

LETNO POROČILO SKUPINE IMPOL

2012

***impol***  
Aluminium Industry



LETNO POROČILO 2012 | SKUPINA IMPOL

***impol***  
Aluminium Industry

6

**IMPOL 2012 - USPEŠNO LETO V TEŽAVNEM OKOLJU**

<i>Pomembnejši podatki in kazalniki</i>	10
<i>Osebna izkaznica skupine Impol</i>	12
<i>Organizacijska shema</i>	14

16

**POROČILO UPRAVE IN NADZORNEGA SVETA**

<i>Poročilo uprave</i>	17
<i>Poročilo nadzornega sveta</i>	22

24

**PREGLED POSLOVANJA**

<i>Tržno-proizvodni program</i>	26
Trg in kupci	27
Tržne značilnosti	28
Organizacija prodaje	28
Tržno komuniciranje	28
Pomembni dosežki v prodaji	28
Napovedi za leto 2013	29
<b>Nabava</b>	<b>29</b>
Organizacija nabave	29
Nabava aluminijevih surovin	29
Izzivi pri nabavi v letu 2012	29
<b>Razvojni in naložbeni procesi</b>	<b>31</b>
Razvojno-raziskovalne aktivnosti	31
Naložbena dejavnost	31
Tehnološki razvoj	31
Aplikativni razvoj	32
<b>Financiranje in politika dividend</b>	<b>32</b>
<b>Pomembnejši dogodki po končanem poslovnem letu</b>	<b>32</b>
<b>Obvladovanje tveganj</b>	<b>33</b>
Obvladovanje finančnih tveganj	34
Tveganje spremembe deviznih tečajev	35
Tveganje sprememb aluminijevih cen	35
Kreditno tveganje	36
Zavarovanje tveganj zunanjih vlagateljev	36
Likvidnostno tveganje	36
Tveganje spremembe obrestnih mer	36
Zavarovanje premoženja, obratovalnega zastoja in odgovornosti	37
<b>Notranja revizija</b>	<b>37</b>

38

**TRAJNOSTNI RAZVOJ**

<b>Zaposleni</b>	<b>39</b>
Najpomembnejši dosežki	39
Načrti za prihodnje	39
Število zaposlenih v skupini Impol	39
Ugodnosti za zaposlene	40
Participacija zaposlenih	41
Urejanje invalidske problematike	41
Nagrajevanje in spodbujanje zaposlenih	41
Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih	41
Inovacije zaposlenih	42
Organizacijska klima in zadovoljstvo zaposlenih	42
Komuniciranje z zaposlenimi	42
Organizacija dogodkov	42
<b>Varnost in zdravje zaposlenih</b>	<b>42</b>
Temeljna načela	43
Delovne nezgode	43
Pomembnejši dosežki	44
Nadaljnje usmeritve za leto 2013	44
<b>Odnosi z javnostmi</b>	<b>44</b>
Pomembnejši dosežki	44
Cilji za v prihodnje	45
<b>Varovanje okolja</b>	<b>45</b>

Program ravnanja z okoljem in novi cilji	45
Usposabljanja	45
Učinkovito ravnanje z energijo	46
Poraba energentov	46
Ravnanje z odpadki	46
Emisije snovi v zrak	47
Emisije CO <sub>2</sub>	47
Obnovljivi viri energije	47
Varstvo pred požarom	47
Varovanje okolja v prihodnje	47

48

## NAČRT POSLOVANJA IMPOLA V LETU 2013

Cilji	49
Ukrepi	50
Usmeritve	51
Organiziranost	53
Pomembnejši poudarki iz predvidenih rezultatov	54

58

## RAČUNOVODSKO POROČILO

<b>Računovodske usmeritve</b>	<b>59</b>
Osnove za konsolidirane računovodske izkaze	59
<b>Računovodski izkazi</b>	<b>60</b>
Izločitve in prilagoditve zbirne BS na konsolidirano BS na dan 31. 12. 2012	60
Izločitve in prilagoditve v zbirnem IPI za leto 2012 na konsolidiran IPI 2012	61
Skupinska bilanca stanja	62
Skupinski izkaz poslovnega izida	64
Izkaz kapitala manjšinskih lastnikov in njegovega gibanja	65
Izkaz vseobsegajočega donosa	65
Konsolidirani izkaz denarnih tokov	66
Konsolidirani kazalniki uspešnosti	67
Skupinski izkaz gibanja kapitala	68
Bilančni dobiček	71
<b>Pregled poslovanja članov skupine Impol</b>	<b>72</b>
<b>Bilanca stanja – družbe v skupini</b>	<b>72</b>
<b>Izkaz poslovnega izida – družbe v skupini</b>	<b>78</b>
Neopredmetena dolgoročna sredstva	82
Opredmetena osnovna sredstva	82
Uporabljene amortizacijske stopnje	84
Naložbene nepremičnine	85
Dolgoročne finančne naložbe v pridružena podjetja ter druge dolgoročne finančne naložbe	86
Prevrednotovanje dolgoročnih finančnih naložb	86
Dolgoročne poslovne terjatve	87
Zaloge	87
Kratkoročne poslovne terjatve	88
Terjatve in obveznosti za odložene davke	89
Kratkoročne finančne naložbe	90
Denarna sredstva	90
Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	91
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	91
Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti	92
Kratkoročne obveznosti	93
Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	94
Zabilančna evidenca	94
Poslovni prihodki	95
Čisti prihodki od prodaje po področnih odsekih	95
Poslovni odhodki	96
Finančni prihodki in odhodki	96
Drugi prihodki in odhodki	97
Davek iz dobička	98
<b>Druga razkritja</b>	<b>99</b>
<b>Osebnе izkaznice družb iz skupine Impol</b>	<b>100</b>
<b>Izjava o odgovornosti uprave</b>	<b>101</b>
<b>Revizorjevo poročilo</b>	<b>102</b>
<b>Skupina Impol</b>	<b>103</b>
<b>Kazalo slik</b>	<b>108</b>
<b>Kazalo tabel</b>	<b>108</b>

1

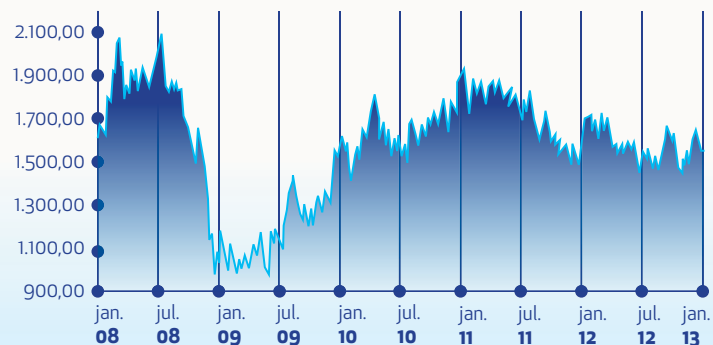
IMPOL 2012 **USPEŠNO LETO** V TEŽAVNEM OKOLJU

## **V ISKANJU MOTIVACIJE.**

UJETI POD TEŽO NENEHNIH IZZIVOV SE IZGUBLJAMO V VSAKDANJEM DELU IN VČASIH POZABIMO, ČEMU VLAGAMO TRUD. ZATO SE JE VČASIH DOBRO OZRETI NAZAJ, DA DOBIMO DODATEN ZAGON ZA NAPREJ.

- Leto 2012 se je v aluminijiški branži začelo z mešanimi občutki. Cena aluminija se je na borzi dvignila na nivo povprečne cene iz predhodnega leta, kar je trgu in proizvajalcem dajalo potreben optimizem. Res pa je, da je ta optimizem do polletja izginil in cene aluminija so se vrnile na nivo, na katerem so leto začele.

Slika 1:  
Gibanje cen  
aluminija na LME  
v letih 2008–2012



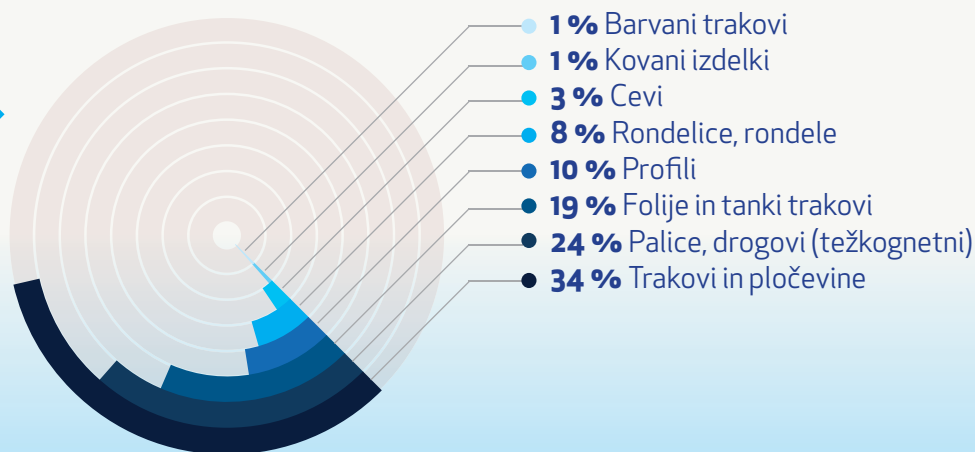
- Impol<sup>1</sup> je začel poslovno leto s stanjem naročil, ki je zahtevalo izpolnjevanje v krajših dobavnih rokih. Ker je za tak način izpolnjevanja naročil treba prilagoditi ukrepe na področju nabave surovin, financiranja zaloga, prilagajanja tehnološko-tehničnih postopkov, notranje-organizacijskih rešitev, smo temu skozi celo poslovno leto posvečali posebno pozornost. Proti sredini leta se je obseg naročil začel manjšati, vendar pa je pridobivanje novih naročil še naprej omogočalo doseganje zadovoljivega količinskega in vrednostnega obsega poslovanja.
- Cene aluminija na LME<sup>2</sup> se še naprej gibljejo v nepredvidljivi smeri; v drugem polletju je bilo nihanje borznih cen manjše in na relativno zelo nizki osnovi, vendar pa so se začele povečevati nabavne premije nad borzno ceno aluminija, kar je pomenilo, da predelovalcem aluminija pada njihov delež v prodajnih cenah, ki so zaradi nespremenjenih borznih cen aluminija ostajale enake.
- Impol še naprej ostaja v deseterici največjih slovenskih izvoznikov in petnajsterici absolutno največjih družb v Sloveniji.
- Skupina Impol je dosegla 40 milijonov evrov EBITDA; v to sta vključena 14 milijonov evrov dobička in amortizacija v višini več kot 16 milijonov evrov. V primerjavi s predhodnim letom se je EBITDA zmanjšala za štiri odstotke.
- Impolov količinski obseg prodaje aluminijških izdelkov je bil v letu 2012 za šest odstotkov večji kot v predhodnem letu, kar pa ni imelo vpliva na povečanje vrednosti prodaje, saj se je borzna cena, ki je osnova za oblikovanje nabavnih in prodajnih cen, v povprečju znižala za skoraj osem odstotkov.
- Povečevanje obsega proizvodnje aluminijških izdelkov za kupce, ki sodelujejo v procesih proizvodnje transportnih sredstev, se sicer še povečuje, vendar z zmanjšano dinamiko, da se zaradi pričakovanega upada v tej panogi ne bi začeli pojavljati problemi.

<sup>1</sup>Kjerkoli se v dokumentu pojavlja oznaka **Impol**, je s tem mišljena celotna skupina **Impol**.

<sup>2</sup>LME – London Metal Exchange – Londonska borza kovin.

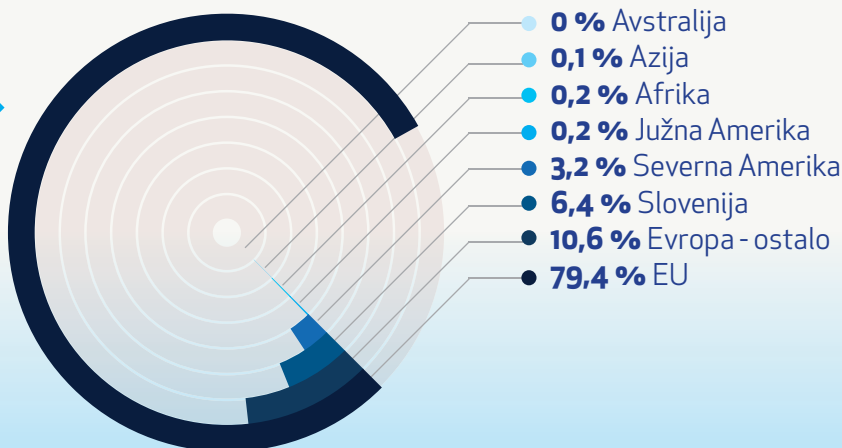
- Absolutno prevladujoči del celotnega proizvodnega in prodajnega procesa v Impolu predstavlja poslovanje v okviru programa aluminijske predelave. Prihodki iz teh naslovov predstavljajo 99 odstotkov vseh na zunanjih trgih doseženih prihodkov, preostalo pa so storitve, ki se izvajajo pretežno na domačem trgu.

Slika 2:  
Deleži prodaje  
aluminijskih izdelkov  
po vrstah



- Program je še naprej sestavljen iz širokega razpona izdelkov, kar zmanjšuje izpostavljenost Impola tržnim nihanjem.
- Prodaja je še naprej osredotočena pretežno na bližnje trge v Evropi, saj je le malo izdelkov iz programa skupine Impol, ki prenesejo višje stroške transporta. Prav tako je na večjo razdaljo težje zagotavljati kakovostne obprodajne in poprodajne storitve.

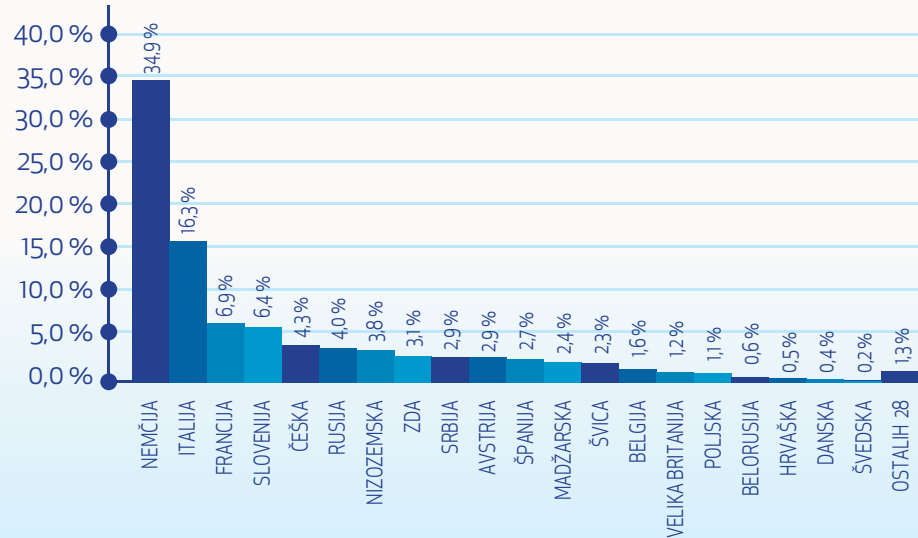
Slika 3:  
Prodaja  
po področjih





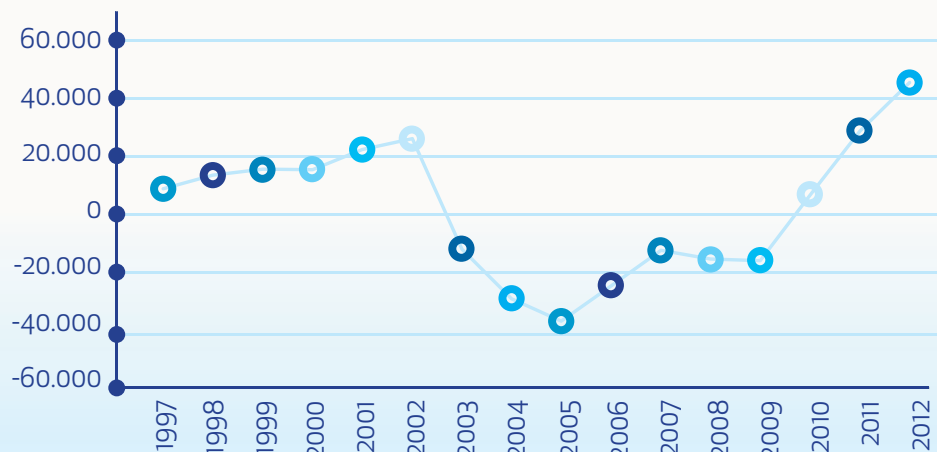
- Delež prodaje zunaj območja EU se še nadalje le rahlo povečuje, Nemčija pa še naprej ostaja daleč največji posamični trg. Skupina Impol dolgoročno poslovno sodeluje s kupci iz okrog 50 držav, med temi pa absolutno prevladujejo kupci iz držav Evropske unije.

Slika 4:  
Prodaja aluminijških izdelkov po državah



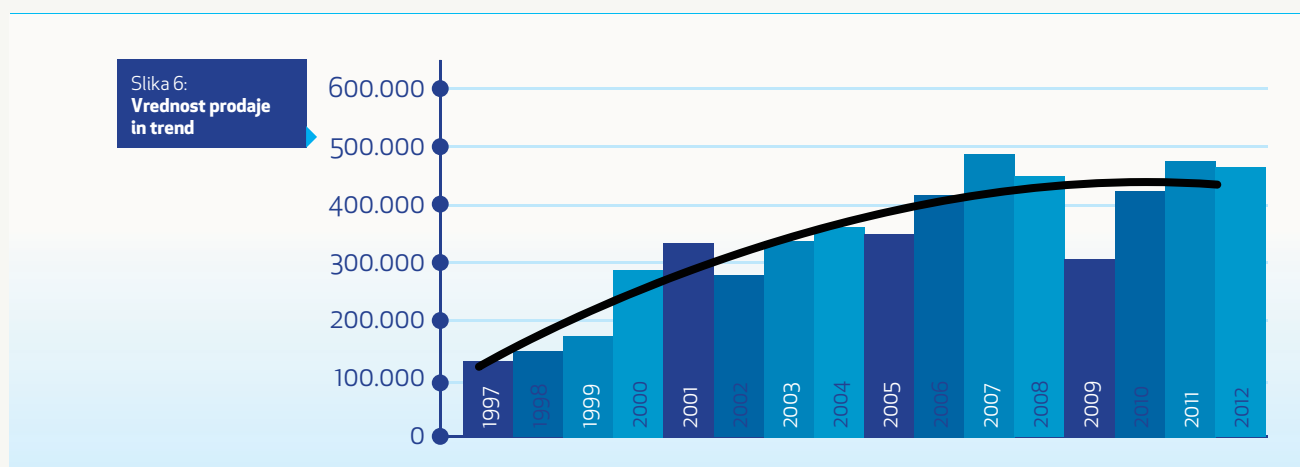
- Z vključitvijo nove proizvodne linije za barvanje aluminijških trakov skupina Impol del proizvodnega programa na področju trakov z nizko dodano vrednostjo preusmerja na področje barvanih trakov in pločevin z bistveno višjo dodano vrednostjo na enoto izdelka.
- Impolova sončna elektrarna je v drugem polnem letu delovanja proizvedla 1,19 MWh zelene električne energije, kar je 16 odstotkov več od načrtovane količine.
- Prenova livarniških kapacitet poteka skladno z načrti. Tako bomo lahko od avgusta dalje povečevali obseg proizvodnje aluminijških izdelkov, ki bo za osem odstotkov višji od načrtovanega obsega proizvodnje za leto 2013.
- Sestava virov se še nadalje izboljšuje, dolgoročni viri so se povečali za 13 odstotkov, vzporedno s tem pa je Impol v primerjavi s predhodnim letom za 57 odstotkov povečal tudi delujoči (working) kapital.
- Skupina Impol je v dolgoročna sredstva v letu 2012 vložila skoraj 18 milijonov evrov z namenom zagotavljanja dolgoročnih razvojnih možnosti na eni ter ohranjanja že osvojenih tržnih oziroma proizvodjalnih zmogljivosti z njihovim izboljševanjem na drugi strani. Vrednost teh vlaganj je za osem odstotkov večja od vlaganj v predhodnem letu.

Slika 5:  
Delujoči (working) kapital po letih



V kratkoročne naložbe skupine so v tem letu bila potrebna le manjša vlaganja (povečanje za tri odstotke), ker je vrednostni obseg poslovanja zaradi padanja bazične borzne cene aluminijevih surovin kljub šestodstotni rasti fizičnega obsega prodaje ostal na nivoju poslovanja v predhodnem letu.

- Skupina Impol je v letu 2012 preseгла 37 tisoč evrov dodane vrednosti na zaposlenega. Ta je za sedem odstotkov nižja kot v predhodnem letu.
- V letu 2012 je skupina Impol prek celega poslovnega leta vključevala v svoje poslovne procese družbo Rondal, d. o. o., ki je bila kupljena konec leta 2011.
- Skupina Impol je v letu 2012 svoje poslovanje organizirala skladno s Kodeksom poslovnih pravil Impol.



## Pomembnejši podatki in kazalniki

**TABELA 1:**  
Pregled  
rezultatov,  
konsolidirano  
1998–2012  
(v 000€)

	Konsolidirani rezultati družbe Impol, d. o. o., brez družbe Impol 2000, d. d.									Skupina Impol					
	'98	'99	'00	'01	'02	'03	'04	'05	'06	'07	'08	'09	'10	'11	'12
Konsolidirani čisti prihodi od prodaje	145.130	175.295	294.977	332.472	276.174	346.394	366.708	355.372	432.112	468.309	450.641	303.783	421.140	473.611	463.155
– od tega od prodanih izdelkov	120.680	141.002	294.977	332.472	273.979	344.339	363.818	352.392	427.707	409.119	387.216	275.254	352.744	405.662	410.829
Konsolidirani poslovni odhodki in stroški	135.363	164.462	283.139	321.238	266.065	337.566	364.769	343.102	419.243	429.565	428.943	292.245	414.424	448.161	448.529
– od tega amortizacija	4.395	4.986	5.312	6.281	6.309	7.908	10.956	14.063	14.416	17.081	18.555	12.521	14.384	15.567	16.562
Dobiček iz poslovanja	9.766	10.833	11.837	11.234	10.109	8.829	1.939	12.270	12.870	38.645	21.698	15.267	15.958	26.315	23.017
Razlika finančnih prihodkov in odhodkov	-3.293	-3.843	-6.107	-6.217	-5.611	-6.381	-9.365	-12.713	-6.422	-14.470	-12.644	-14.314	-9.670	-11.108	-9.300
Razlika drugih prihodkov in odhodkov	-284	816	2.096	762	328	1.157	883	2.897	126	-1.137	250	583	494	795	230
Dobiček (izguba)	5.052	6.337	7.690	4.926	4.581	3.381	-6.776	2.280	6.009	21.033	7.867	663	6.024	13.612	12.307
Denarni tok iz tekočega poslovanja	9.448	11.323	13.001	11.207	10.890	11.289	4.180	16.343	20.425	38.114	26.422	13.184	20.408	29.180	28.869
Denarna sredstva	3.787	2.156	2.347	5.963	8.983	2.961	6.062	3.632	9.683	5.704	8.053	6.977	4.292	7.180	9.528
Kapital	65.929	72.861	78.592	83.459	83.802	83.465	78.411	81.650	86.558	53.545	56.889	56.269	59.959	73.647	83.477

	Konsolidirani rezultati družbe Impol, d. o. o., brez družbe Impol 2000, d. d.									Skupina Impol					
	'98	'99	'00	'01	'02	'03	'04	'05	'06	'07	'08	'09	'10	'11	'12
Knjigovodska vrednost delnice v evrih										44,36	53,33	52,75	56,21	69,21	77,78
Prihodki na zaposlenega v evrih na leto	172.979	201.953	328.116	368.594	133.935	182.276	199.806	197.100	237.034	257.030	252.743	185.724	249.897	266.937	255.380

Kratek pregled poslovanja (Tabela 1: Pregled rezultatov, konsolidirano 1998–2012 in Tabela 2: Najpomembnejši kazalniki) kaže, da je Impol v letu 2012 zadržal vrednostni obseg poslovanja iz predhodnega leta, temu pa je vzporedno sledilo tudi gibanje doseženega denarnega toka in rentabilnosti poslovanja. Približno polovica denarnega toka iz tekočega poslovanja je bila dosežena iz naslova amortizacije, druga polovica pa iz dobička. Ker sta vsaj polovica prihodkov od prodaje aluminijevih izdelkov in še večji del stroškov odvisnih od cene aluminija na blagovnih borzah, se je ohranjanje obsega prihodkov doseglo predvsem zaradi večjih količin prodaje aluminijevih izdelkov in vključitve novih programov.

**TABELA 2:**  
Najpomembnejši kazalniki

Leto	Konsolidirani rezultati družbe Impol, brez družbe Impol 2000, d. d.									Skupina Impol					
	'98	'99	'00	'01	'02	'03	'04	'05	'06	'07	'08	'09	'10	'11	'12
Koeficient obračanja	1,38	1,24	1,38	1,52	1,38	1,38	1,41	1,40	1,43	1,61	1,49	1,06	1,38	1,52	1,44
Rentabilnost	8,00 %	7,60 %	8,60 %	5,70 %	5,52 %	4,10 %	-7,93 %	2,96 %	5,03 %	64,69 %	16,05 %	1,14 %	11,17 %	22,47 %	17,29 %
Margina	3,6 %	2,6 %	1,6 %	1,5 %	1,7 %	1,0 %	-1,8 %	0,7 %	1,4 %	4,33 %	1,70 %	0,20 %	1,39 %	2,93 %	2,66 %
Kapital/aktiva	66,0 %	60,0 %	54,7 %	59,0 %	42 %	33,9 %	28,9 %	27,3 %	28,1 %	16,9 %	18,4 %	19,1 %	19,0 %	23,4 %	25,29 %
Dolg/kapital	52 %	64 %	82 %	74 %	136 %	193 %	238 %	259 %	290 %	485 %	445 %	420 %	427 %	323 %	290 %
Dolgoročni krediti/kapital	10 %	11 %	13 %	14 %	48 %	54 %	53 %	51 %	52 %	152 %	127 %	133 %	150 %	134 %	124,8 %
Zaposleni	834	873	895	895	2062	1900	1835	1803	1819	1822	1783	1652	1695	1778	1.861

Teh nekaj najpomembnejših kazalnikov poslovanja kaže, da je bilo poslovno leto 2012, kljub prisotnosti vrste negativnih vplivov na poslovno okolje in Impol, eno najbolj uspešnih v primerljivem obdobju.

Prav tako pa ugotavljamo, da je skupina Impol tudi v zelo neugodnem finančnem okolju uspela v določeni meri izboljšati strukturo financiranja. Velik del tega izboljšanja temelji tudi na osnovi zelo konzervativnega obnašanja delničarjev pri izplačevanju dividend, saj se na osnovi njihovih odločitev pretežni del dobičkov ponovno vloga v družbo in ji s tem nudi pomemben del virov za kontinuiran razvoj.

## Osebna izkaznica skupine Impol

Skupina Impol deluje v okviru krovne družbe Impol 2000, d. d., ki ima neposredno odvisne družbe Impol, d. o. o., Rondal, d. o. o.<sup>3</sup>, Impol Hungary Kft.<sup>4</sup> in Impol Servis, d. o. o. Impol, d. o. o., pa deluje s trinajstimi delujočimi odvisnimi družbami, štirimi delujočimi pododvisnimi družbami in z dvema delujočima pridruženima družbama (Tabela 3).

**TABELA 3:**  
Delujoče družbe v skupini Impol

	Družba	Delež
<b>Impol 2000, d. d., krovna družba, neposredno obvladuje:</b>		
1	Impol Servis, d. o. o. (obvladuje 27,4 % družbe Unidel, d. o. o.)	100 %
2	Impol, d. o. o., z naslednjimi odvisnimi družbami:	97,5 %
2.1	Impol Seval, a. d., Srbija, z odvisnimi družbami: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Impol Seval PKC, d. o. o. (100 %)</li> <li>• Impol Seval Tehnika, d. o. o. (100 %)</li> <li>• Impol Seval Final, d. o. o. (100 %)</li> <li>• Impol Seval President, d. o. o. (100 %)</li> <li>• Slobodna carinska cona (33,33 %)</li> </ul>	70 %
2.1.1		
2.1.2		
2.1.3		
2.1.4		
2.2	Impol LLT, d. o. o.	100 %
2.3	Impol FT, d. o. o.	100 %
2.4	Impol PCP, d. o. o.	100 %
2.5	Stampal SB, d. o. o.	100 %
2.6	Impol R in R, d. o. o.	100 %
2.7	Impol Infrastruktura, d. o. o.	100 %
2.8	Impol Aluminum Corporation, New York (ZDA)	90 %
2.9	Impol Stanovanja, d. o. o.	100 %
2.10	Štatenberg, d. o. o.	100 %
2.11	Unidel, d. o. o.	72,6 %
2.12	Impol-Montal, d. o. o.	100 %
2.13	Kadring, d. o. o.	62,5 %
2.14 pridružena	Simfin, d. o. o.	49,5 %
2.15 pridružena	Alcad, d. o. o.	32 %
3.	Rondal, d. o. o.	100 % <sup>3</sup>
4.	Impol Hungary Kft.	100 % <sup>4</sup>
5.	Impol Brazil Aluminium LTDA	50 %

Iz navedene skupine 24 družb jih v tujini deluje sedem. Impol Hungary Kft. je neposredno odvisna družba Impola 2000, d. d., v tujini pa delujeta tudi dve odvisni družbi Impola, d. o. o.: IAC, New York, ZDA, in Impol Seval, a. d., Srbija, s štirimi družbami v njeni 100-odstotni lasti. V konsolidirane obračune se vključujejo vse družbe, v katerih ima skupina Impol več kot 50 odstotkov upravljaljskih pravic, kar pomeni, da družbe Simfin, d. o. o., Alcad, d. o. o., in Impol Brazil niso vključene.

V letu 2012 sta v skupini Impol začeli delovati odvisni družbi Rondal, d. o. o., in Impol Hungary Kft., dokončno pa je bila likvidirana pridružena družba Alureg PIN, d. o. o.

<sup>3</sup>Rondal, d. o. o., je družba Impol 2000, d. d., kupila 27. 12. 2011, nakup je bil registriran sredi januarja 2012. Družba je delovala v okviru skupine Impol vso poslovno leto.

<sup>4</sup>Družba Impol Hungary Kft. je bila ustanovljena sredi leta 2012.

Impol 2000, d. d., je nosilka skupine Impol in je organizirana kot delniška družba. Kapital družbe je razdeljen na 1.066.767 kosovnih delnic, izdanih v nematerializirani obliki delnic, ki so bile kot take vpisane 5. 3. 2007. Delnice so prenosljive in vse v istem razredu. Delniško knjigo (centralni register) vodi družba na odvetniškem fiduciarnem računu. Na koncu leta je bilo v delniško knjigo vpisanih 978 delničarjev.

Celotna uprava družbe Impol 2000, d. d., ima skupaj v lasti 15.182 delnic oziroma 1,42 odstotka in jih v letu 2012 ni dodatno pridobivala niti odtuževala.

Člani nadzornega sveta pa so imeli v lasti 132 delnic oziroma 0,01 odstotka. Med letom jih niso niti dodatno pridobivali niti odtuževali.

Zaposleni v skupini Impol (vključno s člani uprave) imajo skupno v lasti 14,7 odstotka delnic.

Pregled desetih največjih delničarjev kaže, da ostaja razpršenost lastništva še naprej ustrezno velika (Tabela 4):

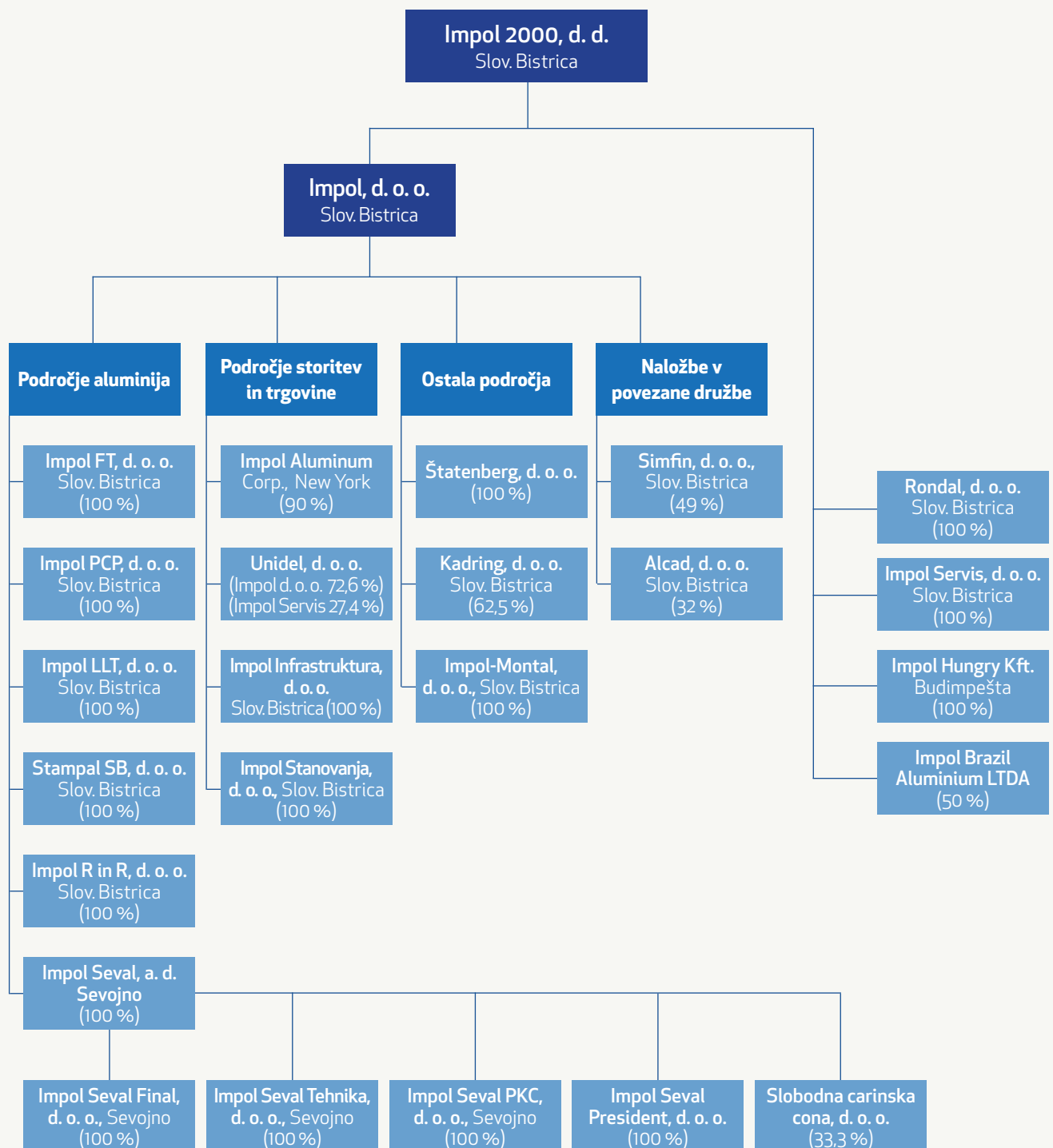
**TABELA 4:**  
Pregled delničarjev na dan  
31. 12. 2012

Delničar	Število delnic	Delež
Bistral, d. o. o.	111.449	10,4 %
Impol-Montal, d. o. o.	80.482	7,5 %
Karona, d. o. o.	71.403	6,7 %
Alu-trg, d. o. o.	58.882	5,5 %
Upimol 2000, d. o. o.	54.787	5,1 %
Alumix, d. o. o.	53.400	5,0 %
Simpal, d. o. o.	53.400	5,0 %
Danilo Kranjc	23.973	2,2 %
Simfín, d. o. o.	19.173	1,8 %
Varimat, d. o. o.	17.206	1,6 %
Ostalih 968 delničarjev	522.612	49,0 %
Skupaj	1.066.767	100,0 %

Sestava lastništva delnic se v letu 2012 ni bistveno spremenila v primerjavi s sestavo na dan 31. 12. 2011.

# Organizacijska shema

Organiziranost Impola je bila v poslovnem letu 2012 naslednja:



Družba Impol 2000, d. d., s sedežem v Slovenski Bistrici, Partizanska 38, je kot krovna družba skupine Impol in kot velika delniška družba po Zakonu o gospodarskih družbah zavezana k pripravi konsolidiranega letnega poročila in reviziji.

Družba Impol 2000, d. d., družba za upravljanje, je bila ustanovljena avgusta 1998, vpisana v sodni register Okrožnega sodišča v Mariboru 3. 8. 1998 kot delniška družba s sklepom Srg. 98/01042, številka vložka 1/10469/00. Družba je razvrščena pod šifro dejavnosti 70.100, upravljanje s holding družbami. Matična številka družbe je 1317342.

9. 11. 1998 je v sodni register Okrožnega sodišča v Mariboru s sklepom Srg. 98/01486, številka vložka 1/10469/00 vpisan sklep družbe o povečanju osnovnega kapitala s stvarnimi vložki v obliki delnic družbe Impol, d. d., Slovenska Bistrica.

1. 10. 1999 je družba sprejela sklep o povečanju osnovnega kapitala družbe. Vplačilo s stvarnim vložkom družbe Impol, d. d., v obliki prevzema 100-odstotnega osnovnega deleža, ki ga je imel Impol, d. d., v družbi Impol Servis, d. o. o., in je vpisano v sodni register Okrožnega sodišča v Mariboru 15. 2. 2000, s sklepom Srg. 1999/03108, številka vložka 1/10469/00.

Po vpisu povečanja osnovnega kapitala dne 15. 2. 2000 znaša osnovni kapital družbe 4.451.540 evrov.

Osnovni kapital družbe je razdeljen na 1.066.767 imenskih kosovnih delnic.

Knjigovodska vrednost delnice Impola 2000, d. d., je bila na dan 31. 12. 2012 naslednja:

**TABELA 5:**  
Knjigovodska vrednost delnice družbe Impol 2000, d. d. (krovne družbe skupine Impol):

Leto	Knjigovodska vrednost delnice družbe Impol 2000, d. d. (matične družbe) (v €)	Knjigovodska vrednost delnice – konsolidirano – vključen kapital manjšinskih lastnikov (v €)	Knjigovodska vrednost delnice – konsolidirano – izključen kapital manjšinskih lastnikov (v €)
2012	45,88	77,78	69,83
2011	40,85	69,21	61,21
2010	36,19	56,46	49,90
2009	32,13	52,75	46,41
2008	26,54	53,33	47,27
2007	23,70	50,19	42,06

# 2

POROČILO UPRAVE IN NADZORNEGA SVETA

**DOBRO JE VEDETI,**  
DA NEKDO BDI NAD NAMI, NAS  
VES ČAS USMERJA IN NADZIRA  
NAŠE DELO. GOVORIMO  
O TISTI, KI SKRIBNO  
OCENJUJEJO DELOVANJE  
SISTEMA, PREDVSEM  
PA NOSIJO VELIKO  
ODGOVORNOST.



## Poročilo uprave

Spoštovani delničarji in vsi drugi déležniki!

Preteklo leto je bilo eno izmed zahtevnejših poslovnih let, saj je bilo poslovanje na področju predelave aluminija skozi vse leto pod velikimi cenovnimi pritiski na višanje nabavnih cen aluminjskih surovin, na drugi strani pa so prodajne cene doživljale stagnacijo in tudi pritiske na nižanje. Doseženi poslovni izidi so med najboljšimi v zadnjem desetletju poslovanja, s čimer si je Impol zagotavljal sprejemljivo stabilne pogoje razvoja in delovanja.

Že proti koncu leta 2011, predvsem pa v letu 2012, so v poslovnem in družbeno-političnem ter tudi v vseh drugih okoljih prevladoval pesimistične napovedi in temu primerno so se obnašali tudi vsi akterji. V poslovnem okolju se je to odražalo predvsem na dveh pomembnih področjih: v finančnem in prodajnem okolju. V finančnem okolju so se pojavili negativni vplivi, saj so banke postajale vse bolj nezanesljiv partner poslovnim subjektom, kot je Impol. Težave smo imeli tudi v odnosu s kupci, ki so zaradi negotovega okolja vse manj naročali na zalogo in so zaradi potrebe po nemotenem poslovanju naročali le, če smo bili v Impolu sposobni dobavo zagotoviti v zmeraj krajših rokih.

Relativno nemoteno poslovanje Impola v letu 2012 nam je omogočalo, da smo se pravočasno in ustrezno usposobili za tržno sprejemljiv način reagiranja na oba izziva.

Z doslednim spremljanjem tveganj in s stalnim delovanjem v smeri optimizacije virov financiranja je Impol izboljšal strukturo virov financiranja tako, da poleg vseh naložb v stalna sredstva financira tudi pomemben del kratkoročnih sredstev z dolgoročnimi viri, s čimer se pomembno izboljšuje varnost poslovanja in skrajšuje reakcijski čas, ki je v določenih primerih odločilen pri vstopu na prodajne in tudi nabavne trge.

Impol se je na vseh programih usposabljal, da je na zahteve kupcev po dobavah reagiral v rokih, ki so jih ti postavljali kot pomemben element pri izbiri svojega dobavitelja ter s tem kupcem omogočal, da so naročeno blago dobili v krajših dobavnih rokih. To pa je bil tudi eden od pogojev, da je trajno pridobival naročila. Obseg dolgoročnih naročil se je s tem sicer zmanjšal, povečala pa se je verjetnost, da se bodo pridobila nova naročila. Taka usmeritev se kaže kot sprejemljiva tudi za delovanje v prihodnje. Impol je tudi napredoval na področju kakovosti, prav tako je nudil kupcem več tehnoloških poti in s tem izboljšal varnost izdelave in točnost dobavnih rokov.

Ker se v lanskem letu niso izpolnila pesimistična predvidevanja, se napovedi prenašajo v leto 2013. Vendar to v večji meri velja le za domači trg, kjer pa Impol ustvarja le okrog sedem odstotkov vseh prihodkov, na tujih trgih pa se pričakuje vsaj zmerna rast, kar nam daje sprejemljiva izhodišča tudi za nadaljnje poslovanje.

Delež poslovanja na domačem trgu se še naprej zmanjšuje, kar je tudi posledica dejstva, da je domači trg za kapacitete Impola zelo majhen, Impol pa mora konstantno rasti. Vsa rast proizvodnje in prodaje se lahko realizira samo v izvozu, ki tako dodatno pridobiva na teži.

Impolov proizvodni portfelj je še naprej porazdeljen med več proizvodnih programov, kar se vedno znova pokaže kot nišna prednost, saj lahko s tem določeni skupini kupcev zagotavljamo celovitejšo množico izdelkov, manjša pa je tudi občutljivost na tržna nihanja, saj se le redko dogaja, da bi na vseh programih nastala kriza.

V letu 2012 je skoraj na vseh trgih, tako po regijah kot po vrstah izdelkov, prihajalo do večjih premikov, ki so zahtevali prilagajanja v večji ali manjši meri. Impol je na izzive odgovoril s tem, da je zagotavljal boljšo kakovost izdelkov z izboljšano kontrolo kakovosti z novimi napravami, da se je konkretno organizacijsko prilagajal novim razmeram, po programih krizno spremljal dogajanja in tako tudi ukrepal, odpravljal ozka grla v proizvodnih procesih z manjšimi namenskimi naložbami itd.

Trgovanje je preko leta postajalo čedalje zahtevnejše, saj se je obseg poslovanja, temelječ na dolgoročnih strateških prodajnih pogodbah, zmanjšal. Prav tako se je zmanjšal delež prodaje preko vmesnih posredniških trgovcev, povečala pa se je direktna prodaja končnim kupcem in temu se je morala prilagoditi cenovna politika.

Impolovi izdelki so v glavnem namenjeni naslednjim industrijam: industriji transportnih sredstev, farmacevtski industriji, prehrabni industriji, elektroindustriji, gradbeništvu idr. Trg gradbeništvu je še vedno v recesiji, kažejo pa se tudi problemi pri kupcih, ki delujejo na področju industrije transportnih sredstev. Impol probleme na navedenih segmentih trga uspešno nevtralizira z usmeritvijo na področja z večjim potencialom.

Zadržanost trgov se bo po naših ocenah nadaljevala vsaj še v prvem kvartalu 2013. Napovedi za daljše obdobje pa so zmerno optimistične, saj se za Impolove največje trge predvideva letna rast BDP prek enega odstotka, kar pomeni, da lahko pričakujemo vsaj takšno povpraševanje, kot je bilo prisotno v letu 2012. Pri tem pa je izvzet domači trg, za katerega se predvideva še nadaljnje krčenje vsaj še naslednji dve leti. Impol tako postopoma postaja skoraj v celoti usmerjen v izvoz.

V letu 2012 je bil Impolov glavni trg še vedno Evropska unija, kamor prodamo skoraj 80 odstotkov vseh svojih izdelkov. Ob tem pa smo začeli razvijati tudi druge trge, in sicer smo z izdelki iz družbe Impol Seval prodrli na trge Rusije, Belorusije in Ukrajine. Ker Impol svoje izdelke prodaja pretežno drugim proizvajalcem, ki jih nato dodelujejo ali vgrajujejo v svoje izdelke, je zelo pomembno, da je oddaljenost kupcev takšna, da še omogoča nudenje kakovostnih obprodajnih in poprodajnih storitev. Zaradi tega lahko v globalnem merilu prodajamo zelo majhen delež proizvodnega programa.

Tako se Impol odloča za globalno delovanje ob sedanjih oblikah svoje organiziranosti le za izbrani del proizvodnega programa.

Impol še naprej intenzivno nadaljuje s spremembami na področju prodajnih poti v smeri vedno večjega dela prodaje, ki zahteva neposredne povezave in tudi vključuje Impolove razvojne in proizvodne procese v procese kupcev.

Napovedi za leto 2013 kažejo, da bomo:

- še naprej povečevali delež prodaje izdelkov z višjo dodano vrednostjo (barvani trakovi in pločevine, folije in palice iz težkognetnih zlitin);
- še nadalje povečevali kapacitete stiskalniškega programa;
- ohranili evropski trg;
- še naprej povečevali obseg v nišnih programih;
- nadaljevali z osvajanjem ruskega trga;
- nadaljevali utrjevanje ugleda blagovne znamke Impol kot zanesljivega in uglednega ponudnika širokega spektra aluminijevih izdelkov.

K poslovnemu rezultatu leta 2012 so pripomogle tudi vzporedne dejavnosti, ki jih bomo tudi v prihodnje spodbujali. Pogoji poslovanja so se na trgih izven Slovenije v določeni meri stabilizirali, dodatno pa so se poslabševali pogoji na finančnih trgih. Čeprav so se smernice v okolju Slovenije že obrnile v pozitivno smer, pa na domačem trgu še naprej pričakujemo nazadovanje. Še naprej bomo zagotavljali oblikovanje ustreznih rezervacij za obdobja negativnih konjunkturnih nihanj in razvijali dejavnosti, ki bodo skupini dajale prednosti v izbranih nišah.

Impolova osnovna dejavnost (in tudi večina vzporednih dejavnosti) je vezana na predelavo aluminija in zato na uspešnost celotne skupine Impol pomembno vplivajo spremembe borznih cen aluminija kot osnove za oblikovanje nabavnih cen. Tudi prodajne cene Impolovih izdelkov se oblikujejo na tej osnovi. Te cene so tudi osnova za zagotovitev varovanja nabavnih in prodajnih cen ter za zagotovitev neposrednega medsebojnega vpliva nabavnih cen za aluminijske surovine in prodajnih cen Impolovih izdelkov. Tudi v letu 2012 je bila prek celega leta prisotna tendenca padanja borznih cen aluminija, vendar je bilo spreminjanje cen v bistveno blažji obliki, kot se je to dogajalo v predhodnem petletnem obdobju, kar kaže na to, da se trgi vsaj v določeni meri stabilizirajo. Relativno nizka cena na borzi pa je prinesla pritisk na dvig premij za vse vrste aluminijevih surovin. To bo težava v letu 2013, saj bo treba te premije prenesti na kupce, kar pa je veliko težje kot prenesti dvig LME-cene, ki jo kupci priznajo.

V letu 2012 aluminijev trg ni doživel pomembnejših sprememb na področju organizacije in lastništva. Še nadalje se utrjuje Kitajska kot vodilni proizvajalec na tem področju, ki proizvaja skoraj polovico vsega pridobljenega aluminija na svetu. Glede na to, da se je v letu 2012 proizvedlo okrog 0,5 milijona ton aluminija več, kot pa se ga je porabilo, ocenjujemo, da na globalnem nivoju ni nevarnosti za pomanjkanje, se pa na evropskem trgu še naprej pojavljajo motnje z oskrbo aluminija, ker se je Evropa kot njegova proizvajalka zaradi težav z energijo skoraj v celoti umaknila.

Impol je za zasledovanje svojih razvojnih ciljev in obvladovanje rasti obsega poslovanja in rasti cen aluminija v letu 2012 vlagal okoli 18 milijonov evrov v stalna sredstva v obliki razvojnih naložb ter okrog pet milijonov evrov v kratkoročne naložbe za zagotovitev nemotenega tekočega poslovanja. To kaže, da je Impol pretežni del ustvarjenih denarnih tokov namenil za naložbe, ki mu bodo v bodoče predstavljale osnovo za nadaljnje poslovanje. Pridobljeni krediti kot zunanji viri financiranja proizvodnega procesa so pri tem vse leto ostali na enaki višini. Z naložbo v barvanje traku v Impol Sevalu v Srbiji je omogočeno prestrukturiranje proizvodnje v smeri višje dodane vrednosti. Naložba v livarno v Impolu v Sloveniji, ki bo končana v letu 2013, pa bo omogočila polno izkoriščenje že zgrajenih kapacitet ob istočasni uporabi več povratnih surovin. Vse to bo v prihodnje omogočalo optimizacijo dobička.

Naložbe v Impol so glede na dosežene rezultate donosne in varne, saj so doseženi rezultati omogočali pravočasno in celovito poravnavo vseh obveznosti ter organiziranje nemotenega procesa poslovanja. Tako smo vlagateljem zagotavljali ustrezno varnost njihovih naložb.

**TABELA 6:**  
Izidi poslovanja

Kazalnik	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
EBITDA	38,837	42,019	30,291	23,185	40,084	50,762	29,786
Prirast na predhodno leto	-8,1%	38,7%	30,6%	-42,3%	-21,0%	70,4%	27,2%
EBIT	22,175	26,463	15,907	11,124	24,434	34,569	15,142
Prirast na predhodno leto	-19,3%	66,4%	43,0%	-54,7%	-29,3%	128,3%	61,7%

Manjše zmanjšanje EBITDA v primerjavi z doseženo v predhodnem letu je predvsem posledica izredno visoke rasti v predhodnem letu, ki močno odstopa od večletnega povprečja.

Impol je v letu 2012 zasledoval naslednje temeljne cilje:

- doseči 12,1 milijona evrov dobička in
- 32 milijonov evrov neto denarnega toka,
- in to bi se naj doseglo s prodajo 167 tisoč ton aluminijevih izdelkov.

Dejansko je bil:

- obseg količinske prodaje realiziran v višini 168 tisoč ton izdelkov,
- nominalno je skupina dosegla neto denarni tok v višini 28,8 milijona evrov,
- dobiček pa nominalno v višini 12,3 milijona evrov.

Impol je v letu 2012 dosegel najpomembnejše zastavljene cilje, čeprav so se pojavljale nekatere naslednje težave, ki so se uspešno nevtralizirale:

- obseg povpraševanja se je na nekaterih programih v primerjavi s predhodnim letom zmanjšal in preusmerjanje na druge programe je omogočilo nevtralizacijo motenj;
- zaradi zahtevnejše situacije na trgih so se novi programi uveljavljali z dodatnimi naporimi.

Primerjave s predhodnim letom in primerjave z načrti kažejo, da:

- je Impol celotne prihodke kljub padcu bazične borzne cene aluminija ohranil na ravni predhodnega leta;
- je dosežen dobiček, kljub bolj neugodnim pogojem poslovanja, večji od dobička v predhodnem letu;
- so doseženi čisti denarni tok, EBIT in EBITDA skoraj enaki ali celo boljši od doseženih v predhodnem letu, ko so bili vsi po vrsti najvišji v zgodovini Impola.

Impol 2000, d. d., ni javna družba na borzi, zato svojim delničarjem omogoča ugotavljanje vrednosti njihovih naložb tako, da objektivno prikazuje vrednost družbe z računovodskimi izkazi. Knjigovodska vrednost kapitala na delnico v krovni družbi skupine Impol 2000, d. d., je tudi v zadnjem letu porasla za skoraj 12,3 odstotka in znaša konec leta 45,88 evra na delnico. Konsolidirana knjigovodska vrednost kapitala na delnico v skupini Impol pa se je povečala za dobrega 13,6 odstotka in znaša 78,25 evra na delnico. Na osnovi doseženih poslovnih rezultatov in planskih predvidevanj za leto 2013 bo skupina Impol ohranila nespremenjeno politiko oblikovanja dividend za delničarje, kot je veljala v Impolu 2000, d. d., v predhodnem letu in bo dividenda oblikovana v višini 0,31 evra na delnico. Pri tem je treba poudariti, da se za celovito obveščenost delničarjev in drugih deležnikov na osnovi odločitve nadzornega sveta Impola 2000, d. d., podatki o višini knjigovodske vrednosti delnic objavljajo na spletni strani Impola in se tudi mesečno obnavljajo.

Do konca leta 2014 skupina Impol ne načrtuje pomembnejših notranjih organizacijskih sprememb. Predvidoma bo skupina Impol s 1. 1. 2015 prešla iz dvotirnega sistema upravljanja na enotirni sistem, na kar se že intenzivno pripravlja. Večja sprememba se je zgodila v začetku leta, ko se je v poslovni sistem integrirala družba Rondal, d. o. o. Naložba v nakup te družbe se je v letu 2012 pokazala kot poslovno upravičljiva in uspešna.

V Impolu se bodo v letu 2013 ponovno preverjale, dopolnjevale in prenovile usmeritve za njegovo nadaljnje delovanje vsaj za obdobje do konca leta 2018. Pri tem pa so temeljne usmeritve za leto 2013 v naslednjih okvirih:

- Skupina Impol bo z načrtovanim obsegom poslovanja v letu 2013 pri realizaciji v višini 519 milijonov evrov dosegla EBITDA v višini 42 milijonov evrov, EBIT v višini 24,4 milijona evrov ter dodano vrednost na zaposlenega v višini prek 45 tisoč evrov.
- Na področju prodaje aluminijских izdelkov je še naprej cilj povečati delež trga zunaj Evropske unije na več kot 20 odstotkov. Posebno pozornost se bo namenilo širitvi trga barvanih trakov. Obseg prodaje naj bi se povečal do 178 tisoč ton letno.
- V letu 2013 je na področju razvojnih dejavnosti dana absolutna prioriteta dokončanju že začetih naložb v stalna sredstva ter predvsem odpravljanju ozkih grl, kar bo do konca leta kapacitete predelave aluminija povečalo za okrog 15.000 ton. Prednost pri naložbah bodo zato imele naložbe v trg in oblikovanje proizvodnih procesov, ki bodo v naslednjih obdobjih Impolu omogočili izkoriščanje vseh razpoložljivih kapacitet. Pri iskanju možnosti rentabilnih naložb bomo še posebej pazljivo spremljali splošno dogajanje.
- Posebna pozornost se bo še naprej namenjala zavarovanjem pred riziki, ki nastajajo zaradi stalnih sprememb cen surovin, in zato se bo še naprej poglobljalo znanja in njihovo takojšnjo uporabo na področju obvladovanja tveganj.
- Spremembe na področju organiziranja delovanja podjetja bodo posvečene predvsem dodatnim dopolnitvam in izboljšavam v procesih priprave na uvedbo enotirnega sistema upravljanja.
- Celoten sistem stimuliranja zaposlenih se bo še naprej gradil na osnovi uspeha v obdobju celotnega leta. Pri tem pa se bo zasledovalo izhodišče, da neto izhodiščna plača tudi za najbolj enostavna dela vsakemu zaposlenemu v Impolu omogoča doseganje družbeno sprejemljivega zasluga.

Delovanje vseh v skupini Impol bo zastavljeno tako, da bo vsak ukrep pripomogel k izboljšanju rezultatov celotne skupine.

Največja pozornost se bo še naprej namenjala stalnim kupcem. Pri tem pa bomo pomemben del naporov usmerjali tudi v osvajanje novih. Posebna pozornost se bo posvečala izdelkom, ki prinašajo višjo čisto dodano vrednost, vzporedno pa se bo zagotavljalo doseganje predvidenega količinskega obsega prodaje, da se zagotovi ustrezno kritje stalnih stroškov.

Prodaja se bo še naprej organizirala v celoti na principih posredništva in agencije v okviru skupine; vse vključene se bo stimuliralo v pretežni meri z vezavo na doseženo in plačano prodajno premijo nad ceno aluminija na LME, zmanjšano za nabavno premijo. Impol bo okreplil vse time, ki se ukvarjajo s prodajo in prodajnimi postopki.

Pri naložbah v razvoj se bo zasledovalo predvsem cilje, ki Impolu zagotavljajo višjo stopnjo stabilnosti in varnosti pri poslovanju. Za financiranje naložb dolgoročnega značaja se bo vire pridobivalo predvsem iz zunanjih virov, naložbe v kratkoročne oblike pa bodo skladne z gibanjem cen surovin in potreb zagotavljanja tekoče likvidnosti. Še naprej se bo optimiziralo in dopolnjevalo informacijsko tehnologijo.

Pri pridobivanju večjih poslovnih deležev v drugih družbah se bo zasledovalo cilj, da to ne sme poslabšati sestave virov za financiranje celotnega procesa, tako da bi se s tem povečal delež obveznosti. Pri tem bo Impol še naprej deloval v smeri močnejšega povezovanja aluminijske industrije, predvsem na območju Balkana, naložbe zunaj tega območja pa bodo usmerjene predvsem v širjenje prodajne mreže.

Z namenom optimiziranja stroškov se še naprej spodbuja izvajanje čim večjega dela storitev zunaj skupine (outsourcing), kot na primer: Alcad – informatika, Simfin – finance in računovodstvo, Upimol 2000 – nabava itn.

Financiranje v okviru skupine bo po zunanjih pogojih z vključenimi stroški zagotavljanja virov. Pri tem lahko posamezne družbe v skupini na finančnih trgih nastopajo tudi samostojno, na osnovi predhodnega soglasja nadrejene družbe.

Pri oskrbi s surovinami se bo še naprej dajalo prednost tistim nabavnim virom, ki Impolu zagotavljajo dolgoročno poslovno sodelovanje po vnaprej dogovorjenih pogojih. Pri nabavi aluminijских surovin bomo še naprej vključevali vse razpoložljive vire, če bodo nudili materiale ustrezne kakovosti.

Zaradi zmanjšanja tveganj zaradi tečajnih razlik se bodo nadaljevali že osvojeni načini zavarovanja pred tečajnimi in drugimi nihanjem na finančnem trgu, aktivno pa se bo vključevalo tudi nove načine in poti.

Posebna pozornost se bo še naprej namenjala zavarovanjem pred riziki, ki nastajajo zaradi sprememb cen surovin in zato se bo še naprej poglobljalo znanja in njihovo takojšnjo uporabo na področju obvladovanja tveganj (risk management). Odbor za obvladovanje tveganj bo v okviru že dodeljenih pooblastil in zadolžitev sprotno preverjal ustreznost varovanja ter sprejemal ustrezne ukrepe in dodeljeval zadolžitve. Na področju obvladovanja informacijskega sistema bomo še naprej zagotavljali konsistentnost podatkov z vključevanjem nadzornega odbora za informacijsko tehnologijo.

Informacijski sistem se bo nadgrajeval v smeri integracije med vsemi družbami v skupini. S pomočjo postopkov stalne revizije delovanja informacijskega sistema, ki smo jih uvedli v predhodnih letih, bomo vse intenzivneje zagotavljali optimalnost pri uvajanju novih ali izboljševanju obstoječih delov informacijskega sistema. Pri tem se bo zasledovala predvsem njihova ekonomska upravičenost.

Temeljna pravila delovanja skupine Impol, zapisana v Kodeksu poslovnih pravil Impola, ostajajo še nadalje nespremenjena. Po potrebi se bodo dopolnjevala, vendar le na osnovi skrbno preverjenih potreb, ki jih zahtevajo predvsem spremenjene tržne razmere.

Politika oblikovanja dividend bo ostala nespremenjena vsaj do konca obdobja, v katerem bo krovna družba Impol 2000, d. d., obremenjena za obveznosti, ki so v preteklosti nastajale pri pridobivanju velikih poslovnih deležev v družbi Impol, d. o. o.



Janko Žerjav  
(član uprave)

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'J. Žerjav'.

Jernej Čokl  
(predsednik uprave)

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'J. Čokl'.

Vlado Leskovar  
(član uprave)

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'V. Leskovar'.

## Poročilo nadzornega sveta

V družbi Impol 2000, d. d., in skupini Impol so na področju korporativnega upravljanja uveljavljeni visoki standardi delovanja, ki se spoštujejo in izvajajo. Spoštovanje in preseganje predpisanih, priporočenih in dogovorjenih standardov je trajna naloga vseh v Impolu in z Impolom sodelujočih; skrben nadzor tega je ena izmed osnovnih nalog nadzornega sveta. Visoka stopnja preglednosti poslovanja in korektno komuniciranje z delničarji in drugimi deležniki sta tudi v okolju že prepoznana kot pomembni vrednoti Impola. V družbi je uveljavljen dvotirni sistem upravljanja, na osnovi katerega je uprava odgovorna za vodenje poslov, nadzorni svet pa za nadzor poslovanja družbe.

Uprava in nadzorni svet skupno obravnavata in sprejemata smernice za politiko upravljanja za celotno skupino Impol v Kodeksu poslovnih pravil Impola. Skladno s sprejetim dokumentom se proaktivno in ažurno javno objavljajo vse pomembne informacije.

Med člani uprave in člani nadzornega sveta je vzpostavljen stalen način komuniciranja s pomočjo e-pošte in z neposrednimi stiki. Uprava skrbi za redno in tekoče obveščanje nadzornega sveta o doseženih poslovnih izidih.

Nadzorni svet družbe Impol je skladno s pristojnostmi iz 281. člena Zakona o gospodarskih družbah med letom nadzoroval in preverjal vodenje poslov družbe v poslovnem letu 2012. To nalogo je opravljal tako, da so vsi člani sprotno pregledovali poročila, ki jim jih je najmanj enkrat mesečno posredovala uprava družbe. Med temi poročili je najpomembnejše letno poročilo o poslovanju družbe za leto 2011. Nadzorni svet je najmanj enkrat mesečno seznanjen z analizo poslovnih trendov skupine Impol in na osnovi te sprejema tekoče usmeritve in odločitve.

Vse seje nadzornega sveta, ki je v letu 2012 štel štiri člane, so bile sklepne. V letu 2012 je nadzorni svet odločal na štirih rednih in na devetih izrednih sejah.

Nadzorni svet je na osnovi predlogov uprave družbe in na osnovi lastne iniciative sprejemal ukrepe na naslednjih področjih:

- Obravnaval in sprejel je letno poročilo Impola 2011 ter ga posredoval skupščini v informacijo oziroma potrditev.
- Na svojih sejah je najpogosteje obravnaval cenovno in tržno politiko družbe ter njeno vlogo in vpetost v strategijo razvoja skupine Impol.
- Sprotno je spremljal poslovanje skupine Impol kot celote pa tudi poslovanje posameznih družb, vključenih v skupino, in uspešnost posameznih programov, v okviru katerih skupina deluje.
- Aktivno se je vključeval v presoje smotrnosti finančnih naložb in še prav posebej v primeru nakupa in prodaje delnic, saj je sprejel obvezno navodilo o postopkih njihove izvedbe, ki so nato v nadaljnjih fazah tvorili temelj za sprejetje sklepa o izvedbi kupoprodajnega posla.
- Sprotno je spremljal izvajanje razvojnih programov in naložb ter ugotavljal njihovo implementacijo v redne proizvodne procese ter doseganje zastavljenih razvojnih ciljev. Pri tem je posebno pozornost namenil obravnavi problematike naložbe za vključitev proizvodnega programa tlačnega litja in izvedbi skrbne presoje tega področja.
- Sprotno je spremljal in tudi na samem mestu preverjal poslovanje vseh povezanih družb v skupini Impol.
- Obravnaval in potrdil je načrt poslovanja družbe in poslovne politike družbe za leto 2013.
- Presojal je o konfliktih interesov in sprejemal ustrezne odločitve.

Nadzorni svet ugotavlja, da so bila poročila uprave, ki jih je dobival med letom za obravnavo na posameznih sejah, sestavljena jasno in pregledno ter da so izkazovala resničen in pošten prikaz dejanskega stanja poslovanja družbe. Nadzorni svet tudi ugotavlja, da je uprava sproti in dosledno uresničevala njegove sklepe.

Nadzorni svet ugotavlja, da je k poslovnemu poročilu skupine Impol priloženo revizijsko poročilo revizijske družbe Auditor, d. o. o., Ptuj, iz katerega izhaja, da računovodski izkazi v vseh pogledih podajajo resnično in pošteno sliko finančnega stanja družbe Impol 2000, d. d., celotne skupine Impol in preostalih družb v skupini Impol na dan 31. 12. 2012 in izidov njenega poslovanja ter gibanja finančnih tokov v letu, ki se je končalo z navedenim datumom, skladno s slovenskimi računovodskimi standardi. V poslovanju skupine Impol predstavlja Impol 2000, d. d., z odvisno družbo Impol, d. o. o., najpomembnejši del in določa uspešnost skupine Impol. Poslovno poročilo posloводства je skladno z računovodskimi izkazi.



Predsednik nadzornega sveta:  
Milan Cerar

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Milan Cerar', written over a light-colored background.



3

PREGLED POSLOVANJA

**KDO JE ZASLUŽEN ZA USPEH?**  
VERIGA JE FUNKCIONALNA ZGOLJ  
ZARADI SVOJIH MNOGOTERIH  
MOČNIH ČLENOV. Z LJUDMI  
JE PODOBNO: ZGOLJ  
PRIZADEVANJE IN  
DELO VSAKRŠNEGA  
POSAMEZNIKA LAHKO  
TVORITA TRDEN  
SISTEM.



Impolova prevladujoča dejavnost v skupini je predelava aluminija v valjane, stiskane, vlečene, izsekovane, kovane in druge vrste aluminijevskih izdelkov (pretežna dejavnost 25.500), vendar se v skupini pojavlja tudi več drugih, a manj pomembnih dejavnosti. Večina dejavnosti v skupini je organizirana v posebnih družbah, ki medsebojno poslujejo po tržnih pravilih.

V letu 2012 se je Impol še naprej usposabljal za večjo proizvodnjo materialov za nadaljnjo predelavo, predvsem s kovanjem, ter vzporedno pridobival in razvijal trge za te izdelke. Glede na zdajšnja tržna gibanja in dosežen obseg prodaje teh izdelkov ugotavljamo, da je bila ta usmeritev pravilna in da bo Impol z njeno realizacijo lahko zadovoljeval enega od zelo zahtevnih segmentov trga.

Izjemno pomembna postaja predelava sekundarnega (zbirateljskega) aluminija, ki po ocenah že presega 20 milijonov ton letno (Aluminium, št. 1–2, 2011) in naj bi v prihodnosti po različnih proizvodnih programih pomenila med 30 in 80 odstotkov celotnega surovinskega vira. Še posebej pomembna je na področju Evrope, kjer se pojavlja že več sekundarnega odpadnega aluminija, primarnega pa je zaradi zapiranja elektroliz (problem energije in ekologije) čedalje manj. Poudariti še velja, da s proizvodnjo 48 milijonov ton primarnega aluminija še niso izkoriščene vse že razpoložljive kapacitete za proizvodnjo, vendar zaradi različnih vzrokov vse ne delujejo v polni meri. Z njihovo vključitvijo bi svetovna proizvodnja lahko bila večja za okoli četrtno zdajšnjega obsega.

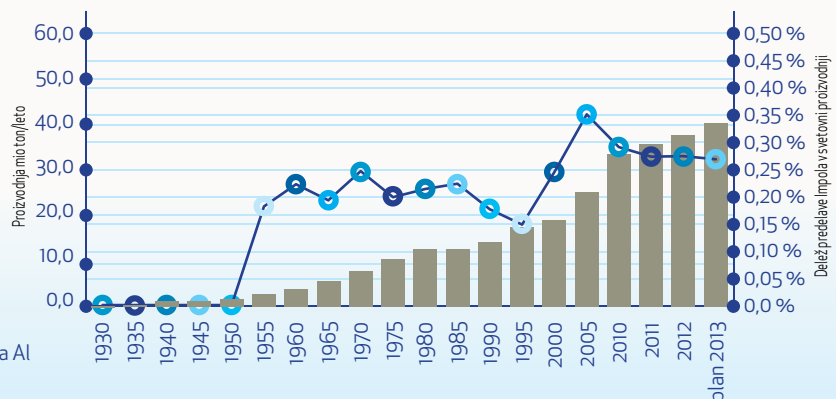
**TABELA 7:**  
Svetovna proizvodnja  
primarnega aluminija

Zadnjč obnovljeno septembra 2012	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013 – p
Razpoložljive kapacitete za proizvodnjo aluminija				48,57	53,03	57,11	57,00	59,00
Svetovna proizvodnja primarnega aluminija v tonah	33,93	38,14	40,19	37,74	42,04	45,19	47,75	51,00
Svetovna poraba primarnega aluminija v tonah	34,40	37,85	37,52	34,23	40,08	44,39	47,25	50,70
Povzročeno neravnotežje (+ presežek, – primanjkljaj aluminija)	-0,47	0,29	2,67	3,51	1,24	0,80	0,50	0,30
LME cash price: - \$/ton – letno povprečje	2,566	2,639	2,569	1,665	2,173	2,395	2,018	2,185

V svetovni predelavi izdelanega primarnega aluminija je skupina Impol dosegla 0,35 odstotni delež predelave v primerjavi z na novo izdelanim aluminijem. Leta 2012 je delež ostal enak deležu iz predhodnega leta. Skladno s svojimi strateškimi usmeritvami se Impol močneje osredotoča na dodano vrednost v izdelku in manj na količino, čeprav tudi ta ostaja pomembna usmeritev, saj se lahko v procesu masovne proizvodnje fiksne stroške ustrezno obvladuje le ob zadostni količini. Ker pa je svetovna predelava aluminija, vključno s predelavo sekundarnega povratnega aluminija, že okoli 60 milijonov ton letno, je delež Impola v skupni predelavi nekaj manj kot tri promile (3 ‰).

V letu 2012 je vrednostni obseg realizacije v primerjavi s predhodnim letom ostal na enaki ravni, čeprav se je količina prodanih izdelkov povečala.

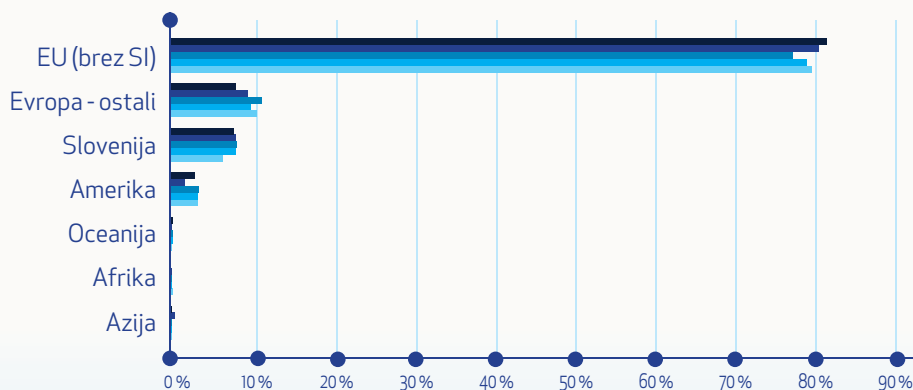
**Slika 7:**  
Delež Impola v porabi  
proizvedenega  
primarnega aluminija



Do leta 1950 je Impol predeloval samo baker, aluminij pa predeluje od leta 1950 (program je podrobneje opisan na <http://www.impol.si>), ko je bila celotna svetovna letna proizvodnja primarnega elektrolitskega aluminija komaj dober milijon ton, danes pa znaša že okoli 48 milijonov ton. Značilnost aluminijevske predelovalne panoge je, da se

prodajne cene njenih izdelkov oblikujejo tako, da se glede na ceno primarnega aluminija na LME s kupci dogovarja prodajna premija. Vrednostni obseg se veča ali pada popolnoma neodvisno od količinskega obsega prodaje in tudi neodvisno od gibanja prodajnih marž.

Slika 8:  
Deleži prodaje  
alumijskih izdelkov  
po področjih



	Azija	Afrika	Oceanija	Amerika	Slovenija	Evropa - ostali	EU (brez SI)
● 2008	0,0 %	0,0 %	0,19 %	2,88 %	7,79 %	8,0 %	81,16 %
● 2009	0,46 %	0,11 %	0,13 %	1,71 %	7,97 %	9,4 %	80,18 %
● 2010	0,01 %	0,09 %	0,15 %	3,40 %	8,07 %	11,3 %	77,02 %
● 2011	0,01 %	0,02 %	0,16 %	3,27 %	7,98 %	9,8 %	78,72 %
● 2012	0,09 %	0,17 %	0,05 %	3,33 %	6,36 %	10,6 %	79,38 %

Enako velja tudi za nabavne cene alumijskih surovin, pri katerih se nabavna cena oblikuje tako, da se glede na ceno aluminija na borzi z dobavitelji pogaja nabavna premija, ki običajno vključuje vse stroške za dobavo po pogojih Incoterms DAP, v preteklem letu pa se je uveljavilo tudi zaračunavanje območne rente. Cena aluminija na borzi tako pomembno vpliva na velikost neposrednih stroškov, pri ustreznem terminskem zavarovanju (hedging) pa njena sprememba naj ne bi imela neposrednega vpliva na rezultat poslovanja.

Zaradi pomembno nižje bazične borzne cene aluminija (znižanje za 16 odstotkov) so se tako vzporedno znižale nabavne cene in s tem stroški alumijskih surovin ter prodajne cene in s tem realizirani prihodki, kar pa ob ustreznem zavarovanju ni povzročalo pomembnih učinkov na rezultate poslovanja.

## Tržno-proizvodni program

Obvladujoči tržno-proizvodni program skupine Impol je predvsem proizvodnja in prodaja naslednjih alumijskih izdelkov:

- različni valjani alumijski izdelki (čisti in barvani trakovi, pločevine, desinirane in oblikovane pločevine, rondelice),
- folije in tanki trakovi,
- profili (neobdelani, eloksirani),
- palice, cevi,
- kovani izdelki, liti in barvani alumijski izdelki,
- drugi izdelki, trgovinske in storitvene dejavnosti.

Ti izdelki v vseh oblikah skupaj predstavljajo skoraj celotno realizacijo skupine, vsi drugi programi in izdelki predstavljajo le majhen delež.

Celotni proizvodni program je naročniški in ga sprožijo prodajna naročila.

Deleži prodaje po tržno-proizvodnem programu so naslednji:

**TABELA 8:**  
Deleži prodaje po tržno -  
proizvodnem programu

VRSTA IZDELKA	KOLIČINA (V TONAH)	DELEŽ
Folije in tanki trakovi	30.147	18,0%
Trakovi in pločevine	61.890	36,9%
Barvani trakovi	1.780	1,1%
Rondelice, rondele idr.	14.233	8,5%
Profilni	17.291	10,3%
Cevi	4.831	2,9%
Palice, drogovci (težkognetni)	37.281	22,2%
Kovani izdelki	452	0,3%
	167.905	100,0%

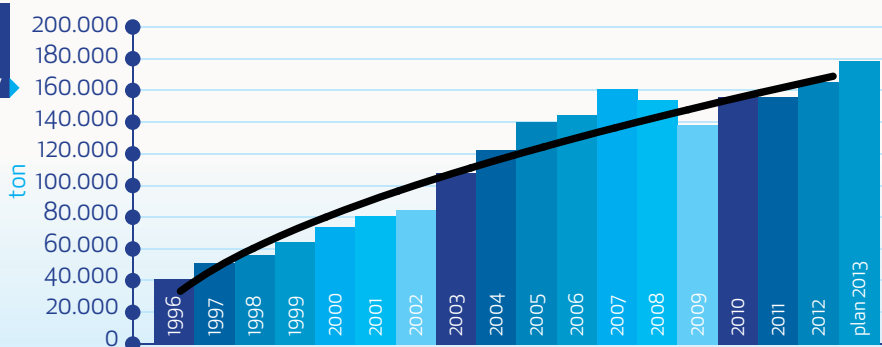
## Trg in kupci

Impol je v letu 2012 zmanjšal delež prodaje na domačem trgu in povečal delež prodaje na trge zunaj Slovenije. Prevladujoči trg so druge države Evropske unije in ostale evropske države. Ker za aluminijске izdelke transport na daljše razdalje iz različnih razlogov (stroški prevoza, vpliv na kakovost izdelkov, različni kakovostni in tehnični pogoji) ni smiselno, se prodaja osredotoča na trge, ki niso preveč oddaljeni od mesta proizvodnje. Na bolj oddaljene trge je možno prodajati le posamezne nišne proizvode.

Impol oskrbuje svoje kupce s širokim izborom aluminijških valjanih, stiskanih in v manjši meri dodatno obdelanih izdelkov (kovani, barvani, eloksirani ...), ki so izdelani na individualno zahtevo kupca. Zato je celotna proizvodnja zastavljena in vodena kot individualna proizvodnja, izvaja pa se masovno, da lahko izpolni cenovna pričakovanja kupcev.

Gibanje rasti Impola najbolj realno prikazujejo podatki o količinski realizaciji aluminijških izdelkov v tonah. Podatke o vrednostni realizaciji popačijo gibanja cen na LME.

Slika 9:  
Trend gibanja  
prodanih količin  
aluminijških izdelkov



Pretežni del prodaje je še vedno usmerjen na območje Evropske unije, kamor vključno s prodajo na območju Slovenije prodamo okoli 85 odstotkov vseh izdelkov. Prodajni trg je razpršen v več kot 40 držav in porazdeljen med 400 večjih kupcev, pri čemer pa kot največji trg izstopa Nemčija (glej: Slika 4 na str. 9).

## Tržne značilnosti

Razmere na trgu so se v letu 2012 glede na preteklo leto poslabšale. Zmanjšalo se je povpraševanje po izdelkih, namenjenih avtomobilski in gradbeni industriji, kar je posledica recesije in stagnacije na svetovnem trgu. Porast povpraševanja je Impol zaznal na področju prehranske in farmacevtske industrije, zaradi česar se je povečala prodaja folij. Razmere na trgu so se zaostriale tudi zaradi visoke rasti cen primarne surovine (aluminija). Zaradi večjih stroškov se je težje dosegalo želeno predelovalno maržo.

Težave z gospodarsko rastjo so se pojavljale na Impolovih najpomembnejših tržiščih. Nemčija, kamor izvozimo največ izdelkov, je beležila ničelno gospodarsko rast. Recesija je močno prizadela italijanski in španski trg, zato se je na teh trgih s težavo dosegel želen obseg prodaje.

Kljub zaostrenim razmeram ugotavljamo, da je Impol posloval bolje od konkurence, saj se je uspel približati načrtovanemu obsegu prodaje.

## Organizacija prodaje

V skupini Impol poteka aluminijska prodaja pretežno prek družbe Impol, d. o. o., prodaja preostalih izdelkov in storitev pa neposredno prek tistih družb v skupini, ki se ukvarjajo s tržno usmerjeno dejavnostjo. Pri tem Impol, d. o. o., še naprej kupuje določene storitve za izvajanje svoje dejavnosti.

Impolov aluminijski proizvodni program je razdeljen na standardni in specializirani program, pri čemer sta oba deleža približno enaka (50 odstotkov). Standardni program je namenjen prodaji trgovcem, ki kupujejo standardne izdelke za nadaljnjo prodajo. Specializirani program pa je namenjen neposredni prodaji končnim odjemalcem, za katere so izdelki narejeni po načrtih (specifična oblika, zlitine, mehanske in kemične lastnosti itn). Tovrstna delitev omogoča višjo raven varnosti poslovanja, kar se kot pozitivno izkazuje pri vseh tržnih nihanjih.

V letu 2012 je bilo Impolovo glavno tržišče še vedno Evropska unija, saj na njem obvladujemo soliden tržni delež, imamo vzpostavljene dolgotrajne vezi s kupci in razširjeno prodajno mrežo. Zaradi upada gospodarske rasti v Evropi smo bili primorani iskati tudi druga tržišča. Uspešni smo bili pri osvajanju trgov Rusije, Belorusije in Ukrajine, kamor smo izvažali predvsem izdelke Impol Sevala iz Srbije.

Med pomembnimi trgi ostajajo tudi Združene države Amerike, kjer se posluje s pomočjo podjetja IAC. Pomembna prednost tega trga je Impolova dolgoročna prisotnost in široka mreža kupcev, ki izkazujejo veliko zanimanje za Impolov stiskani program. Prav tako je Impol prodrl v Južno Ameriko, natančneje v Brazilijo. Brazilija ima od vseh trgov na drugih kontinentih največji potencial, saj je država v zadnjih letih dosegala visoko gospodarsko rast industrijske proizvodnje in se uvršča v skupino držav z najvišjo gospodarsko rastjo. Iz tega razloga je Impol v solastništvu z brazilskim partnerjem odprl podjetje Impol Brazil Aluminium LTDA, ki se bo ukvarjalo z izvozom aluminijskih izdelkov na brazilski trg.

## Tržno komuniciranje

V preteklem letu je Impol sodeloval na sejmu Aluminium 2012, ki je potekal v Düsseldorfu, kjer je imel velik in lepo urejen razstveni prostor. Aktivnosti na sejmu so še dodatno okrepile Impolove vezi s poslovnimi partnerji, prav tako je bilo zadovoljivo povpraševanje po Impolovih izdelkih.

Impol je sodeloval tudi na največjem tehničnem sejmu na področju predelave aluminija in izdelave aluminijskih polizdelkov v Južni Ameriki, ki je potekal v Sao Paulu. Na tak način se je povečala prepoznavnost Impolove znamke na tem trgu in vzpostavile so se nove poslovne vezi.

Izdelali so se tudi novi katalogi za pospeševanje prodaje profilov, namenjenih solarni industriji. Za promocijske namene je Impol posnel tudi kratek korporativni film o skupini Impol.

V prihodnjem letu se načrtuje prenova spletne strani.

## Pomembni dosežki v prodaji

- Uspešno se je reagiralo na zaostrene tržne razmere in skoraj v celoti se je realiziralo zastavljene prodajne cilje.
- Obdržali so se vsi kupci.
- Prodrlo se je na trg solarne industrije.
- Uspešno se je nadaljevalo s prodiranjem na trge Rusije, Belorusije in Ukrajine. Poseben poudarek je na trgu barvanih pločevin in trakov.
- Začelo se je z osvajanjem brazilskega trga.
- Ohranil in utrdil se je imidž znamke Impol v Evropi in svetu.

## Napovedi za leto 2013

- Povečal se bo delež prodaje izdelkov z višjo dodano vrednostjo (vlečene palice, folije in debeli drogovi, barvane pločevine in trakovi, rondelice).
- Povečal se bo izkoristek večjih kapacitet stiskalniškega programa in povečala se bo prodaja stiskanih izdelkov.
- Ohranil se bo evropski trg.
- Nadalje se bo razvijala prodaja na trgu Južne Amerike (Brazilija).
- Povečal se bo tržni delež na trgu ZDA.
- Nadaljevalo se bo z osvajanjem ruskega trga.
- Ponovno se namerava utrjevati ugled blagovne znamke Impol kot zanesljivega in uglednega ponudnika širokega spektra aluminijских izdelkov.

## Nabava

### Organizacija nabave

Na ravni skupine Impol je organizirana strateška nabava, kjer se sklepajo nabavne pogodbe – od surovin do porabnega materiala, storitev in naložbene opreme. S tem se za del nabav zagotavlja enotne nabavne pogoje za več podjetij v skupini in izkorišča prednosti ekonomije obsega.

### Nabava aluminijских surovin

Največji delež v nabavi surovin predstavljata primarni in sekundarni aluminij v različnih oblikah. Glede na to, da je Impol predelovalec, ki nima lastnih virov surovin, mora za proizvodnjo vsakega izdelka najprej nabaviti ustrezno surovino. Največji delež v nabavi surovin predstavlja primarni aluminij v obliki ingotov, ki ga v lastnih livarnah skupaj z legirnimi elementi predelujemo v zahtevne aluminijeve zlitine. V zadnjih treh letih intenzivno pospešujemo tudi porabo sekundarnega aluminija.

Na področju primarnega aluminija je poleg visoke koncentracije ponudnikov in integracije proizvodnje in predelave prišlo v letu 2012 tudi do velikega povpraševanja po primarnem aluminiju s strani bank in skladov zaradi njegove visoke donosnosti (contango – euribor). Aluminij je torej za velik del trga postal tudi zelo zanimiva naložba. To je za predelovalce, ki aluminij kupujejo izključno kot surovino, seveda pomenilo, da so nabavne premije skozi celo leto 2012 konstantno rasle, prihajalo pa je tudi do velikih omejitev s strani ponudb. Redno oskrbo s to, za nas najpomembnejšo surovino, smo uspeli zagotoviti s sklepanjem strateških nabavnih pogodb in z vzdrževanjem poslovnih vezi z vsemi svetovnimi ponudniki.

Na področju sekundarnega aluminija so nabavne premije prav tako sledile primarnemu aluminiju in zaradi velikega povpraševanja skozi celo leto konstantno rasle. Dejstvo je, da je konkurenca pri nabavi kakovostnega sekundarnega aluminija na lokalnem trgu izredno visoka, ker vsi predelovalci povečujejo porabo te vrste surovin zaradi izredno visokih premij in omejenosti dostopa do primarnega aluminija. Na tem področju se v skupini Impol angažiramo tako na trgu z vzpostavljanjem povratnih zank s kupci in v proizvodnji s stroškovno oziroma tehnološko učinkovitim načinom pretaljevanja, ki prenese tudi višje nabavne premije te vrste surovin.

V letu 2012 je delež sekundarnih surovin v skupni nabavi vseh surovin znašal okrog 20 odstotkov, plan za 2013 pa predvideva 4-odstotno rast, ob predpostavki, da nam bo uspelo delno prestrukturirati tudi prodajni trg valjanih izdelkov. Impolov kratkoročni cilj je doseganje 30-odstotnega deleža sekundarnih surovin. Glede na to, da ima podobne cilje večina evropskih predelovalcev, se konkurenca zaostrojuje.

### Izzivi pri nabavi v letu 2012

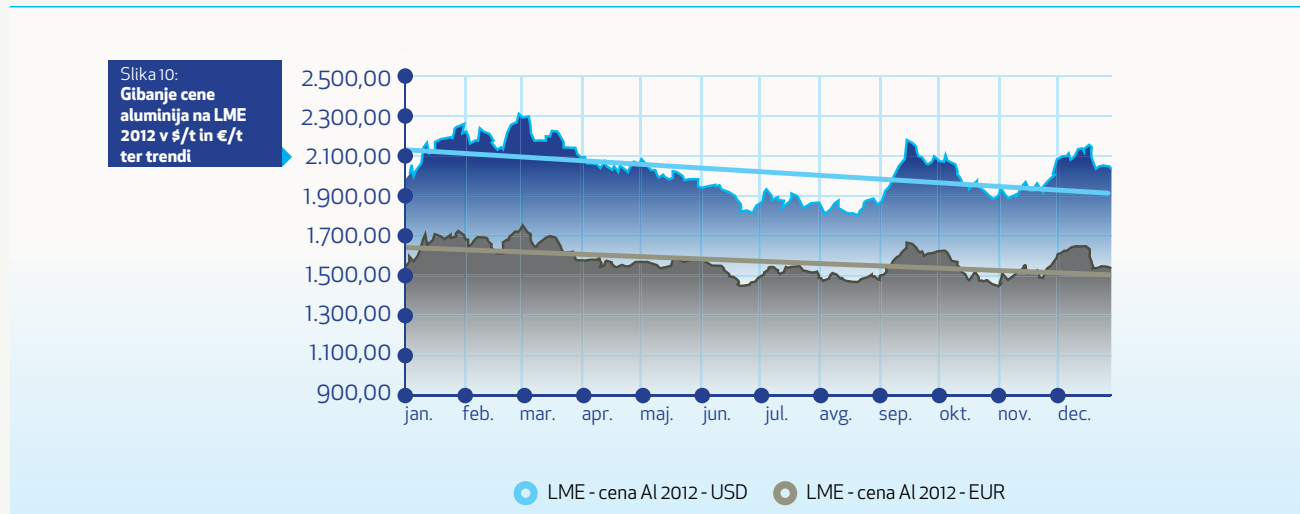
Konstantna rast premij primarnega aluminija v obliki ingotov, ki je posledica povpraševanja s strani bank in skladov in nima realnega ozadja na trgu: to rast premij se je kompenziralo s sklenitvijo letnih pogodb konec leta 2011 za dobave v letu 2012 s fiksnimi premijami, zato te višje nabavne premije še niso bistveno vplivale na poslovanje v letu 2012.

Fizična omejenost ponudb oziroma dobav za primarni neocarinjeni aluminij v JV Evropi: zaradi vse večjih količin ruskega aluminija, ki so se selile v razna skladišča in vezale v finančne posle, se je ponudba skozi celo leto ožila. Dodatno pomanjkanje je povzročilo tudi dejstvo, da je Rusal ukinil direktne dobave v Evropo, ker se mu je bolj izplačalo dobavljati v Azijo, kjer je povpraševanje izredno raslo. V Evropi pa je prišlo do dodatnega zapiranja elektroliz, kar je razmere pri oskrbi še zaostrovalo.

Nabava surovin – aluminija pomeni tudi možnost cenejšega tujega financiranja skupine, vendar je dosežen rok plačila

izključno odvisen od višine kreditnih linij, ki jih tuji dobavitelji odobrijo skupini Impol. Le-te pa niso odvisne samo od finančnih kazalnikov in uspešnosti poslovanja skupine Impol, ampak tudi od ratinga države in domačih bank, ki pa se je v letu 2012 konstantno slabšal. Na račun solidnih finančnih kazalnikov skupine in doslednega izpolnjevanja naših obveznosti pa se je uspelo financiranje s strani dobaviteljev celo povečati.

Pri nabavi vseh ostalih materialov in storitev se je izkoristila dobra likvidnost skupine in glede na to, da se je ostalo poslovno okolje v Sloveniji soočalo z velikimi težavami na tem področju, je Impol to lahko v polni meri izkoristil z nižanjem nabavnih cen, kar je pripomoglo k večji stroškovni učinkovitosti pri poslovanju skupine.



Področje nabave surovin se je obvladovalo pri sorazmerno visoki ravni materialnih zalog, presežki pa so se terminsko prodajali.

Aluminijske surovine imajo izvor večinoma zunaj Slovenije (okoli 90 odstotkov); pogoji in cene za njihov nakup se v celoti oblikujejo skladno z gibanji cen na Londonski borzi kovin (LME). Predeluje se tudi pomemben delež sekundarnega aluminija, kar znižuje nabavne cene.

Trend gibanja cen aluminija na LME je v letu 2012 sorazmerno umirjen. Še naprej je bil padajoč kot v predhodnem letu, vendar manj intenzivno, kar je omogočilo poslovanje brez zahtev po večjih vlaganjih v obratna sredstva.

Pri zagotavljanju potrebnih energentov je bilo na področju električne energije leto 2012 obdobje umirjanja problematike s preko 40 odstotkov nižjimi cenami kot v predhodnem letu. Pri cenah plina je bilo mogoče dosegati manj kompromisov in cena tega energenta se je skladno s povečanjem cen nafte povečala za 18 odstotkov. V prihodnje bo potrebna še večja pazljivost pri načrtovanju porabe energentov in Impol bo to zagotavljal z uvedbo ustrežnejše opreme in tehnoloških postopkov ter ne nazadnje tudi z ustreznim certificiranjem na področju energetike.

Vse druge nabave v sistemu Impola se organizirajo v družbah v skupini, kjer se vključujejo v proizvodne oziroma storitvene procese in ne povzročajo pomembnejših težav pri njihovi realizaciji. Storitve na področju nabave je tudi v letu 2012 kot že v predhodnih letih in po predvidevanju tudi v prihodnje izvajala zunanja družba Upimol 2000, d. o. o., ker se še naprej ugotavlja, da je takšen način nabave najracionalnejši.

Na domačem trgu se nabavlja okoli deset odstotkov aluminijskih surovin, pretežni del energentov, okoli polovica preostalih materialov in večina storitev.

## Razvojni in naložbeni procesi

### Razvojno-raziskovalne aktivnosti

Razvojno-raziskovalna dejavnost je v skupini Impol organizirana večplastno. Naložbeni razvoj uresničuje krovna družba Impol 2000, ki kot lastnik delnic upravlja s premoženjem družbe. Tehnološki razvoj je organiziran v okviru družbe Impol, d. o. o., ki deluje kot koordinator razvojnih dejavnosti skupine, vodi pa tudi registrirano raziskovalno skupino podjetja. V okviru te skupine se izvajajo raziskovalne naloge, ki jih podjetje uspe pridobiti na razpisih. Aplikativni razvoj se izvaja v družbah Impol LLT, Impol FT, Impol PCP ter Impol R in R. Vodijo ga tehnični direktorji in direktorji družb, tehnološki razvoj družbe Impol pa skrbi za koordinacijo, pomaga pri formiranju ustreznih nalog in izvaja nadzor nad izvajanjem aplikativnih nalog.

### Naložbena dejavnost

V letu 2012 je skupina Impol rahlo povečala obseg naložb v stalna sredstva z namenom zagotavljanja kontinuiranega organskega razvoja, zaradi količinskega povečanja obsega poslovanja pa je Impol moral zagotoviti tudi dodatna vlaganja v kratkoročne oblike naložb.

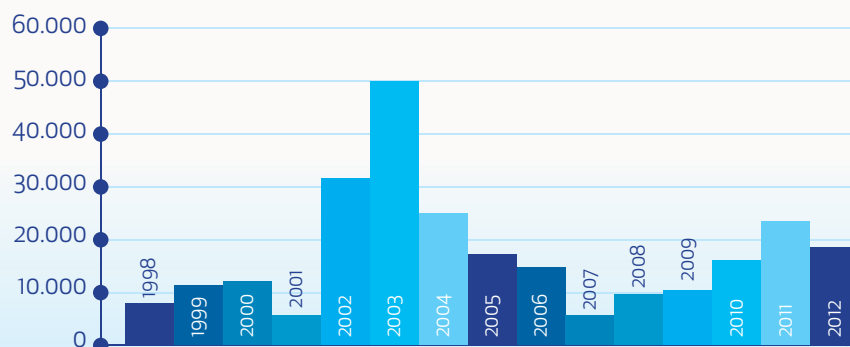
**TABELA 9:**  
Obseg naložb

	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Naložbe v pridobitev delnic/deležev	0,1	0,1			3,2	44,8	
Naložbe v stalna sredstva	18,6	18,7	20,0	10,2	7,0	5,9	15,7
Naložbe v gibljiva sredstva	5,6	-0,6	20,6	-10,2	-2,9	-14,3	44,6
Skupaj		18,2	40,6	0	7,3	35,5	60,3

V tem letu se je zaključil naložbeni projekt v naprave za barvanje aluminijevih trakov, nadaljeval pa se je projekt vlaganja v povečanje livarniških zmogljivosti.

V celoti se je končal projekt razvoja novih, namenskih aluminijevih polizdelkov za zahtevne aplikacije in napredne tehnologije njihovega ekstrudiranja (InoProAl), ki je bil sofinanciran prek Ministrstva za gospodarstvo.

Slika 11:  
Obseg vlaganja  
v stalna sredstva  
(v 000 €)



V letu 2012 je bil dan poseben poudarek manjšim naložbam, pri katerih se zagotavlja hiter povratek naloženega, še bolj pa bo to poudarjeno v naslednjih treh letih, vse do izteka obdobja intenzivnega odplačevanja kreditnih obveznosti, nastalih v preteklih obdobjih, z intenzivnejšimi velikimi naložbenimi projekti.

### Tehnološki razvoj

Tehnološki razvoj v skupini Impol vodi centralna projektna skupina, ki povezuje delovanje razvojne dejavnosti v drugih družbah skupine Impol in nudi podporo pri izvajanju razvojne dejavnosti. V okviru tehnološkega razvoja se izvaja tudi koordinacija projektnih nalog in prijavljanje na razpise evropskih skladov.

Pomemben del tehnološkega razvoja so raziskovalne naloge, v katerih strokovnjaki za tehnologijo preučujejo možnosti za razvojne projekte in pripravijo predloge in načrt realizacije naloge v praksi. V letu 2012 smo razvijali 15 raziskovalnih nalog. V letu 2013 bomo izvedli 12 raziskovalnih nalog, s pomočjo katerih nameravamo doseči naslednje cilje: optimizacija proizvodnih procesov, obvladovanje novih tehnologij, zmanjševanje porabe energentov, dvig produktivnosti in izboljšanje kakovosti. Prav tako bomo

zaključevali še šest raziskovalnih nalog, ki smo jih zasnovali v letu 2012 in se nadaljujejo v leto 2013.

V letu 2012 smo sodelovali v projektu evropske iniciative EUREKA, kamor smo se prijaviли leto poprej. Naslov projekta je »Energy Savings by application of Electromagnetic Field in the production of Al-alloy billets by DC casting method« z delovnim imenom ESPAL.

Uspešno razvijamo tudi tri projekte, ki jih je razpisala ARRS, in sicer:

- Barvne, absorpcijske in zaščitne nanoplastne prevleke za aluminijeve zlitine.
- Hidrotermalna sinteza močno vezanih prevlek fotokatalitičnega TiO<sub>2</sub> na kovinskih podlagah.
- Varjenje in oplemenitenje aluminijevih zlitin z gnetenjem.

Podjetje Impol, d. o. o., je tudi soustanovitelj zavoda CO VESOLJE-SI (centra odličnosti). Impol je v letu 2012 v trajno last prejel satelit Leos Mock-Up 50, katerega ohišje je bilo izdelano iz Impolovih zlitin.

Družba Impol, d. o. o., je v letu 2011 pričela s sodelovanjem s CO COBIK na področju vpeljave ogljikovih nanomaterialov v industrijsko proizvodnjo aluminijevih zlitin.

### Aplikativni razvoj

Aplikativni razvoj vodijo strokovnjaki iz skupine Impol ob sodelovanju z zunanjim projektним birojem. Pomembni projekti v letu 2012 so bili vezani na razvoj novih tehnologij elokiranja, prašnega lakiranja in barvanja aluminijevih polizdelkov.

## Financiranje in politika dividend

Skupina Impol je v letu 2012 še naprej konsolidirala sestavo virov financiranja, tako da s kapitalom financira 26 odstotkov vseh naložb. V primerjavi s predhodnim letom je sestavo virov za financiranje izboljšala za več kot desetino.

Zaradi potreb, da zagotovi ustrezno vračanje dolgoročnih in kratkoročnih kreditov, najetih v vseh družbah v skupini, in da zagotovi večji delež kapitala kot vira financiranja naložb v trajna obratna sredstva, skupina Impol še naprej maksimira uporabo dobička za njihovo financiranje. Zato dosežene dobičke družb v skupini v ustrezni meri koncentrira ter razporeja v naložbe z najvišjimi dobički in najkrajšimi roki vračila.

Pri tem pa posebno pozornost namenja angažiranju sredstev v kratkoročnih naložbah (zaloge, terjatve, denar, drugo) in jih stalno optimira, da se izogne težje obvladljivim težavam pomanjkanja sredstev ali zmanjšani razpoložljivosti pri zunanjih kratkoročnih virih financiranja, ki so zaradi zdajšnje finančne krize v Evropski uniji, posebej pa v Sloveniji, še posebej težko obvladljivi.

Za dividende in participacijo posloводства ter zaposlenih se lahko v skupini nameni največ do okoli 0,33 milijona evrov letno. Družbe v skupini pa morajo obvladujoči družbi zagotoviti okrog štiri milijone evrov dividend.

Vse dolgoročne naložbe se začenjajo le na osnovi predhodne odločitve uprave in v odvisnosti od njihove pomembnosti še na osnovi predhodne preveritve na nadzornem svetu.

V letu 2013 se ne pričakuje večjih sprememb v lastniški sestavi delniške skupščine, družba pa tudi ne predvideva oblikovanja posebnega rezervnega sklada in poseganja v lastno lastniško sestavo.

## Pomembnejši dogodki po končanem poslovnem letu

V obdobju od 1. januarja 2013 do priprave tega poročila ni zaznanih pomembnejših dogodkov, ki bi bistveno vplivali na poslovne izkaze ter zahtevali dodatna razkritja in obravnave.



# Obvladovanje tveganj

Skupina Impol se v svojem poslovnem procesu srečuje z vrsto tveganj:

**TABELA 10:**  
Vrste tveganj in njihovo obvladovanje s posebnimi ukrepi

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
Likvidnostno tveganje	Pomanjkanje likvidnih sredstev za poravnavanje obveznosti iz poslovanja ali financiranja.	Vnaprej dogovorjene kreditne linije in pripravljane načrtov odlivov in prilivov.	Manjša
Tveganje sprememb cen aluminjskih surovin	Aluminij je borzna surovina in spremembe cen so stalne. Kupci želijo kupiti izdelke na osnovi vnaprej predvidene cenovne osnove za aluminij.	Zavarovanje s »hedgingom« – to je s terminskimi nakupi in prodajami futuresov.	Velika
Tveganje sprememb deviznih tečajev	Nevarnost izgube zaradi neugodnega nihanja deviznih tečajev – predvsem USD.	Varovanje z uporabo ustreznih izvedenih finančnih instrumentov in uporaba možnosti nabav osnovnih surovin v domači valuti.	Zmerna
Tveganje sprememb obrestnih mer	Tveganje v zvezi s spremembami pogojev financiranja in najemanja kreditov.	Spremljanje politike ECB in FED, varovanje z uporabo ustreznih izvedenih finančnih instrumentov – obrestne zamenjave, prehod iz fiksne na variabilno obrestno mero.	Zmerna
Kreditno tveganje	Tveganje neplačil kupcev.	Zavarovanje terjatev do kupcev – predvsem tujih prek Prve kreditne zavarovalnice in tujih zavarovalnih hiš, spremljanje bonitet kupcev, omejevanje maksimalne izpostavljenosti do posameznih kupcev.	Zmerna do večja
Nevarnost odškodninskih zahtevkov in tožb	Nevarnost odškodninskih zahtevkov tretjih oseb zaradi škodnih dogodkov, ki jih družba povzroči nehote s svojo dejavnostjo, posestjo stvari in dajanjem izdelkov na trg.	Zavarovanje splošne odgovornosti in zavarovanje proizvajalčeve odgovornosti (za segment proizvodnje palic in cevi).	Majhna
Nevarnost škode na premoženju	Nevarnost škode na premoženju zaradi rušilnega delovanja naravnih sil, nevarnost zaradi strojelomov.	Sklenitev premoženjskega zavarovanja, strojelomnega zavarovanja in zavarovanja obratovalnega zastoja.	Zmerna

TABELA 11:

Tveganja, ki se obvladujejo kot del poslovnega procesa

Tržna ter cenovna	<p>Prodaja</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Tržne cene ne sledijo gibanjem nabavnih oziroma se jim prilagajajo z večmesečnimi zamiki.</li> <li>Servis kupcu – zamude zaradi proizvodnih zastojev kupce odvrtačajo, neustrezno organizirana logistika povzroča prevelike stroške in zamude (še nerealizirana rešitev optimizacije ekspedita) ...</li> </ul> <p>Nabava:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Aluminij – nepričakovano dogajanje na področju cen in nabavnih premij, valutna tveganja (negativne tečajne razlike), nezanesljivi nabavni viri in s tem negativni vplivi na proizvodnjo, povzročanje likvidnostnih lukenj zaradi potreb nabavljanja velikih količin naenkrat.</li> <li>Energenti – nepričakovan porast cen, pomanjkanje razpoložljivih virov.</li> </ul>
Operativna	<p>Operativno tveganje je tveganje nastanka izgube skupaj s pravnim tveganjem zaradi:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>neustreznosti ali nepravilnega izvajanja notranjih postopkov,</li> <li>drugega nepravilnega ravnanja ljudi, ki spadajo v notranje poslovno področje družbe,</li> <li>neustreznosti ali nepravilnega delovanja sistemov, ki spadajo v notranjo poslovno področje družbe ali</li> <li>zunanjih dogodkov ali dejanj.</li> </ol> <p>Naložbe:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Povečanje fiksnih stroškov in s tem potreba po povečanju obsega prodaje, nevarnost povečanja izgub.</li> <li>Nepravočasno tehnično-tehnološko osvajanje novih naložb, novih trgov, zanemarjanje stroškov, ki nastajajo zaradi tega.</li> <li>Premajhen denarni tok za zagotavljanje vračanja vloženi sredstev.</li> <li>Zanemarjanje naložb v trajna obratna sredstva ter nato njihovo financiranje s kratkoročnimi viri, čeprav je naložba absolutno dolgoročna.</li> </ul> <p>Proces planiranja:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Podjetniško-strateške odločitve, ki se lahko odrazijo v napačnih naložbah (nasedle naložbe, potopljene naložbe).</li> <li>Sklepanje napačnih nabavnih pogodb in s tem prevelika vezava sredstev v zalogah surovin in proizvodnje, neustrezne cene.</li> <li>Vpliv nepredvidljivega trga pri odločitvi, da se povečuje obseg prodaje, pri tem pa se reakcije kupcev ne morejo ustrezno predvideti in iz tega izhajajoče nevarnosti nezasedenih novih kapacitet.</li> </ul> <p>Proizvodnja</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Neobvladovanje tehnoloških procesov (ponovljivost s težavo in s tem nezadovoljni kupci).</li> <li>Prevelike zaloge – valutna, stroškovna, cenovna, likvidnostna idr. tveganja.</li> <li>Zanesljivost opreme – stroški zavarovanja, odbitne franšize.</li> <li>Ozka grla – moteče zaloge, moten pretok z logističnimi problemi, zamujanje rokov dobave kupcem ...</li> </ul> <p>Informacijski sistem</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Neobvladovanje notranjih kontrol.</li> <li>Nezagotovljeno nadomeščanje.</li> <li>Večkratno obravnavanje istih podatkov.</li> </ul> <p>Zaposleni</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nemobilnost in s tem večji stroški od upravičljivih.</li> <li>Neustrezno zagotavljanje ohranjanja znanj.</li> </ul>
Likvidnostna ter tveganja v zvezi z denarnim tokom	<p>Likvidnostno tveganje je tveganje nastanka izgube zaradi kratkoročne plačilne nesposobnosti.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Družba mora gospodariti z viri in naložbami tako, da je v vsakem trenutku sposobna izpolniti vse svoje zapadle obveznosti.</li> <li>Družba mora za upravljanje likvidnostnega tveganja oblikovati in izvajati politiko rednega upravljanja likvidnosti, ki jo potrdi poslovodstvo in vključuje: <ul style="list-style-type: none"> <li>Načrtovanje pričakovanih znanih in morebitnih denarnih odlivov in zadostnih denarnih prilivov zanje ob upoštevanju normalnega poteka poslovanja in morebitnih položajev likvidnostnih kriz.</li> <li>Redno spremljanje in upravljanje likvidnosti.</li> <li>Opredeleitev ustreznih ukrepov za preprečitev oziroma odpravo vzrokov za nastanek nelikvidnosti in opredelitev drugih možnosti zanje.</li> </ul> </li> </ul>
Zagotavljanje kapitalске ustreznosti	<p>Družba mora zagotoviti, da vedno razpolaga z zadostnimi dolgoročnimi viri financiranja glede na obseg in vrste poslov, ki jih opravlja, ter tveganja, ki jim je izpostavljen pri njihovem opravljanju.</p> <p>Poslovodstvo mora redno spremljati in preverjati, ali družba dosega kapitalsko ustreznost.</p>
Izpostavljenost	<p>Tveganja zaradi izpostavljenosti do posamezne osebe oziroma skupine oseb, ki predstavljajo enotno tveganje (izpostavljenost do posamezne osebe je vsota vseh terjatev do te osebe, vrednosti naložb v vrednostne papirje te osebe in vrednosti kapitalskih deležev podjetja v tej osebi).</p>

## Obvladovanje finančnih tveganj

Finančna tveganja skupine Impol spremljajo in obvladujejo oddelek financ in ekonomike, oddelek za »risk management« (RM) ter drugi ustrezni oddelki v podjetjih skupine Impol, ki poslujejo zunaj Slovenije. Za celovitost obvladovanja tveganj je organiziran Odbor za obvladovanje rizikov (OZOR), ki sistematično in sprotno spremlja in obravnava opažena tveganja, ki nastajajo v poslovnih procesih v skupini Impol, in sprotno predlaga oziroma tudi sprejema ukrepe za njihovo zmanjševanje in odpravljanje (v okviru dodeljenih kompetenc uprave in Kodeksa poslovnih pravil Impola). OZOR je svoje delovanje organiziral na rednih in izrednih sejah (30 sej).

## Tveganje spremembe deviznih tečajev

Pretežni del prodaje in nabav se izvaja v isti valuti, tako da v teh ne prihaja do problematike zaradi sprememb deviznih tečajev.

Skupina pa je izpostavljena tem spremembam na dveh večjih področjih, in sicer pri nabavi aluminijevih surovin in najemanju kreditov, ki so nominirani v valuti, ki je drugačna od obračunske.

Impol pomemben del surovine, ki jo uvaža izven Evropske unije, kupuje v glavnem v ameriških dolarjih, kar predstavlja odprto devizno pozicijo v podjetjih Impol, d. o. o., in Impol Seval, a. d., v Srbiji, kjer nastajajo velike tečajne razlike zaradi padca srbskega dinarja. Ukrepa, ki ju je skupina sprejela za zmanjšanje vpliva negativnih tečajnih razlik na poslovni izid v srbskem delu skupine, sta:

- velik del prodaje v Evropski uniji poteka prek družbe Impol, d. o. o.,
- Impol, d. o. o., daje aluminij na predelavo tako, da Impol Seval aluminija ne kupuje, s čimer se izloči nevarnost nastajanja tečajnih razlik.

V letu 2012 smo določeni del odprtih pozicij v ameriških dolarjih v Impolu, d. o. o., varovali skladno s politiko upravljanja tečajnega tveganja z uporabo izvedenih finančnih instrumentov, del pa je ostal nezavarovan. Del odprtih pozicij v ameriških dolarjih smo v letu 2012 sicer nekoliko povečali zaradi povečanja cene aluminija na borzi in večjih nabav, smo pa tudi vedno večji delež vhodne surovine nabavljali od dobaviteljev, s katerimi smo se dogovorili za poslovanje v evrih. Za zavarovanje smo uporabili preproste izvedene instrumente, kot so t. i. forwardi in valutne možnosti. S temi instrumenti smo ustvarili pozitivne učinke, vendar kljub temu nismo uspeli v celoti nevtralizirati negativnih tečajnih razlik, ki so nastale zaradi nezmožnosti pokrivanja odlivov s prilivi.

**TABELA 12:**  
Pregled dolarskih prilivov in odlivov ter odprtih pozicij v družbi Impol, d. o. o.

V milijonih USD	2008	2009	2010	2011	2012
Prilivi	28,0	11,5	15,5	21,4	19,0
Odlivi	244,0	48,9	79,7	102,2	58,0

## Tveganje sprememb aluminijevih cen

Tveganje sprememb aluminijevih cen je ob tveganju na prodajnem trgu največje v delovanju skupine Impol.

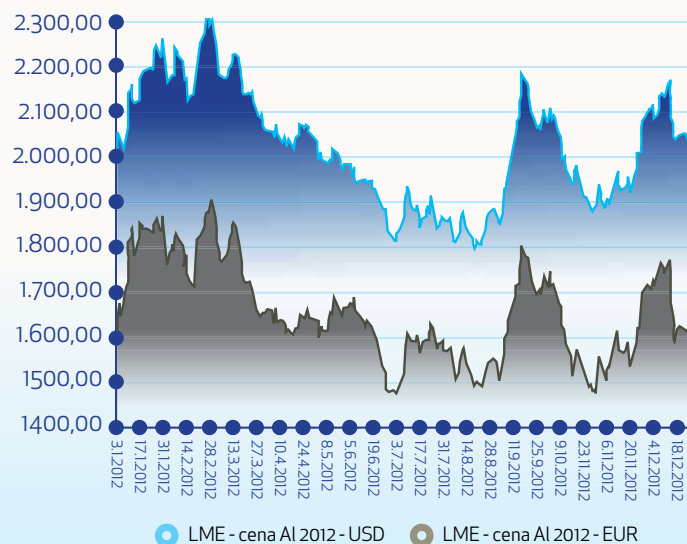
Načelo skupine Impol je, da se ob sklenitvi prodajne pogodbe oziroma ob sprejemu prodajnega naročila, ki je sklenjeno s sklicem na neko LME-ceno aluminijevih surovin, terminsko ali pa fizično zagotovi surovine po enakih cenah, kot so vključene v osnovo za sklenitev prodajne pogodbe ali naročila.

Temu primerno se oblikujejo tudi načini vključevanja stroškov in spremljanja zalog.

Navadno se zavarovanje zagotavlja primarno z zagotavljanjem ustreznih dejanskih virov surovin, le manjkajoča ali presežna razlika se terminsko kupi oziroma proda na terminskih trgih.

Za obvladovanje cenovnega tveganja gibanja borznih cen aluminija je potrebno poudariti, da je gibanje borznih cen aluminija popolnoma naključno, so pa te cene osnova za oblikovanje dnevnih nabavnih in prodajnih cen aluminija in aluminijevih izdelkov Impola.

Slika 12:  
Gibanje borznih cen aluminija v EUR in USD



Glede na visok delež LME cen v prodajnih in nabavnih cenah je gibanje borznih cen aluminija eno izmed najvišjih tveganj, s katerim se skupina pri svojem poslovanju sooča. Zato smo že pred petimi leti ustanovili oddelek termenskega trgovanja in razvili informacijsko podprt sistem povezave nabavnih in prodajnih pogodb z vidika LME cen, s pomočjo katerega se vsi posli avtomatsko »back-to-back« med sabo povežejo, ugotovljena razlika pa predstavlja dnevno tveganje na fizičnem trgu, ki ga varujemo na terminskem trgu s pomočjo borznih posrednikov neposredno na London Metal Exchange.

Dejstvo je, da moramo na trgu delovati fleksibilno in kupcem omogočiti vse možne »pricing« variante. Pri tem pa moramo zagotoviti, da se pogodbeno dogovorjena prodajna marža nespreminja. V letu 2012 je bilo poslovanje z LME cenami na nivoju skupine učinkovito, uspešno in dobičkonosno, kar smo dosegli z ustrezno terminsko prodajo vseh viškov zalog surovin in uspešno likvidacijo teh terminskih pozicij.

**TABELA 13:**  
Terminski nakupi/terminske prodaje v letu 2012

	količina v t	povprečna cena v EUR/t
terminska nabava	6.000	1.593,75
terminska prodaja	-6.000	1.734,42
odprti terminski posli	0	

Z aktivnostjo termenskega poslovanja smo ustvarili 844.020 evrov termenskega dobička.

**TABELA 14:**  
Stanje odprtih terminskih poslov na dan 31. 12. 2012

	količina v t	povprečna cena v EUR/t
terminska nabava	3.375	1.522,59
terminska prodaja	-7.250	1.634,66
odprti terminski posli	-3.875	

S stalnim spremljanjem dogajanj v posebnem specializiranem oddelku in stalnim nadzorom Odbora za obvladovanje rizikov (OZOR) zagotavljamo kontinuiranost ter stalnost procesa zavarovanja.

### Kreditno tveganje

Proces kreditne kontrole zajema bonitetno ocenjevanje kupcev, kar redno izvajamo s pomočjo Prve kreditne zavarovalnice in tujih zavarovalnih hiš ter s svojim sistemom spremljanja plačilne sposobnosti kupcev. Z rednim spremljanjem odprtih in zapadlih terjatev do kupcev, starostne strukture terjatev in povprečnimi plačilnimi roki ohranjamo kreditno izpostavljenost skupine Impol v sprejemljivih okvirih glede na zaostrene tržne razmere. V letu 2012 smo uspeli terjatve do kupcev ohraniti na približno enaki ravni kot leta 2011, pri čemer pa smo morali oblikovati 1,3 milijona evrov popravkov terjatev do kupcev.

### Zavarovanje tveganj zunanjih vlagateljev

Zaradi spremenjenih pogojev kreditiranja bank smo morali v letu 2012 zagotavljati dodatna zavarovanja za vse na novo najete kredite.

### Likvidnostno tveganje

Pri obvladovanju likvidnostnega tveganja preučujemo, ali je skupina Impol zmožna poravnati tekoče poslovne obveznosti in ali ustvarja dovolj velik denarni tok za poravnavo obveznosti iz financiranja.

Z drsečim tedenskim in mesečnim načrtovanjem denarnih tokov ugotavljamo potrebe po likvidnih sredstvih. Mogoče primanjkljaje denarnih sredstev zagotavljamo s kreditnimi linijami, odprtimi pri bankah, mogoče krajše časovne presežke pa vlagamo v likvidne kratkoročne finančne naložbe.

### Tveganje spremembe obrestnih mer

Skupina Impol je imela konec leta dolgoročne kredite, ki so vezani na referenčno obrestno mero 6-mesečni EURIBOR. Zaradi ugotovitev, da so ponudbe za zamenjavo obrestnih mer stroškovno neugodne in zaradi predvidevanj, da se obrestna mera ne bo zviševala, novih zavarovanj obrestnih mer nismo sklepali.

## Zavarovanje premoženja, obratovalnega zastoja in odgovornosti

Cilj skupine Impol je, da ima zagotovljeno finančno nadomestilo za škodo, nastalo na premoženju, za izgubljen dobiček zaradi obratovalnega zastoja in da je skupina zavarovana pred odškodninskimi zahtevki tretjih oseb. Postopki so poenoteni za celotno skupino.

Premoženjsko zavarovanje opreme je sklenjeno na osnovi knjigovodske vrednosti opreme, prav tako strojelomno zavarovanje. Zavarovalna vsota pri zavarovanju obratovalnega zastoja je seštevek stroškov dela in amortizacije (najemnine za opremo pri odvisnih družbah, ki imajo opremo v najemu).

Pri zavarovanju blaga od Impola do kupca so sklenjene pogodbe s prevozniki z zahtevo, da ti zavarujejo svojo odgovornost za škodo.

Ker se Impol zaveda svoje odgovornosti zaradi mogočega oškodovanja s prodajo svojih izdelkov na trg, so se temu primerno prilagodila tudi zavarovanja proizvajalčeve odgovornosti. Proizvajalčeva odgovornost je zavarovana za program palic in cevi, ki se uporabljajo v avtomobilski industriji. Prav tako je zavarovana splošna odgovornost, če se s svojo dejavnostjo ali posestjo stvari nehoti povzroči škoda tretjim osebam.

## Notranja revizija

V okviru krovne družbe deluje notranja revizija, ki pomaga vodstvu družbe pri sprejemanju odločitev s čim manjšim tveganjem. Notranja revizija deluje skladno z načrtom, ki ji ga določi uprava, in skladno s sprotnimi sklepi uprave o vključevanju v proces za odpravljanje težav. V letu 2012 je notranja revizija delovala v 40 projektih (29 odstotkov več kot v predhodnem letu) in podala 89 predlogov izboljšav (35 odstotkov več kot v predhodnem letu), tako da je ob ugotovitvi pomanjkljivosti naredila načrt za odpravljanje težave ali pa je pripravila neposredno rešitev.

Notranja revizija o svojem delu poroča upravi krovne družbe. Deluje v okviru celotne skupine Impol.

Skladno z zakonodajo Srbije srbski del skupine določi posebnega internega revizorja, ki spremlja zakonitost in smotrnost poslovanja.

Način dela notranje revizije je skladen s standardi in splošno sprejetimi smernicami za njeno delovanje ter dodatno nadgrajen z usposobljenostjo za izvajanje določenih opravil kontrolinga, s čimer se zagotavlja takojšnja in kakovostna implementacija ugotovitev notranje revizije. To pa potem neposredno vpliva na zmanjšanje stroškov poslovanja in s tem izboljšuje poslovne izide.



4

TRAJNOSTNI RAZVOJ

**NI NAM VSEENO**  
VLAGAMO V SVOJE  
PREMOŽENJE,  
TRUDIMO SE, DA  
SVOJIM ZAPOSLENIM  
USTVARJAMO  
ČIM UGODNEJŠE  
RAZMERE.

# Zaposleni

## Najpomembnejši dosežki

- Zaposlene smo nagradili s trinajsto plačo.
- Zmanjšali smo skupno bolniško odsotnost.
- Uspešno smo organizirali dogodke za zaposlene in ponovno organizirali srečanje otrok, starih do deset let, katerih starši so zaposleni v skupini Impol.
- Povečali smo vlaganja v usposabljanje zaposlenih.
- Povečali smo zadovoljstvo zaposlenih v Sloveniji.

## Načrti za prihodnje:

- Ohranili bomo dosednji obseg zaposlenih.
- Vpeljali bomo celovit sistem vodenja kariere zaposlenih.
- Pilotno bomo izvedli ocenjevanje zaposlenih.
- Vpeljali bomo sistem vodenja s cilji za ključne kadre.
- V Srbiji bomo pripravili metodologijo razvoja kadrov za ključna delovna mesta.

## Število zaposlenih v skupini Impol

**TABELA 15:**  
Zaposleni po družbah v skupini

Država	Družba	2004	2005	2006	2007	2008	2009 <sup>5</sup>	2010	2011	2012	
Slovenija	Impol 2000, d. d.				25	30	34	33	32	32	
	Impol, d. o. o.	978	971	981	15	15	23	32	12	12	
	Impol FT, d. o. o.				323	299	282	285	296	295	
	Impol PCP, d. o. o.				459	435	344	336	374	422	
	Impol LLT, d. o. o.				115	94	93	92	101	101	
	Impol R in R, d. o. o.				29	29	24	23	23	26	
	Impol Infrastruktura, d. o. o.				27	27	25	25	26	26	
	Stampal SB, d. o. o.	38	36	35	38	37	33	32	33	37	
	Rondal, d. o. o.										53
	Impol Stanovanja, d. o. o.	1	2	3	3	3	3	2	2	2	
	Unidel, d. o. o.	49	50	50	55	44	42	39	36	34	
	Kadring, d. o. o.			6	12	12	10	11	11	13	
	– delo pri uporabniku							54	97	97	59
	– delo pri uporabniku*							3	23	9	10
	Impol Servis, d. o. o.				7	7	7	7	7	7	
	Impol-Montal, d. o. o.								1	1	1
	Slovenske družbe skupaj		1.066	1.059	1.075	1.108	1.032	974	1.015	1.051	1.130

<sup>5</sup>Podatki o številu zaposlenih v skupini Impol so primerljivi samo med leti 2007 in 2012. V letih 2004, 2005, 2006 je skupina Impol delovala v drugačnem lastniškem okviru.

Država	Družba	2004	2005	2006	2007	2008	2009 <sup>5</sup>	2010	2011	2012
Srbija	Impol Seval, a. d.	544	564	561	574	582	581	580	576	587
	Impol Seval Finalizacija, d. o. o.	91	69	71	60					
	Impol Seval PKC, d. o. o.	31	11	11	11	10	11	12	11	11
	Impol Seval TEHNIKA, d. o. o.	76	67	68	68	105	97	92	92	92
	Impol Seval FINAL, d. o. o.	28	29	29	29	27	29	24	26	26
	Impol Seval President, d. o. o.								10	10
	Srbske družbe skupaj	770	740	740	742	724	718	708	715	726
ZDA	Impol Aluminum Corporation	4	3	3	3	3	3	3	3	3
Hrvaška	Impol Stan, d. o. o.	1	1	1	1					
Madžarska	Impol Hungary Kft.									2
Skupina Impol	Seštevek vseh zaposlenih	1.841	1.803	1.819	1.854	1.759	1.695	1.726	1.769	1.861

\*Kadring – delo pri uporabniku\* (napoteni delavci v družbe, ki niso v skupini Impol).

**TABELA 16:**  
Spolna struktura skupine Impol

	Slovenija	Srbija	ZDA	Madžarska	Skupina Impol
Moški	83 %	79 %	67 %	50 %	81 %
Ženske	17 %	21 %	33 %	50 %	19 %

**TABELA 17:**  
Povprečna starost zaposlenih

	Slovenija	Srbija	ZDA	Skupina Impol
Povprečna starost	40 let	47 let	52 let	43 let

**TABELA 18:**  
Izobrazbena in kvalifikacijska struktura

	DR	MAG	UN	VS	VIŠ	S	KV	PK	NK
Slovenija	0,2%	0,4%	6,4%	4,9%	5,9%	28,3%	40,8%	7,0%	6,3%
Srbija	/	1,0%	10,5%	2,7%	5,8%	24,4%	44,1%	4,0%	7,6%
ZDA	/	/	100,0%	/	/	/	/	/	/
Skupina Impol	0,2%	0,6%	8,2%	4,0%	5,8%	26,7%	42,0%	5,8%	6,8%

## Ugodnosti za zaposlene

Zaposleni so dodatno pokojninsko zavarovani. V varčevalno shemo so vključeni vsi zaposleni, ki tudi individualno plačujejo premijo. Mesečna premija, ki jo posamezne družbe skupine Impol namenijo za zaposlenega, znaša 25,04 evra.

Zaposleni prejmejo jubilejne nagrade za 10, 20, 30 in 40 let zvestobe Impolu. Ob bolezni zaposlenega ali bolezni člana ožje družine zaposlenega so zaposleni upravičeni do solidarnostne pomoči. Prav tako zaposleni ob koncu leta prejmejo darilo. Ob osmem marcu, mednarodnem dnevu žensk, za ženske v sodelovanju s sindikatom priredimo družabni dogodek. Vsako leto ob koncu leta zaposleni prejmejo darila za otroke, stare do deset let.

Zaposleni v Srbiji prejmejo jubilejne nagrade za 10, 15, 20, 25, 30 in 35 let zvestobe. Ob bolezni zaposlenega ali bolezni člana



ožje družine zaposlenega so upravičeni do solidarnostne pomoči. Za osmi marec za ženske organiziramo kulturni dogodek. Prav tako otroci, stari do deset let, ob novem letu prejmejo darilo. Zaposleni prejmejo tudi denarno pomoč za nabavo kurjave, ozimnice in učbenikov. V letu 2012 so vsi zaposleni prejeli jubilejno nagrado ob 10-letnici Impol Sevala.

### Participacija zaposlenih

V vseh družbah skupine Impol, ki zaposlujejo več kot 20 delavcev, so ustanovljeni sveti delavcev. Vsak svet delavcev je sprejel Poslovnik sveta delavcev s prilogo Kodeksa etike članov svetov delavcev v družbah skupine Impol. Člani sveta delavcev so z direktorji družb sklenili Dogovore o urejanju razmerij med svetom delavcev in družbo pri sodelovanju delavcev pri upravljanju. Prav tako deluje tudi centralni svet delavcev, katerega namen je predvsem zagotavljanje skupnega nastopanja svetov delavcev družb v skupini Impol v RS v pogovorih z upravo v zvezi z vprašanji, ki zadevajo delavce v celotni skupini Impol. Pri delovanju svetov delavcev skupina Impol vsem družbam nudi pravno in kadrovske svetovanje. Tako smo zaposlenim omogočili dodatno participacijo, ki je dragocena za obe strani, tako za delodajalce kot za delojemalce, saj omogoča bolj transparenten obojestranski prehod informacij.

V družbah v skupini Impol, v katerih so organizirani tudi sindikati, so s socialnimi partnerji sklenjene podjetniške kolektivne pogodbe, s katerimi se urejajo vprašanja s področja delovnih razmerij, ki so za zaposlene urejena drugače in ugodneje, kot določa zakon ali kolektivne pogodbe dejavnosti. V družbah, kjer sindikat ni organiziran, so ta vprašanja urejena s splošnim aktom.

### Urejanje invalidske problematike

V družbah slovenskega dela skupine Impol je bilo 31. 12. 2012 zaposlenih 78 invalidov, kar predstavlja 7,1 odstotka vseh zaposlenih v skupini Impol. V letu 2012 je bilo na sejah invalidske komisije prve stopnje obravnavanih 22 delavcev. Na novo je status invalida pridobilo šest delavcev, od tega sta bila dva invalidsko upokojena. Sedem zahtev za priznanje invalidnosti je komisija zavrnila, vendar je na ponovni obravnavi v letu 2012 v enem primeru delavca invalidsko upokojila. V postopku pridobivanja statusa sta še dva delavca. Preostali zaposleni so bili udeleženi v obravnavah z namenom pridobivanja mnenja o ustreznosti dela na drugem delovnem mestu zaradi poslabšanja invalidnosti ali premestitve na drugo delovno mesto ali zaradi ponovne obravnave na komisiji v smislu kontrolnega zdravniškega pregleda. Najpogostejši vzrok invalidnosti je bolezen in poškodba izven dela. V letu 2012 se je zmanjšalo število obravnavanih primerov. Tudi v minulem letu ni bilo nobenega primera invalidnosti zaradi poklicne bolezni.

Vse zaposlene s statusom invalida se posebej obravnava, s pomočjo strokovne ocene se jim dodelijo delovne naloge, ki ustrezajo njihovemu zdravstvenemu stanju.

### Nagrajevanje in spodbujanje zaposlenih

Povprečna plača v letu 2012 je bila na približno enakem nivoju kot v letih 2010 in 2011, kar je odraz podobnih poslovnih rezultatov v teh letih.

Povprečna bruto mesečna plača v družbah skupine Impol v Sloveniji na letni ravni za leto 2012 je bila višja od povprečne letne bruto plače v predelovalni dejavnosti, višja pa je bila tudi od povprečne letne bruto plače v Sloveniji v letu 2012.

V skupini Impol velja, da mora biti vsak zaposleni pošteno plačan za svoje delo, zato so tudi osebni dohodki zaposlenih odvisni od njihovega prispevka k poslovanju in njihovega truda na delovnem mestu. Plače so usklajene s trendom poslovanja in zaposleni prejmejo stimulacije, če skupina posluje dobro in dosega načrtovane poslovne rezultate. Ker so poslovni rezultati bili skladni s pričakovanimi, so zaposleni prejeli trinajsto plačo.

Zaposlene se stimulira tudi z drugimi mehanizmi. Spodbujajo se tudi k izvajanju inovacijske dejavnosti. Tako so nagrajeni za oblikovanje inovacij in podajanje koristnih predlogov. Poleg finančne nagrade se vsako leto organizira dogodek, na katerem se najboljšim inovatorjem podelijo priznanja in zlati znak Impola.

### Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih

V skupini Impol si neprestano prizadevamo izboljševati izobrazbeno strukturo zaposlenih, saj svojo konkurenčno prednost gradimo tudi na njihovi kompetentnosti. Poleg formalne izobrazbe, ki si jo vsak delavec pridobi pred zaposlitvijo, v Impolu veliko pozornosti posvečamo izobraževanju ob delu in funkcionalnim usposabljanjem, ki so prav tako nujna za opravljanje dela. Za vsakega zaposlenega smo ob začetku leta na podlagi predvidenih potreb v organizacijski enoti, kjer je zaposlen, pripravili program izobraževanj in usposabljanj, pri čemer smo se trudili čim bolj upoštevati želje posameznega delavca.

V letu 2012 se je zaposleni v slovenskem delu skupine Impol v povprečju usposabljal 9,2 ure, za usposabljanje pa smo skupno namenili 170.721 evrov. V preteklem letu smo za zaposlene, ki niso imeli ustrezne poklicne izobrazbe, organizirali pridobivanje nacionalne poklicne kvalifikacije upravljaev/upravljavka strojev. Nacionalno poklicno kvalifikacijo je pridobilo 53 zaposlenih.

Zaposleni v srbskem delu skupine Impol so se v letu 2012 povprečno usposabljali 7,6 ure. Prav tako se redno usposabljajo zaposleni v družbi IAC iz ZDA, pri katerih je usposabljanje integrirano v delovni čas.

Eden izmed pomembnih ciljev skupine Impol je povišanje izobrazbene strukture zaposlenih, saj bomo le tako lahko sledili vse zahtevnejšim trendom na področju tehnologije. Zato tudi omogočamo zaposlenim, da se izobražujejo ob delu.

Prav tako vzgajamo svoj kader z dodeljevanjem štipendij.

### Inovacije zaposlenih

V letu 2012 so zaposleni v slovenskem delu skupine Impol prijavi 125 koristnih predlogov in tri inovacije. Gospodarska korist predlogov in inovacij je znašala 336.999 evrov.

V Pravilniku o izumih, koristnih predlogih in delavnicah stalnih izboljšav je opredeljen celoten postopek obravnave inovacije, prav tako je navedena tudi predpisana nagrada zaposlenih. Najbolj inovativni zaposleni so bili konec leta nagrajeni s priznanjem inovator leta, ki so ga prejeli na svečani prireditvi.

### Organizacijska klima in zadovoljstvo zaposlenih

Vsaki dve leti izvajamo merjenje organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih v slovenskem delu skupine. V letu 2012 smo v merjenje vključili 678 zaposlenih. Zadovoljstvo zaposlenih se je izboljšalo na večini področij, povečalo se je zadovoljstvo s plačo, z delovnimi pogoji, možnostmi za izobraževanje in delom. Ugotovili smo tudi, da na določenih področjih (zadovoljstvo z nadrejenim in možnostmi za izobraževanje ter za napredovanje) zadovoljstvo zaposlenih ostaja na isti ravni. Zato smo se odločili za pilotni projekt, v sklopu katerega bomo razvijali zaposlene, izboljšali vodenje in vzpostavili transparenten sistem napredovanja.

### Komuniciranje z zaposlenimi

Interno komuniciranje ima v skupini Impol posebno mesto, prav tako ga podpira dolgoletna tradicija. Pri komunikaciji z zaposlenimi v slovenskem delu skupine uporabljamo naslednja orodja: interna časopisa (Metalurg in Seval), mesečna informatorja (Metalurgov poročevalec ter Informator), oglasne deske in spletno stran, srečanja svetov delavcev in srečanja s sindikati.

### Organizacija dogodkov

Zaposleni v službi preživijo skoraj tretjino svojega življenja, zato je zelo pomembno, da se na svojem delovnem mestu dobro počutijo, kar dosežejo tudi s pomočjo prijateljskih vezi med sodelavci. Na tak način se tudi povečuje zadovoljstvo pri delu in pripadnost podjetju. Vsako leto organiziramo različne dogodke, s katerimi krepimo pripadnost zaposlenih, jim izkazujemo svoje zaupanje in jih za dobro delo pohvalimo. V letu 2012 smo organizirali športne igre, tokrat že 15. po vrsti. Udeležilo se jih je več kot 600 zaposlenih iz skupine Impol in preostalih podjetij, ki so bila v preteklosti del Impola.

V novembru smo organizirali raziskovalni simpozij skupine Impol, na katerega so bili povabljeni zaposleni, ki se ukvarjajo z raziskovalno in razvojno dejavnostjo. Na simpoziju so predstavili svoje delo in se seznanili z novimi razvojnimi smernicami. Konec novembra smo v Viteški dvorani gradu Slovenska Bistrica priredili svečano srečanje jubilarov in inovatorjev leta 2012. Predsednik uprave jih je nagradil z zahvalo oziroma s priznanjem ter z zlatim, s srebrnim in z bronastim znakom Impola in se jim tako zahvalil za njihov prispevek k uspešnosti skupine Impol.

Prav tako se vsako leto spomnimo naših upokoencev in tako smo zanje tudi v preteklem letu proti koncu leta organizirali tradicionalna srečanja upokoencev Impola. Dogodkov se je udeležila večina nekdanjih zaposlenih v skupini Impol. Ponovno smo organizirali novoletno obdarovanje otrok, katerih starši so zaposlenih v skupini Impol. Na dogodek so bili povabljeni vsi otroci, stari do deset let. Za njih smo pripravili animacijo, obiskal pa jih je tudi Dedek Mraz, ki je vsakega izmed njih obdaril. Na dogodek so prišli praktično vsi povabljeni.

## Varnost in zdravje zaposlenih

Zdravje in varnost vsega osebja, ki ima dostop do delovnega prostora, je vrednota, ki je ni mogoče pridobiti ali kupiti, zato je skrb za ohranjanje zdravja in varnosti pomembna odgovornost. Vsi, ki delajo pod nadzorom organizacije, se morajo zavedati svojih obveznosti, ki jih prinaša področje varnosti in zdravja pri delu. V skupini Impol se zavedamo, da sta zdravje in varnost na delovnem mestu nujna za ohranjanje zadovoljstva zaposlenih in širše javnosti.

Prizadevamo si nenehno zmanjševati tveganja, ki so posledica našega delovanja. Prav tako smo zavezani k preprečevanju

poškodb in okvar zdravja ter nenehnemu izboljševanju vodenja področja varnosti in zdravja pri delu, ki teži h generiranju vedno boljših dosežkov in učinkov.

Pri načrtovanju novih dejavnosti izbiramo takšne tehnične rešitve, ki so za zdravje prijaznejše in ne ogrožajo varnosti zaposlenih. Sistem vodenja poklicnega zdravja in varnosti je vgrajen v vse procese družb skupine Impol in se v njih tudi nadalje razvija.

## Temeljna načela

- Trajna zavezanost vodstva za varovanje zdravja se odraža v podelitvi pristojnosti in odgovornosti lastnikom procesov, strokovnim sodelavcem in zdravniku. Vodstvo zagotavlja učinkovito izvajanje dejavnosti na področju varovanja zdravja ter ustreznost načel politike poklicnega zdravja in varnosti glede na spremembe v družbah skupine Impol z rednimi pregledi.
- Naši cilji poklicnega zdravja in varnosti so usmerjeni k postopnemu uvajanju varnejših in za zdravje prijaznejših postopkov, skladno s tehnološkimi in finančnimi zmožnostmi ter ob upoštevanju načela gospodarnosti.
- Spoštovanje zakonskih predpisov, ki se nanašajo na organizacijo, in drugih zahtev, v katere je organizacija privolila, je naša dolžnost.
- Izvajanje dejavnosti programa poklicnega zdravja in varnosti smo vključili v kratkoročne in dolgoročne načrte ter za to zagotavljamo sredstva. Z vsakoletno določitvijo novih nalog na področju poklicnega zdravja in varnosti zagotavljamo nenehno izboljševanje.
- Vsi zaposleni smo glede na svoje dejavnosti v delovnem procesu deležni usposabljanja. Tako zagotavljamo višjo stopnjo skrbi za lastno zdravje in varnost. Poznavanje in uresničevanje načel poklicnega zdravja in varnosti sta za zaposlene zavezujoča.
- Pri raziskavah in reševanju vprašanj na področju poklicnega zdravja in varnosti smo v skupini Impol odprti za pobude vseh zainteresiranih. Zaposlenim in javnosti so na voljo informacije o naših prizadevanjih in dosežkih na tem področju.
- S sprejetjem politike poklicnega zdravja in varnosti se zavezujemo varovanju zdravja. Naša prizadevanja se odražajo predvsem v:
  - spremembah tehnoloških postopkov, tako da nevarne postopke nadomestimo z manj nevarnimi;
  - zmanjševanju časovne izpostavljenosti delavcev fizikalnim dejavnikom;
  - uporabi vhodnih materialov, ki manj obremenjujejo delovno okolje ter s tem zdravje in varnost naših delavcev;
  - omejeni, nadzorovani in skrbni rabi nevarnih snovi;
  - zagotavljanju, da so delavci, ki pri delu rokujejo z nevarnimi snovmi, usposobljeni in prejemajo potrebne informacije, da zaščitijo sebe, druge in okolje;
  - določitvi nevarnih območij in omejenih gibanj s posebnimi oznakami;
  - periodičnem izvajanju preizkusa teoretične in praktične usposobljenosti zaposlenih za varno delo;
  - izvajanju periodičnih preiskav fizikalnih in ekoloških škodljivosti na delovnem mestu;
  - izvajanju rednih preventivnih zdravniških pregledov;
  - spremljanju zdravstvenega stanja zaposlenih;
  - periodičnih pregledih delovne opreme;
  - učinkoviti uporabi predpisanih zaščitnih sredstev.

## Delovne nezgode

V letu 2012 se je pripetilo 45 delovnih nezgod, vse so bile ovrednotene kot lažje. V primerjavi z letom 2011, ko se je pripetilo 47 delovnih nezgod, nam je število delovnih nezgod uspelo zmanjšati.

Zaposleni so v letu 2012 prijavili 100 incidentov, v letu 2011 pa 117. Zaposlene redno spodbujamo k prijavljanju incidentov, saj lahko s preventivnim ravnanjem preprečimo številne nezgode.

Povečali smo aktivnosti preventivnega opozarjanja na zdravo življenje in varno delo. V letu 2012 smo izdali šest plakatov z opozarjanjem na varno delo. Prav tako smo v preteklem letu ustanovili Društvo za promocijo zdravja Impol, s pomočjo katerega zaposlene spodbujamo k zdravemu načinu življenja.

## Pomembnejši dosežki

V letu 2012 smo posebej ponosni na naslednje dosežke:

- Ustanovili smo društvo za promocijo zdravja Impol. Povečali smo ozaveščanje na področju zdravja in varnosti pri delu, saj smo po vseh delovnih prostorih vsak mesec obesili plakate z vsebino, ki spodbuja k varnemu delu. V ta namen smo tudi oblikovali maskoto »Impolko«.
- Kupili smo dva avtomatska srčna defibrilatorja in usposobili zaposlene za rokovanje z njima.
- Izboljšali smo osvetljenost na delovnih mestih v številnih proizvodnih procesih, s čimer smo izboljšali delovne pogoje za zaposlene.
- Zaposlenim s težavami z vidom, ki opravljajo vzdrževalna dela, smo zagotovili zaščitna očala z dioptrijo.
- Izboljšali smo razsvetlavo na delovnih mestih v proizvodnih procesih.
- Obnovili smo sanitarije, garderobe in polepšali delovne prostore za boljše počutje zaposlenih.
- Za zaposlene v Srbiji smo izvedli usposabljanje s področja varnega rokovanja s transportnimi sredstvi in nudenja prve pomoči.

## Nadaljnje usmeritve za leto 2013

V naslednjem obdobju nameravamo:

- Zmanjšati število delovnih nezgod za deset odstotkov.
- Povečati aktivnosti preventivnega ukrepanja s pomočjo doslednega prijavljanja incidentov pri delu.
- Organizirati šolo hujšanja za zaposlene, ki želijo izboljšati svojo samopodobo in zdravje.
- Še naprej sanirati razsvetlavo.
- Izvesti oceno tveganja za novo linijo za barvanje v Impol Sevalu.
- Posodobiti delovno opremo in izboljšati delovno okolje v srbskih družbah.

## Odnosi z javnostmi

Posebno pozornost smo namenjali izboljšavi vsebin naših internih glasil. V letu 2012 smo interni časopis prijavi na tekmovanje Papirus, na katerem nas je strokovna javnost uvrstila med tri najboljše interne časopise v Sloveniji.

V širše družbeno okolje se Impol vključuje tudi z organiziranjem športnih iger, svečanim srečanjem jubilarov in inovatorjev, tradicionalnim srečanjem upokojencev Impola in obdarovanjem otrok, starih do deset let, katerih starši so zaposleni v skupini Impol ter organiziranjem raziskovalnega simpozija.

Zavedamo se, da smo pomembna organizacija za našo lokalno skupnost. V ta namen želimo, da je naše poslovanje čim bolj transparentno in poteka v sinergiji z drugimi deležniki v lokalnem okolju. Interesnim združenjem in skupinam omogočamo ogled podjetja, ob želji po dodatnih pojasnilih se predsednik uprave sreča s skupinami in jim posreduje zelene informacije. Prav tako pomagamo lokalnim društvom s sponzorstvom in z donacijami.

Odnose s finančno in strokovno javnostjo smo zasnovali na profesionalni ravni. V preteklem letu smo organizirali dogodek Impol v veselju, na katerem smo strokovno javnost seznanili z razvojnimi dosežki raziskovalcev Impola. Povečati želimo sodelovanje s strokovnimi šolami ter z drugimi izobraževalnimi institucijami. Pomembno orodje za komunikacijo s temi deležniki je tudi spletna stran, kjer pravočasno posodabljam vse vsebine, ki zadevajo naše poslovanje.

Prav tako smo pozorni na komunikacijo z mediji, tako da zainteresiranim novinarjem podamo čim hitrejša in čim bolj nazorna pojasnila glede poslovanja skupine Impol. Tesno smo povezani z lokalnimi mediji in tako skrbimo za boljšo seznanjenost lokalne javnosti. V prihodnje želimo to komunikacijo še nadgraditi.

## Pomembnejši dosežki:

- Interni časopis Metalurg se je na tekmovanju Papirus uvrstil med tri najboljše interne časopise v Sloveniji.
- Prenova mesečnega informatorja Metalurgov poročevalec.
- Povečanje promocijskih aktivnosti za ozaveščanje zaposlenih o zdravem življenju in načinu dela.
- Organizacija dogodka za otroke zaposlenih.

### Cilji za v prihodnje:

- Prenova spletne strani impol.si.
- Povečevanje komunikacijskih aktivnosti s strokovno javnostjo.

## Varovanje okolja

Najpomembnejše pridobitve v letu 2012:

- Z optimizacijo delovanja čistilne naprave za zrak smo uspeli znižati koncentracijo dioksinov pod 0,1ngTE/m.
- Izboljšali smo sistem ločevanja odpadkov in v letu 2012 uvedli ločeno zbiranje kartonskih tulcev.
- S sončno elektrarno smo proizvedli kar 20 odstotkov več energije od načrtovanega.
- Uspelo nam je zmanjšati hrup.
- Izvedli smo sanacijo razsvetljave v praktično vseh proizvodnih procesih skupine Impol.

### Program ravnanja z okoljem in novi cilji

Pripravili smo program naložb od 2010 do 2012, s pomočjo katerih smo zmanjšali vplive na okolje. Skupna vrednost naložb znaša skoraj milijon evrov.

Najpomembnejše naložbe v letih 2011 in 2012:

- Uvajamo obdelavo vstopne in krogotočne vode ter odsoljevanje. V ta namen bomo uvedli sedimentacijo mulja v usedalniku in filtracijo na filtrski stiskalnici. Dodatno bomo zniževali koncentracijo težkih kovin v odpadni vodi in tako zagotovili skladnost z zakonodajo tudi po 1. januarju 2013. Sočasno s čiščenjem vod bo izvedena navezava na komunalno čistilno napravo.
- Nadaljuje se protihrupna sanacija virov hrupa (izgradnja zaprtih proizvodnih prostorov, predelava nakladalnih ramp).
- Na področju preskrbe s hladilno vodo je bila izvedena tehnična rešitev za avtomatizacijo preskrbe s hladilno vodo hladilnih sistemov družb skupine Impol. Za preprečevanje prekomernih odjemov hladilne vode je bila maja 2012 zaključena avtomatizacija prekomernih odjemov (nad 100m<sup>3</sup>/h) in sistem javljanja/alarmiranja prekomernega odjema.
- V izgradnji je akumulacijski bazen, ki bo vključen v celovito preskrbo industrijske cone Impol s hladilno vodo.
- Izvajamo avtomatizacijo kotlarne in toplotnih podpostaj s ciljem natančnega spremljanja porabe energije za ogrevanje posameznih odjemalcev in s tem varčnemu obnašanju uporabnikov storitve ogrevanja (zaključek leta 2015).
- Posodabljam hladilne sisteme in jih usklajujemo s tehničnimi in z zakonskimi zahtevami.

Prednostno izvajamo projekte, katerih izvajanje je prioriteto na osnovi zakonskih zahtev, potencialnih izrednih dogodkov in pritožb javnosti. Veliko okoljskih programov, ki jih izvajamo, cilja k nižanju porabe energije in naravnih virov. Aktivnosti, ki ne bodo zaključene v roku, se prenašajo v naslednje obdobje, poleg teh pa se pripravijo in sprejmejo novi cilji, da se zagotovi nenehno izboljševanje na sistemu ravnanja z okoljem.

Naložbe za varstvo okolja so bile posebej planirane v programu ravnanja z okoljem za leto 2011 in 2012, večje naložbe, ki se izvajajo v okviru večjih naložbenih programov, pa so njihovi nerazdelni sestavni deli in se kot take navzven ne prikazujejo posebej.

### Usposabljanja

Usposabljanja so potekala po planih izobraževanja po družbah, kjer so planirana usposabljanja za vse zaposlene, katerih delokrog je povezan z dejanskimi in/ali s potencialnimi okoljskimi vidiki. Velik poudarek se daje osveščanju zaposlenih glede problematike ravnanja z odpadki in odpadno embalažo s ciljem doseganja čim učinkovitejšega ločevanja odpadkov.

Rezultat učinkovitega usposabljanja se kaže v višji okoljski osveščenosti zaposlenih v skupini. Ker se zavedamo, da je potrebno zaposlene nenehno spodbujati in z dobrimi zgledi usmerjati k učinkovitemu okoljskemu ravnanju, je izvajanje funkcionalnih izobraževanj stalna naloga skrbnikov ravnanja z okoljem v procesih. Možnost za dodatno posredovanje informacij zaposlenim s področja varovanja okolja izkoriščamo tudi z objavami člankov na temo okolja v internem časopisu.

## Učinkovito ravnanje z energijo

V letu 2012 smo izvedli številne projekte za bolj racionalno porabo energije:

- Zagotovili smo učinkovit in natančen merilni sistem rabe energije s pomočjo umerjanja in vgradnje novih števcov rabe tehnološke vode, pitne vode in zemeljskega plina.
- Izvedli smo energetske pregled v nekaterih družbah v skupini Impol.
- Zaključili smo projekt prenove notranje razsvetljave v industrijski coni Impol.
- Zmanjšali smo rabo tehnološke vode s pomočjo zagona obtočnega hladilnega sistema.
- Zagnali smo avtomatizacijo delovanja kotlov.
- Izvedli smo predelavo toplovodnega sistema s predvidenimi letnimi prihranki v obsegu vsaj 10.000 evrov.
- V razvod toplovodnega sistema smo vgradili regulacijske ventile, ki bodo omogočali hidravlično uravnovešanje celotnega toplovodnega omrežja in s tem zmanjševali porabo toplotne energije.

## Poraba energentov

**TABELA 19:**  
Poraba energentov

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Poraba zemeljskega plina (Sm <sup>3</sup> /t proizvodnje)	110,1	111,0	103,7	117,8	113,4	103	106,5	106,4
Poraba kurilnega olja (m <sup>3</sup> )	349	175	184	368	338	247	231	226
Poraba električne energije (MWh/t proizvodnje)	0,995	1,023	0,998	0,993	1,097	1,118	1,239	0,940
Poraba tehnološke vode (m <sup>3</sup> /t proizvodnje)	2,04	2,58	2,24	1,90	1,35	1,28	1,41	1,70

Specifična poraba zemeljskega plina je v letu 2012 v primerjavi s predhodnim letom nekoliko nižja.

Proizvodnja se je v primerjavi z lanskim letom povečala za šest odstotkov, poraba električne energije pa zmanjšala za 1,7 odstotka in s tem posledično tudi specifična poraba električne energije, kar dokazuje učinkovito ravnanje z električno energijo v letu 2012.

## Ravnanje z odpadki

Opadke spremljamo po vseh zakonsko predpisanih vrstah:

- neklorirana motorna, strojna in mazalna olja,
- mulji iz naprav za ločevanje olja in vode,
- izrabljene strojne emulzije, ki ne vsebujejo halogenov,
- mulji in filtrski kolači, ki niso zajeti v 110110,
- absorbenti in filtrirna sredstva, čistilne krpe in zaščitne obleke,
- laboratorijske kemikalije, ki so sestavljene ali vsebujejo nevarne snovi, vključno z mešanici laboratorijskih kemikalij,
- drugi lugi,
- oljni filtri,
- odpadna električna in elektronska oprema,
- mulji iz drugih čistilnih naprav tehnoloških odpadnih vod, ki vsebujejo nevarne snovi.

Skladno z zastavljenim načrtom ravnanja z odpadki nam je v večji meri uspelo znižati raven odpadnega materiala.

K racionalizaciji odpadnega materiala pripomore tudi ustaljen sistem ločevanja odpadkov, k čemur pripomorejo tudi redna usposabljanja zaposlenih, ki jih vsako leto podrobno seznanjamo s problematiko ločevanja odpadkov, kar pripomore k višji okoljski osveščenosti zaposlenih.

## Emisije snovi v zrak

Emisije TOC, CO, NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub> in kovin so se v letu 2012 nekoliko znižale in so v okviru predpisov.

## Emisije CO<sub>2</sub>

Impol je zavezanec za trgovanje z emisijami CO<sub>2</sub>. Emisijo povzročata zgorevanje zemeljskega plina in kurilnega olja na napravah. Predvidevamo, da v sedanjem trgovalnem obdobju ne bomo porabili vseh emisijskih kuponov in višek bomo prenesli v naslednje obdobje.

## Obnovljivi viri energije

V javno distribucijsko omrežje je bilo v obdobju od januarja do septembra 2012 oddanih 1,2 MWh električne energije, ki jo je proizvedla sončna elektrarna. Proizvodnja je za 18,9 odstotka preseгла letni plan. Od začetka obratovanja (leta 2011) je proizvodnja električne energije pokrila potrebe 1.245 enodružinskih hiš. V primeru, da bi energijo pridobili iz zemeljskega plina, bi za to potrebovali 342.632 m<sup>3</sup> zemeljskega plina in generirali bi 747 ton CO<sub>2</sub>. Z uporabo sončne energije zmanjšujemo porabo naravnih virov in emisije toplogrednih plinov.

## Varstvo pred požarom

V družbah skupine Impol sledimo osnovnim ciljem varstva pred požarom, predvsem varovanju zaposlenih, premoženja in okolja pred požarom in eksplozijo. V posameznih procesih in objektih so prepoznana mesta in prostori, ki predstavljajo večje tveganje za nastanek požara. Zelo pomembno je upoštevanje preventivnih ukrepov za varstvo pred požarom, tako pri načrtovanju, graditvi, rekonstrukciji in uporabi objektov ter izvajanju tehnoloških procesov. Ključno mesto zavzemajo preventivni organizacijski ukrepi, med katere uvrščamo usposabljanje in izobraževanje zaposlenih, vzdrževanje opreme in naprav, ki so namenjeni za varstvo pred požarom, izvajanje požarne straže pri požarno nevarnih delih ter izvajanje preventivnih in kontrolnih pregledov. Kljub izvajanju naštetih ukrepov tveganje za nastanek požara ali drugih nesreč še vedno obstaja.

## Varovanje okolja v prihodnje

V letu 2013 smo si zastavili naslednje cilje na področju varovanja okolja:

- Veliko pozornosti bomo posvečali področju emisij v zrak, saj nameravamo v sklopu projekta povečevanja livnih kapacitet zgraditi novo čistilno napravo za zrak. Zaradi predvidene uporabe vhodnih materialov z večjo vsebnostjo nečistoč bomo veliko energije namenili optimizaciji delovanja.
- Zmanjševali bomo porabo tehnološke vode.
- S pomočjo izgradnje novega regalnega skladišča bomo zmanjšali hrup pri manipulaciji z drogovi.
- Pričeli bomo z zbiranjem plastičnih lik.



5

NAČRT POSLOVANJA IMPOLA V LETU 2013

**KAM NAS PELJE POT?**  
VELIKI DOGODKI ZA SABO  
POTEGNEJO OGROMNO  
RAZMIŠLJANJA O NADALJNJIH  
PODVIGIH. MNOGA  
PRIČAKOVANJA SMO  
PREOBLIKOVALI V CILJE,  
S POMOČJO KATERIH  
BOMO ZLEZLI ŠE  
VIŠJE.



**Cilji:**

- Doseči dobiček okrog 13 milijonov evrov.
- Povečati stopnjo samooskrbe z ustreznimi vhodnimi surovinami z dopolnitvijo in izboljšanjem livarniških kapacitet.
- Razviti nove nabavne vire aluminijevih surovin in v maksimalni možni meri zagotoviti odkup odpadnega aluminija od kupcev Impolovih izdelkov.
- Usposobiti se za uporabo cenejših oblik aluminijevih surovin z izgradnjo ustreznih naprav in osvojitvijo novih tehnologij predelave.
- S pospešitvijo tržnih ukrepov omogočiti dodatno povečanje izkoriščanja novih proizvodnih stiskalniških kapacitet in zapolnitev ostalih kapacitet.
- Presoditi ustreznost obstoječe cenovne politike in jo spremeniti tako, da bodo prodajne cene v možni meri odražale zahtevnost proizvodnega procesa posameznega izdelka. Posebno pozornost posvetiti izdelkom iz čistega aluminija, ki morajo zaradi dražjega in oteženega dostopa do ustreznih surovin dosežati višje cene ali pa se njihovi proizvodnji v bodoče odreči.
- Povečati prodajo barvanih trakov in pločevin predvsem na trgu Vzhodne Evrope.
- Doseči minimalni okvirni količinski obseg aluminijske proizvodnje za kupce izven skupine (v tonah na leto)<sup>6</sup>:

**TABELA 20:**  
Količinski obseg aluminijske  
proizvodnje po vrstah v tonah

	Zunanji trgi			Interno
	skupaj	izdelki	predelava	
<i>Valjani izdelki</i>				
• folije, tanki trak	31.000	30.400	600	
• rebrasta pločevina, rondela, trak, zlitine	24.774	24.774		1.226
• pločevine, barvni in ostali trakovi	50.000	50.000		13.745
<i>Stiskani izdelki</i>				
• profili	23.000	23.000		
• palice, cevi	23.917	23.917		1.083
• Alomobil	18.500	18.500		
<i>Kovani izdelki</i>				
Rondelice	440	440		
<i>Livarski izdelki</i>				
• drogovi, brame, zlitine	0			77.000
• liti trak	0			11.500
<b>Skupaj</b>	<b>178.243</b>	<b>177.643</b>	<b>600</b>	<b>104.554</b>

- Neodvisno od mesta prodaje v skupini zagotoviti kupcem ponudbo in dostop do celotnega izbora izdelkov skupine, vse pod blagovno znamko Impol.
- Zagotoviti višje faze dodelave trakov (barvanje, zahtevne zlitine, preoblikovanje itd.). Razvijati nišne proizvode za nišne trge.

<sup>6</sup> Zaradi nedobavljivega spreminjanja borznih cen aluminijevih surovin je relevantnejši pokazatelj poslovnih aktivnosti obseg, izražen v količini, ne pa v denarnih enotah

## Ukrepi:

- Minimizirati naložbe v osnovna sredstva. Predvideti nujnost vlaganja v obratna sredstva.
- Začetek poslovnega leta zastaviti na minimalnih zalogah in s tem z minimalnimi vezavami virov v obratnih sredstvih.
- Vhodne materiale nabavljati v najnižji možni stopnji dodelave.
- Minimizirati uporabo čistega aluminija kot vhodne surovine v obliki ingota. Proizvodi iz čistega aluminija se lahko prodajajo, če je njihova cena takšna, da pokriva bistveno višje nabavne stroške za surovine.
- Do zgornjih tehničnih zmožnosti povečati porabo sekundarnih surovin in s tem ustrezno zmanjšati stroške zanje. Temu primerno dopolniti tehnološke postopke, da se omogoči proizvodnja izdelkov, ki dosegajo ustrezno kakovost.
- Vsaka družba v skupini Impol ponovno obnovi program ukrepov za racionalizacijo proizvodnih procesov. Procese, zahtevano kakovost vhodnih surovin in kakovost izdelkov prilagoditi zahtevam posameznega kupca z upoštevanjem minimalizacije procesnih stroškov.
- Vsaka družba v skupini oziroma tudi vsak program v okviru posamezne družbe, ki izkazuje slabše oziroma negativne rezultate, mora takoj začeti z izvajanjem radikalnih ukrepov za izboljšanje poslovanja.
- Uspešnost, pogoji in obseg prodaje se bodo spremljali po posameznih prodajnih mestih in po vključenih posameznikih.
- Še naprej spodbujati prodajo izdelkov, kjer se kot vhod lahko uporabljajo sekundarne surovine.
- Nadaljevati s procesom spremembe načina upravljanja (dvtirno v enotirnega).
- Ker se vsa dodatna vlaganja financirajo z dodatno izposojenimi viri, se vlaganja v pretežni meri omejujejo oziroma usmerjajo v kratkoročnejše naložbe v obratna sredstva.

Vsi ukrepi, kjerkoli v skupini, bodo zastavljeni tako, da bo vsak ukrep pripomogel k izboljšanju rezultatov celotne skupine Impol. Pomembna je celotna skupina Impol in ne njeni posamezni deli, ki bi se lahko ponašali z dobrimi rezultati, doseženimi na račun drugih v skupini ali pa celotnega Impola. Temu primerno se še naprej oblikujejo politika, ukrepi in načini oblikovanja meril na področju nagrajevanja v obliki stimulacij, premij, projektnih dodatkov ipd.

## Usmeritve:

Skupina Impol bo z načrtovanim obsegom poslovanja v letu 2013 delničarjem ter ostalim finančnim vlagateljem zagotavljala rast njihovega premoženja in jim istočasno zagotavljala takšen obseg dividend oziroma obresti, ki bo v ravnotežju z usmeritvami v Impolovi dolgoročni strategiji delovanja. Pri tem bo na področju prodaje dosegla naslednjo prodajo izven skupine (v 000 €<sup>7</sup>):

**TABELA 21:**  
Plan realizacije po vrstah in trgih

Čisti prihodki od prodaje	518.789
Od prodaje izdelkov	461.874
Na domačem trgu	39.091
Na tujem trgu	422.783
Od prodaje storitev	5.324
Na domačem trgu	4.656
Na tujem trgu	668
Od prodaje blaga in materiala	51.591
Na domačem trgu	16.783
Na tujem trgu	34.808
Drugi usredstveni izdelki in storitve ter odprava rezervacij	1
Drugi poslovni prihodki	809
<b>KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA</b>	<b>519.599</b>

<sup>7</sup> Tu so v nasprotju s prikazom Tabela 20 vključene tudi storitvene dejavnosti skupine Impol.

**TABELA 22:**  
Planirani kazalniki 2013

Dodana vrednost na zaposlenega v €	48.502
EBITDA v 000 €	41.729
EBIT v 000 €	24.396

Nadaljnje širjenje trga se bo še naprej zagotavljalo na vseh trgih, na katerih je Impol že prisoten. Tržne rizike se bo zmanjševalo z ustreznimi, stroškovno opravičljivimi in racionalnimi načini zavarovanj. Na področju prodaje aluminijevih izdelkov je še naprej cilj doseči prek 20 odstotkov trga izven Evropske unije, v okviru tega trga pa posebno pozornost nameniti domačemu trgu in ga glede na njegovo potencialno velikost zadovoljevati čim bolj celovito in popolno.

V letu 2013 se bo Impol posvetil predvsem nadaljevanju osvajanja trga novih izdelkov iz okvira projekta proizvodnje zahtevnejših stiskanih izdelkov ter celovitemu osvajanju trgov barvanih trakov in pločevin. Ponovno se bo fokusiral na obvladovanje programov vlečenih palic, profilov, dodelave valjanih programov. Ostale programe pa bo v okviru tržnih možnosti še nadalje razvijal. Posebno pozornost se bo namenjalo širitvi trga barvanih trakov in trgov drugih izdelkov, ki dosegajo visoko čisto prodajno premijo.

Pri zmanjševanju manj donosnih programov se bo posebej pazilo, da se bodo fiksni stroški, ki jih tak program pokriva, že pred ukinjanjem oziroma zmanjševanjem posameznega programa ustrezno pokrivali z drugimi novimi programi. Zaradi močne medsebojne odvisnosti praktično vseh programov (predvsem skozi pokrivanje skupnih stroškov upravljanja) se bo pred ukrepanjem naredila analiza celovitega vpliva vsakega posameznega programa na celovito poslovanje skupine.

Prodaja se bo v okviru skupine še naprej organizirala na principih posredništva ter agencije in vse vključene se bo stimuliralo v pretežni meri z vezavo na doseženo in plačano prodajno premijo nad ceno aluminija na LME, zmanjšano za nabavno premijo.

Nabava aluminijevih surovin bo obsegala:

**TABELA 23:**  
Rekapitulacija nabav izven skupine Impol

	Količina ton
RFS	10.500
Brame – čiste	10.745
Brame zlitine AF12	4.255
Drogovi	31.000
Ingot	73.167
Sekundarni aluminij	28.784
Skupaj zunanja nabava prek Impola, d. o. o.	158.451
Nabava v Impol Seval direktno – sekundarni aluminij	15.600
Nabava direktno v Rondal – ingot	5.244
Skupaj nabava aluminijevih surovin v skupino Impol	179.295

Strateške surovine in energijo ter uvožene materiale se bo praviloma nabavljalo preko Impola, d. o. o., ostalo pa direktno v ostale člane skupine. Pri tem bo še naprej vse storitve, povezane s postopki in z izvedbo nabave, izvajala družba Upimol, d. o. o., in to v obliki agentskih storitev ali storitev po ceniku iz medsebojne pogodbe o izvajanju storitev itd.

Aluminijevske surovine se nabavljajo na osnovi vnaprej sprejetih pogodbenih obvez skladno z naslednjimi usmeritvami:

- zaradi visokih nabavnih cen za ingot se uporaba tega minimizira na račun povečanja vključevanja sekundarnih surovin,
- minimizira se proizvodnja izdelkov iz čistih aluminijevih vhodov, razen v primeru močno povečanih cen takšnih izdelkov.

Še nadalje se posebna pozornost namenja količini skupno vezanih surovin v vseh oblikah zalog, kjer je ciljna količina določena za celotno skupino Impol.

S politiko razvoja in naložb se bo še posebej zasledovalo predvsem uravnoteženje rasti podjetja ob zagotovljeni višji stopnji varnosti pri zagotavljanju predvsem cenovno ustreznih vhodnih surovin. Zato bo še nadalje poudarek na minimiziranju naložb v obratna sredstva.

Skladno s prej navedenimi izhodišči se bodo ukrepanja na finančnem področju usklajevala z razvojnimi in s tržnimi usmeritvami Impola ter s sprejetimi obveznostmi obvladujoče družbe do dolgoročnih vlagateljev.

Pri zagotavljanju sredstev za dolgoročne finančne naložbe se bo Impol pri posameznih naložbah povezoval z drugimi vlagatelji in bankami, na področju kratkoročnega financiranja pa bo vključeval razpoložljive bančne vire in istočasno zagotavljal zadostno razpršenost virov ter zniževal obseg potrebnih naložb v obratna sredstva. Še nadalje se ocenjuje, da na finančnem trgu ni ustreznih možnosti pridobivanja sredstev s povečanjem kapitala.

Za zagotavljanje ustrezne stopnje varnosti pri financiranju se bo nadaljevalo s politiko kratkoročnih finančnih naložb. Pri dolgoročnih naložbah pa se bo prednost dajala nadaljnjemu diverzificiranju naložbenega portfelja, vendar tako, da nove naložbe ne bodo posegale v obstoječe programe, pač pa jih bodo le nadgrajevale (v preučitev se bo vzelo možno naložbo v prevzem dela programa MLM).

Z namenom optimiziranja stroškov se še naprej spodbuja izvajanje čim večjega dela storitev izven skupine – outsourcing (npr.: Alcad – informatika, Simfin – finance in računovodstvo, Upimol 2000 – nabava, Tehnika-SET ter Ates za tekoča vzdrževanja itd.).

Financiranje v okviru skupine bo po zunanjih pogojih z vključenimi stroški zagotavljanja virov. Pri tem lahko posamezne družbe v skupini na finančnih trgih nastopajo tudi samostojno na osnovi predhodnega soglasja nadrejene družbe.

Dolgoročne naložbe, razen manjših obnovitvenih naložb v teku, se v letu 2013 izvajajo v okviru razpoložljivih zunanjih virov za financiranje.

Zaradi zmanjšanja tveganj zaradi tečajnih razlik se bo tudi na nabavnem področju še naprej poskušalo čim večji delež nabav aluminijskih surovin preusmeriti na evro.

Posebna pozornost se bo še naprej namenjala zavarovanjem pred riziki, ki nastajajo zaradi stalnih sprememb cen surovin in zato se bo še naprej poglobljalo znanja in njihove takojšnje uporabe na področju obvladovanja tveganj (risk management).

S projekti, usmerjenimi na kupca (poglobljanje in nadgradnje e-poslovanja, dnevno planiranje itd.), se bomo še nadalje usposabljali za kakovostnejše zadovoljevanje kupcev po njihovi meri in pričakovanjih.

Spremembe na področju organiziranja delovanja podjetja bodo posvečene predvsem preučitvi možnosti uvedbe enotirnega sistema upravljanja.

Informacijski sistem se bo nadgrajeval v smeri integriranega informacijskega sistema v vseh družbah v skupini.

Temeljna pravila delovanja skupine Impol ostajajo še nadalje enaka dosedanjim in nekaj najpomembnejših je naslednjih:

- Med poslovnimi subjekti v skupini se medsebojni odnosi vzpostavljajo na osnovi tržnih cen le, če te obstajajo, če jih ni možno ugotoviti, pa na osnovi ostalih metod. Praviloma se bodo uporabljale: metoda dodatka na stroške, metoda porazdelitve dobička in metoda stopnje čistega dobička.
- Delovanje enega dela skupine ne sme pomeniti motnje pri poslovanju v ostalih delih – stroške procesa pokriva tisti program, zaradi katerega so izvirno nastali.
- Pri organiziranju poslovnih procesov se odloča na osnovi Kodeksa poslovnih pravil Impola.

Celoten sistem stimuliranja zaposlenih se bo še naprej gradil na osnovi uspeha v obdobju celotnega leta.

## Organiziranost

Možne nove dejavnosti se bodo v skupino Impol vključevale v obliki neposrednega vključevanja v Impol 2000, d. d., v skupino z Rondalom, Impol Servisom ter Impol Hungary.

Impol 2000 naj bi v letu 2013 v primeru, da se bo vključil v problematiko reševanja MLM, ustanovil novo družbo, v okviru katere bi se organizirali vsi poslovni procesi, povezani s tem programom.

**Pomembnejši poudarki iz predvidenih rezultatov**

Pričakujemo, da bodo rezultati poslovanja celotne skupine Impol (konsolidirano) sledeči<sup>8</sup>:

**TABELA 24:**  
Izkaz poslovnega izida

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA	
Čisti prihodki od prodaje	518.789
Od prodaje izdelkov	461.874
Od prodaje storitev	5.324
Od prodaje blaga in materiala	51.591
Drugi poslovni prihodki	810
Kosmati donos iz poslovanja	519.599
Stroški blaga, materiala in storitev	434.829
Nabavna vrednost prodanega blaga	72.710
Stroški porabljenega materiala	331.442
Stroški storitev	30.677
Stroški dela	38.743
Odpisi vrednosti	17.506
Amortizacija	17.334
Drugi poslovni odhodki	716
SKUPAJ STROŠKI IN ODHODKI IZ POSLOVANJA	491.794
DOBIČEK IZ POSLOVANJA	27.806
SKUPAJ FINANČNI PRIHODKI	2.131
SKUPAJ FINANČNI ODHODKI	14.871
- od tega obresti	9.300
Čisti poslovni izid iz rednega poslovanja pred obdavčitvijo	15.065
Drugi prihodki	50
Drugi odhodki	20
Poslovni izid pred obdavčitvijo	15.096
Davek iz dobička	2.141
Odloženi davki	0
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	12.955

<sup>8</sup> Samo izbrani pokazatelji - vsi vrednostni pokazatelji se ugotavljajo v tisočih evrov; če je drugače, je navedeno posebej.

**TABELA 25:**  
Bilanca stanja

<b>BILANCA STANJA</b>	
<b>SREDSTVA</b>	
Dolgoročna sredstva	179.251
Neopredmetena sredstva in dolgoročne AR	2.638
Opredmetena osnovna sredstva	161.388
Naložbene nepremičnine	2.408
Dolgoročne finančne naložbe	10.791
<b>KRATKOROČNA SREDSTVA</b>	<b>170.444</b>
Zaloge	88.079
Kratkoročne finančne naložbe	10.510
Kratkoročne poslovne terjatve	65.936
Denarna sredstva	5.919
Kratkoročne aktivne časovne razmejitev	54
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>	<b>349.749</b>
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	
Kapital	83.694
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev	1.372
<b>DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>115.411</b>
Dolgoročne finančne obveznosti	114.891
<b>KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>148.200</b>
Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	0
Kratkoročne finančne obveznosti	98.610
Kratkoročne poslovne obveznosti	49.589
Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	1.073
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>349.749</b>

TABELA 26:  
Kazalniki

KAZALNIKI	
Stopnja samofinanciranja	31,3 %
Zlato bilančno pravilo = dolgoročni viri/ dolgoročne naložbe	111,1 %
Stopnja finančne samostojnosti v odstotkih	132,1 %
Stopnja pokritja obveznosti z dolgoročnimi viri	74,1 %
Čisti poslovni izid / (kapital - čisti poslovni izid iz plana)	21,34 %
Denarni tok iz tekočega poslovanja (v 000 €)	33.802
Ekonomska dodana vrednost (v 000 €)	11.120
Dodana vrednost na zaposlenega (v €)	45.558
EBITDA	41.729
EBIT	24.396

Za zagotovitev nemotenega odplačevanja dolgoročnih kreditov bomo obnovili za sedem milijonov evrov dolgoročnih kreditov.

Vse nove naložbe v osnovna sredstva bomo minimizirali, v celoti pa bomo najnujnejše naložbe financirali z novimi zadolžitvami.

Naložb v obratna sredstva ne predvidevamo, ker pričakujemo, da se cene aluminija ne bodo pomembneje spreminjale, povečan obseg poslovanja pa bomo financirali z zmanjšanjem zalog na tehnično nujno raven.

V naslednjem obdobju bodo naložbe usmerjene predvsem v zagotavljanje nemotene oskrbe s surovinami in programe z višjo dodano vrednostjo.

Vsa ostala vlaganja v dolgoročne oblike naložb (v organsko rast, dolgoročne finančne naložbe idr.), predvsem pa vlaganja, ki jih Impol financira s sredstvi, ki jih izloči iz financiranja tekočega poslovanja, se v tem letu minimizirajo oziroma se lahko izvajajo le na osnovi pridobitve novih zunanjih dolgoročnih virov za njihovo financiranje.

Naložbe v kratkoročne oblike (zaloge, terjatve, kratkoročne finančne naložbe idr.) se bodo financirale pretežno iz sprotno pridobljenih kratkoročnih virov (kreditni, obveznosti do dobaviteljev idr.) in bodo tudi omejene z možnostmi pri pridobivanju virov. Te naložbe se bodo minimizirale z večjo strogostjo pri oblikovanju zalog.

V procesih raziskovalno-razvojne dejavnosti se bo poseben poudarek dajalo projektom, ki bodo omogočali nižanje stroškov v proizvodnih procesih, nižanje porabe energije na enoto dodane vrednosti, manjšanje negativnih vplivov na okolje itd.

S pomočjo pomembnih projektov bomo v letu 2013 zaključili vlaganja v:

- dokončanje posodobitve ter širitve livarniških zmogljivosti,
- posodobitve informacijskega sistema.

V primeru, da bodo projekti pokazali ustrezno stopnjo dobičkonosnosti in izvedljivosti, bomo pristopili tudi k izvajanju projektov v proizvodnji livarniških izdelkov, pretežno za industrijo transportnih sredstev.

Zaradi potreb, da zagotovi ustrezno vračanje dolgoročnih in kratkoročnih kreditov, najetih v vseh družbah v skupini, ter da zagotovi večji delež kapitala kot vira financiranja naložb v trajna obratna sredstva, bo skupina Impol še naprej maksimirala uporabo dobička za njihovo financiranje. Zato bo dosežene dobičke družb v skupini v ustrezni meri koncentrirala in razporejala predvsem za vračila kreditov, s katerimi je že vnaprej financirala naložbe.

Za dividende in participacijo poslovodstva in zaposlenih se lahko v skupini nameni okrog 0,33 milijona evrov na leto. Družbe v skupini pa morajo obvladujoči družbi zagotoviti okrog štiri milijone evrov dividend.

Impol bo del finančnih naložb usmeril v ustanovitve oziroma nakupe le tistih deležev oziroma delnic družb, kjer lahko z naložbo v daljšem obdobju doseže tudi do 100-odstotni delež, in to le v družbe, ki mu bodo omogočile preusmeritev na proizvodni program, ki bo omogočal doseganje višje dodane vrednosti in večjo varnost pri oskrbi z aluminijem.



surovinami. Natančnejša strategija ukrepanja se bo izoblikovala kot prilagoditev predvsem ukrepom in dogajanjem v okolju.

Impol bo za vračila večjih zneskov obveznosti, zapadajočih v kratkem razdobju, oblikoval ustrezne dolgoročne finančne naložbe (predvsem v obliki depozitov) in si s tem zagotovil višjo stopnjo varnosti ter razporeditev zagotavljanja potrebnih sredstev na daljše obdobje.

Posebna pozornost se bo še naprej namenjala vsem oblikam zavarovanj (nabavnih cen surovin, terjatev do kupcev, medvalutarnih odnosov, proizvajalčeve odgovornosti, materialnih sredstev itd.). Ker pa ta zavarovanja povzročajo visoke stroške, bo Impol nenehno iskal oblike, ki bodo stroškovno manj obremenjujoče, vendar tako, da bistveno ne bo poslabšal nivoja zavarovanosti.

Prav tako se za vse dodatne dolgoročne naložbe predvideva dodaten najem približno petih milijonov evrov dolgoročnih kreditov za financiranje obstoječih programov. Če se bo realizirala naložba v programe MLM, se predvideva dodatno najemanje dolgoročnih kreditov v planskem letu minimalno v višini sedmih milijonov evrov (štiri milijone za obratne namene in tri milijone za naložbe v opremo).

V letu 2013 se ne pričakuje večjih sprememb v lastniški sestavi delniške skupščine, družba sama pa tudi ne predvideva oblikovanja posebnega rezervnega sklada in poseganja v lastno lastniško sestavo. Število delničarjev bo še naprej ostajalo blizu 1.000. Če bo potrebno, se bodo oblikovale rezerve za nakup lastnih delnic, ki pa se bodo odkupovale le za zakonsko obvezne namene dodeljevanja delnic iz naslova udeležbe na dobičku, če bo z zakonom tako predpisano.

Delniška knjiga se spremlja preko fiduciarnega računa pri odvetniku.

Pri sklepanju kupoprodajnih poslov z delnicami se bo pred odobritvijo posameznega posla na nadzornem svetu kupca in prodajalca seznanilo s knjigovodsko vrednostjo delnice, ki se bo stalno objavljala tudi na spletni strani ter v internih glasilih.

Impol bo zagotavljal visok nivo zdravja in varstva pri delu, kar bo potrjeval z ohranjanjem in nadgrajevanjem certifikata OHSAS 18001 ter certifikata ISO 14001 v vseh pomembnejših delih skupine, v krovnem podjetju pa se bo zagotavljalo enovitost sistemov, celovitost pristopov in nadzor izvajanja.

Impol bo še naprej omogočal izvajanje presoj svojega poslovanja predvsem kupcem, dobaviteljem pa v primeru strateškega pomena posameznega dobavitelja. Vse pa se bo sprotno obveščalo o finančnem stanju skupine Impol oziroma po potrebi tudi o finančnem stanju posamezne družbe v skupini.

Na področju varovanja okolja se bo vključevalo tudi vse druge poslovne subjekte, ki delujejo v okviru industrijskih con, v katerih delujejo družbe iz skupine Impol.



6

RAČUNOVODSKO POROČILO

## ŠTEVILKE GOVORIJO

NAŠE DELO NI ZASTONJ, ZA TO  
OBSTAJAJO TUDI ŠTEVIL(Č)NI  
DOKAZI. VLAGANJE ENERGIJE  
SE NAMREČ OBRESTUJE Z  
ZAVIDLJIVIMI REZULTATI.

Računovodsko poročilo<sup>9</sup>

## Računovodske usmeritve

Skupinski računovodski izkazi celotne poslovne skupine Impol so sestavljeni na osnovi Slovenskih računovodskih standardov (v nadaljevanju SRS 2006) in pri tem se upoštevajo nujne prilagoditve pri vključevanju povezanih družb iz okolij, kjer se uporabljajo drugačni računovodski standardi (ZDA, Srbija, Madžarska). Skupina Impol skladno z njimi prikazuje realno in pošteno finančno stanje ter rezultate poslovanja.

Poslovno leto je enako koledarskemu v času med 1. 1. 2012 in 31. 12. 2012.

Pri ugotavljanju in uporabi čistega dobička in bilančnega dobička se upoštevajo določila 230. člena ZGD-1.

Dosledno se upoštevata temeljni računovodski predpostavki:

- upoštevanja nastanka poslovnih dogodkov in
- upoštevanja časovne neomejenosti delovanja.

Pri oblikovanju računovodskih usmeritev ter pri sestavljanju računovodskih izkazov se upoštevajo tudi načela razumljivosti, ustreznosti, zanesljivosti in primerljivosti, kar daje zagotovila, da so točni in da se izpolnjujejo zakonske obveznosti ter onemogočajo prevare.

Zaradi upoštevanja načela previdnosti so:

- v računovodskih izkazih vključeni samo tisti dobički, ki so že bili uresničeni do 31. 12. 2012 in
- da so upoštevana vsa predvidljiva tveganja in izgube, nastale do konca leta 2012.

Sestavine sredstev ter virov sredstev se vrednotijo posamično.

V skupini se poslovne knjige vodijo po sistemu dvostavnega knjigovodstva.

### Osnove za konsolidirane računovodske izkaze

Uskupinjevanje je izvedeno tako, da so izločene:

- finančne naložbe obvladujočega podjetja v kapital odvisnih podjetij oziroma dolgov in sorazmerni del kapitala oziroma dolgov,
- druge medsebojne finančne naložbe in deleži v kapitalu oziroma dolgovih drugih podjetij v skupini in sorazmerni delež kapitala oziroma dolgov,
- medsebojne poslovne terjatve in poslovni dolgovi,
- neiztrženi čisti dobički in čiste izgube, ki so posledica poslov med podjetji v skupini,
- prihodki in odhodki, realizirani v okviru poslovne skupine

in obračunane

- nastale razlike z izločitvijo finančnih naložb,
- davki s časovno razmejitvijo

ter posebej izkazani manjšinski deleži v kapitalu in čistem dobičku.

Konsolidiranje se je izvedlo po metodi hkratnega (simultanega) konsolidiranja vseh družb v skupini.

<sup>9</sup>Vsa računovodska razkritja so podana v € oziroma v 000 €, kjer je to posebej zapisano.

## Računovodski izkazi

## Izločitve in prilagoditve zbirne BS na konsolidirano BS na dan 31. 12. 2012

**TABELA 27:**  
Prilagoditve zbirne BS na  
konsolidirano BS na dan 31. 12. 2012

POSTAVKA	PRILAGODITVE	IZLOČITVE
A. Dolgoročna sredstva	1.220.776	-98.090.023
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	691.182	0
2. Dobro ime	691.182	
II. Opredmetena osnovna sredstva	0	-5.874.537
1. Zemljišča in zgradbe	0	-2.606.825
a) Zemljišča		-975.356
b) Zgradbe		-1.631.469
2. Proizvajalne naprave in stroji		-3.267.511
3. Druge naprave in oprema	0	-201
IV. Dolgoročne finančne naložbe	529.594	-92.215.486
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	529.594	-85.786.664
a) Delnice in deleži v družbah v skupini		-85.786.664
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah	529.594	
2. Dolgoročna posojila	0	-6.428.822
a) Dolgoročna posojila družbam v skupini		-6.428.822
B. Kratkoročna sredstva	0	-46.327.140
II. Zaloge	0	-214.718
1. Material		-16.381
2. Nedokončana proizvodnja		135.231
3. Proizvodi in trgovsko blago		-333.568
III. Kratkoročne finančne naložbe	0	-12.795.896
2. Kratkoročna posojila	0	-12.795.896
a) Kratkoročna posojila družbam v skupini		-12.795.896
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	0	-33.316.526
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		-33.316.526
SREDSTVA SKUPAJ	1.220.776	-144.417.163
Č. Zabilančna sredstva		-46.880.150
A. Kapital	25.551.714	-116.206.857
Vse vrste kapitala manjšinskih lastnikov		8.977.859
I. Vpoklicani kapital	0	-31.247.834
1. Osnovni kapital		-31.247.834
II. Kapitalske rezerve		-36.461.799
III. Rezerve iz dobička	0	-45.944.619
1. Zakonske rezerve		-3.157.224
2. Rezerve za lastne deleže	506.406	-4.900.000
3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	-506.406	4.900.000
4. Statutarne rezerve		-223.134
5. Druge rezerve iz dobička		-42.564.261
IV. Presežek iz prevrednotenja	529.594	
V. Preneseni čisti poslovni izid	23.157.248	-2.183.254
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta	5.434.786	-9.347.210
VII. Uskupinjevalni popravek kapitala	-3.569.914	
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	0	-40.792
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		-40.792
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve do družb v skupini (od B.3.)		-40.792
C. Dolgoročne obveznosti	0	-6.388.030
I. Dolgoročne finančne obveznosti	0	-6.388.030
1. Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini		-6.388.030
Č. Kratkoročne obveznosti	0	-46.112.422
II. Kratkoročne finančne obveznosti	0	-12.795.896
1. Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini		-12.795.896
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	0	-33.316.526
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		-33.316.526
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV SKUPAJ	25.551.714	-168.748.101
Zabilančna sredstva		-46.880.150

Janko Žerjav  
(član uprave)Jernej Čokl  
(predsednik uprave)Vlado Leskovar  
(član uprave)

## Izločitve in prilagoditve v zbirnem IPI za leto 2012 na konsolidiran IPI 2012

**TABELA 28:**  
Prilagoditve zbirnega IPI na  
konsolidiranega na dan 31. 12. 2012

POSTAVKA	PRILAGODITVE	IZLOČITVE
1. Čisti prihodki od prodaje	-214.719	-372.007.367
a) Čisti prihodki od prodaje, doseženi na domačem trgu	114.478	-259.040.490
Čisti prihodki od prodaje družbam v skupini na domačem trgu (od 1.a)		-259.040.490
b) Čisti prihodki od prodaje, doseženi na tujem trgu	-329.197	-112.966.877
Čisti prihodki od prodaje družbam v skupini na tujem trgu (od 1.b)		-112.966.877
2. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	140.443	
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	3.068.565	-1.329.285
Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki od družb v skupini) (od 4.)		-1.329.285
5. Stroški blaga, materiala in storitev	0	-372.330.409
a) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala		-198.276.525
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala od družb v skupini (od 5.a)		-198.276.525
b) Stroški storitev		-174.053.884
Stroški storitev od družb v skupini (od 5.b)		-174.053.884
7. Odpisi vrednosti	0	-777.705
a) Amortizacija		-777.705
Amortizacija od sredstev družb v skupini (od 7.a)		-777.705
8. Drugi poslovni odhodki		-1.006.000
Drugi poslovni odhodki od družb v skupini (od 8.)		-1.006.000
9. Finančni prihodki iz deležev	0	-6.415.665
a) Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini		-6.415.665
10. Finančni prihodki iz danih posojil	0	-1.017.639
a) Finančni prihodki iz danih posojil, danih družbam v skupini		-1.017.639
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	0	-1.016.629
a) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini		-1.016.629
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	0	-1.010
a) Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini		-1.010
21. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	2.994.289	-5.638.203

Skupinska bilanca stanja<sup>10</sup>TABELA 29:  
Skupinska bilanca stanja

		31. 12. 2012	31. 12. 2011
<b>A.</b>	<b>Dolgoročna sredstva</b>	<b>151.258.155</b>	<b>150.092.462</b>
I.	Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	3.158.040	3.395.399
1.	Dolgoročne premoženjske pravice	1.076.889	1.239.855
2.	Dobro ime	691.182	691.182
3.	Predujmi za neopredmetena sredstva	0	0
4.	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	4.539	5.199
5.	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	1.385.430	1.459.163
II.	Opredmetena osnovna sredstva	133.855.198	114.952.182
1.	Zemljišča in zgradbe	34.265.022	15.006.469
a)	Zemljišča	3.697.167	4.236.083
b)	Zgradbe	30.567.855	10.770.386
2.	Proizvajalne naprave in stroji	69.022.251	70.853.920
3.	Druge naprave in oprema	4.238.313	5.003.769
4.	Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	26.329.612	24.088.024
a)	Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	24.412.506	19.708.005
b)	Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	1.917.106	4.380.019
5.	Osnovna čreda	0	0
6.	Večletni nasadi	0	0
III.	Naložbene nepremičnine	4.609.466	24.717.230
IV.	Dolgoročne finančne naložbe	8.192.752	5.002.337
1.	Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	1.791.781	2.000.218
a)	Delnice in deleži v družbah v skupini	0	0
b)	Delnice in deleži v pridruženih družbah	642.951	832.363
c)	Druge delnice in deleži	1.114.403	1.130.185
č)	Druge dolgoročne finančne naložbe	34.427	37.670
2.	Dolgoročna posojila	6.400.971	3.002.119
a)	Dolgoročna posojila družbam v skupini	0	0
b)	Dolgoročna posojila drugim	6.400.971	3.002.119
c)	Dolgoročno nevplačani vpoklicani kapital	0	0
V.	Dolgoročne poslovne terjatve	0	0
1.	Dolgoročne poslovne terjatve do družb v skupini	0	0
2.	Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	0	0
3.	Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	0	0
VI.	Odložene terjatve za davke	1.442.699	2.025.314
<b>B.</b>	<b>Kratkoročna sredstva</b>	<b>175.297.760</b>	<b>168.375.026</b>
I.	Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	0
II.	Zaloge	91.262.605	89.713.614
1.	Material	67.232.085	67.215.093
2.	Nedokončana proizvodnja	7.710.279	8.050.726
3.	Proizvodi in trgovsko blago	14.718.468	13.912.671
4.	Predujmi za zaloge	1.601.773	535.124
III.	Kratkoročne finančne naložbe	7.991.477	6.640.014
1.	Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	224.806	722.525
a)	Delnice in deleži v družbah v skupini	0	0
b)	Druge delnice in deleži	0	0
c)	Druge kratkoročne finančne naložbe	224.806	722.525
2.	Kratkoročna posojila	7.766.671	5.917.489
a)	Kratkoročna posojila družbam v skupini	0	0
b)	Kratkoročna posojila drugim	7.766.671	5.917.489
c)	Kratkoročno nevplačani vpoklicani kapital	0	0
IV.	Kratkoročne poslovne terjatve	66.515.295	64.840.887
1.	Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	0	0
2.	Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	49.257.981	56.004.448
3.	Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	17.257.314	8.836.439

<sup>10</sup> Podatki v finančni analizi ter v računovodskem poročilu so v evrih.

		31. 12. 2012	31. 12. 2011
V.	Denarna sredstva	9.528.383	7.180.511
<b>C.</b>	<b>Kratkoročne aktivne časovne razmejitve</b>	<b>3.562.224</b>	<b>1.635.059</b>
	SREDSTVA SKUPAJ	330.118.139	320.102.547
<b>Č.</b>	<b>Zabilančna sredstva</b>	<b>12.765.716</b>	<b>4.032.327</b>
<b>A.</b>	<b>Kapital</b>	<b>83.476.740</b>	<b>73.647.391</b>
	Delež manjšinskih lastnikov	8.977.859	8.528.215
I.	Vpoklicani kapital	4.451.540	4.451.540
1.	Osnovni kapital	4.451.540	4.451.540
2.	Nevpoklicani kapital (kot odbitna postavka)	0	0
II.	Kapitalske rezerve	10.751.254	10.751.254
III.	Rezerve iz dobička	5.732.581	5.732.581
1.	Zakonske rezerve	0	0
2.	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	506.406	506.406
3.	Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	-506.406	-506.406
4.	Statutarne rezerve	0	0
5.	Druge rezerve iz dobička	5.732.581	5.732.581
IV.	Presežek iz prevrednotenja	529.594	529.441
V.	Uskupinjevalni popravek kapitala	-3.569.914	-2.340.019
VI.	Preneseni čisti poslovni izid	45.455.970	33.918.008
VII.	Čisti poslovni izid poslovnega leta	11.147.856	12.076.371
<b>B.</b>	<b>Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>1.570.389</b>	<b>1.565.115</b>
1.	Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	861.742	758.100
2.	Druge rezervacije	1.700	1.164
3.	Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	706.947	805.851
<b>C.</b>	<b>Dolgoročne obveznosti</b>	<b>104.169.293</b>	<b>92.297.274</b>
I.	Dolgoročne finančne obveznosti	103.258.260	91.677.272
1.	Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini	0	0
2.	Dolgoročne finančne obveznosti do bank	102.961.368	91.101.885
3.	Dolgoročne finančne obveznosti na podlagi obveznic	0	0
4.	Druge dolgoročne finančne obveznosti	296.892	575.387
II.	Dolgoročne poslovne obveznosti	143.690	101.756
1.	Dolgoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	0	0
2.	Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	0	0
3.	Dolgoročne menične obveznosti	0	0
4.	Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	0	0
5.	Druge dolgoročne poslovne obveznosti	143.690	101.756
III.	Odložene obveznosti za davek	767.343	518.246
<b>Č.</b>	<b>Kratkoročne obveznosti</b>	<b>137.893.622</b>	<b>150.918.388</b>
I.	Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	0	0
II.	Kratkoročne finančne obveznosti	98.946.043	112.560.188
1.	Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	0	0
2.	Kratkoročne finančne obveznosti do bank	92.621.613	111.183.683
3.	Kratkoročne finančne obveznosti na podlagi obveznic	0	0
4.	Druge kratkoročne finančne obveznosti	6.324.430	1.376.505
III.	Kratkoročne poslovne obveznosti	38.947.579	38.358.200
1.	Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	0	0
2.	Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	28.052.506	29.414.483
3.	Kratkoročne menične obveznosti	0	0
4.	Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	2.088.490	1.736.633
5.	Druge kratkoročne poslovne obveznosti	8.806.583	7.207.084
<b>D.</b>	<b>Kratkoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>3.008.095</b>	<b>1.674.379</b>
	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV SKUPAJ	330.118.139	320.102.547
<b>E.</b>	<b>Zabilančna sredstva</b>	<b>12.765.716</b>	<b>4.032.327</b>

Janko Žerjav  
(član uprave)



Jernej Čokl  
(predsednik uprave)



Vlado Leskovar  
(član uprave)



## Skupinski izkaz poslovnega izida

TABELA 30:  
Skupinski izkaz poslovnega izida

POSTAVKA	2012	2011
1. Čisti prihodki od prodaje	463.155.333	473.611.543
a) Čisti prihodki od prodaje, doseženi na domačem trgu	39.605.333	50.035.844
b) Čisti prihodki od prodaje, doseženi na tujem trgu	423.550.000	423.575.699
2. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	3.116.187	-2.273.446
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	4.270	891
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	5.608.569	3.136.658
5. Stroški blaga, materiala in storitev	389.525.483	389.560.022
a) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	358.156.565	360.767.646
b) Stroški storitev	31.368.918	28.792.376
6. Stroški dela	39.920.547	38.758.718
a) Stroški plač	28.044.850	27.353.472
b) Stroški socialnih zavarovanj (posebej izkazani stroški pokojninskih zavarovanj)	6.915.868	7.051.114
c) Drugi stroški dela	4.959.829	4.354.132
7. Odpisi vrednosti	17.744.326	19.176.944
a) Amortizacija	16.561.971	15.567.670
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	144.233	177.199
c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	1.038.122	3.432.075
8. Drugi poslovni odhodki	1.338.803	664.867
9. Finančni prihodki iz deležev	140.540	83.215
a) Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	0	0
b) Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	0	0
c) Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	96.769	83.215
č) Finančni prihodki iz drugih naložb	43.771	0
10. Finančni prihodki iz danih posojil	375.662	185.528
a) Finančni prihodki iz danih posojil, danih družbam v skupini	0	0
b) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	375.662	185.528
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	5.695.231	7.519.501
a) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini	0	0
b) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	5.695.231	7.519.501
12. Finančni odhodki iz oslavitve in odpisov finančnih naložb	537.042	542.600
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	13.984.233	16.103.578
a) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini	0	0
b) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	8.761.929	10.173.701
c) Finančni odhodki iz izdanih obveznic	0	0
č) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	5.222.304	5.929.877
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	990.111	2.250.283
a) Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini	0	0
b) Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	28.382	8.844
c) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	961.729	2.241.439
15. Drugi prihodki	263.956	817.139
16. Drugi odhodki	33.419	21.581
17. Davek iz dobička	1.146.838	2.408.247
18. Odloženi davki	831.643	-18.501
19. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	12.307.303	13.612.690
Od tega dobiček/izguba manjšinskih lastnikov	1.159.447	1.536.319
Dobiček/izguba podjetij v skupini	11.147.856	12.076.371

Izkaz poslovnega izida je pripravljen po različici I.

Janko Žerjav  
(član uprave)Jernej Čokl  
(predsednik uprave)Vlado Leskovar  
(član uprave)



## Izkaz kapitala manjšinskih lastnikov in njegovega gibanja

**TABELA 31:**  
Izkaz kapitala manjšinskih lastnikov in njegovega gibanja

		2012	2011
A)	Kapital	8.977.859	8.528.214
I.	Vpoklicani kapital	2.922.500	3.157.447
1	Osnovni kapital	2.922.500	3.157.447
2	Nevpoklicani kapital (kot odbitna postavka)		0
II.	Kapitalske rezerve	760.396	763.399
	iz prevrednotovalnega popravka kapitala	728.501	(722.078)
III.	Rezerve iz dobička	932.188	870.064
1	Zakonske rezerve	67.487	67.487
2	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže		0
3	Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)		0
4	Statutarne rezerve	68.143	6.019
5	Druge rezerve iz dobička	796.558	796.558
IV.	Presežek iz prevrednotenja + uskupinjevalna razlika	2.587.099	2.830.892
V.	Preneseni čisti poslovni izid	620.259	(606.999)
VI.	Čisti poslovni izid poslovnega leta	1.155.418	1.513.411

## Izkaz vseobsegajočega donosa

**TABELA 32:**  
Izkaz vseobsegajočega donosa

	2012	2011
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	12.307.303	13.612.690
Spremembe presežka iz prevrednotenja neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (+/-)		
Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo (+/-)	16	-12.878
Dobički in izgube, ki izhajajo iz pretvorbe računovodskih izkazov družb v tujini (vplivi sprememb deviznih tečajev) (+/-)	-1.760.796	502.304
Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zaslužki (zaslužki zaposlencev) (+/-)		
Druge sestavine vseobsegajočega donosa (+/-)		
<b>Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja</b>	<b>10.546.523</b>	<b>14.102.116</b>
- od tega celotni vseobsegajoči donos manjšinskih lastnikov	628.409	1.684.306
- od tega celotni vseobsegajoči donos podjetij v skupini	9.918.114	12.417.810

Janko Žerjav  
(član uprave)Jernej Čokl  
(predsednik uprave)Vlado Leskovar  
(član uprave)

## Konsolidirani izkaz denarnih tokov

TABELA 33:  
Konsolidirani izkaz denarnih tokov

POSTAVKA	2012	2011
A. Denarni tokovi pri poslovanju		
a) Postavke izkaza poslovnega izida	41.077.065	48.916.229
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	471.781.623	484.810.874
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-428.726.077	-433.504.899
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-1.978.481	-2.389.746
b) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja	-1.178.154	4.923.553
Začetne manj končne poslovne terjatve	1.085.193	5.160.286
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	-1.920.823	2.419.642
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	582.615	-23.168
Začetna manj končna sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	0
Začetne manj končne zaloge	-60.905	-4.006.152
Končni manj začetni poslovni dolgovi	-2.613.743	1.497.492
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	1.500.412	-147.752
Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	249.097	23.205
c) Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a+b)	39.898.911	53.839.782
B. Denarni tokovi pri naložbenju		
a) Prejemki pri naložbenju	23.296.455	19.316.230
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje	393.517	284.969
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	71.065	131.305
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	6.186.466	0
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	0	0
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	366.183	0
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	16.279.224	18.899.956
b) Izdatki pri naložbenju	-41.856.675	-42.530.826
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-525.169	-466.676
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-20.357.710	-19.941.547
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	0	-19.264
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	-3.429.869	-3.310.146
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-17.543.927	-18.793.193
c) Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a+b)	-18.560.220	-23.214.596
C. Denarni tokovi pri financiranju		
a) Prejemki pri financiranju	169.931.065	202.868.382
Prejemki od vplačanega kapitala	0	502.304
Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	63.043.406	42.423.744
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	106.887.659	159.942.334
b) Izdatki pri financiranju	-188.921.884	-230.605.807
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-14.688.950	-17.242.963
Izdatki za vračilo kapitala	-1.755.217	0
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	-16.043.230	-366.272
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	-155.952.589	-212.581.927
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-481.898	-414.645
c) Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju (a+b)	-18.990.819	-27.737.425
Č. Končno stanje denarnih sredstev	9.528.383	7.180.511
x) Denarni izid v obdobju	2.347.872	2.887.761
y) Začetno stanje denarnih sredstev	7.180.511	4.292.750

Izkaz denarnih tokov je pripravljen po različici II.

Janko Žerjav  
(član uprave)Jernej Čokl  
(predsednik uprave)Vlado Leskovar  
(član uprave)

## Konsolidirani kazalniki uspešnosti

**TABELA 34:**  
Konsolidirani kazalniki uspešnosti

	2012	2011	2012/2011
<b>1. TEMELJNI KAZALNIKI STANJA FINANCIRANJA</b>			
a. Stopnja lastniškosti financiranja			
kapital / obveznosti do virov sredstev	0,2529	0,2301	1,0991
b. Stopnja dolžniškosti financiranja			
dolгови / obveznosti do virov sredstev	0,7333	0,7598	0,9651
c. Stopnja razmejenosti financiranja			
vsota rezervacij in kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev ter dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev / obveznosti do virov sredstev	0,0139	0,0101	1,3705
<b>2. TEMELJNI KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA</b>			
a. Stopnja osnovnosti investiranja			
osnovna sredstva (po knjigovodski vrednosti) / sredstva	0,4108	0,3652	1,1251
b. Stopnja dolgoročnosti investiranja			
vsota osnovnih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev (po knjigovodski vrednosti), naložbenih nepremičnin, dolgoročnih finančnih naložb in dolgoročnih poslovnih terjatev / sredstva	0,4538	0,4626	0,9811
<b>3. TEMELJNI KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA</b>			
a. Koefficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev			
kapital / osnovna sredstva po knjigovodski vrednosti	0,6155	0,6301	0,9769
b. Koefficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koefficient)			
likvidna sredstva / kratkoročne obveznosti	0,7889	0,6860	1,1499
c. Koefficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koefficient)			
likvidna sredstva + kratkoročne terjatve / kratkoročne obveznosti	0,6094	0,5212	1,1692
d. Koefficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koefficient)			
kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti	1,2713	1,1157	1,1395
<b>4. TEMELJNI KAZALNIKI GOSPODARNOSTI</b>			
a. Koefficient gospodarnosti poslovanja			
poslovni prihodki / poslovni odhodki	1,0521	1,0587	0,9937
<b>5. TEMELJNI KAZALNIKI DONOSNOSTI IN DOHODKOVNOSTI</b>			
a. Koefficient čiste dobičkonosnosti kapitala			
čisti dobiček v poslovnem letu / povprečni kapital (brez čistega poslovnega izida preučevanega leta)	0,1729	0,2267	0,7627
b. Koefficient dividendnosti osnovnega kapitala			
vsota dividend za poslovno leto / povprečni osnovni kapital	0,1075	0,0924	1,1634

Janko Žerjav  
(član uprave)

Jernej Čokl  
(predsednik uprave)

Vlado Leskovar  
(član uprave)


## Skupinski izkaz gibanja kapitala

**TABELA 35:**  
 Skupinski izkaz gibanja kapitala  
 za leto 2012

Leto 2012	Vpoklicani kapital		Kapital manjšinskih lastnikov	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		
	I		II	III	IV		
	Osnovni kapital	Nevpoklicani kapital			Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	Lastne delnice in lastni poslovni deleži
	I/1	I/2	II	III	IV/1	IV/2	IV/3
A.1 Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja 31. 12. 2011	4.451.540		8.528.215	10.751.254		506.406	-506.406
A.2 Začetno stanje poročevalskega obdobja 01. 01. 2012	4.451.540		8.528.215	10.751.254		506.406	-506.406
B.1 Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki			-174.465				
Izplačilo dividend			-173.153				
Izplačilo nagrad organom vodenja in nadzora			-1.312				
Druge spremembe lastniškega kapitala							
B.2 Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja			628.409				
Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta			1.159.447				
Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih naložb			-137				
Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja			-530.901				
B.3 Spremembe v kapitalu			-4.300				
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala							
Druge spremembe v kapitalu			-4.300				
E. Končno stanje poročevalskega obdobja 31. 12. 2012	4.451.540		8.977.859	10.751.254		506.406	-506.406

 Janko Žerjav  
 (član uprave)



 Jernej Čokl  
 (predsednik uprave)



 Vlado Leskovar  
 (član uprave)



Na razkritja v tej tabeli se navezujejo tudi razkritja v točkah Izločitve in prilagoditve zbirne BS na konsolidirano BS na dan 31. 12. 2012 na strani 63 ter Skupinski izkaz poslovnega izida na strani 64.

		Presežek iz prevrednotenja	Uskupinjevalni popravek kapitala	Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta		Skupaj KAPITAL
		V	IV	VII		VIII		IX
Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička			Preneseni čisti dobiček	Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta	Čista izguba poslovnega leta	SKUPAJ KAPITAL
IV/4	IV/5	V	IV	VII/1	VII/2	VIII/1	VIII/2	IX
	5.732.581	529.441	-2.340.019	33.918.008		12.076.371		73.647.391
	5.732.581	529.441	-2.340.019	33.918.008		12.076.371		73.647.391
				-307.433				-481.898
				-305.245				-478.398
				-2.188				-3.500
								0
		153	-1.229.895			11.147.856		10.546.523
						11.147.856		12.307.303
		153						16
			-1.229.895					-1.760.796
				11.845.395		-12.076.371		-235.276
				12.076.371		-12.076.371		0
				-230.976				-235.276
	5.732.581	529.594	-3.569.914	45.455.970		11.147.856		83.476.740

**TABELA 36:**  
Skupinski izkaz gibanja kapitala  
za leto 2011

Leto 2011	Vpoklicani kapital		Kapital manjšinskih lastnikov	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		
	I		II	III	IV		
	Osnovni kapital	Nevpoklicani kapital (kot odbitna postavka)		Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	Lastne delnice in lastni poslovni deleži	
	I/1	I/2	II	III	IV/1	IV/2	IV/3
A.1 Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja 31. 12. 2010	4.451.540		6.951.121	10.751.254		506.406	-506.406
A.2 Začetno stanje poročevalskega obdobja 01. 01. 2011	4.451.540		6.951.121	10.751.254		506.406	-506.406
B.1 Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki			-107.212				
Izplačilo dividend			-105.900				
Izplačilo nagrad organom vodenja in nadzora			-1.312				
B.2 Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja			1.684.306				
Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta			1.536.319				
Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih naložb			-1.133				
Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja			149.120				
B.3 Spremembe v kapitalu							
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala							
E. Končno stanje poročevalskega obdobja 31. 12. 2011	4.451.540		8.528.215	10.751.254		506.406	-506.406

Janko Žerjav  
(član uprave)

Jernej Čokl  
(predsednik uprave)

Vlado Leskovar  
(član uprave)


		Presežek iz prevrednotenja	Uskupinjevalni popravek kapitala	Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta		Skupaj KAPITAL
		V	IV	VII		VIII		IX
Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička			Preneseni čisti dobiček	Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta	Čista izguba poslovnega leta	SKUPAJ KAPITAL
IV/4	IV/5	V	IV	VII/1	VII/2	VIII/1	VIII/2	IX
	5.732.581	529.441	-2.693.203	29.240.391		4.985.050		59.959.920
	5.732.581	529.441	-2.693.203	29.240.391		4.985.050		59.959.920
				-307.433				-414.645
				-305.245				-411.145
				-2.188				-3.500
		-11.745	353.184			12.076.371		14.102.116
						12.076.371		13.612.690
		-11.745						-12.878
			353.184					502.304
				4.985.050		-4.985.050		0
				4.985.050		-4.985.050		0
	5.732.581	529.441	-2.340.019	33.918.008		-4.985.050		73.647.391

## Bilančni dobiček

Bilančni dobiček se oblikuje in razporeja v Impolu 2000, d. d., in ne konsolidirano. Za način njegove uporabe se Impol 2000, d. d., odloča individualno v odnosih z vsako odvisno družbo v skupini posebej z ozirom na njene poslovne rezultate ter v odvisnosti od pri njej s strani Impola 2000, d. d., potrjenih razvojnih programov.

Pri tem se predlaga, da se bilančni dobiček družbe Impol 2000, d. d., na letni skupščini v letu 2012 oblikuje na naslednji način:

**TABELA 37:**  
Bilančni dobiček

Postavka	2012	2011
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	5.713.069,77	5.317.892,37
Preneseni dobiček / Prenesena izguba	22.298.721,84	17.311.527,24
Zmanjšanje (sprostitvev) kapitalskih rezerv		
Zmanjšanje (sprostitvev) rezerv iz dobička ločeno po posameznih vrstah teh rezerv		
Povečanje (dodatno oblikovanje) rezerv iz dobička ločeno po posameznih vrstah teh rezerv		
Bilančni dobiček / Bilančna izguba	28.011.791,61	22.629.419,61

Skupščini se predlaga izplačilo dividende v višini 0,31 evra na delnico. Preostali bilančni dobiček ostane nerazporejen.

## Pregled poslovanja članov skupine Impol

Konsolidirana bilanca stanja je ugotovljena na osnovi računovodskih izkazov Impola 2000, d. d., in odvisnih družb, ki se vključujejo v konsolidacijo skupine Impol (polni nazivi družb so v točki Tabela 3: Delujoče družbe v skupini Impol na strani 12).

### Bilanca stanja – družbe v skupini

**TABELA 38:**  
BILANCA STANJA – družbe v  
skupini na dan 31. 12. 2012 v €

		Impol 2000, d. d.	Impol, d. o. o.	Impol LLT, d. o. o.	Impol FT, d. o. o.	Impol PCP, d. o. o.	Impol Infras- truktura, d. o. o.	Impol R in R, d. o. o.	Rondal, d. o. o.	Impol- Montal, d. o. o.
A.	Dolgoročna sredstva	75.138.793	113.167.090	468.844	2.663.791	633.065	60.547	323.223	493.124	3.179.575
I.	Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev	4.539	2.238.849	5.453	23.464	36.432	2.143	28.294	7.954	0
1.	Dolgoročne premoženjske pravice	0	855.562	5.453	23.464	36.432	0	28.294	7.954	0
2.	Dobro ime	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	Predujmi za neopredmetena sredstva	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	4.539	0	0	0	0	0	0	0	0
5.	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitev	0	1.383.287	0	0	0	2.143	0	0	0
II.	Opredmetena osnovna sredstva	242.638	85.382.345	367.688	1.720.293	557.779	54.352	292.788	331.034	2.679.575
1.	Zemljišča in zgradbe	0	26.442.210	0	0	0	0	0	0	0
a)	Zemljišča	0	3.436.070	0	0	0	0	0	0	0
b)	Zgradbe	0	23.006.140	0	0	0	0	0	0	0
2.	Proizvajalne naprave in stroji	204.897	48.170.777	244.018	381.200	266.915	0	240.686	328.660	2.676.088
	Proizvajalne naprave in stroji družb v skupini (od A.II.2)									
3.	Druge naprave in oprema	37.741	2.107.766	123.670	1.339.093	290.864	54.352	52.102	2.374	3.487
	Druge naprave in oprema družb v skupini (od A.II.3)									
4.	Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	0	8.661.592	0	0	0	0	0	0	0
a)	Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	0	6.744.486	0	0	0	0	0	0	0
b)	Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	0	1.917.106	0	0	0	0	0	0	0
5.	Osnovna čreda	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6.	Večletni nasadi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III.	Naložbene nepremičnine	0	3.710.015	0	0	0	0	0	0	0
IV.	Dolgoročne finančne naložbe	74.867.045	21.481.779	0	0	0	0	0	154.136	500.000
1.	Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	68.567.045	17.437.269	0	0	0	0	0	0	500.000
a)	Delnice in deleži v družbah v skupini	67.935.624	16.963.691	0	0	0	0	0	0	500.000
b)	Delnice in deleži v pridruženih družbah	34.647	77.830	0	0	0	0	0	0	0
c)	Druge delnice in deleži	596.774	395.748	0	0	0	0	0	0	0
č)	Druge dolgoročne finančne naložbe	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.	Dolgoročna posojila	6.300.000	4.044.510	0	0	0	0	0	154.136	0
a)	Dolgoročna posojila družbam v skupini	0	3.983.159	0	0	0	0	0	154.136	0
b)	Dolgoročna posojila drugim	6.300.000	61.351	0	0	0	0	0	0	0
c)	Dolgoročno nevplačani vpoklicani kapital	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V.	Dolgoročne poslovne terjatve	0	0	0	0	0	0	0	0	0



Impol Servis, d. o. o.	Impol Stanovanja, d. o. o.	Kadring, d. o. o.	Stampal SB, d. o. o.	Štatenberg, d. o. o.	Unidel, d. o. o.	Impol Aluminum Corporation	Impol Seval, a. d.	Impol Seval Tehnika, d. o. o.	Impol Seval Final, d. o. o.	Impol Seval PKC, d. o. o.	Impol Seval President, d. o. o.	Impol Hungary Kft
460.972	1.821.117	136.548	682.574	611.892	124.298	17.269	45.777.142	2.367.538	0	0	0	0
0	0	0	741	0	1.359	0	115.501	2.129	0	0	0	0
0	0	0	741	0	1.359	0	115.501	2.129	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
443.367	1.684.715	101.185	678.591	515.773	122.939	9.083	42.180.181	2.365.409	0	0	0	0
427.810	1.677.830	72.923	0	506.728	34.228	0	5.405.013	2.305.105	0	0	0	0
16.237	0	0	0	111.488	18.793	0	225.743	864.192	0	0	0	0
411.573	1.677.830	72.923	0	395.240	15.435	0	5.179.270	1.440.913	0	0	0	0
6.716	6.838	0	608.656	0	44.984	0	19.109.327	0	0	0	0	0
8.841	47	28.262	69.935	9.045	43.727	9.083	0	58.125	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	17.665.841	2.179	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	17.665.841	2.179	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	24.055	0	96.119	0	0	779.277	0	0	0	0	0
17.605	136.402	11.308	0	0	0	8.186	2.702.183	0	0	0	0	0
17.605	96.782	11.308	0	0	0	8.186	410.656	0	0	0	0	0
17.605	0	6.407	0	0	0	0	363.337	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	880	0	0	0	0	0
0	96.782	4.901	0	0	0	8.186	12.012	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	34.427	0	0	0	0	0
0	39.620	0	0	0	0	0	2.291.527	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	2.291.527	0	0	0	0	0
0	39.620	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		Impol 2000, d. d.	Impol, d. o. o.	Impol LLT, d. o. o.	Impol FT, d. o. o.	Impol PCP, d. o. o.	Impol Infras- truktura, d. o. o.	Impol R in R, d. o. o.	Rondal, d. o. o.	Impol- Montal, d. o. o.
1.	Dolgoročne poslovne terjatve do družb v skupini	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.	Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V.	Odložene terjatve za davek	24.571	354.102	95.703	920.034	38.854	4.052	2.141	0	0
B.	Kratkoročna sredstva	3.045.755	143.831.145	4.490.403	12.490.492	9.062.824	402.686	228.983	5.693.347	256.287
I.	Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II.	Zaloge	32.049	52.958.340	1.925.698	10.109.703	5.898.293	921	0	1.587.765	34.845
1.	Material	0	51.481.558	1.719.966	5.598.428	2.780.509	0	0	1.212.082	34.845
2.	Nedokončana proizvodnja	0	0	205.732	2.544.749	945.283	0	0	176.056	0
3.	Proizvodi in trgovsko blago	32.049	25.968	0	1.966.526	2.172.501	0	0	199.627	0
4.	Predujmi za zaloge	0	1.450.814	0	0	0	921	0	0	0
III.	Kratkoročne finančne naložbe	213.795	16.236.435	0	650	0	100.000	0	23.574	96.752
1.	Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	100.000	124.806	0	0	0	0	0	0	0
a)	Delnice in deleži v družbah v skupini	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b)	Druge delnice in deleži	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c)	Druge kratkoročne finančne naložbe	100.000	124.806	0	0	0	0	0	0	0
2.	Kratkoročna posojila	113.795	16.111.629	0	650	0	100.000	0	23.574	96.752
a)	Kratkoročna posojila družbam v skupini	100.000	10.642.625	0	0	0	100.000	0	23.574	0
b)	Kratkoročna posojila drugim	13.795	5.469.004	0	650	0	0	0	0	96.752
c)	Kratkoročno nevplačani vpoklicani kapital	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV.	Kratkoročne poslovne terjatve	2.625.373	69.671.202	2.530.783	2.119.627	2.813.264	285.129	225.472	3.855.698	13.461
1.	Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	515.576	23.536.750	2.083.942	1.484.670	1.720.389	268.402	209.041	91.684	0
2.	Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	1.918.572	36.569.476	85.391	12.513	5.510	3.570	5.396	3.510.591	12.861
3.	Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	191.225	9.564.976	361.450	622.444	1.087.365	13.157	11.035	253.423	600
V.	Denarna sredstva	174.538	4.965.168	33.922	260.512	351.267	16.636	3.511	226.310	111.229
C.	Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	27.030	1.051.584	2.302	5.961	7.055	3.735	626	645	9.088
	SREDSTVA SKUPAJ	78.211.578	258.049.819	4.961.549	15.160.244	9.702.944	466.968	552.832	6.187.116	3.444.950
Č.	Zabilančna sredstva	17.145.007	7.908.040	4.145.460	4.452.905	13.341.123	4.143.750	4.143.777	0	2.812.820
A.	Kapital	48.947.167	85.561.633	172.744	1.250.667	2.216.835	259.143	235.482	4.634.789	552.278
	Vse vrste kapitala manjšinskih lastnikov	0	2.105.928	0	0	0	0	0	0	0
I.	Vpoklicani kapital	4.451.540	16.954.599	310.000	840.000	1.170.000	80.000	90.000	137.707	349.114
1.	Osnovni kapital	4.451.540	16.954.599	310.000	840.000	1.170.000	80.000	90.000	137.707	349.114
2.	Nevpoklicani kapital (kot odbitna postavka)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II.	Kapitalske rezerve	10.751.254	29.467.740	0	5.000.000	0	0	0	1.843	57.684
III.	Rezerve iz dobička	5.732.581	35.045.344	0	0	117.964	8.016	9.030	1.402.587	34.911
1.	Zakonske rezerve	0	2.723.350	0	0	117.000	8.000	9.000	13.771	34.911
2.	Rezerve za lastne deleže	0	0	0	0	0	0	0	4.900.000	0
3.	Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	0	0	0	0	0	0	0	-4.900.000	0
4.	Statutarne rezerve	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5.	Druge rezerve iz dobička	5.732.581	32.321.994	0	0	964	16	30	1.388.816	0
IV.	Presežek iz prevrednotenja	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V.	Preneseni čisti poslovni izid	22.298.722	1.338.381	0	-4.519.763	680.050	40.164	50.589	1.626.428	34.282
VI.	Čisti poslovni izid poslovnega leta	5.713.070	2.755.569	-137.256	-69.570	248.821	130.963	85.863	1.466.224	76.287
VII.	Uskupinjevalni popravek kapitala									

Impol Servis, d. o. o.	Impol Stanovanja, d. o. o.	Kadring, d. o. o.	Stampal SB, d. o. o.	Štatenberg, d. o. o.	Unidel, d. o. o.	Impol Aluminum Corporation	Impol Seval, a. d.	Impol Seval Tehnika, d. o. o.	Impol Seval Final, d. o. o.	Impol Seval PKC, d. o. o.	Impol Seval President, d. o. o.	Impol Hungary Kft
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	3.242	0	0	0	0	0	0	0	0	0
740.715	1.655.218	737.382	2.405.951	21.715	1.328.431	3.380.445	26.717.370	752.886	97.093	98.549	45.781	4.141.442
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
264.126	0	0	407.216	0	234.345	1.534.735	15.976.183	498.805	512	0	13.787	0
0	0	0	35.909	0	18.725	0	3.905.267	447.419	0	0	13.758	0
0	0	0	368.669	0	0	0	3.334.559	0	0	0	0	0
264.126	0	0	0	0	191.140	1.534.735	8.625.833	39.531	0	0	0	0
0	0	0	2.638	0	24.480	0	110.524	11.855	512	0	29	0
0	1.365.931	200.000	350.000	0	378.451	792	1.731.217	12.763	3.528	54.458	19.027	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	1.365.931	200.000	350.000	0	378.451	792	1.731.217	12.763	3.528	54.458	19.027	0
0	1.031.172	200.000	350.000	0	200.000	0	148.525	0	0	0	0	0
0	334.759	0	0	0	178.451	792	1.582.692	12.763	3.528	54.458	19.027	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
424.169	64.910	387.494	1.507.362	21.642	394.494	1.726.278	6.667.668	232.110	84.779	43.382	9.322	4.128.202
101.409	3.382	232.509	33.595	0	139.055	0	2.657.813	114.564	83.208	40.537	0	0
320.122	42.711	126.512	1.202.735	20.925	205.239	1.711.946	3.417.817	52.799	296	400	3.489	29.110
2.638	18.817	28.473	271.032	717	50.200	14.332	592.038	64.747	1.275	2.445	5.833	4.099.092
52.420	224.377	149.888	141.373	73	321.141	118.640	2.342.302	9.208	8.274	709	3.645	13.240
2.598	0	671	4.618	5.250	23.458	0	2.403.561	11.860	474	0	1.708	0
1.204.285	3.476.335	874.601	3.093.143	638.857	1.476.187	3.397.714	74.898.073	3.132.284	97.567	98.549	47.489	4.141.442
111	1.548.146	0	0	0	4.727	0	0	0	0	0	0	0
718.671	3.305.717	562.751	1.841.820	413.679	523.107	925.395	21.894.531	-73.167	69.561	84.171	12.017	22.892
0	0	211.032	0	0	0	92.540	6.568.359	0	0	0	0	0
14.659	1.613.690	12.198	834.585	53.521	36.779	75.792	8.310.142	148.643	55.111	43.916	115.667	1.711
14.659	1.613.690	12.198	834.585	53.521	36.779	75.792	8.310.142	148.643	55.111	43.916	115.667	1.711
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8.858	1.446.971	8.565	702	363.122	0	0	106.314	0	0	0	0	0
175.767	213.132	19.981	83.465	0	3.678	0	8.830.744	0	0	0	0	0
1.466	161.369	1.220	83.459	0	3.678	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	16.050	0	0	0	0	207.084	0	0	0	0	0
174.301	51.763	2.711	6	0	0	0	8.623.660	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
455.062	0	475.897	191.207	6.059	306.102	706.832	1.127.241	-307.891	12.175	15.598	-55.159	0
64.325	31.924	46.110	731.861	-9.023	176.548	142.771	3.520.090	86.081	2.275	24.657	-48.491	21.181

		Impol 2000, d. d.	Impol, d. o. o.	Impol LLT, d. o. o.	Impol FT, d. o. o.	Impol PCP, d. o. o.	Impol Infras- truktura, d. o. o.	Impol R in R, d. o. o.	Rondal, d. o. o.	Impol- Montal, d. o. o.
B.	Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev	0	17.336	101.501	0	457.109	35.304	25.192	93.731	0
1.	Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	0	0	101.501	0	457.109	35.304	25.192	52.939	0
2.	Druge rezervacije	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	0	17.336	0	0	0	0	0	40.792	0
	Dolgoročne pasivne časovne razmejitev do družb v skupini (od B.3.)	0	0	0	0	0	0	0	40.792	0
C.	Dolgoročne obveznosti	21.357.483	55.704.130	0	0	0	0	0	0	2.401.602
I.	Dolgoročne finančne obveznosti	21.357.483	55.704.130	0	0	0	0	0	0	2.401.602
1.	Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini	0	154.136	0	0	0	0	0	0	0
2.	Dolgoročne finančne obveznosti do bank	21.357.483	55.286.808	0	0	0	0	0	0	2.401.602
3.	Dolgoročne finančne obveznosti na podlagi obveznic	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.	Druge dolgoročne finančne obveznosti	0	263.186	0	0	0	0	0	0	0
II.	Dolgoročne poslovne obveznosti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.	Dolgoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.	Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	Dolgoročne menične obveznosti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.	Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5.	Druge dolgoročne poslovne obveznosti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III.	Odložene obveznosti za davke	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Č.	Kratkoročne obveznosti	7.887.729	115.531.543	4.687.304	13.909.577	7.029.000	171.601	292.158	1.458.596	491.070
I.	Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II.	Kratkoročne finančne obveznosti	7.040.230	85.465.936	500.000	7.012.665	0	0	155.000	200.000	314.466
1.	Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	2.533.524	1.704.746	500.000	7.012.665	0	0	155.000	200.000	115.000
2.	Kratkoročne finančne obveznosti do bank	4.500.000	77.451.293	0	0	0	0	0	0	199.466
3.	Kratkoročne finančne obveznosti na podlagi obveznic	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.	Druge kratkoročne finančne obveznosti	6.706	6.309.897	0	0	0	0	0	0	0
III.	Kratkoročne poslovne obveznosti	847.499	30.065.607	4.187.304	6.896.912	7.029.000	171.601	137.158	1.258.596	176.604
1.	Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	235.560	6.264.431	3.571.881	4.660.716	4.961.502	22.885	38.114	887.748	2.372
2.	Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	224.049	19.368.713	397.638	1.278.378	1.208.208	58.679	24.471	204.457	159.089
3.	Kratkoročne menične obveznosti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.	Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	43.041	121.377	0	0	0	0	0	38.496	0
5.	Druge kratkoročne poslovne obveznosti	344.849	4.311.086	217.785	957.818	859.290	90.037	74.573	127.895	15.143
D.	Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	19.199	1.235.177	0	0	0	920	0	0	0
	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV SKUPAJ	78.211.578	258.049.819	4.961.549	15.160.244	9.702.944	466.968	552.832	6.187.116	3.444.950
	Zabilančna sredstva	17.145.007	7.908.040	4.145.460	4.452.905	13.341.123	4.143.750	4.143.777	0	2.812.820

Za preračun postavk BS iz nacionalnih valut v evre so uporabljeni naslednji tečaji:

Srbski dinar	113,39
USD	1,3194
HUF	290,30

Impol Servis, d. o. o.	Impol Stanovanja, d. o. o.	Kadring, d. o. o.	Stampal SB, d. o. o.	Štatenberg, d. o. o.	Unidel, d. o. o.	Impol Aluminum Corporation	Impol Seval, a. d.	Impol Seval Tehnika, d. o. o.	Impol Seval Final, d. o. o.	Impol Seval PKC, d. o. o.	Impol Seval President, d. o. o.	Impol Hungary Kft
0	0	1.700	25.961	0	730.768	0	122.579	0	0	0	0	0
0	0	0	25.961	0	41.157	0	122.579	0	0	0	0	0
0	0	1.700	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	689.611	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25.248	142.595	0	148.896	0	1.095	0	24.551.361	2.296.773	0	0	0	3.928.140
25.248	0	0	148.896	0	0	0	23.789.264	2.291.527	0	0	0	3.928.140
0	0	0	0	0	0	0	0	2.291.527	0	0	0	3.942.367
0	0	0	132.353	0	0	0	23.783.122	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25.248	0	0	16.543	0	0	0	6.142	0	0	0	0	-14.227
0	142.595	0	0	0	1.095	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	142.595	0	0	0	1.095	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	762.097	5.246	0	0	0	0
458.360	28.023	310.150	1.071.126	220.803	194.791	2.472.319	26.629.472	896.221	27.494	14.378	33.919	190.410
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
121.727	0	0	110.934	132.485	0	0	10.364.971	148.525	0	0	0	175.000
118.951	0	0	0	132.485	0	0	0	148.525	0	0	0	175.000
0	0	0	105.883	0	0	0	10.364.971	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.776	0	0	5.051	0	0	0	0	0	0	0	0	0
336.633	28.023	310.150	960.192	88.318	194.791	2.472.319	16.264.501	747.696	27.494	14.378	33.919	15.410
240.659	1.765	2.335	505.210	82.476	6.548	2.310.199	9.100.843	407.846	2.206	1.629	4.601	5.000
71.967	7.793	42.040	186.436	576	96.670	27.859	4.460.537	221.360	121	0	13.465	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
54	100	0	0	5.250	2.327	0	1.870.104	4.735	0	0	3.006	0
23.953	18.365	265.775	268.546	16	89.246	134.261	833.017	113.755	25.167	12.749	12.847	10.410
2.006	0	0	5.340	4.375	26.426	0	1.700.130	12.457	512	0	1.553	0
1.204.285	3.476.335	874.601	3.093.143	638.857	1.476.187	3.397.714	74.898.073	3.132.284	97.567	98.549	47.489	4.141.442
111	1.548.146	0	0	0	4.727	0	0	0	0	0	0	0

## Izkaz poslovnega izida – družbe v skupini

**TABELA 39:**  
Izkaz poslovnega izida - družbe  
v skupini

		Impol 2000, d. d.	Impol, d. o. o.	Impol LLT, d. o. o.	Impol FT, d. o. o.	Impol PCP, d. o. o.	Impol Infras- truktura, d. o. o.	Impol R in R, d. o. o.	Rondal, d. o. o.	Impol- Montal, d. o. o.
1.	Čisti prihodki od prodaje	15.845.514	516.115.862	26.492.724	56.780.227	62.254.748	1.397.176	1.450.881	18.367.575	594.756
a)	Čisti prihodki od prodaje, doseženi na domačem trgu	14.314.282	111.260.734	26.492.724	56.780.227	62.254.748	1.397.176	1.448.590	974.139	531.794
	Čisti prihodki od prodaje družbam v skupini na domačem trgu (od 1.a)	5.207.788	96.421.372	25.744.110	56.730.195	62.220.210	1.388.674	1.417.026	867.749	42
b)	Čisti prihodki od prodaje, doseženi na tujem trgu	1.531.232	404.855.128	0	0	0	0	2.291	17.393.436	62.962
	Čisti prihodki od prodaje družbam v skupini na tujem trgu (od 1.b)	0	65.413.121	0	0	0	0	2.291	0	0
2.	Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	0	0	-1.022.625	-659.718	223.646	0	0	-161.408	0
3.	Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.	Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	8.353	2.623.439	239.414	216.437	186.483	3.108	16.728	45.956	0
	Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki od družb v skupini) (od 4.)	0	1.253.697	0	0	28.814	0	0	0	0
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	10.748.957	496.870.149	22.615.606	47.073.952	51.938.684	453.204	552.366	14.735.513	196.743
a)	Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	10.091.743	351.442.779	20.010.739	30.727.262	25.326.283	37.478	93.116	13.750.034	142.609
	Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala od družb v skupini (od 5.a)	10.018.628	43.439.688	19.574.220	28.357.705	22.754.717	10.274	49.088	3.833.533	115.874
b)	Stroški storitev	657.214	145.427.370	2.604.867	16.346.690	26.612.401	415.726	459.250	985.479	54.134
	Stroški storitev od družb v skupini (od 5.b)	146.710	131.497.316	1.363.024	13.415.144	22.830.987	137.277	346.620	304.188	9.671
6.	Stroški dela	2.070.720	886.288	2.882.664	7.753.256	10.011.874	768.307	756.922	1.525.229	34.614
a)	Stroški plač	1.495.590	682.856	2.162.101	5.624.397	7.409.453	581.386	510.589	1.149.594	22.838
b)	Stroški socialnih zavarovanj (posebej izkazani stroški pokojninskih zavarovanj)	253.358	113.038	369.448	963.154	1.194.034	100.061	88.966	196.545	2.282
c)	Drugi stroški dela	321.772	90.394	351.115	1.165.705	1.408.387	86.860	157.367	179.090	9.494
7.	Odpisi vrednosti	114.620	14.253.992	117.216	807.396	292.760	20.999	60.397	162.195	207.122
a)	Amortizacija	52.838	13.361.109	101.579	805.589	286.709	20.999	60.397	162.104	207.122
b)	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri NS in OOS	300	73.706	15.637	1.807	6.051	0	0	91	0
c)	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	61.482	819.177	0	0	0	0	0	0	0
8.	Drugi poslovni odhodki	52.007	775.629	410.134	414.848	241.346	3.924	11.464	33.957	277
	Drugi poslovni odhodki od družb v skupini (od 8.)	1.044	7.897	394.636	399.762	152.672	931	1.095	0	0
9.	Finančni prihodki iz deležev	3.992.903	2.531.713	0	0	0	0	0	2.468	24.949
a)	Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	3.951.600	2.438.612	0	0	0	0	0	0	24.949
b)	Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c)	Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	0	93.101	0	0	0	0	0	0	0
d)	Finančni prihodki iz drugih naložb	41.303	0	0	0	0	0	0	2.468	0
10.	Finančni prihodki iz danih posojil	195.528	483.031	359	126	29.897	2.992	184	15.946	1.425
a)	Finančni prihodki iz danih posojil, danih družbam v skupini	30.488	332.739	0	0	27.428	2.768	0	9.618	0

Impol Servis, d. o. o.	Impol Stanovanja, d. o. o.	Kadring, d. o. o.	Stampal SB, d. o. o.	Štatenberg, d. o. o.	Unidel, d. o. o.	Impol Aluminum Corporation	Impol Seval, a. d.	Impol Seval Tehnika, d. o. o.	Impol Seval Final, d. o. o.	Impol Seval PKC, d. o. o.	Impol Seval President, d. o. o.	Impol Hungary Kft
2.510.801	290.378	2.706.892	5.861.217	7.573	1.879.797	17.392.506	100.549.061	4.067.997	320.447	143.235	173.515	174.537
2.429.214	268.108	2.706.892	716.452	7.573	1.879.797	0	10.515.170	3.916.528	320.447	143.235	173.515	0
847.974	534	2.207.787	682.659	0	681.300	0	584.009	3.537.083	317.449	141.200	43.329	0
81.587	22.270	0	5.144.765	0	0	17.392.506	90.033.891	151.469	0	0	0	174.537
0	0	0	0	0	0	0	47.551.465	0	0	0	0	0
0	0	0	53.162	0	16.860	0	4.517.576	8.251	0	0	0	0
0	0	0	3.338	0	0	0	0	0	0	0	932	0
1.437	7.799	15.390	25.657	0	306.599	0	124.119	18.769	0	0	0	29.601
0	0	0	0	0	0	0	40.405	6.369	0	0	0	0
2.183.038	141.265	395.624	3.899.447	5.200	1.161.328	16.811.748	89.355.603	2.544.238	33.343	19.261	114.860	5.763
2.102.426	27.522	30.710	2.996.773	1.647	933.783	16.544.144	80.348.623	1.748.218	8.181	56	68.747	217
1.201.616	0	1.175	2.459.847	0	59.355	14.754.632	49.108.190	2.537.983	0	0	0	0
80.612	113.743	364.914	902.674	3.553	227.545	267.604	9.006.980	796.020	25.162	19.205	46.113	5.546
16.373	8.734	18.172	279.563	0	36.827	1.800	3.517.438	65.032	22.107	17.240	19.661	0
222.862	72.765	2.230.502	998.352	0	681.521	340.497	7.092.646	1.040.701	282.507	110.463	101.735	56.122
171.319	57.838	1.574.695	752.775	0	484.571	340.497	4.102.192	598.610	161.687	63.324	56.451	42.087
27.613	9.372	254.917	121.323	0	78.187	0	2.581.656	376.549	106.102	41.630	36.839	794
23.930	5.555	400.890	124.254	0	118.763	0	408.798	65.542	14.718	5.509	8.445	13.241
24.232	80.478	47.870	152.936	4.677	137.299	2.891	1.975.355	58.830	368	0	273	125
21.956	74.539	25.164	147.880	4.677	41.665	2.891	1.907.199	55.134	0	0	0	125
186	5.939	1.716	5.056	0	0	0	33.744	0	0	0	0	0
2.090	0	20.990	0	0	95.634	0	34.412	3.696	368	0	273	0
2.602	2.729	8.002	15.611	3.073	27.811	0	274.892	21.865	1.915	709	8.917	33.091
0	0	1.071	6.064	0	316	0	0	40.338	174	0	0	0
0	0	4.172	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	504	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	3.668	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
64	36.086	6.102	11.003	0	8.719	149	452.792	147.498	0	3	1.397	0
0	18.788	485	6.801	0	41	0	441.009	147.474	0	0	0	0

	Impol 2000, d. d.	Impol, d. o. o.	Impol LLT, d. o. o.	Impol FT, d. o. o.	Impol PCP, d. o. o.	Impol Infras- truktura, d. o. o.	Impol R in R, d. o. o.	Rondal, d. o. o.	Impol- Montal, d. o. o.
b) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	165.040	150.292	359	126	2.469	224	184	6.328	1.425
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	45.158	1.906.032	250	7.859	474	0	11	5.193	0
a) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	45.158	1.906.032	250	7.859	474	0	11	5.193	0
12. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	176.154	360.583	0	0	0	0	0	0	0
Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb v družbah v skupini (od 12.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	764.694	6.406.788	42.165	210.509	4.436	7	2.956	45.747	100.407
a) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini	78.956	64.878	38.347	203.289	0	0	2.956	27.975	3.126
b) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	685.738	6.225.451	3.818	7.220	3.858	0	0	17.739	97.281
c) Finančni odhodki iz izdanih obveznic	0	0	0	0	0	0	0	0	0
č) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	0	116.459	0	0	578	7	0	33	0
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	43	920.859	247	1.003	75	0	28	5.278	0
a) Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini	0	1.010	0	0	0	0	0	0	0
b) Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	16	2.998	247	688	0	0	0	5.278	0
c) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	27	916.851	0	315	75	0	28	0	0
15. Drugi prihodki	5.979	58.682	28.137	19.597	48.775	0	2.302	9.451	0
Drugi prihodki od družb v skupini (od 15.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16. Drugi odhodki	250	915	0	10.775	1.606	111	0	3.218	0
Drugi odhodki od družb v skupini (od 16.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Davek iz dobička	448.584	49.686	0	0	1.823	26.286	0	307.820	5.680
16. Odloženi davki	4.336	438.301	-67.012	162.359	2.598	-525	110	0	0
21. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	5.713.070	2.755.569	-262.761	-69.570	248.821	130.963	85.863	1.466.224	76.287
Od tega dobiček / izguba manjšinskih lastnikov	0	67.823	0	0	0	0	0	0	0

Za preračun postavk PI iz nacionalnih valut v evre so uporabljeni naslednji tečaji:

Srbski dinar	113,00
USD	1,2848
HUF	289,25



Impol Servis, d. o. o.	Impol Stanovanja, d. o. o.	Kadring, d. o. o.	Stampal SB, d. o. o.	Štatenberg, d. o. o.	Unidel, d. o. o.	Impol Aluminum Corporation	Impol Seval, a. d.	Impol Seval Tehnika, d. o. o.	Impol Seval Final, d. o. o.	Impol Seval PKC, d. o. o.	Impol Seval President, d. o. o.	Impol Hungary Kft
64	17.298	5.617	4.202	0	8.678	149	11.783	24	0	3	1.397	0
2.486	2.552	1.695	8.161	0	11.308	0	3.691.548	8.058	220	844	1.032	2.350
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.486	2.552	1.695	8.161	0	11.308	0	3.691.548	8.058	220	844	1.032	2.350
0	0	305	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.706	0	0	13.617	3.644	0	0	6.818.910	494.134	0	2.279	4	85.859
3.268	0	0	0	3.644	0	0	149.181	441.009	0	0	0	0
0	0	0	13.617	0	0	0	1.654.082	53.125	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.438	0	0	0	0	0	0	5.015.647	0	0	2.279	4	85.859
4	32	33	9.060	2	18.061	0	36.174	128	0	0	94	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	33	9.060	2	0	0	10.060	0	0	0	0	0
4	32	0	0	0	18.061	0	26.114	128	0	0	94	0
1.105	700	5.136	1.127	0	1.474	6.131	50.966	7.641	2	16.122	629	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	4	0	0	0	6.886	7.630	0	1	279	1.744
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14.124	8.322	10.941	146.019	0	22.189	97.034	0	2.949	254	2.749	0	2.378
0	0	0	-3.242	0	0	0	293.357	1.361	0	0	0	0
64.325	31.924	46.110	731.861	-9.023	176.548	146.616	3.532.239	86.378	2.282	24.742	-48.657	21.406
0	0	17.291	0	0	0	14.662	1.059.672	0	0	0	0	0

## Neopredmetena dolgoročna sredstva

Neopredmetena dolgoročna sredstva so:

- dolgoročno odloženi stroški razvijanja,
- naložbe v pridobljene pravice industrijske lastnine in druge pravice.

Pri njihovem vrednotenju se uporablja model nabavne vrednosti.

Dobro ime nastalo ob nakupu večinskega deleža v Stampalu SB, d. o. o., v višini 319.229 evrov ostane v bilanci v višini, kot je bila na dan nakupa. Prav tako tudi dobro ime ob nakupu dodatnih deležev v Impolu, d. o. o., v višini 371.953 evrov.

**TABELA 40:**  
Neopredmetena dolgoročna sredstva

OPIS	Dolgoročne premoženjske pravice	Dobro ime	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	SKUPAJ
Nabavna vrednost 31. 12. 2011	2.853.227	691.182	6.600	3.979.109	7.530.118
Popravki po otvoritvi					0
Nabavna vrednost 01. 01. 2012	2.853.227	691.182	6.600	3.979.109	7.530.118
Neposredna povečanja – nakupi	103.496			421.673	525.169
Prenos NS družb v skupini ob akviziciji	36.324				36.324
Tečajne razlike	-28.289				-28.289
Zmanjšanja – izločitve, druga zmanjšanja				-55.019	-55.019
Nabavna vrednost 31. 12. 2012	2.964.758	691.182	6.600	4.345.763	8.008.303
Popravek vrednosti 31. 12. 2011	1.613.372		1.401	2.519.946	4.134.719
Popravek po otvoritvi					0
Popravek vrednosti 01. 01. 2012	1.613.372	0	1.401	2.519.946	4.134.719
Amortizacija v letu	264.602		660	440.387	705.649
Prenos NS družb v skupini ob akviziciji	22.138				22.138
Tečajne razlike	-12.243				-12.243
Popravek vrednosti 31. 12. 2012	1.887.869	0	2.061	2.960.333	4.850.263
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2012	1.076.889	691.182	4.539	1.385.430	3.158.040
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2011	1.239.855	691.182	5.199	1.459.163	3.395.399

## Opredmetena osnovna sredstva

Kot opredmetena osnovna sredstva se štejejo zemljišča, zgradbe, proizvodne naprave in stroji, druge naprave in oprema, opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi ter dani predujmi za opredmetena osnovna sredstva, ki so v bilanci stanja izkazani med opredmetenimi osnovnimi sredstvi, knjigovodsko pa se izkazujejo kot terjatve.

Opredmetena osnovna sredstva se vrednotijo po nabavnih vrednostih, ki jo sestavlja nakupna cena, uvozne in nevrtačljive nakupne davke ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi usposobitvi za nameravano uporabo, zlasti dovoza in namestitve. Med nevrtačljive nakupne davke se vštevata tudi davke na dodano vrednost, ki se ne povrne. Od nakupne cene se odštejejo vsi trgovinski in drugi popusti. Za opredmetena osnovna sredstva se v poslovnih knjigah izkazuje posebej nabavna vrednost in posebej nabrani popravek vrednosti, v bilanci stanja pa zgolj neodpisana vrednost kot razlika med nabavno vrednostjo in nabranim popravkom vrednosti.

Med opredmetena osnovna sredstva vključujemo tudi vlaganja v tuja osnovna sredstva.

V času vlaganja obresti kapitaliziramo in povečujemo vrednost osnovnega sredstva.

Neodpisana vrednost opredmetenega osnovnega sredstva se zmanjšuje z amortiziranjem. Skupina uporablja časovno enakomerno amortiziranje.

Odtujena ali izničena opredmetena osnovna sredstva niso več predmet knjigovodskega evidentiranja. Pri tem nastali dobički oziroma izgube se knjižijo med prevrednotovalne poslovne prihodke oziroma odhodke.

Nepremičnine, ki se dajejo v najem povezanim in nepovezanim družbam, se spremljajo kot naložbene nepremičnine in se amortizirajo enako kot sredstva v poslovni uporabi.

V okviru opredmetenih osnovnih sredstev se vodijo tudi v obliki finančnega lizinga najeta osnovna sredstva po enakih kriterijih kot ostala osnovna sredstva.

**TABELA 41:**  
Opredmetena osnovna sredstva

Opis	Zemljišča	Zgradbe	Nepremičnine v pridobivanju	Skupaj nepremičnine	Proiz- vajalne naprave in stroji	Druge naprave in oprema	Oprema in druga OOS v pridobivanju	Predujmi za pridobitev OOS	Skupaj oprema	SKUPAJ
Nabavna vrednost 31.12.2011	4.236.084	22.721.069	6.326.863	33.284.016	269.633.068	14.991.830	14.513.426	4.380.019	303.518.343	336.802.359
Popravki po otvoritveni bilanci				0		-4.170			-4.170	-4.170
Nabavna vrednost 01.01.2012	4.236.084	22.721.069	6.326.863	33.284.016	269.633.068	14.987.660	14.513.426	4.380.019	303.514.173	336.798.189
Neposredna povečanja – nakupi		16.343	2.038.272	2.054.615	141.124	86.812	15.745.769	2.329.590	18.303.295	20.357.910
Prenos iz investicij v teku		1.731.866	-1.731.866	0	8.097.757	468.815	-8.566.572		0	0
Prenos med družbami v skupini – nakup				0		58.340	-58.340		0	0
Prenos med naložbene nepremičnine	-398.712	-434.323	-2.820	-835.855					0	-835.855
Prenos iz naložbenih nepremičnin		43.532.080		43.532.080					0	43.532.080
Prenos OOS družb v skupini ob akviziciji				0	2.584.217	29.996			2.614.213	2.614.213
Tečajne razlike	-140.204	-2.287.175	-459.263	-2.886.642	-2.465.941	-13.856	-826.275	-365.223	-3.671.295	-6.557.937
Zmanjšanja – prodaja				0	-127.571	-21.880			-149.451	-149.451
Zmanjšanja – izločitve, druga zmanjšanja		-15.044.779		-15.044.779	-752.306	-336.329	1.707.496	-4.427.280	-3.808.419	-18.853.198
Prenosi med kategorijami OOS		4.274.184	-4.274.184	0					0	0
Nabavna vrednost 31.12.2012	3.697.168	54.509.265	1.897.002	60.103.435	277.110.348	15.259.558	22.515.504	1.917.106	316.802.516	376.905.951
Popravek vrednosti 31.12.2011	1	11.950.683	1.132.284	13.082.968	198.779.148	9.988.061			208.767.209	221.850.177
Popravki po otvoritveni bilanci				0		-4.170			-4.170	-4.170
Popravek vrednosti 01.01.2012	1	11.950.683	1.132.284	13.082.968	198.779.148	9.983.891	0	0	208.763.039	221.846.007
Amortizacija		1.396.522		1.396.522	12.602.842	1.322.567			13.925.409	15.321.931
Prenos med naložbene nepremičnine		-53.758		-53.758					0	-53.758
Prenos iz naložbenih nepremičnin		23.063.969		23.063.969					0	23.063.969
Prenos OOS družb v skupini ob akviziciji				0	2.103.191	27.048			2.130.239	2.130.239
Tečajne razlike		-1.649.811	-97.461	-1.747.272	-1.236.411	-8.942			-1.245.353	-2.992.625
Zmanjšanja – prodaja				0	-125.261	-9.372			-134.633	-134.633
Zmanjšanja – izločitve, druga zmanjšanja		-11.801.018		-11.801.018	-4.035.412	-293.947			-4.329.359	-16.130.377
Prenosi med kategorijami OOS		1.034.823	-1.034.823	0					0	0
Popravek vrednosti 31.12.2012	1	23.941.410	0	23.941.411	208.088.097	11.021.245	0	0	219.109.342	243.050.753
Knjigovodska vrednost 31.12.2012	3.697.167	30.567.855	1.897.002	36.162.024	69.022.251	4.238.313	22.515.504	1.917.106	97.693.174	133.855.198
Knjigovodska vrednost 31.12.2011	4.236.083	10.770.386	5.194.579	20.201.048	70.853.920	5.003.769	14.513.426	4.380.019	94.751.134	114.952.182

Kot jamstvo za dolgove so zastavljena opredmetena osnovna sredstva v skupnem znesku.

**TABELA 42:**  
Zastavljena opredmetena  
osnovna sredstva

Pregled vrednosti po vrstah sredstev	Nabavna vrednost oziroma poštena vrednost	Popravek vrednosti	Knjigovodska vrednost
Neopredmetena sredstva	0	0	0
Nepremičnine	55.783.437	29.854.152	25.929.285
Oprema	104.036.272	71.185.689	32.850.583
Naložbene nepremičnine	7.949.029	4.239.014	3.710.015
<b>SKUPAJ</b>	<b>167.768.738</b>	<b>105.278.855</b>	<b>62.489.883</b>

Knjigovodska vrednost sredstev, nabavljenih s finančnim najemom, na dan 31. 12. 2012 znaša 0 evrov.

## Uporabljene amortizacijske stopnje

**TABELA 43:**  
Uporabljene amortizacijske  
stopnje

AMORTIZACIJSKE STOPNJE, UPORABLJENE V SKUPINI	STOPNJA AMORTIZACIJE v %	
	najnižja	najvišja
Neopredmetena sredstva		
programska oprema	20,00 %	50,00 %
nematerialna vlaganja	20,00 %	20,00 %
Opredmetena osnovna sredstva		
zidane zgradbe	1,30 %	3,00 %
druge zgradbe	1,30 %	2,50 %
Oprema:		
proizvajalna oprema	1,50 %	20,00 %
oprema do leta 2003		33,00 %
oprema in drobni inventar do leta 2007	20,00 %	25,00 %
ostala oprema od 1. 1. 2007	5,50 %	20,00 %
Računalniška oprema	50,00 %	50,00 %
Motorna vozila:		
transportna vozila	6,20 %	20,00 %
osebna vozila	12,50 %	15,50 %
Druga opredmetena osnovna sredstva	10,00 %	10,00 %
Naložbene nepremičnine (model nabavne vrednosti)	1,30 %	3,00 %

- Amortizacija se obračunava posamično in časovno enakomerno.
- Neamortizljiva vrednost se upošteva le pri tisti opremi, za katero se ugotavlja, da to vrednost ohranja.
- Prevrednotenje opredmetenih osnovnih sredstev se zaradi ugotovitve, da se cene teh sredstev na trgu ne spreminjajo, ni opravilo.
- Amortizacija se obračunava od nabavne vrednosti neopredmetenih dolgoročnih sredstev, opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin v ekonomski funkciji. Višina amortizacijske stopnje je pogojena z ocenjeno dobo koristnosti posameznega sredstva ob upoštevanju pričakovanega fizičnega in tehničnega izrabljanja, pričakovanega ekonomskega

staranja in pričakovanih zakonskih in drugih omejitev uporabe.

- Amortizacija neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev se obračunava posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.
- Vsa sredstva se začnejo amortizirati, ko so razpoložljiva za uporabo.

## Naložbene nepremičnine

V obravnavanem obdobju so med naložbene nepremičnine uvrščene samo zgradbe, posedovane, da bi prinašale najemnine.

**TABELA 44:**  
Naložbene nepremičnine

Opis	Zemljišča	Zgradbe	SKUPAJ
Nabavna vrednost 31. 12. 2011		51.682.530	51.682.530
Nabavna vrednost 01. 01. 2012	0	51.682.530	51.682.530
Prenos iz opredmetenih osnovnih sredstev (+)	398.712	437.143	835.855
Prenos med opredmetena osnovna sredstva (-)		-43.532.080	-43.532.080
Nabavna vrednost 31. 12. 2012	398.712	8.587.593	8.986.305
Popravek vrednosti 31. 12. 2011		26.965.300	26.965.300
Popravek vrednosti 01. 01. 2012	0	26.965.300	26.965.300
Amortizacija (+)		421.750	421.750
Prenos iz opredmetenih osnovnih sredstev (+)		53.758	53.758
Prenos med opredmetena osnovna sredstva (-)		-23.063.969	-23.063.969
Popravek vrednosti 31. 12. 2012	0	4.376.839	4.376.839
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2012	398.712	4.210.754	4.609.466
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2011	0	24.717.230	24.717.230

Ocenjujemo, da knjigovodska vrednost naložbenih nepremičnin ustreza pošteni vrednosti.

## Dolgoročne finančne naložbe v pridružena podjetja ter druge dolgoročne finančne naložbe

Dolgoročne finančne naložbe so naložbe za rok, daljši od enega leta, in so v začetku izkazane po nabavni vrednosti, ki ji ustrezajo naložena denarna sredstva. Naložbe, ki so v konsolidaciji zaradi pojavljanja znotraj skupine izločene, se v izvornih računovodskih izkazih posameznih družb v skupini vodijo po metodi nabavne vrednosti z upoštevanimi slabitvami zaradi izgub.

Ločeno se izkazujejo naložbe v delnice in deleže tujih delniških družb, naložbe v delnice domačih bank in deleže domačih podjetij ter dolgoročno dana posojila na osnovi posojilnih pogodb.

Dolgoročne finančne naložbe smo razvrstili v za prodajo razpoložljiva finančna sredstva. Naložbe v pridružena podjetja v konsolidirani bilanci vrednotimo po kapitalski metodi preko presežka iz prevrednotenja v kapitalu.

**TABELA 45:**

Dolgoročne finančne naložbe v pridružena podjetja ter druge dolgoročne finančne naložbe

DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	Od tega dolgoročne finančne naložbe v družbe:		Nabavna / poštena / odplačna vrednost dolgoročnih finančnih naložb / knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2012	
	pridružene	druge	31. 12. 2012	31. 12. 2011
Naložbe v delnice in deleže	642.951	1.106.216	1.749.167	1.954.200
Druge dolgoročne finančne naložbe v kapital	0	42.614	42.614	46.018
SKUPAJ dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	642.951	1.148.830	1.791.781	2.000.218
Dolgoročno dana posojila podjetjem	0	100.971	100.971	302.119
Dolgoročno dani depoziti	0	6.300.000	6.300.000	2.700.000
SKUPAJ dolgoročna posojila	0	6.400.971	6.400.971	3.002.119
<b>SKUPAJ DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE</b>	<b>642.951</b>	<b>7.549.801</b>	<b>8.192.752</b>	<b>5.002.337</b>

## Prevrednotovanje dolgoročnih finančnih naložb

**TABELA 46:**

Prevrednotenje dolgoročnih finančnih naložb

	2012
Prevrednotenje dolgoročnih finančnih naložb na njihovo večjo pošteno vrednost v dobro PiP	16
Prevrednotenje dolgoročnih finančnih naložb na njihovo manjšo pošteno vrednost v breme PiP	5.579
Prevrednotenje dolgoročnih finančnih naložb zaradi oslabitve v breme finančnih odhodkov	8.605

## Dolgoročne poslovne terjatve

V letu 2012 skupina ne izkazuje dolgoročnih poslovnih terjatev.

## Zaloge

Metode, uporabljene za vrednotenje:

- Zaloge surovin in materialov se spremljajo po nabavnih cenah, povečanih za odvisne stroške nabave. Metoda se v primerjavi s predhodnim obdobjem ni spreminjala.
- Za črpanje zalog se uporablja metoda FIFO. Pri črpanju aluminijevih zalog se uporablja metoda FIFO za vsak prodajni posel skladno z bazično ceno aluminija, vključeno v prodajni posel ob sklepanju prodajne pogodbe.
- Zaloge nedokončane proizvodnje in dokončani izdelki se izvirno vrednotijo po proizvodjalnih stroških, kamor spadajo: neposredni stroški materiala, neposredni stroški dela, neposredni stroški storitev, neposredni stroški amortizacije in splošni proizvodjalni stroški.
- Preračuni postavk iz tuje valute v evro se izvajajo po tečaju ECB, ki ga objavlja Banka Slovenije.

**TABELA 47:**  
Zaloge

	31. 12. 2012		Od tega zaloge na dan 31. 12. 2012:		31. 12. 2011
	Nabavna vrednost (+)	Knjigovodska vrednost	Nabavljene pri družbah v skupini	Zastavljene	
Surovine in material	67.248.466	67.248.466	1.042.774	0	67.215.093
Drobni inventar	-16.381	-16.381	0	0	0
Nedokončana proizvodnja in storitve	7.710.279	7.710.279	0	0	8.050.726
Proizvodi	12.682.387	12.682.387	0	0	9.620.813
Trgovsko blago	2.036.081	2.036.081	1.509.033	0	4.291.858
Predujmi za zaloge	1.601.773	1.601.773	0	0	535.124
<b>SKUPAJ</b>	<b>91.262.605</b>	<b>91.262.605</b>	<b>2.551.807</b>	<b>0</b>	<b>89.713.614</b>

Odpiri in popravki zalog zaradi nekurantnosti ipd. so nepomembni in na trgovskem blagu znašajo 34.463 evrov. Presežki oziroma primanjkljaji pri popisih so naslednji:

**TABELA 48:**  
Vrsta zalog

Vrsta zalog	2012	Presežki (+)	Primanjkljaji (-)
Surovine in material	1.129	1.235	-106
Proizvodi	-377	0	-377
Trgovsko blago	-1.001	646	-1.647
<b>SKUPAJ</b>	<b>-249</b>	<b>1.881</b>	<b>-2.130</b>

Zaloge se kot jamstvo za obveznosti izven skupine niso zastavljale.

Prejeto blago in material na predelavo se kot tuje blago spremlja samo količinsko.

Izvenbilančno se spremljajo zaloge blaga, sprejetega oziroma danega na konsignacijo:

**TABELA 49:**  
Zaloge blaga, sprejetega oziroma danega na konsignacijo

	31. 12. 2012	31. 12. 2011
SKUPAJ	1.517.614	1.215.347

### Kratkoročne poslovne terjatve

Terjatve se v začetku izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačane. Kasnejša povečanja terjatev praviloma povečujejo ustrezne poslovne prihodke ali finančne prihodke, kasnejša zmanjšanja terjatev pa ustrezne poslovne prihodke ali odhodke praviloma zmanjšujejo, razen danih predujmov. Terjatve iz naslova obresti so finančni prihodek.

Na podlagi izkušenj in pričakovanj se oblikuje popravek vrednosti terjatev do kupcev v državi in tujini.

Terjatve do kupcev v tujini se preračunajo v domačo valuto po tečaju ECB, ki ga objavlja Banka Slovenije. Tečajna razlika, ki se pojavi do dneva poravnave terjatve ali do dneva bilance stanja, se šteje kot postavka prihodkov ali odhodkov financiranja.

**TABELA 50:**  
Kratkoročne poslovne terjatve

	Kratkoročne poslovne terjatve	Pridruženih	Drugih	Popravek vrednosti zaradi oslabitve	31. 12. 2012	31. 12. 2011
	=	+	+	-	=	+
Kratkoročne terjatve do kupcev	54.627.244	7.109	54.620.135	-5.549.819	49.077.425	56.009.794
-od tega že zapadle na dan 31. 12. 2012	19.652.881	571	19.652.310	-128.571	19.524.310	17.919.336
Dani kratkoročni predujmi in varščine	59.036	0	59.036	0	59.036	37.136
Kratkoročne terjatve iz poslovanja za tuj račun	0	0	0	0	0	0
Kratkoročne terjatve, povezane s finančnimi prihodki	437.916	0	437.916	-84.060	353.856	179.175
Kratkoročne terjatve do državnih institucij	11.922.769	0	11.922.769	0	11.922.769	8.157.465
Druge kratkoročne poslovne terjatve	5.128.105	0	5.128.105	-25.896	5.102.209	457.317
<b>SKUPAJ KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE</b>	<b>72.175.070</b>	<b>7.109</b>	<b>72.167.961</b>	<b>-5.659.775</b>	<b>66.515.295</b>	<b>64.840.887</b>

**TABELA 51:**  
Popravek vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev zaradi oslabitve

	2012
Stanje 1. 1. (+)	4.701.881
Zmanjšanje popravka vrednosti zaradi plačila terjatev (-)	-120.499
Zmanjšanje popravka vrednosti zaradi dokončnega odpisa terjatev (-)	-30.306
Oblikovanje popravkov vrednosti v letu zaradi oslabitve (+)	678.605
Prenos oblikovanih popravkov družb v skupini ob akviziciji	430.094
<b>STANJE 31. 12.</b>	<b>5.659.775</b>



Oblikovan popravek vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev zaradi oslabitve znaša 5.659.775 evrov.

Terjatve do kupcev so na zavarovalnicah zavarovane do dogovorjene višine. V času osvajanja trga so praviloma zavarovane v manjši meri in v tem času je tveganje izpostavljenosti zelo visoko. Med dvomljive in sporne se vključujejo terjatve, na katerih so že sproženi formalni sodni postopki za njihovo izterjavo in za katere obstaja verjetnost, da vsaj delno ne bodo poravnane.

## Terjatve in obveznosti za odložene davke

**TABELA 52:**  
Terjatve in obveznosti za odložene davke

	2012	2011
Stanje odloženih davkov 31. 12. 2011 (+)	2.025.314	518.246
Stanje odloženih davkov 01. 01. 2012	2.025.314	518.246
Odbitne začasne razlike (+)	74.628	
Obdavčljive začasne razlike (+)		293.704
Izraba odbitnih začasnih razlik (-)	-487.110	
Sprememba neizrabljenih zneskov iz otvoritve zaradi spremembe davčne stopnje	-170.133	-44.607
<b>Stanje odloženih davkov 31. 12. 2012</b>	<b>1.442.699</b>	<b>767.343</b>

Sprememba terjatev in obveznosti za odloženi davek pripoznana:		
- v poslovnem izidu (+/-)	-831.643	18.501
- v kapitalu - presežek iz prevrednotenja (+/-)		
- v kapitalu - prenesen poslovni izid (+/-)	-69	-18.538
<b>SKUPAJ</b>	<b>-831.712</b>	<b>-37</b>

Odložene terjatve za davek so bile oblikovane v letu 2012 za odpisane terjatve in za oblikovane rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade ter za davčne izgube, obveznosti za odloženi davek pa so oblikovane kotčasne odbitne razlike za obveznosti.

## Kratkoročne finančne naložbe

Ob nastanku se vodijo po nabavni vrednosti. Če so izražene v tuji valuti, se preračunajo po tečaju ECB, ki ga objavlja Banka Slovenije.

**TABELA 53:**  
Kratkoročne finančne naložbe

	Nabavna / poštena / odplačna vrednost kratkoročnih finančnih naložb		Knjigovodska vrednost
	na dan 31. 12. 2012	31. 12. 2012	31. 12. 2011
Kratkoročne finančne naložbe (+)	7.921.637	7.921.637	6.548.371
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih naložb (+)	69.840	69.840	91.643
<b>SKUPAJ KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE</b>	<b>7.991.477</b>	<b>7.991.477</b>	<b>6.640.014</b>
Za prodajo kupljene delnice	100.000	100.000	243.077
Za prodajo kupljeni deleži	0	0	0
Ostale vrednostnice, kupljene za prodajo	0	0	330.003
Terjatve, kupljene za prodajo	124.806	124.806	149.445
<b>SKUPAJ kratkoročne finančne naložbe, razen posojil</b>	<b>224.806</b>	<b>224.806</b>	<b>722.525</b>
Kratkoročni del dolgoročno danih posojil (vključno z obveznicami)	69.905	69.905	91.812
Kratkoročno dana posojila (vključno z obveznicami)	254.503	254.503	586.528
Prejete menice	0	0	0
Kratkoročni depoziti	7.442.263	7.442.263	5.239.149
Kratkoročne terjatve iz finančnega najema	0	0	
<b>SKUPAJ kratkoročno dana posojila</b>	<b>7.766.671</b>	<b>7.766.671</b>	<b>5.917.489</b>
Kratkoročno nevplačani vpoklicani kapital	0		0

V okviru kratkoročnih finančnih naložb se izkazujejo delnice, kupljene za prodajo, kratkoročno dana posojila, naložbe v vrednostne papirje ter kratkoročni del dolgoročnih finančnih naložb in depoziti pri bankah in predstavljajo sredstva, ki jih skupina kratkoročno naloži z namenom povečanja finančnih prihodkov in se v celoti razvrščajo v za prodajo razpoložljiva finančna sredstva. Nabavna vrednost se smatra tudi kot poštena vrednost. Kratkoročne finančne naložbe v povezane družbe so izločene.

## Denarna sredstva

**TABELA 54:**  
Denarna sredstva

	31. 12. 2012	31. 12. 2011
Denarna sredstva v blagajni in takoj udenarljivi vrednostni papirji	5.128	4.562
Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih inštitucijah	9.523.255	7.175.949
<b>SKUPAJ</b>	<b>9.528.383</b>	<b>7.180.511</b>

Sredstva v obliki denarnih sredstev se oblikujejo v odvisnosti od obsega tekočega poslovanja in morajo zagotavljati nemoteno izvajanje plačil za teden do deset dni.

## Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

**TABELA 55:**  
Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

	31. 12. 2012	31. 12. 2011
Kratkoročno odloženi stroški oziroma odhodki	795.510	209.174
Kratkoročno nezaračunani prihodki	5.250	0
Vrednostnice	0	0
DDV od prejetih predujmov	2.761.464	1.425.885
<b>SKUPAJ</b>	<b>3.562.224</b>	<b>1.635.059</b>

Kratkoročno odložene stroške oziroma odhodke predstavljajo prejeti računi za dane avanse oziroma izdani računi za prejete avanse iz naslova obračuna davka na dodano vrednost.

## Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

**TABELA 56:**  
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

	Rezervacije		Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		SKUPAJ
	Rezervacije za pokojnine, jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	Druge rezervacije iz naslova dolgoročno vnaprej vračunanih stroškov	Prejete državne podpore	Druge dolgoročne pasivne časovne razmejitve	
Stanje 31. 12. 2011	758.100	1.164	761.553	44.298	1.565.115
Stanje 01. 01. 2012	758.100	1.164	761.553	44.298	1.565.115
Oblikovanje (+)	84.873	12.008	246.024	0	342.905
Druga povečanja (+)	0	536	0	0	536
Vnos rezervacij družb v skupini ob akviziciji	54.411	0	0	0	54.411
Koriščenje (-)	-24.938	-1.503	-317.966	0	-344.407
Odprava (-)	-140	-10.505	0	0	-10.645
Druga zmanjšanja (-)	-10.564	0	0	-26.962	-37.526
Stanje 31. 12. 2012	861.742	1.700	689.611	17.336	1.570.389

Ocenjuje se, da drugih rezervacij, razen navedenih, ni potrebno oblikovati. Vse rezervacije se nanašajo na poslovne subjekte izven skupine.

## Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti

**TABELA 57:**  
Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti

A. DOLGOROČNE FINANČNE IN POSLOVNE OBVEZNOSTI	Stanje celotnega dolga na dan 31. 12. 2012	Del, ki zapade v plačilo v letu 2013	31. 12. 2012	31. 12. 2011
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	138.537.520	-35.576.152	102.961.368	91.101.885
Dolgoročne finančne obveznosti do drugih (brez obveznosti iz finančnega najema)	346.620	-66.271	280.349	571.505
Dolgoročne finančne obveznosti iz naslova finančnega najema – druge družbe	21.594	-5.051	16.543	3882
Druge dolgoročne poslovne obveznosti – druge družbe	143.690	0	143.690	101.756
<b>SKUPAJ dolgoročne finančne in poslovne obveznosti</b>	<b>139.049.424</b>	<b>-35.647.474</b>	<b>103.401.950</b>	<b>91.779.028</b>
Dolgoročne finančne obveznosti	138.905.734	-35.647.474	103.258.260	91.677.272
Dolgoročne poslovne obveznosti	143.690	0	143.690	101.756

- Ob nastanku se vodijo po nabavni vrednosti. Če so izražene v tuji valuti, se preračunajo po tečaju ECB, ki ga objavlja Banka Slovenije.
- Med dolgoročnimi finančnimi in poslovnimi obveznostmi se izkazujejo finančni in poslovni dolgovi družbe, ki jih sestavljajo dolgoročne finančne obveznosti do bank, dolgoročne finančne obveznosti do podjetij, dolgoročne poslovne obveznosti do drugih.
- Del dolgoročnih dolgov, ki zapade v plačilo v letu dni po datumu bilance stanja, se izkaže kot kratkoročne finančne in poslovne obveznosti.
- Obrestne mere za dolgoročne kredite:
  - v evrih od 6-mesečnega EURIBOR +1,4 % do fiksnih 6,9 % (odvisno od področja).
  - Dolgoročne obveznosti so zavarovane s hipoteko na nepremičninah Impola, d. o. o., na delu opreme in z delnicami.

Pri skupinskih računovodskih izkazih velja, da se pri konsolidaciji kapitala ne ugotavljajo skrite rezerve (zemljišča, oprema), iz katerih bi izhajala obveznost ugotavljanja odložene obveznosti za davek.

Odplačila dolgoročnih kreditov po letih so naslednja:

**TABELA 58:**  
Odplačila dolgoročnih kreditov

LETO	ODPLAČILO €
2013	33.107.803
2014	50.113.574
2015	21.732.160
2016	13.304.439
2017	3.943.948
2018	2.411.966
2019	2.411.966
2020	2.411.966
2021	2.411.966
2022	2.411.966
2023	1.199.466
2024	199.466
2025	199.466

Za večja odplačila v letu 2014 se oblikuje poseben depozit, ki bo omogočil obvladovanje odplačil v oktobru tega leta.

## Kratkoročne obveznosti

**TABELA 59:**  
Kratkoročne poslovne in finančne obveznosti

<b>A. Kratkoročne poslovne in finančne obveznosti</b>	<b>31. 12. 2012</b>	<b>31. 12. 2011</b>
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev – pridružene družbe	228.313	278.412
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev – druge družbe	27.824.193	29.136.071
Kratkoročne obveznosti na podlagi predujmov – druge družbe	2.088.490	1.736.633
Druge kratkoročne poslovne obveznosti – druge družbe	8.806.583	7.207.084
<b>SKUPAJ kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>38.947.579</b>	<b>38.358.200</b>
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti – banke	35.576.152	39.337.535
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti (brez obveznosti iz finančnega najema) – druge družbe	66.271	96.248
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti iz finančnega najema – druge družbe	5.051	0
Kratkoročne finančne obveznosti – banke	57.045.461	71.846.148
Kratkoročne finančne obveznosti (brez obveznosti iz finančnega najema) – druge družbe	6.246.402	1.261.274
Kratkoročne finančne obveznosti v zvezi z razdelitvijo poslovnega izida	6.706	0
Kratkoročne finančne obveznosti iz finančnega najema – druge družbe	0	18.983
<b>SKUPAJ kratkoročne finančne obveznosti</b>	<b>98.946.043</b>	<b>112.560.188</b>
<b>SKUPAJ kratkoročne finančne in poslovne obveznosti</b>	<b>137.893.622</b>	<b>150.918.388</b>
<b>B. Kratkoročne poslovne in finančne obveznosti</b>	<b>31. 12. 2012</b>	<b>31. 12. 2011</b>
Kratkoročne finančne obveznosti	63.298.569	73.126.405
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti	35.647.474	39.433.783
<b>Skupaj kratkoročne finančne obveznosti</b>	<b>98.946.043</b>	<b>112.560.188</b>
Kratkoročne poslovne obveznosti	38.947.579	38.358.200
Kratkoročni del dolgoročnih poslovnih obveznosti	0	0
<b>Skupaj kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>38.947.579</b>	<b>38.358.200</b>
<b>SKUPAJ kratkoročne finančne in poslovne obveznosti</b>	<b>137.893.622</b>	<b>150.918.388</b>
<b>C. Kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>31. 12. 2012</b>	<b>31. 12. 2011</b>
Kratkoročni del dolgoročnih poslovnih obveznosti do dobaviteljev	0	0
Kratkoročne obveznosti do družb v skupini kot dobaviteljev	0	0
Kratkoročne obveznosti do pridruženih družb kot dobaviteljev	228.313	278.412
Kratkoročne obveznosti do drugih družb kot dobaviteljev	27.824.193	29.136.071
<b>Skupaj kratkoročne obveznosti do dobaviteljev</b>	<b>28.052.506</b>	<b>29.414.483</b>
<b>Skupaj kratkoročne obveznosti za predujme</b>	<b>2.088.490</b>	<b>1.736.633</b>
Kratkoročne obveznosti do zaposlenecv	2.075.828	1.747.755
Kratkoročne obveznosti do države	2.830.337	3.802.163
Kratkoročne obveznosti iz naslova obresti – druge družbe	487.203	675.125
Ostale kratkoročne poslovne obveznosti – druge družbe	3.413.215	982.041
<b>Skupaj druge kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>8.806.583</b>	<b>7.207.084</b>
<b>SKUPAJ kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>38.947.579</b>	<b>38.358.200</b>

Obrestne mere za kratkoročne kredite:

- od 6-mesečni EURIBOR + 2,85 % in navzgor do fiksne obrestne mere 7,7 %.

Kratkoročne obveznosti so zavarovane delno s hipoteko, ostale pa z menicami, odstopi terjatev ter garancijami.

Kratkoročne finančne obveznosti sestavljajo obveznosti iz naslova dobljenih posojil, katerih rok vračila je krajši od enega leta.

Kratkoročne finančne obveznosti, izražene v tuji valuti, so preračunane v domačo valuto po tečaju ECB, ki ga objavlja Banka Slovenije. Tečajna razlika do datuma izkaza stanja se šteje kot finančni odhodek.

Med kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi se izkazujejo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev, obveznosti na podlagi predujmov in kratkoročne finančne in poslovne obveznosti drugih.

Kratkoročne obveznosti so v začetku izkazane z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da upniki zahtevajo njihovo poplačilo.

Kratkoročne obveznosti do oseb v tujini se preračunajo v domačo valuto na dan nastanka. Tečajna razlika do datuma izkaza stanja se šteje kot finančni odhodek.

## Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

**TABELA 60:**  
Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

	31. 12. 2012	31. 12. 2011
Vnaprej vračunani stroški oziroma odhodki	19.758	154.834
Kratkoročno odloženi prihodki	1.700.130	1.411.688
DDV od danih predujmov	1.288.207	107.857
<b>SKUPAJ</b>	<b>3.008.095</b>	<b>1.674.379</b>

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve predstavljajo prejeti računi za dane avanse oziroma izdani računi za prejete avanse iz naslova obračuna davka na dodano vrednost v večji meri v Impol Sevalu zaradi predujmov.

## Zabilančna evidenca

**TABELA 61:**  
Zabilančna evidenca

	31. 12. 2012	31. 12. 2011
Dana zavarovanja kot jamstvo za obveznosti	0	0
Prejeta zavarovanja kot jamstvo za terjatve	0	0
Vrednost tujih OOS v uporabi	0	0
Blago, prevzeto na konsignacijo	0	0
Material, prevzet na predelavo	0	0
Tožbe upnikov	0	0
Tožbe dolžnikov	0	0
Ostalo	12.765.716	4.032.327
<b>SKUPAJ zabilančna evidenca</b>	<b>12.765.716</b>	<b>4.032.327</b>

Na zabilančnih kontih skupina spremlja obveznosti iz naslova poroštev in drugih jamstev, ki niso izkazane kot obveznosti v bilanci stanja. Na zabilančnih kontih se spremlja stanje izvedenih finančnih instrumentov (hedgingi idr.) Učinki, ki izhajajo iz izvedenih finančnih instrumentov, pa se ob njihovem nastanku odražajo v prihodkih, odhodkih, terjativah in obveznostih.

## Poslovni prihodki

**TABELA 62:**  
Poslovni prihodki

	Poslovni prihodki, ustvarjeni z družbami		2012	2011
	pridruženimi	drugimi		
Čisti prihodki od prodaje	79.671	463.075.662	463.155.333	473.611.543
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje		3.116.187	3.116.187	-2.273.446
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve		4.270	4.270	891
Drugi poslovni prihodki		5.608.569	5.608.569	3.136.658
Prihodki od odprave rezervacij			340.679	251.998
Prihodki od poslovnih združitvev (presežek prevrednotenja – slabo ime)			3.068.565	0
Drugi prihodki, povezani s poslovnimi učinki (subvencije, dotacije, regresije, kompenzacije, premije ...)			2.040.880	2.841.048
Prevrednotovalni poslovni prihodki			158.445	43.612
Iz naslova odtujitev opredmetenih osnovnih sredstev			27.748	6.025
Iz naslova odprave zmanjšanja iz prevrednotenja opredmetenih osnovnih sredstev			200	0
Iz naslova poslovnih terjatev			107.317	21.643
Iz naslova poslovnih obveznosti			23.180	15.944
<b>SKUPAJ</b>	<b>0</b>	<b>79.671</b>	<b>471.884.359</b>	<b>474.475.646</b>

Podrobnejša opredelitev čistih prihodkov iz prodaje je podana v točki Trg in kupci na strani 27. Prihodki od poslovnih združitvev se nanašajo na nakup družbe Rondal, d. o. o.

## Čisti prihodki od prodaje po področnih odsekih

**TABELA 63:**  
Čisti prihodki od prodaje po področnih odsekih

	2012	2011
Prihodki iz prodaje v Sloveniji	39.605.333	50.035.844
pridružene družbe	79.671	80.301
druge družbe	39.525.662	49.955.543
Prihodki iz prodaje v EU	386.017.676	382.665.127
pridružene družbe	0	0
druge družbe	386.017.676	382.665.127
Prihodki od prodaje v ostali Evropi	17.533.902	23.709.972
pridružene družbe	0	0
druge družbe	17.533.902	23.709.972
Prihodki od prodaje na ostalih tržiščih	19.998.422	17.200.600
pridružene družbe	0	0
druge družbe	19.998.422	17.200.600
<b>SKUPAJ</b>	<b>463.155.333</b>	<b>473.611.543</b>

## Poslovni odhodki

Poslovni odhodki so načeloma v obračunskem obdobju enaki stroškom, povečanim za stroške v začetnih zalogah nedokončane proizvodnje ter gotovih izdelkov in zmanjšanimi za vračunane stroške v končnih zalogah. Stroške prodajanja ter stroške splošnih dejavnosti se v času njihovega nastanka takoj v celoti vključi med odhodke.

Pri tem zaloge vrednotimo po principu neposrednih proizvajalnih cen (še v poglavju Zaloge na strani 87). Zaloge nedokončane proizvodnje pri tem vrednotimo v odvisnosti od stopnje njihove dokončnosti.

V celotni skupini Impol se za obračun v letu 2012 uporablja metoda FIFO.

**TABELA 64:**  
Stroški po funkcionalnih skupinah

	Proizvajalni stroški	Stroški prodajanja	Stroški splošnih dejavnosti	SKUPAJ 2012	SKUPAJ v letu 2012 nabavljeno pri		SKUPAJ 2011
					pridruženih družbah	drugih družbah	
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	0	69.370.268	0	69.370.268	0	69.370.268	78.876.737
Stroški materiala	283.488.383	4.539.765	758.149	288.786.297	22.637	288.763.660	281.890.909
Stroški storitev	5.830.983	17.619.938	7.917.997	31.368.918	1.699.603	29.669.315	28.792.376
Stroški dela	28.215.418	2.091.780	9.613.349	39.920.547	0	39.920.547	38.758.718
Amortizacija	14.678.030	450.469	1.433.472	16.561.971	0	16.561.971	15.567.670
Prevrednotovalni poslovni odhodki	56.221	1.017.787	108.347	1.182.355	0	1.182.355	3.609.274
iz naslova opredmetenih osnovnih sredstev				144.233			177.199
iz naslova zalog				34.464			1.785
iz naslova poslovnih terjatev				1.003.658			3.430.290
Rezervacije	8.675	1.009	64.786	74.470	0	74.470	86.398
Drugi poslovni odhodki	0	388.712	875.621	1.264.333	0	1.264.333	578.469
<b>SKUPAJ</b>	<b>332.277.710</b>	<b>95.479.728</b>	<b>20.771.721</b>	<b>448.529.159</b>	<b>1.722.240</b>	<b>446.806.919</b>	<b>448.160.551</b>

Stroški in odhodki so podrobneje predstavljeni v tabeli Skupinski izkaz poslovnega izida na strani 64.

## Finančni prihodki in odhodki

**TABELA 65:**  
Finančni prihodki

	Skupaj		Od tega iz naslova družb	
	2012	2011	pridruženih	drugih
A. Finančni prihodki iz finančnih naložb	2012	2011	pridruženih	drugih
Finančni prihodki iz deležev – deleži v dobičku, dividende	96.769	83.215	0	96.769
Finančni prihodki iz drugih naložb	43.771	0	0	43.771
Finančni prihodki iz posojil – obresti	375.662	185.528	0	375.662
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev – obresti	70.796	2.376.692	0	70.796
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev – tečajne razlike	5.624.435	5.142.809	4	5.624.431
<b>SKUPAJ</b>	<b>6.211.433</b>	<b>7.788.244</b>	<b>4</b>	<b>6.211.429</b>



**TABELA 66:**  
Finančni odhodki

	Skupaj		Od tega iz naslova družb		Skupaj
	2012	0	pridruženih	drugih	
B. Finančni odhodki iz finančnih naložb					2011
Finančni odhodki iz posojil (brez posojil od bank) – obresti	116.459	0	116.459		297.869
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank – obresti	8.761.929	0	8.761.929		10.173.701
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti – obresti	4.302	0	4.302		191.171
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti – tečajne razlike	5.101.543	0	5.101.543		5.440.837
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti – obresti*	47.522	0	47.522		44.127
*Finančni odhodki iz naslova obveznosti do dobaviteljev – obresti	14.070	0	14.070		8.844
*Finančni odhodki iz naslova drugih poslovnih obveznosti – obresti	33.452	0	33.452		35.283
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti – tečajne razlike**	942.589	0	942.589		2.206.156
**Finančni odhodki iz naslova obveznosti do dobaviteljev – tečajne razlike	14.312	0	14.312		0
**Finančni odhodki iz naslova drugih poslovnih obveznosti – tečajne razlike	928.277	0	928.277		2.206.156
Finančni odhodki iz sredstev, razporejenih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	176.154	0	176.154		541.538
Finančni odhodki iz oslabitve	360.888	0	360.888		1.062
<b>SKUPAJ</b>	<b>15.511.386</b>	<b>0</b>	<b>15.511.386</b>		<b>18.896.461</b>

V razkritja so vključene samo tiste vrste prihodkov in odhodkov, na katerih se pojavljajo.

## Drugi prihodki in odhodki

**TABELA 67:**  
Drugi prihodki in odhodki

	2012	2011
Drugi finančni prihodki in ostali prihodki		
Subvencije, dotacije in podobni prihodki, ki niso povezani s poslovnimi učinki	17.072	35.782
Prejete odškodnine in kazni	213.321	313.585
Izterjane odpisane terjatve	6.131	160.324
Ostali prihodki	27.432	307.448
<b>SKUPAJ</b>	<b>263.956</b>	<b>817.139</b>
Drugi finančni odhodki in ostali odhodki		
Denarne kazni in odškodnine	18.508	12.115
Ostali odhodki	14.911	9.466
<b>SKUPAJ</b>	<b>33.419</b>	<b>21.581</b>

Če bi kapital skupine prevrednotili z rastjo cen življenjskih potrebščin (2 %), bi bil poslovni izid skupine nižji za 1.194.865 evrov, neupoštevaje vplive iz naslova davkov iz dohodka pravnih oseb.

## Davek iz dobička

**TABELA 68:**  
Davek iz dobička

Davek iz dobička	2012	2011
Prihodki, ugotovljeni po računovodskih predpisih	856.135.415	891.964.178
Popravek prihodkov na raven davčno priznanih prihodkov – zmanjšanje (-)	-6.669.775	-5.896.496
Popravek prihodkov na raven davčno priznanih prihodkov – povečanje (+)	42.783	-120
<b>Davčno priznani prihodki</b>	<b>849.508.423</b>	<b>787.106.394</b>
Odhodki, ugotovljeni po računovodskih predpisih (+)	839.205.717	870.788.974
Popravek odhodkov na raven davčno priznanih odhodkov – zmanjšanje (-)	-1.667.314	-2.992.924
Popravek odhodkov na raven davčno priznanih odhodkov – povečanje (+)	-139.800	-78.343
<b>Davčno priznani odhodki</b>	<b>837.398.603</b>	<b>771.386.939</b>
<b>RAZLIKA MED DAVČNO PRIZNANIMI PRIHODKI IN ODHODKI</b>	<b>12.109.820</b>	<b>15.719.455</b>
Sprememba davčne osnove pri spremembah davčne osnove pri spremembah računovodskih usmeritev, popravkih napak in prevrednotenjih (+/-)	-117	893
Povečanje davčne osnove za predhodno ugotovljene davčne olajšave (+)	320.712	289.943
<b>DAVČNA OSNOVA</b>	<b>12.790.964</b>	<b>16.010.291</b>
<b>DAVČNA IZGUBA</b>	<b>-360.549</b>	<b>0</b>
Zmanjšanje davčne osnove in davčne olajšave (največ do višine davčne osnove) (-)	-2.801.826	-2.027.832
<b>OSNOVA ZA DAVEK</b>	<b>9.989.138</b>	<b>16.674.231</b>
<b>DAVEK</b>	<b>1.146.838</b>	<b>2.408.247</b>

## Druga razkritja

### Člani uprave:

- Jernej Čokl, predsednik
- Janko Žerjav, član
- Vlado Leskovar, član

### Člani nadzornega sveta:

Milan Cerar, predsednik

Tanja Ahaj, namestnica predsednika

Jože Kavkler, član

Adi Žunec, član

### Prejemki posloводства:

**TABELA 69:**  
Prejemki članov nadzornega sveta,  
uprav in direktorjev vseh družb  
v skupini

	Plače in vsi ostali prejemki (regres, povračila stroškov, udeležba na dobičku itn.)		Število vključenih na dan	
	2012	2011	31. 12. 2012	31. 12. 2011
Člani uprave Impola 2000, d. d., skupaj – od tega posamično	734.476	659.659	3	3
Jernej Čokl, predsednik uprave	270.669	240.061		
Vlado Leskovar, član uprave	227.706	208.383		
Janko Žerjav, član uprave	236.101	211.215		
Člani uprav oziroma direktorji odvisnih družb	1.749.442	1.557.015	19	17
Člani nadzornega sveta	71.741	47.813	4	4
Zaposleni na osnovi individualnih pogodb	2.546.066	2.471.166	42	37
<b>Skupaj</b>	<b>5.101.725</b>	<b>4.735.653</b>	<b>68</b>	<b>61</b>

**TABELA 70:**  
Rekapitulacija

Rekapitulacija	2012	2011
Člani uprav	2.483.918	2.216.674
Člani nadzornega sveta	71.741	47.813
Zaposleni na podlagi individualnih pogodb	2.546.066	2.471.166
<b>SKUPAJ</b>	<b>5.101.725</b>	<b>4.735.653</b>

V tabeli so prikazani prejemki za koledarsko leto.

Družba nima terjatev do članov uprave, nadzornega sveta in delavcev z individualnimi pogodbami.

Znesek (strošek), porabljen za revizorja (ZGD-1, 17. točka, 1. odst. 69. člen)

**TABELA 71:**  
Strošek revizorja

	2012	2011
Revidiranje letnega poročila	88.350	78.370
Druge storitve revidiranja	0	0
Storitve davčnega svetovanja	0	0
Druge nerevizijske storitve	0	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>88.350</b>	<b>78.370</b>

## Osebne izkaznice družb iz skupine Impol

Povezane družbe, v katerih ima Impol 2000, d. d., posredno ali neposredno prevladujoč vpliv, delujejo na naslednjih področjih:

**TABELA 72:**  
Ovisne družbe Impola 2000,  
d. d., vključene v skupino

družba	matična številka	standardna klasifikacija dejavnosti	država podjetja
Impol, d. o. o., industrija metalnih polizdelkov, Partizanska 38, 2310 Slovenska Bistrica	5040736	25.500	Slovenija
Impol Servis, d. o. o, Partizanska 38, 2310 Slovenska Bistrica	5482593	52.461	Slovenija
Rondal, d. o. o., Partizanska 38, 2310 Slovenska Bistrica	5888859	25.990	Slovenija
Impol-Montal, podjetje za projektiranje, izdelavo in montažo, d. o. o., Partizanska 38, 2310 Slovenska Bistrica	5479355	25.120	Slovenija
Impol Stanovanja, podjetje za pridobivanje, upravljanje in oddajanje stanovanj, d. o. o., Partizanska 39, 2310 Slovenska Bistrica	5598010	68.320	Slovenija
Štatenberg, turistično gostinsko podjetje, d. o. o., Štatenberg 89, 2321 Makole	5465249	56.101	Slovenija
Unidel, podjetje za zaposlovanje in usposabljanje invalidnih oseb, d. o. o., Kraigherjeva 37, 2310 Slovenska Bistrica	5764769	14.120	Slovenija
Impol Aluminum Corporation, 12305 Schenectady, New York, 155 Erie Blvd., 2nd Floor; USA		46.720	ZDA
Impol Seval, a. d., Sevojno, Prvomajska b. b., Srbija + 3 pododvisne družbe	07606265	25.500	Srbija
Stampal SB, d. o. o., Partizanska 38, 2310 Slovenska Bistrica	1317610	25.500	Slovenija
Kadring, d. o. o., Trg svobode 26, 2310 Slovenska Bistrica	5870941	70.220	Slovenija
Impol FT, d. o. o., Partizanska 38, 2310 Slovenska Bistrica	2239418	25.500	Slovenija
Impol PCP, d. o. o., Partizanska 38, 2310 Slovenska Bistrica	2239442	25.500	Slovenija
Impol LLT, d. o. o., Partizanska 38, 2310 Slovenska Bistrica	2239434	24.530	Slovenija
Impol R in R, d. o. o., Partizanska 38, 2310 Slovenska Bistrica	2239400	72.190	Slovenija
Impol Infrastruktura, d. o. o., Partizanska 38, 2310 Slovenska Bistrica	2239426	68.320	Slovenija
Impol Hungary Kft, Vecsey Karoly u. 7, Budapest			Madžarska
Impol Brazil Aluminium LTDA			Brazilija

Druge pridružene družbe, ki redno poslujejo in v katerih ima Impol 2000, d. d., neposredno oziroma njegove odvisne družbe posredno več kot 20 % delež v osnovnem kapitalu, pa so naslednje:

**TABELA 73:**  
Druge pridružene družbe

Naziv	Naslov	Država	Delež
Simfin, d. o. o.	Partizanska 38, 2310 Slovenska Bistrica	Slovenija	49,79 %
Alcad, d. o. o.	Partizanska 38, 2310 Slovenska Bistrica	Slovenija	32,07 %
Slobodna zona Užice	Prvomajska b. b., Sevojno	Srbija	33,33 %
Impol Brazil		Brazilija	50,00 %

Janko Žerjav  
(član uprave)



Jernej Čokl  
(predsednik uprave)



Vlado Leskovar  
(član uprave)



## Izjava o odgovornosti uprave

Uprava je odgovorna za pripravo skupinskega letnega poročila tako, da le-to predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja skupine in izidov njenega poslovanja za leto 2012.

Uprava potrjuje, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja. Uprava tudi potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju podjetja ter skladno z veljavno zakonodajo in s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Uprava je tudi odgovorna za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja, za stalno spremljanje drugih tveganj pri poslovanju in sprejemanje in izvajanje ukrepov za njihovo minimalizacijo ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

Uprava potrjuje skupinske računovodske izkaze za leto, končano na dan 31. decembra 2012, in uporabljene računovodske usmeritve. To letno poročilo je uprava družbe sprejela na svoji seji 15. 04. 2013.

Janko Žerjav  
(član uprave)



Jernej Čokl  
(predsednik uprave)



Vlado Leskovar  
(član uprave)



# Revizorjevo poročilo



REVIZIJSKA DRUŽBA d.o.o. PTUJ

## POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Delničarjem družbe IMPOL 2000 d.d.,  
Slovenska Bistrica

Revidirali smo priložene skupinske računovodske izkaze gospodarske družbe IMPOL 2000 d.d., Partizanska 38, Slovenska Bistrica, in njenih odvisnih družb, ki vključujejo skupinsko bilanco stanja na dan 31. decembra 2012, skupinski izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa, skupinski izkaz gibanja kapitala in skupinski izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Pregledali smo tudi poslovno poročilo.

### Odgovornost posloводства za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh skupinskih računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo skupinskih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

### Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh skupinskih računovodskih izkazih na podlagi naše revizije. Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da skupinski računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v skupinskih računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj pomembno napačne navedbe v skupinskih računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanim in poštenim predstavljanjem skupinskih računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve skupinskih računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

### Mnenje

Po našem mnenju skupinski računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe IMPOL 2000 d.d., Partizanska 38, Slovenska Bistrica, in njenih odvisnih družb na dan 31. decembra 2012 ter njihov poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

### Odstavek o drugi zadevi

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi skupinskimi računovodskimi izkazi.

Ptuj, 19. 4. 2013

direktorica  
dr. ERIKA TURIN, univ. dipl. ekon.  
pooblaščenka revizorka



AUDITOR REVIZIJSKA DRUŽBA d.o.o. PTUJ, podjetje za revizijo, vrednotenje in svetovanje, Murkova 4, 2250 Ptuj

# Skupina Impol

## Impol 2000, d. d. - uprava

---

**JERNEJ ČOKL,**

predsednik uprave

Telefon: +386 2 845 31 01

**JANKO ŽERJAV,**

član uprave in direktor za trženje

Telefon: +386 2 845 31 03

**VLADO LESKOVAR,**

član uprave in direktor za finance in ekonomiko

Telefon: +386 2 845 31 05

## Finance

---

**IRENA ŠELA,**

vodja financiranja

Telefon: +386 2 845 39 30

Telefaks: +386 2 818 01 78

E-pošta: irena.sela@impol.si

## Strateška nabava in risk management

---

**MAG. TANJA BRKLJAČIČ,**

izvršna direktorica za nabavo in terminsko trgovanje

Telefon: +386 2 845 31 40

Telefaks: +386 2 818 12 45

E-pošta: tanja.brkljadic@impol.si

## Družbe skupine Impol

**Impol, d. o. o.**

Partizanska ulica 38  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**EDVARD SLAČEK, DIREKTOR**

Telefon: +386 2 845 31 00  
Telefaks: +386 2 818 12 19  
E-pošta: info@impol.si

**Impol FT, d. o. o.**

Partizanska ulica 38  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**TOMAŽ SMOLAR, DIREKTOR**

Telefon: +386 2 845 31 00  
Telefaks: +386 2 818 12 19  
E-pošta: info@impol.si

**Impol PCP, d. o. o.**

Partizanska ulica 38  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**MIRO SLATINEK, DIREKTOR**

Telefon: +386 2 845 31 00  
Telefaks: +386 2 818 12 19  
E-pošta: info@impol.si

**Impol LLT, d. o. o.**

Partizanska ulica 38  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**RAJKO ŠAFHALTER, DIREKTOR**

Telefon: +386 2 845 31 00  
Telefaks: +386 2 845 32 68  
E-pošta: info@impol.si

**Impol R in R, d. o. o.**

Partizanska ulica 38  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**DR. VARUŽAN KEVORKIJAN, DIREKTOR**

Telefon: +386 2 845 37 35  
Telefaks: +386 2 845 37 35  
E-pošta: varuzan.kevorkijan@impol.si



**Stampal SB, d. o. o.**

Partizanska ulica 38  
SI 2310 Slovenska Bistrica  
Spletna stran: [www.stampal-sb.si](http://www.stampal-sb.si)

**MAG. URH KNUPLEŽ, DIREKTOR**

Telefon: +386 2 805 54 40  
Telefaks: +386 2 805 54 49  
E-pošta: [stampal@stampal-sb.si](mailto:stampal@stampal-sb.si)

**Kading, d. o. o.**

Trg svobode 26  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**BRIGITA JUHART, DIREKTORICA**

Telefon: +386 2 845 39 17  
Telefaks: +386 2 845 32 12  
E-pošta: [brigita.juhart@impol.si](mailto:brigita.juhart@impol.si)

**Unidel, d. o. o.**

Kraigherjeva ulica 37  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**MARTA BAUM, DIREKTORICA**

Telefon: +386 2 805 52 30  
Telefaks: +386 2 805 52 32  
E-pošta: [info@unidel.si](mailto:info@unidel.si)

**Impol Infrastruktura, d. o. o.**

Partizanska ulica 38  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**DOMINIK STRMŠEK, DIREKTOR**

Telefon: +386 2 845 31 00  
Telefaks: +386 2 845 32 17  
E-pošta: [info@impol.si](mailto:info@impol.si)

**Impol Stanovanja, d. o. o.**

Partizanska ulica 39  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**MOJCA GRIČNIK, DIREKTORICA**

Telefon: +386 2 818 40 88  
Telefaks: +386 2 818 40 89  
E-pošta: [stanovanja\\_doo@siol.net](mailto:stanovanja_doo@siol.net)

**Rondal, d. o. o.**

Partizanska ulica 39  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**SONJA KREMAVC, DIREKTORICA**

Telefon: +386 2 805 56 00  
Telefaks: +386 2 805 56 25  
E-pošta: [sonja.kremavc@rondal.si](mailto:sonja.kremavc@rondal.si)

**Impol Servis, d. o. o.**

Partizanska ulica 38  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**TEODOR KOROŠEC, DIREKTOR**

Telefon: +386 2 818 41 54  
Telefaks: +386 2 818 41 53  
E-pošta: [impol.servis@impol.si](mailto:impol.servis@impol.si)

---

**Impol-Montal, d. o. o.**

Partizanska ulica 38  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**JANKO ŽERJAV, DIREKTOR**

Telefon: +386 2 845 31 00  
Telefaks: +386 2 818 12 19

---

**Štatenberg, d. o. o.**

Štatenberg 86  
SI 2321 Makole

**VLADO LESKOVAR, DIREKTOR**

Telefon: +386 2 803 02 16

---

**Impol Seval, a. d.**

Valjarna aluminija, a. d.  
Prvomajska b. b.  
31205 Sevojno  
Srbija

**NINKO TESIĆ, DIREKTOR**

Telefon: +381 031 591 100, +381 031 591 101  
Telefaks: +381 031 532 086, +381 031 532 962  
E-pošta: office@seval.rs

---

**Impol Aluminum Corporation**

Schenectady, 155 Erie Boulevard  
New York 12305  
ZDA

**MIRO ŠKRLJ, DIREKTOR**

Telefon: 001 914 636 26 06  
Telefaks: 001 518 393 21 36  
E-pošta: sales@impolaluminum.com

---

Pridruženi članici

---

**Simfin, d. o. o.**

Partizanska ulica 38  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**VLADO LESKOVAR, DIREKTOR**

Telefon: +386 2 845 31 05  
Telefaks: +386 2 818 01 78  
E-pošta: info@simfin.si

---

**Alcad, d. o. o.**

Mroževa ulica 5  
SI 2310 Slovenska Bistrica

**BRANKO HMELAK, DIREKTOR**

Telefon: +386 2 805 56 51  
Telefaks: +386 2 805 56 65  
E-pošta: alcad@alcad.si

---

## KAZALO SLIK

Slika 1: Gibanje cen aluminija na LME v letih 2008–2012	7
Slika 2: Deleži prodaje aluminijskih izdelkov po vrstah 2012	8
Slika 3: Prodaja po področjih	8
Slika 4: Prodaja aluminijskih izdelkov po državah	9
Slika 5: Delujoči (working) kapital po letih	9
Slika 6: Vrednost prodaje in trend	10
Slika 7: Delež Impola v porabi proizvedenega primarnega aluminija 2012	25

## KAZALO TABEL

Tabela 1: Pregled rezultatov, konsolidirano 1998 – 2012 (v 000 €)	10
Tabela 2: Najpomembnejši kazalniki	11
Tabela 3: Delujoče družbe v skupini Impol	12
Tabela 4: Pregled delničarjev na dan 31. 12. 2012	13
Tabela 5: Knjižgovodska vrednost delnice družbe Impol 2000, d. d. (krovne družbe skupine Impol):	15
Tabela 6: Izidi poslovanja	19
Tabela 7: Svetovna proizvodnja primarnega aluminija	25
Tabela 8: Deleži prodaje po tržno - proizvodnem programu	27
Tabela 9: Obseg naložb	31
Tabela 10: Vrste tveganj in njihovo obvladovanje s posebnimi ukrepi	33
Tabela 11: Tveganja, ki se obvladujejo kot del poslovnega procesa	34
Tabela 12: Pregled dolarskih prilivov in odlivov ter odprtih pozicij v družbi Impol, d. o. o.	35
Tabela 13: Terminski nakupi/terminske prodaje v letu 2012	36
Tabela 14: Stanje odprtih terminskih poslov na dan 31. 12. 2012	36
Tabela 15: Zaposleni po družbah v skupini	39
Tabela 16: Spolna struktura skupine Impol	40
Tabela 17: Povprečna starost zaposlenih	40
Tabela 18: Izobrazbena in kvalifikacijska struktura	40
Tabela 19: Poraba energentov	46
Tabela 20: Količinski obseg aluminijske proizvodnje po vrstah v tonah	49
Tabela 21: Plan realizacije po vrstah in trgih	51
Tabela 22: Planirani kazalniki 2013	52
Tabela 23: Rekapitulacija nabav izven skupine Impol	52
Tabela 24: Izkaz poslovnega izida	54
Tabela 25: Bilanca stanja	55
Tabela 26: Kazalniki	56
Tabela 27: Prilagoditve zbirne BS na konsolidirano BS na dan 31. 12. 2012	60
Tabela 28: Prilagoditve zbirnega IPI na konsolidiranega na dan 31. 12. 2012	61
Tabela 29: Skupinska BS	61
Tabela 30: Skupinski izkaz poslovnega izida	64
Tabela 31: Izkaz kapitala manjšinskih lastnikov in njegovega gibanja	65
Tabela 32: Izkaz vseobsegajočega donosa	65
Tabela 33: Konsolidirani izkaz denarnih tokov	66
Tabela 34: Konsolidirani kazalniki uspešnosti	67
Tabela 35: Skupinski izkaz gibanja kapitala za leto 2012	68
Tabela 36: Skupinski izkaz gibanja kapitala za leto 2011	70
Tabela 37: Bilančni dobiček	71

Slika 8: Deleži prodaje aluminjskih izdelkov po področjih	26
Slika 9: Trend gibanja prodanih količin aluminjskih izdelkov	27
Slika 10: Gibanje cene aluminija na LME 2012 v \$/t in €/t ter trendi	30
Slika 11: Obseg vlaganja v stalna sredstva	31
Slika 12: Gibanje borznih cen aluminija v EVR in USD	35

Tabela 38: Bilanca stanja – družbe v skupini na dan 31. 12. 2012 v €	72
Tabela 39: Izkaz poslovnega izida – družbe v skupini	78
Tabela 40: Neopredmetena dolgoročna sredstva	82
Tabela 41: Opredmetena osnovna sredstva	83
Tabela 42: Zastavljena opredmetena osnovna sredstva	84
Tabela 43: Uporablene amortizacijske stopnje	84
Tabela 44: Naložbene nepremičnine	85
Tabela 45: Dolgoročne finančne naložbe v pridružena podjetja ter druge dolgoročne finančne naložbe	86
Tabela 46: Prevrednotnenje dolgoročnih finančnih naložb	86
Tabela 47: Zaloge	87
Tabela 48: Vrsta zalog	87
Tabela 49: Zaloge blaga, sprejetega oziroma danega na konsignacijo	88
Tabela 50: Kratkoročne poslovne terjatve	88
Tabela 51: Popravek vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev zaradi oslabitve	88
Tabela 52: Terjatve in obveznosti za odložene davke	89
Tabela 53: Kratkoročne finančne naložbe	90
Tabela 54: Denarna sredstva	90
Tabela 55: Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	91
Tabela 56: Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	91
Tabela 57: Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti	92
Tabela 58: Odplačila dolgoročnih kreditov	92
Tabela 59: Kratkoročne poslovne in finančne obveznosti	93
Tabela 60: Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	94
Tabela 61: Zabilančna evidenca	94
Tabela 62: Poslovni prihodki	95
Tabela 63: Čisti prihodki od prodaje po področnih odsekih	95
Tabela 64: Stroški po funkcionalnih skupinah	96
Tabela 65: Finančni prihodki	96
Tabela 66: Finančni odhodki	97
Tabela 67: Drugi prihodki in odhodki	97
Tabela 68: Davek iz dobička	98
Tabela 69: Prejemki članov nadzornega sveta, uprav in direktorjev vseh družb v skupini	99
Tabela 70: Rekapitulacija	99
Tabela 71: Strošek revizorja	100
Tabela 72: Odvisne družbe Impola 2000, d. d., vključene v skupino	100
Tabela 73: Druge pridružene družbe	101

**LETNO POROČILO 2012 SKUPINE IMPOL**

Redakcija: Nina Juhart Potočnik

Fotografije: Nino Verdnik, Samo Mikulič

Lektoriranje: Nadja Bezenšek

Oblikovanje in produkcija: Aritmija d. o. o.

Slovenska Bistrica, maj 2013





**Skupina Impol**

Partizanska cesta 38, 2310 Slovenska Bistrica

telefon: 02 845 31 00, telefax: 02 818 12 19

info@impol.si, www.impol.si