
<b>SKUPAJ KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE</b>	<b>1.992.916</b>	<b>-202.945</b>	<b>1.789.971</b>	<b>7.991.477</b>

V okviru kratkoročnih finančnih naložb se izkazujejo delnice, kupljene za prodajo, kratkoročno dana posojila, naložbe v vrednostne papirje ter kratkoročni del dolgoročnih finančnih naložb in depoziti pri bankah in predstavljajo sredstva, ki jih skupina kratkoročno naloži z namenom povečanja finančnih prihodkov in se v celoti razvrščajo v za prodajo razpoložljiva finančna sredstva. Nabavna vrednost se smatra tudi kot poštena vrednost. KFN v povezane družbe so izločene.

Tabela 56: **Prevrednotovanje kratkoročnih finančnih naložb**

	2013	Od tega prevrednotovanje KFN do družb:			2012
		v skupini	pridružene	druge	
Prevrednotenje KFN zaradi oslabitve v breme finančnih odhodkov	100.000	0	0	100.000	0

## Denarna sredstva

Tabela 57: Denarna sredstva

v EUR

	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Denarna sredstva v blagajni in takoj udenarljivi vrednostni papirji	8.035	5.128
Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih institucijah	8.996.911	9.523.255
<b>SKUPAJ</b>	<b>9.004.946</b>	<b>9.528.383</b>

Sredstva v obliki denarnih sredstev se oblikujejo v odvisnosti od obsega tekočega poslovanja in morajo zagotavljati nemoteno izvajanje plačil za teden do deset dni.

## Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

Tabela 58: Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

v EUR

	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Kratkoročno odloženi stroški oziroma odhodki	712.002	795.510
Kratkoročno nezaračunani prihodki	0	5.250
Vrednotnice	0	0
DDV od prejetih predujmov	1.982.801	2.761.464
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.694.803</b>	<b>3.562.224</b>

Kratkoročno odložene stroške oziroma odhodke predstavljajo prejeti računi za dane avanse oziroma izdani računi za prejete avanse iz naslova obračuna davka na dodano vrednost.

## Kapital

Tabela 59: Kapital

v EUR

	Kapital	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Delež manjšinskih lastnikov		9.682.262	8.977.859
Osnovni kapital		4.451.540	4.451.540
Kapitalske rezerve		10.751.254	10.751.254
Zakonske rezerve		0	0
Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže		506.406	506.406
Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)		-506.406	-506.406
Statutarne rezerve		377.157	0
Druge rezerve iz dobička		5.732.581	5.732.581
Presežek iz prevrednotenja		537.225	529.594
Uskupinjevalni popravek kapitala		-3.735.040	-3.569.914
Preneseni čisti poslovni izid		56.170.060	45.455.970
Čisti poslovni izid poslovnega leta		11.630.939	11.147.856
<b>SKUPAJ</b>		<b>95.597.978</b>	<b>83.476.740</b>

Kapitalske rezerve v znesku 10.751.254 evrov sestojijo iz 9.586.803 evrov vplačanega presežka kapitala in 1.164.451 evrov splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala. Kot lastne delnice pa nastopajo naložbe Impol-Montala, d. o. o., v delnice Impola 2000, d. d., v znesku 500.000 evrov in naložbe Kadringa, d. o. o., v delnice Impola 2000, d. d., v znesku 6.406 evrov.



## Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev

Tabela 60: Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev

v EUR

	Rezervacije		Dolgoročne pasivne časovne razmejitev		SKUPAJ
	Rezervacije za pokojnine, jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	Druge rezervacije iz naslova dolgoročno vnaprej vračunanih stroškov	Prejete državne podpore	Druge dolgoročne pasivne časovne razmejitev	
Stanje 31. 12. 2012	861.742	1.700	689.611	17.336	1.570.389
Stanje 01. 01. 2013	861.742	1.700	689.611	17.336	1.570.389
Oblikovanje (+)	70.045	2.213	253.964	1.529	327.751
Druga povečanja (+)	14.611	0	9.743	0	24.354
Koriščenje (-)	-4.895	0	0	0	-4.895
Odprava (-)	-58.135	-1.700	-292.290	-15.748	-367.873
Druga zmanjšanja (-)	-805	0	0	0	-805
Stanje 31. 12. 2013	882.563	2.213	661.028	3.117	1.548.921

Ocenjuje se, da drugih rezervacij, razen navedenih, ni potrebno oblikovati. Vse rezervacije se nanašajo na poslovne subjekte izven skupine.

## Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti

Tabela 61: Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti

v EUR

	Stanje celotnega dolga na dan 31. 12. 2013	Del, ki zapade v plačilo v letu 2014	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	112.370.718	-43.200.461	69.170.257	102.961.368
Dolgoročne finančne obveznosti do drugih (brez obv. iz finančnega najema)	464.178	-69.513	394.665	280.349
Dolgoročne finančne obveznosti iz naslova finančnega najema – druge družbe	104.742	-21.531	83.211	16543
Druge dolgoročne poslovne obveznosti – druge družbe	159.031	0	159.031	143.690
<b>SKUPAJ dolgoročne finančne in poslovne obveznosti</b>	<b>113.098.669</b>	<b>-43.291.505</b>	<b>69.807.164</b>	<b>103.401.950</b>
Dolgoročne finančne obveznosti	112.939.638	-43.291.505	69.648.133	103.258.260
Dolgoročne poslovne obveznosti	159.031	0	159.031	143.690
<b>SKUPAJ dolgoročne finančne in poslovne obveznosti</b>	<b>113.098.669</b>	<b>-43.291.505</b>	<b>69.807.164</b>	<b>103.401.950</b>

a. Ob nastanku se vodijo po nabavni vrednosti. Če so izražene v tuji valuti, se preračunajo po tečaju ECB, ki ga objavlja Banka Slovenije.

b. Med dolgoročnimi finančnimi in poslovnimi obveznostmi se izkazujejo finančni in poslovni dolgovi družbe, ki jih sestavljajo dolgoročne finančne obveznosti do bank, dolgoročne finančne obveznosti do podjetij, dolgoročne poslovne obveznosti do drugih.

c. Del dolgoročnih dolgov, ki zapade v plačilo v letu dni po datumu bilance stanja, se izkaže kot kratkoročne finančne in poslovne obveznosti.

d. Obrestne mere za dolgoročne kredite:

- V evrih od EURIBOR 6 m + 1,5 odstotka do EURIBOR 6 m + 5,9 odstotka (odvisno od področja, ročnosti, zavarovanj in obsega sodelovanja s kreditodajalci).
- Dolgoročne finančne obveznosti so zavarovane s hipotekami, z opremo, s terjatvami in z menicami. Knjigovodske vrednosti sredstev, ki so dana kot jamstvo za dolgoročne finančne obveznosti, pa so prikazane v posameznih razkritjih sredstev skupine.

Zapadlost dolgoročnih finančnih obveznosti po letih je naslednja:

Tabela 62: Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti

Leto	Odplačila v €
2014	43.291.505
2015	31.391.096
2016	14.518.673
2017	8.343.234
2018	3.381.252
2019	2.812.917
2020	2.726.252
2021	2.464.345
2022	2.411.966
2023	1.199.466
2024	199.466
2025	199.466
SKUPAJ	112.939.638

## Kratkoročne obveznosti

Tabela 63: Kratkoročne poslovne in finančne obveznosti

v EUR

	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev – pridružene družbe	350.654	228.313
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev – druge družbe	32.677.306	27.824.193
Kratkoročne obveznosti na podlagi predujmov – druge družbe	2.996.011	2.088.490
Druge kratkoročne poslovne obveznosti – druge družbe	8.885.599	8.806.583
<b>SKUPAJ kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>44.909.570</b>	<b>38.947.579</b>
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti – banke	43.200.461	35.576.152
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti (brez obv. iz finančnega najema) – druge družbe	69.513	66.271
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti iz finančnega najema – druge družbe	21.531	5.051
Kratkoročne finančne obveznosti – banke	42.405.155	57.045.461
Kratkoročne finančne obveznosti (brez obv. iz finančnega najema) – druge družbe	7.043.313	6.246.402
Kratkoročne finančne obveznosti v zvezi z razdelitvijo poslovnega izida	17.712	6.706
<b>SKUPAJ kratkoročne finančne obveznosti</b>	<b>92.757.685</b>	<b>98.946.043</b>
Kratkoročne obveznosti do pridruženih družb kot dobaviteljev	350.654	228.313
Kratkoročne obveznosti do drugih družb kot dobaviteljev	32.677.306	27.824.193
<b>Skupaj kratkoročne obveznosti do dobaviteljev</b>	<b>33.027.960</b>	<b>28.052.506</b>

	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Kratkoročni del dolgoročnih poslovnih obveznosti iz predujmov	0	0
Kratkoročne obveznosti za predujme	2.996.011	2.088.490
<b>Skupaj kratkoročne obveznosti za predujme</b>	<b>2.996.011</b>	<b>2.088.490</b>
Kratkoročne obveznosti do zaposlencev	2.398.624	2.075.828
Kratkoročne obveznosti do države	1.649.386	2.830.337
Kratkoročne obveznosti iz naslova obresti	423.366	487.203
Ostale kratkoročne poslovne obveznosti – druge družbe	4.414.223	3.413.215
Skupaj druge kratkoročne poslovne obveznosti	8.885.599	8.806.583
<b>SKUPAJ kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>44.909.570</b>	<b>38.947.579</b>
<b>SKUPAJ kratkoročne finančne in poslovne obveznosti</b>	<b>137.667.255</b>	<b>137.893.622</b>
Opredelitev kratkoročnih finančnih in poslovnih obveznosti po izvoru:		
Kratkoročne finančne obveznosti	49.466.180	63.298.569
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti	43.291.505	35.647.474
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	92.757.685	98.946.043
Kratkoročne poslovne obveznosti	44.909.570	38.947.579
Kratkoročni del dolgoročnih poslovnih obveznosti	0	0
Skupaj kratkoročne poslovne obveznosti	44.909.570	38.947.579
<b>SKUPAJ kratkoročne finančne in poslovne obveznosti</b>	<b>137.667.255</b>	<b>137.893.622</b>

Obrestne mere za kratkoročne kredite od kreditnih institucij so od EURIBOR 6 m + 3,1 odstotka in navzgor do fiksne obrestne mere 6,5 odstotka.

Kratkoročne obveznosti so zavarovane delno s hipoteko, ostale pa z opremo, menicami, odstopi terjatev ter garancijami.

Kratkoročne finančne obveznosti sestavljajo obveznosti iz naslova dobljenih posojil, katerih rok vračila je krajši od enega leta.

Kratkoročne finančne obveznosti, izražene v tuji valuti, so preračunane v domačo valuto po tečaju ECB. Tečajna razlika do datuma izkaza stanja se šteje kot finančni odhodek.

Kratkoročne finančne obveznosti so v pretežnem delu zavarovane z opremo, s terjatvami, z menicami in s hipoteko. Knjigovodske vrednosti sredstev, ki so dana kot jamstva za kratkoročne finančne obveznosti, pa so razkrite v posameznih razkritjih sredstev skupine.

Med kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi se izkazujejo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev, obveznosti na podlagi predujmov in kratkoročne poslovne obveznosti do drugih.

Kratkoročne obveznosti so v začetku izkazane z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da upniki zahtevajo njihovo poplačilo.

Kratkoročne obveznosti do oseb v tujini se preračunajo v domačo valuto na dan nastanka. Tečajna razlika do datuma izkaza stanja se šteje kot finančni odhodek.

## Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

Tabela 64: **Kratkoročne pasivne časovne razmejitve**

v EUR

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Vnaprej vračunani stroški oziroma odhodki	2.700	19.758
Kratkoročno odloženi prihodki	1.508.056	1.700.130
DDV od danih predujmov	609.357	1.288.207
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.120.113</b>	<b>3.008.095</b>

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve predstavljajo prejeti računi za dane avanse oziroma izdani računi za prejete avanse iz naslova obračuna davka na dodano vrednost, kratkoročno odloženi prihodki (od tega se 1.506.886 evrov slednjih nanaša na družbo Impol Seval, a. d., in 1.170 evrov na družbo Impol R in R, d. o. o.) ter vnaprej vračunani stroški in odhodki.

## Zabilančna evidenca

Na zabilančnih kontih skupina spremlja obveznosti iz naslova poroštev in drugih jamstev, ki niso izkazane kot obveznosti v bilanci stanja. Na zabilančnih kontih se spremlja stanje izvedenih finančnih instrumentov (hedgingi idr.). Učinki, ki izhajajo iz izvedenih finančnih instrumentov, pa se ob njihovem nastanku odražajo v prihodkih, odhodkih, terjatvah in obveznostih. Zabilančna evidenca v znesku 13.977.150 evrov sestoji iz naslova izvedenih finančnih instrumentov v znesku 8.799.650 evrov, danih garancij dajatev pri uvozu v višini 2.610.000 evrov, prejetih garancij v višini 2.473.052 evrov in obveznosti ob začetkih postopkov zaradi insolventnosti v znesku 94.448 evrov.

## Poslovni prihodki

Tabela 65: **Poslovni prihodki**

v EUR

	2013	2012
Čisti prihodki od prodaje	460.749.931	463.155.333
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in ned. proizvodnje	1.491.220	3.116.187
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	1.036	4.270
Drugi poslovni prihodki	3.483.796	5.608.569
Prihodki od odprave rezervacij	320.701	340.679
Prihodki od poslovnih združitvev (presežek prevrednotenja - slabo ime)	0	3.068.565
Drugi prihodki, povezani s poslovnimi učinki (subvencije, dotacije, regresii, kompenzacije, premije ...)	2.640.138	2.040.880
Prevrednotovalni poslovni prihodki	522.957	158.445
- iz naslova odtujitev opredmetenih osnovnih sredstev	35.118	27.748
- iz naslova odprave zmanjšanja iz prevrednotenja opredmetenih osnovnih sredstev	0	200
- iz naslova poslovnih terjatev	435.727	107.317
- iz naslova poslovnih obveznosti	52.112	23.180
<b>SKUPAJ</b>	<b>465.725.983</b>	<b>471.884.359</b>

Podrobnejša opredelitev čistih prihodkov iz prodaje aluminijevih izdelkov je podana v točki Trg in kupci na strani 29. Nealuminijaska dejavnost pa je realizirana samo na slovenskem trgu.

## Čisti prihodki od prodaje po področnih odsekih

Tabela 66: Čisti prihodki od prodaje po področnih odsekih

v EUR

	2013	2012
Prihodki iz prodaje v Sloveniji	31.478.350	39.605.333
družbe v skupini	0	0
pridružene družbe	79.357	79.671
druge družbe	31.398.993	39.525.662
Prihodki iz prodaje v EU	376.926.013	386.017.676
družbe v skupini	0	0
pridružene družbe	0	0
druge družbe	376.926.013	386.017.676
Prihodki od prodaje v ostali Evropi	15.010.142	17.533.902
družbe v skupini	0	0
pridružene družbe	0	0
druge družbe	15.010.142	17.533.902
Prihodki od prodaje na ostalih tržiščih	37.335.426	19.998.422
družbe v skupini	0	0
pridružene družbe	0	0
druge družbe	37.335.426	19.998.422
<b>SKUPAJ</b>	<b>460.749.931</b>	<b>463.155.333</b>

## Poslovni odhodki

Poslovni odhodki so načeloma v obračunskem obdobju enaki stroškom, povečanim za stroške v začetnih zalogah nedokončane proizvodnje ter gotovih izdelkov in zmanjšanim za vračunane stroške v končnih zalogah. Stroške prodajanja ter stroške splošnih dejavnosti se v času njihovega nastanka takoj v celoti vključi med odhodke.

Pri tem zaloge vrednotimo po principu neposrednih proizvajalnih cen (podrobneje v poglavju Zaloge na strani 100). Zaloge nedokončane proizvodnje pri tem vrednotimo v odvisnosti od stopnje njihove dokončnosti.

V celotni skupini Impola se za obračun v letu 2013 uporablja metoda FIFO.

Tabela 67: Stroški po funkcionalnih skupinah

v EUR

	Proizvajalni stroški	Stroški prodajanja	Stroški splošnih dejavnosti	Skupaj 2013	Skupaj v letu 2013 nabavljeno pri:		Skupaj 2012
					pridruženih družbah	drugih družbah	
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	0	69.747.707	0	69.747.707	0	69.747.707	69.370.268
Stroški materiala	279.570.205	4.442.615	402.384	284.415.204	0	284.415.204	288.786.297
Stroški storitev	11.759.386	17.399.291	1.564.309	30.722.986	2.113.098	28.609.888	31.368.918
Stroški dela	31.496.005	2.176.023	8.709.069	42.381.097	0	42.381.097	39.920.547
Amortizacija	12.229.858	43.966	3.161.909	15.435.733	0	15.435.733	16.561.971
Prevrednotovalni poslovni odhodki	34.265	544.559	142.268	721.092	0	721.092	1.182.355

	Proizvajalni stroški	Stroški prodajanja	Stroški splošnih dejavnosti	Skupaj 2013	Skupaj v letu 2013 nabavljeno pri:		Skupaj 2012
					pridruženih družbah	drugih družbah	
Iz naslova opredmetenih osnovnih sredstev				170.912			144.233
Iz naslova zalog				5.621			34.464
Iz naslova poslovnih terjatev				544.559			1.003.658
Rezervacije	0	0	0	0	0	0	74.470
Drugi poslovni odhodki	392.537	31.541	592.494	1.016.572	0	1.016.572	1.264.333
<b>SKUPAJ</b>	<b>335.482.256</b>	<b>94.385.702</b>	<b>14.572.433</b>	<b>444.440.391</b>	<b>2.113.098</b>	<b>442.327.293</b>	<b>448.529.159</b>

Stroški in odhodki so podrobneje predstavljeni v tabeli Skupinski izkaz poslovnega izida na strani 73.

## Finančni prihodki in odhodki

Tabela 68: Finančni prihodki in odhodki

v EUR

	Skupaj	Od tega iz naslova družb:		Skupaj
	2013	pridruženih	drugih	2012
Finančni prihodki iz finančnih naložb				
Finančni prihodki iz deležev - deleži v dobičku, dividende	44.904	0	44.904	96.769
Finančni prihodki iz drugih naložb	0	0	0	43.771
Finančni prihodki iz posojil - obresti	443.492	0	443.492	375.662
Finančni prihodki iz posojil - tečajne razlike	27.516	0	27.516	0
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev - obresti	112.043	0	112.043	70.796
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev - tečajne razlike	3.492.997	0	3.492.997	5.624.435
<b>SKUPAJ prihodki iz finančnih naložb</b>	<b>4.120.952</b>	<b>0</b>	<b>4.120.952</b>	<b>6.211.433</b>
				v EUR
	Skupaj	Od tega iz naslova družb:		Skupaj
	2013	pridruženih	drugih	2012
Finančni odhodki iz finančnih naložb				
Finančni odhodki iz posojil (brez posojil od bank) - obresti	231.533	0	231.533	116.459
Finančni odhodki iz posojil (brez posojil od bank) - tečajne razlike	0	0	0	0
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank - obresti	7.113.760	0	7.113.760	8.761.929
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank - tečajne razlike	0	0	0	0
Finančni odhodki iz obveznic - obresti	0	0	0	0
Finančni odhodki iz obveznic - tečajne razlike	0	0	0	0
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti - obresti	2.847	0	2.847	4.302
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti - tečajne razlike	1.812.654	0	1.812.654	5.101.543
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti - obresti	51.703	0	51.703	47.522
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti - tečajne razlike	1.509.829	0	1.509.829	942.589
Finančni odhodki od prodaje dolgoročnih finančnih naložb	0	0	0	0

	Skupaj	Od tega iz naslova družb:		Skupaj
	2013	pridruženih	drugih	2012
Finančni odhodki od prodaje kratkoročnih finančnih naložb	0	0	0	0
Finančni odhodki iz sredstev, razporejenih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	0	0	0	176.154
Finančni odhodki iz oslabitve	824.084	0	824.084	360.888
<b>SKUPAJ odhodki iz finančnih naložb</b>	<b>11.546.410</b>	<b>0</b>	<b>11.546.410</b>	<b>15.511.386</b>

V razkritja so vključene samo tiste vrste prihodkov in odhodkov, na katerih se pojavljajo.

## Drugi prihodki in odhodki

Tabela 69: Drugi prihodki in odhodki

v EUR

Drugi finančni prihodki in ostali prihodki	2013	2012
Subvencije, dotacije in podobni prihodki, ki niso povezani s poslovnimi učinki	12.697	17.072
Prejete odškodnine in kazni	400.999	213.321
Izterjane odpisane terjatve	9.841	6.131
Ostali prihodki	12.495	27.432
<b>SKUPAJ</b>	<b>436.032</b>	<b>263.956</b>

v EUR

Drugi finančni odhodki in ostali odhodki	2013	2012
Denarne kazni in odškodnine	4.077	18.508
Ostali odhodki	111.309	14.911
<b>SKUPAJ</b>	<b>115.386</b>	<b>33.419</b>

Če bi kapital skupine prevrednotili z rastjo cen življenjskih potrebščin (0,7 odstotka), bi bil poslovni izid skupine nižji za 587.134 evrov, neupoštevaje vpliv iz naslova davka od dohodka pravnih oseb.

## Davek iz dobička

Tabela 70: Davek iz dobička

v EUR

Davek iz dobička	2013	2012
Prihodki, ugotovljeni po računovodskih predpisih	853.679.536	856.135.415
Popravek prihodkov na raven davčno priznanih prihodkov - zmanjšanje (-)	-1.925.628	-6.669.775
Popravek prihodkov na raven davčno priznanih prihodkov - povečanje (+)	90.379	42.783
Davčno priznani prihodki	851.844.287	734.999.281
Odhodki, ugotovljeni po računovodskih predpisih (+)	838.901.162	839.205.717
Popravek odhodkov na raven davčno priznanih odhodkov - zmanjšanje (-)	-684.395	-1.667.314
Popravek odhodkov na raven davčno priznanih odhodkov - povečanje (+)	-143.751	-139.800
Davčno priznani odhodki	838.073.016	726.810.899
<b>RAZLIKA MED DAVČNO PRIZNANIMI PRIHODKI IN ODHODKI</b>	<b>13.771.271</b>	<b>8.188.382</b>

Davek iz dobička	2013	2012
Sprememba davčne osnove pri spremembah davčne osnove pri spremembah računovodskih usmeritev, popravkih napak in prevrednotenjih (+/-)	1.568	-117
Povečanje davčne osnove za predhodno ugotovljene davčne olajšave (+)	72.459	320.712
DAVČNA OSNOVA	14.010.656	8.820.869
DAVČNA IZGUBA	-165.358	-311.892
Zmanjšanje davčne osnove in davčne olajšave (največ do višine davčne osnove) (-)	-5.037.314	-2.801.826
OSNOVA ZA DAVEK	8.973.342	9.989.138
DAVEK	1.147.933	1.146.838

Pregled odmerjenega davka od dobička po posameznih družbah v skupini Impol za koledarsko leto 2013:

Tabela 71: Odmerjeni davek od dobička po družbah skupine

v EUR

Družba	Davek iz dobička za leto 2013
Impol 2000, d. d.	393.019
Impol, d. o. o.	140.611
Impol LLT, d. o. o.	0
Impol FT, d. o. o.	0
Impol PCP, d. o. o.	15.582
Impol Infrastruktura, d. o. o.	14.731
Impol R in R, d. o. o.	7.787
Rondal, d. o. o.	247.676
Impol-Montal, d. o. o.	11.420
Impol Servis, d. o. o.	12.585
Impol Stanovanja, d. o. o.	0
Kadrin, d. o. o.	7.358
Stampal SB, d. o. o.	204.298
Štatenberg, d. o. o.	22
Unidel, d. o. o.	3.394
Impol Aluminum Corporation	40.980
Impol Seval, a. d.	0
Impol Seval Tehnika, d. o. o.	32.095
Impol Seval Final, d. o. o.	2.079
Impol Seval PKC, d. o. o.	696
Impol Seval President, d. o. o.	0
Impol Hungary Kft.	13.600
SKUPAJ	1.147.933



## DRUGA RAZKRITJA

### Člani uprave:

- Jernej Čokl, predsednik
- Janko Žerjav, član
- Vlado Leskovar, član

### Člani nadzornega sveta:

- Milan Cerar, predsednik
- Tanja Ahaj, namestnica predsednika
- Jože Kavkler, član
- Adi Žunec, član

### Prejemki posloводства, članov nadzornega sveta in zaposlenih po individualnih pogodbah:

Tabela 72: Prejemki članov NS, uprave in direktorjev vseh družb v skupini Impol

	Plače in vsi ostali prejemki (regres, povračila stroškov, udeležba na dobičku itn.)		Število vključenih na dan 31. 12.	
	2013	2012	2013	2012
Člani uprave Impola 2000, d. d., skupaj – od tega posamično	755.762	734.476	3	3
Jernej Čokl, predsednik uprave	278.587	270.669		
Vlado Leskovar, član uprave	233.420	227.706		
Janko Žerjav, član uprave	243.754	236.101		
Člani uprav oziroma direktorji odvisnih družb	1.738.848	1.749.442	17	19
Člani nadzornega sveta	73.417	71.741	4	4
Zaposleni na osnovi individualnih pogodb	2.651.494	2.546.066	43	42
<b>Skupaj</b>	<b>5.219.520</b>	<b>5.101.725</b>	<b>67</b>	<b>68</b>

Tabela 73: Rekapitulacija prejemkov

Rekapitulacija prejemkov članov NS, uprave	2013	2012
Člani uprave	2.494.609	2.483.918
Člani nadzornega sveta	73.417	71.741
Zaposleni na podlagi individualnih pogodb	2.651.494	2.546.066
<b>SKUPAJ</b>	<b>5.219.520</b>	<b>5.101.725</b>

V tabeli so prikazani prejemki za koledarsko leto.

Družba nima terjatev do članov uprave, nadzornega sveta in delavcev z individualnimi pogodbami.

## Znesek (strošek) porabljen za revizorja (ZGD-1, 17. točka, 1. odst. 69. člen)

Tabela 74: Znesek za revizorje

Znesek (strošek) porabljen za revizorje (ZGD-1, 20. točka, 1. odst. 69. člen)	2013	2012
Revidiranje letnega poročila	86.950	88.350
Druge storitve revidiranja	0	0
Storitve davčnega svetovanja	0	0
Druge nerevizijske storitve	0	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>86.950</b>	<b>88.350</b>

## OSEBNE IZKAZNICE DRUŽB IZ SKUPINE IMPOL

Povezane družbe, v katerih ima Impol 2000, d. d., posredno ali neposredno prevladujoč vpliv, delujejo na naslednjih področjih:

Tabela 75: Odvisne družbe Impola 2000, d. d., vključene v skupino

družba	matična številka	standardna klasifikacija dejavnosti	država podjetja
Impol, d. o. o., Partizanska u. 38, Slovenska Bistrica	5040736	25.500	Slovenija
Impol Aluminum Corporation, 155 Erie Blvd., 2nd Floor, 12305 Schenectady, New York		46.720	ZDA
Impol FT, d. o. o., Partizanska u. 38, Slovenska Bistrica	2239418	25.500	Slovenija
Impol Hungary Kft., Vecsey Karoly u. 7, Budapest			Madžarska
Impol Infrastruktura, d. o. o., Partizanska u. 38, Slovenska Bistrica	2239426	68.320	Slovenija
Impol LLT, d. o. o., Partizanska u. 38, Slovenska Bistrica	2239434	24.530	Slovenija
Impol-Montal, d. o. o., Partizanska u. 38, Slovenska Bistrica	5479355	25.120	Slovenija
Impol PCP, d. o. o., Partizanska u. 38, Slovenska Bistrica	2239442	25.500	Slovenija
Impol R in R, d. o. o., Partizanska u. 38, Slovenska Bistrica	2239400	72.190	Slovenija
Impol Servis, d. o. o., Partizanska u. 38, Slovenska Bistrica	5482593	52.461	Slovenija
Impol Seval, a. d., Prvomajska b.b., Sevojno + 3 pododvisne družbe	07606265	25.500	Srbija
Impol Stanovanja, d. o. o., Partizanska u. 39, Slovenska Bistrica	5598010	68.320	Slovenija
Kadring, d. o. o., Trg svobode 26, Slovenska Bistrica	5870941	70.220	Slovenija
Rondal, d. o. o., Partizanska u. 38, Slovenska Bistrica	5888859	25.990	Slovenija
Stampal SB, d. o. o., Partizanska u. 38, Slovenska Bistrica	1317610	25.500	Slovenija
Štatenberg, d. o. o., Štatenberg 89, Makole	5465249	56.101	Slovenija
Unidel, d. o. o., Kraigherjeva u. 37, Slovenska Bistrica	5764769	14.120	Slovenija

Druge pridružene družbe, ki redno poslujejo in v katerih ima Impol 2000, d. d., neposredno oziroma njegove odvisne družbe posredno več kot 20-odstotni delež v osnovnem kapitalu, pa so naslednje:

Tabela 76: Druge pridružene družbe

Naziv	Naslov	Država	Delež
Simfin, d. o. o.	Partizanska u. 38, Slovenska Bistrica	Slovenija	49,79 %
Alcad, d. o. o.	Partizanska u. 38, Slovenska Bistrica	Slovenija	32,07 %
Slobodna zona Užice	Prvomajska b.b., Sevojno	Srbija	33,33 %
Impol Brazil		Brazilijska	50,00 %

Jernej Čokl  
(predsednik uprave)



Janko Žerjav  
(član uprave)



Vlado Leskovar  
(član uprave)



## IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE

Uprava je odgovorna za pripravo skupinskega letnega poročila tako, da le-to predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja skupine in izidov njenega poslovanja za leto 2013.

Uprava potrjuje, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve in da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja. Uprava tudi potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju podjetja ter skladno z veljavno zakonodajo in s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Uprava je tudi odgovorna za ustrezno vodeno računovodstvo, sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja, stalno spremljanje drugih tveganj pri poslovanju ter sprejemanje in izvajanje ukrepov za njihovo minimalizacijo ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonnosti.

Uprava potrjuje skupinske računovodske izkaze za leto, končano na dan 31. decembra 2013, in uporabljene računovodske usmeritve. To letno poročilo je uprava družbe sprejela na svoji seji dne 24. 4. 2014.

Jernej Čokl  
(predsednik uprave)



Janko Žerjav  
(član uprave)



Vlado Leskovar  
(član uprave)



# POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA



## POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Delničarjem družbe **IMPOL 2000 d.d.**,  
Slovenska Bistrica

Revidirali smo priložene skupinske računovodske izkaze gospodarske družbe **IMPOL 2000 d.d.**, Partizanska 38, Slovenska Bistrica, in njenih odvisnih družb, ki vključujejo skupinsko bilanco stanja na dan 31. decembra 2013, skupinski izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa, skupinski izkaz gibanja kapitala in skupinski izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.  
Pregledali smo tudi poslovno poročilo.

### Odgovornost poslovodstva za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh skupinskih računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo skupinskih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

### Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh skupinskih računovodskih izkazih na podlagi naše revizije. Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da skupinski računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v skupinskih računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj pomembno napačne navedbe v skupinskih računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem skupinskih računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen poslovodstva kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve skupinskih računovodskih izkazov.

Verjamo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

### Mnenje

Po našem mnenju skupinski računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe **IMPOL 2000 d.d.**, Partizanska 38, Slovenska Bistrica, in njenih odvisnih družb na dan 31. decembra 2013 ter njihov poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

### Odstavek o drugi zadevi

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi skupinskimi računovodskimi izkazi.

Simon Pregl, univ. dipl. ekon.  
pooblaščen revizor

Ptuj, 15.5.2014

**AUDITOR**  
REVIZIJSKA DRUŽBA d.o.o. Ptuj  
direktorica  
dr. ERIKA TURIN, univ. dipl. ekon.  
pooblaščen revizorka



# SKUPINA IMPOL

## Impol 2000, d. d. - uprava

---



**JERNEJ ČOKL,**  
predsednik uprave  
telefon: +386 2 845 31 01



**JANKO ŽERJAV,**  
član uprave in direktor  
za trženje  
telefon: +386 2 845 31 03



**VLADO LESKOVAR,**  
član uprave in direktor za  
finance in ekonomiko  
telefon: +386 2 845 31 05

## Finance

---



**IRENA ŠELA,**  
vodja financiranja  
telefon: +386 2 845 39 30  
telefaks: +386 2 818 01 78  
e-pošta: irena.sela@impol.si



**MAG. TANJA BRKLJAČIČ,**  
izvršna direktorica za nabavo in terminsko trgovanje  
telefon: +386 2 845 31 40  
telefaks: +386 2 818 12 45  
e-pošta: tanja.brkljadic@impol.si

## Družbe skupine Impol



**Impol, d. o. o.**  
Partizanska ulica 38  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**EDVARD SLAČEK,**  
direktor

telefon: +386 2 845 31 00  
telefaks: +386 2 818 12 19  
e-pošta: info@impol.si



**Impol FT, d. o. o.**  
Partizanska ulica 38  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**TOMAŽ SMOLAR,**  
direktor

telefon: +386 2 845 31 00  
telefaks: +386 2 818 12 19  
e-pošta: info@impol.si



**Impol PCP, d. o. o.**  
Partizanska ulica 38  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**MIRO SLATINEK,**  
direktor

telefon: +386 2 845 31 00  
telefaks: +386 2 818 12 19  
e-pošta: info@impol.si



**Impol LLT, d. o. o.**  
Partizanska ulica 38  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**RAJKO ŠAFHALTER,**  
direktor

telefon: +386 2 845 31 00  
telefaks: +386 2 845 32 68  
e-pošta: info@impol.si



**Impol R in R, d. o. o.**  
Partizanska ulica 38  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**DR. VARUŽAN KEVORKIJAN,**  
direktor

telefon: +386 2 845 37 35  
telefaks: +386 2 845 37 35  
e-pošta: varuzan.kevorkijan@impol.si



**Stampal SB, d. o. o.**  
Partizanska ulica 38  
SI 2310 Slovenska Bistrica  
spletna stran: [www.stampal-sb.si](http://www.stampal-sb.si)

**MAG. URH KNUPLEŽ,**  
direktor

telefon: +386 2 805 54 40  
telefaks: +386 2 805 54 49  
e-pošta: stampal@stampal-sb.si



**Kading, d. o. o.**  
Trg svobode 26  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**BRIGITA JUHART,**  
direktorica

telefon: +386 2 845 39 17  
telefaks: +386 2 845 32 12  
e-pošta: brigita.juhart@impol.si



**Unidel, d. o. o.**  
Kraigherjeva ulica 37  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**MARTA BAUM,**  
direktorica

telefon: +386 2 805 52 30  
telefaks: +386 2 805 52 32  
e-pošta: info@unidel.si



**Impol Infrastruktura, d. o. o.**  
Partizanska ulica 38  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**DOMINIK STRMŠEK,**  
direktor

telefon: +386 2 845 31 00  
telefaks: +386 2 845 32 17  
e-pošta: info@impol.si



**Impol Stanovanja, d. o. o.**  
Partizanska ulica 39  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**MOJCA GRIČNIK,**  
direktorica

telefon: +386 2 818 40 88  
telefaks: +386 2 818 40 89  
e-pošta: stanovanja\_doo@siol.net



**Rondal, d. o. o.**  
Partizanska ulica 39  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**SONJA KREMAVC,**  
direktorica

telefon: +386 2 805 56 00  
telefaks: +386 2 805 56 25  
e-pošta: sonja.kremavc@rondal.si

**Impol Servis, d. o. o.**  
Partizanska ulica 38  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**TEODOR KOROŠEC,**  
direktor

telefon: +386 2 818 41 54  
telefaks: +386 2 818 41 53  
e-pošta: impol.servis@impol.si



**Impol Seval,**  
valjarna aluminija, a. d.  
Prvomajska b. b.  
31205 Sevojno, Srbija

**NINKO TESIĆ,**  
direktor

telefon: +381 031 591 100,  
+381 031 591 101  
telefaks: +381 031 532 086,  
+381 031 532 962  
e-pošta: ofiice@seval.rs

**Impol-Montal, d. o. o.**  
Partizanska ulica 38  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**JANKO ŽERJAV,**  
direktor

telefon: +386 2 845 31 00  
telefaks: +386 2 818 12 19

**Štatenberg, d. o. o.**  
Štatenberg 89  
SI 2321 Makole

**VLADO LESKOVAR,**  
direktor

telefon: +386 2 803 02 16

**Impol Aluminum Corporation**  
Schenectady, 155 Erie Boulevard  
New York 12305, ZDA

**MIRO ŠKRLJ,**  
direktor

telefon: 001 914 636 26 06  
telefaks: 001 518 393 21 36  
e-pošta: sales@impolaluminum.com

## Pridruženi članici

**Simfin, d. o. o.**  
Partizanska ulica 38  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**VLADO LESKOVAR,**  
direktor

telefon: +386 2 845 31 05  
telefaks: +386 2 818 01 78  
e-pošta: info@simfin.si

**Alcad, d. o. o.**  
Mroževa ulica 5  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**BRANKO HMELAK,**  
direktor

telefon: +386 2 805 56 51  
telefaks: +386 2 805 56 65  
e-pošta: alcad@alcad.si

## KAZALO SLIK

Slika 1: Gibanje cen aluminija na LME v letih 2008–2013 .....	17
Slika 2: Prodaja po področjih.....	18
Slika 3: Prodaja aluminijevih izdelkov po državah.....	19
Slika 4: Delujoči (working) kapital po letih .....	19
Slika 5: Vrednost prodaje in trend .....	20
Slika 6: Delež Impola v porabi proizvedenega primarnega aluminija 2013.....	28
Slika 7: Deleži prodaje po proizvodnih programih .....	29
Slika 8: Deleži prodaje aluminijevih izdelkov po področjih.....	29
Slika 9: Trend gibanja prodanih količin aluminijevih izdelkov .....	30
Slika 10: Gibanje cene aluminija na LME leta 2013v S/t in €/t ter trend.....	33
Slika 11: Obseg vlaganj v stalna sredstva.....	35

## KAZALO TABEL

Tabela 1: EBITDA in EBIT: trendi .....	9
Tabela 2: Prodaja po namenu uporabe.....	18
Tabela 3: Pregled rezultatov .....	21
Tabela 4: Najpomembnejši kazalniki:.....	21
Tabela 5: delujoče družbe v skupini Impol.....	22
Tabela 6: Pregled delničarjev .....	23
Tabela 7: Knjigovodska vrednost delnice družbe Impol 2000 d.d. ....	25
Tabela 8: Svetovna proizvodnja primarnega aluminija .....	27
Tabela 9: Deleži prodaje po regijah.....	30
Tabela 10: Obseg naložb .....	34
Tabela 11: Vrste tveganj in njihovo obvladovanje s posebnimi ukrepi.....	37
Tabela 12: Tveganja, ki se obvladujejo kot del poslovnega procesa .....	38
Tabela 13: Pregled dolarskih prilivov in odlivov ter odprtih pozicij v družbi Impol d.o.o. ....	39
Tabela 14: Terminski nakupi /terminske prodaje v letu 2013.....	40
Tabela 15: Stanje odprtih terminskih poslov na dan 31. 12. 2013 .....	40
Tabela 16: Zaposleni po družbah v skupini.....	43
Tabela 17: Struktura zaposlenih po spolu v skupini Impol .....	44
Tabela 18: Povprečna starost zaposlenih.....	44
Tabela 19: Izobrazbena in kvalifikacijska struktura .....	44
Tabela 20: Količinski obseg aluminijske proizvodnje po vrstah .....	52
Tabela 21: Rekapitulacija nabav izven skupine Impol .....	53
Tabela 22: Plan realizacije po vrstah in trgih .....	54
Tabela 23: Planirani kazalniki 2014.....	54
Tabela 24: Izkaz poslovnega izida .....	56
Tabela 25: Bilanca stanja.....	58
Tabela 26: Denarni tok .....	62
Tabela 27: Kazalniki.....	63
Tabela 28: Prilagoditve zbirne BS na konsolidirano BS na dan 31. 12. 2013.....	67
Tabela 29: Prilagoditve zbirnega IPI na konsolidiranega na dan 31. 12. 2013.....	69
Tabela 30: Skupinska bilanca stanja.....	70
Tabela 31: Skupinski izkaz poslovnega izida .....	73
Tabela 32: Izkaz kapitala manjšinskih lastnikov in njegovega gibanja .....	74
Tabela 33: Skupinski izkaz vseobsegajočega donosa.....	75
Tabela 34: Skupinski izkaz denarnih tokov .....	75
Tabela 35: Konsolidirani kazalniki poslovanja .....	77
Tabela 36: Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2013 .....	78
Tabela 37: Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2012 .....	80



Tabela 38: Bilančni dobiček .....	81
Tabela 39: Bilanca stanja – družbe v skupini – 31. 12. 2013.....	82
Tabela 40: Izkaz poslovnega izida – družbe v skupini.....	90
Tabela 41: Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve.....	94
Tabela 42: Opredmetena osnovna sredstva.....	95
Tabela 43: Zastavljena opredmetena osnovna sredstva skupine Impol na dan 31. 12. 2013 .....	96
Tabela 44: Uporabljane amortizacijske stopnje.....	97
Tabela 45: Naložbene nepremičnine .....	98
Tabela 46: Zastavljene naložbene nepremičnine skupine Impol na dan 31. 12. 2013 .....	99
Tabela 47: Dolgoročne finančne naložbe .....	99
Tabela 48: Prevrednotovanje DFN.....	100
Tabela 49: Zaloge.....	100
Tabela 50: Presežki oziroma primanjkljaji pri popisih.....	101
Tabela 51: Zabilančna evidenca .....	101
Tabela 52: Kratkoročne poslovne terjatve .....	101
Tabela 53: Gibanje popravka vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev zaradi oslabitve .....	102
Tabela 54: Terjatve in obveznosti za odložene davke.....	102
Tabela 55: Kratkoročne finančne naložbe .....	103
Tabela 56: Prevrednotovanje kratkoročnih finančnih naložb.....	103
Tabela 57: Denarna sredstva.....	104
Tabela 58: Kratkoročne aktivne časovne razmejitve .....	104
Tabela 59: Kapital.....	104
Tabela 60: Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve.....	105
Tabela 61: Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti.....	105
Tabela 62: Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti.....	106
Tabela 63: Kratkoročne poslovne in finančne obveznosti .....	106
Tabela 64: Kratkoročne pasivne časovne razmejitve .....	108
Tabela 65: Poslovni prihodki .....	108
Tabela 66: Čisti prihodki od prodaje po področnih odsekih .....	109
Tabela 67: Stroški po funkcionalnih skupinah.....	109
Tabela 68: Finančni prihodki in odhodki.....	110
Tabela 69: Drugi prihodki in odhodki.....	111
Tabela 70: Davek iz dobička .....	111
Tabela 71: Odmerjeni davek od dobička po družbah skupine .....	112
Tabela 72: Prejemki članov NS, uprav in direktorjev vseh družb v skupini Impol.....	113
Tabela 73: Rekapitulacija prejemkov.....	113
Tabela 74: Drugi prihodki in odhodki .....	114
Tabela 75: Odvisne družbe Impola 2000, d. d., vključene v skupino.....	114
Tabela 76: Druge pridružene družbe .....	115

**LETNO POROČILO 2013 SKUPINE IMPOL**

Redakcija: Nina Juhart Potočnik

Fotografije: Nino Verdnik, Samo Mikulič

Oblikovanje in produkcija: Aritmija d. o. o.

Slovenska Bistrica, maj 2014



*skupina impol*

Partizanska cesta 38, 2310 Slovenska Bistrica  
phone: +386 2 845 31 00, fax: +386 2 818 12 19  
info@impol.si, www.impol.si