

IMPOL V LETU 2011	4
Pomembnejši podatki in kazalniki	8
Osebna izkaznica skupine Impol	9
POROČILO UPRAVE IN POROČILO NADZORNEGA SVETA	14
Poročilo uprave	15
Poročilo nadzornega sveta	20
PREGLED POSLOVANJA	22
Tržno-proizvodni program	24
Trg in kupci	25
Tržne značilnosti	26
Organizacija prodaje	26
Tržno komuniciranje	27
Nabava	27
Organizacija nabave	27
Nabava aluminijevih surovin	27
Izzivi pri nabavi v letu 2011	28
Razvojni in naložbeni procesi	29
Financiranje in politika dividend	30
Pomembnejši dogodki po končanem poslovnem letu	30
Obvladovanje tveganj	31
Obvladovanje finančnih tveganj	31
Kreditno tveganje	32
Notranja revizija	33
TRAJNOSTNI RAZVOJ	34
Zaposleni	35
Zaposleni v družbah skupine Impol	35
Ugodnosti za zaposlene	36
Participacija zaposlenih	36
Urejanje invalidske problematike	36
Izkoriščenost delovnega časa	37
Nagrajevanje in spodbujanje zaposlenih	37
Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih	38
Inovacije zaposlenih	38
Komuniciranje z zaposlenimi	38
Organizacija dogodkov	38
Varnost in zdravje zaposlenih	39
Temeljna načela	39
Pomembnejši dosežki	40
Nadaljnje usmeritve za leto 2012	40
Odnosi z javnostmi	40
Varovanje okolja	40
Program ravnanja z okoljem in novi cilji	41
Učinkovito ravnanje z energijo	41
Ravnanje z odpadki	41
Emisije snovi v zrak	41
Varstvo pred požarom	41
Varovanje okolja v prihodnje	41
NAČRT POSLOVANJA IMPOLA V LETU 2012	42
Cilji	43
Ukrepi	44
Usmeritve	45
Izbor programov delovanja	47
Organiziranost	47

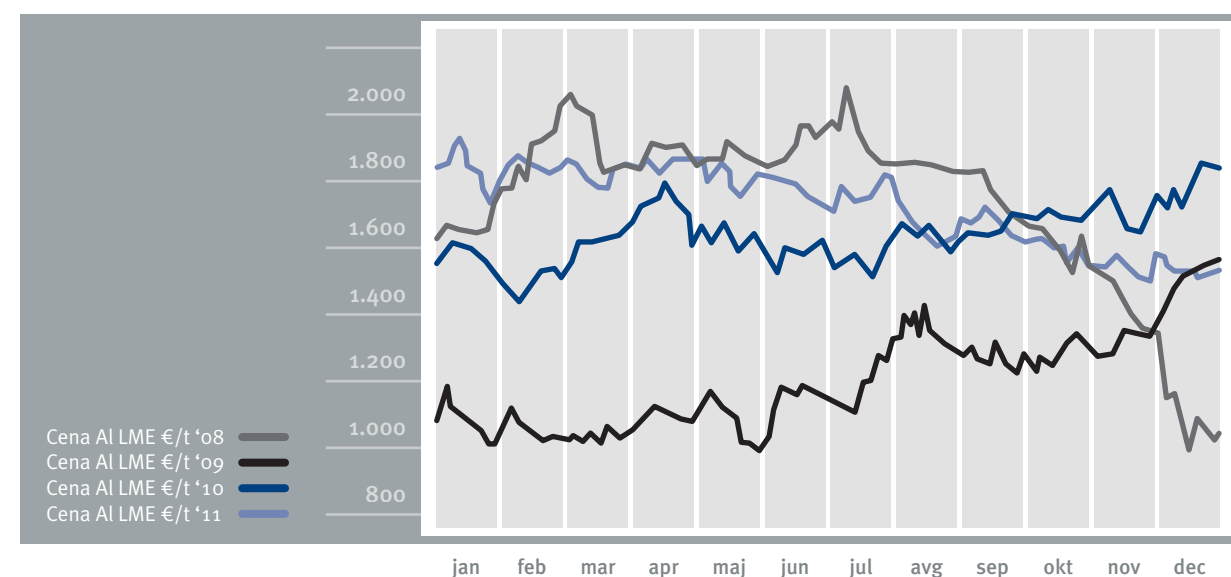
Pomembnejši poudarki iz predvidenih izidov	48
Kadri	50
Razvoj in naložbe	50
Financiranje in politika dividend	51
Politika nabave	52
Obvladovanje tveganj	52
Načela zagotavljanja kakovosti, varovanja okolja in zagotavljanja poklicnega zdravja in varnosti	52
Pravila delovanja skupine	53
RAČUNOVODSKO POROČILO	54
Računovodske usmeritve	55
Računovodski izkazi	56
Skupinska bilanca stanja	56
Izkaz kapitala manjšinskih lastnikov in njegovega gibanja	58
Izločitve in prilagoditve zbirne bilance stanja na konsolidirano bilanco stanja na dan 31. 12. 2011	59
Skupinski izkaz poslovnega izida	60
Izločitve in prilagoditve v zbirnem izkazu poslovnega izida za leto 2011 na konsolidiran izkaz poslovnega izida za leto 2011	61
Izkaz vseobsegajočega donosa	61
Konsolidirani izkaz denarnih tokov	62
Konsolidirani kazalniki uspešnosti	63
Izkaz gibanja kapitala	64
Pregled poslovanja članov skupine Impol	66
Bilanca stanja – družbe v skupini	66
Bilančni dobiček	66
Izkaz poslovnega izida – družbe v skupini	70
Neopredmetena dolgoročna sredstva	72
Opredmetena osnovna sredstva	73
Uporabljane amortizacijske stopnje	75
Naložbene nepremičnine	76
Dolgoročne finančne naložbe v pridružena podjetja in druge dolgoročne finančne naložbe	76
Dolgoročne poslovne terjatve	77
Zaloge	77
Kratkoročne poslovne terjatve	78
Terjatve in obveznosti za odložene davke	79
Kratkoročne finančne naložbe	79
Denarna sredstva	80
Kratkoročne aktivne časovne razmejitev	80
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev	80
Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti	81
Kratkoročne obveznosti	82
Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	83
Zabilančna evidenca	83
Poslovni prihodki	83
Čisti prihodki od prodaje po področnih odsekih	84
Poslovni odhodki	84
Stroški po funkcionalnih skupinah	84
Finančni prihodki in odhodki	85
Drugi prihodki in odhodki	85
Davek iz dobička	86
Druga razkritja	86
Osebne izkaznice družb iz skupine Impol	88
Izjava o odgovornosti uprave	89
Revizorjevo poročilo	90
Družbe skupine impol	93
Seznam slik	96
Seznam tabel	97



- Začetek leta 2011 je bil optimističen. Impol je začel poslovno leto z visokim stanjem naročil in s tem s polno zaposlitvijo kapacitet. Proti sredini leta se je konjunktura sicer začela ohlajati, vendar pa je pridobivanje novih naročil še naprej omogočalo doseganje zadovoljivega količinskega in vrednostnega obsega poslovanja.
- Cene aluminija na LME² se še naprej gibljejo v nepredvidljivi smeri; v drugem polletju so začele vztrajno padati in to je posledično pomenilo, da se je vrednostni obseg poslovanja zmanjševal, kar pa na rezultate ni imelo vpliva, saj se je tako vzporedno zmanjševal tudi strošek direktnih surovin.

Gibanje cen Al na LME v letih 2008–2011

slika 1



- Impol še naprej ostaja v deseterici največjih slovenskih izvoznikov in v petnajsterici absolutno največjih družb.
- Skupina Impol je dosegla 42 mio. € EBITDA; v tem sta vključena dobiček in amortizacija, vsak v višini več kot 16 mio. €. V primerjavi s predhodnim letom je porasla za 40 %.
- Impolov količinski obseg prodaje je bil v tem letu dosežen v zelo podobnem obsegu kot v predhodnem letu.
- Impol je na novi stiskalniški liniji, ki jo je v proizvodni proces vključil v prvem četrtletju, proizvedel in prodal prek devet tisoč ton zahtevnih proizvodov za nadaljnjo predelavo v proizvode za industrije transportnih sredstev in se s tem zelo približal prvotno načrtovanemu obsegu te proizvodnje v višini deset tisoč ton. S tem programom zamenjuje zastarele programe z nižjo dodano vrednostjo.
- Impolova sončna elektrarna je v prvem polnem letu delovanja proizvedla 1,16 MWh zelene električne energije, kar je pomenilo za 13 % več od načrtovane.
- Prenova livarniških kapacitet, s katero so se začele pripravljati možnosti za prihodnje varnejše oskrbovanje z ustreznimi vhodnimi surovinami ustreznih kakovosti, s čimer bo podana osnova za nadaljnjo rast in povečevanje zahtevnosti na področju preostalih aluminijevih izdelkov, je v teku, vendar pa moteno in s časovnimi zamiki zaradi nepotrebnih birokratskih ovir pri pridobivanju soglasij.

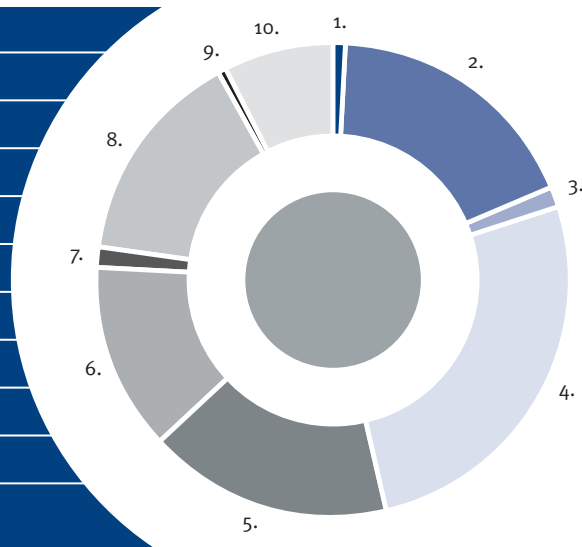
¹ Kjerkoli v dokumentu se pojavlja oznaka Impol, je s tem mišljena celotna skupina Impol.

² LME – London Metal Exchange – Londonska borza kovin

Deleži proizvodnje izdelkov Al po vrstah v letu 2011

slika 2

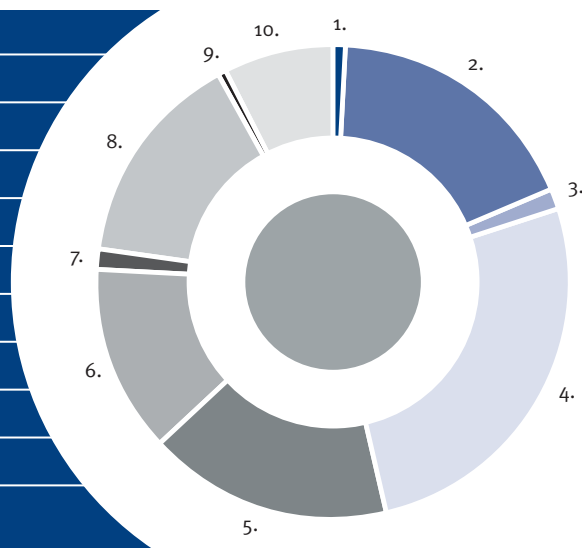
1. Liti izdelki – 0,6 %
2. Trakovi – 17,8 %
3. Barvani trakovi – 1,4 %
4. Pločevine, oblike – 26,6 %
5. Folije – 17,3 %
6. Profili – 12,4 %
7. Eloksirani profili – 1,0 %
8. Stiskane palice, cevi – 15,1 %
9. Kovani izdelki – 0,3 %
10. Vlečene palice – 7,5 %



Deleži prodaje Al izdelkov po vrstah v letu 2011

slika 3

1. Liti izdelki – 0,6 %
2. Trakovi – 17,5 %
3. Barvani trakovi – 1,4 %
4. Pločevine, oblike – 26,8 %
5. Folije – 17,1 %
6. Profili – 12,8 %
7. Eloksirani profili – 1,0 %
8. Stiskane palice, cevi – 15,0 %
9. Kovani izdelki – 0,3 %
10. Vlečene palice – 7,6 %



- Absolutno prevladujoči del celotnega proizvodnega in prodajnega procesa v Impolu predstavlja proizvodnja izdelkov iz aluminija – 99 %, preostalo pa so storitve na domačem trgu. Program je še naprej sestavljen iz širokega razpona izdelkov, kar zmanjšuje izpostavljenost Impola tržnim nihanjem.
- Sestava virov se še nadalje izboljšuje, dolgoročni viri so se povečali za 3 %, kratkoročni viri za financiranje pa so se zmanjšali za 7 %.
- V dolgoročna sredstva je skupina Impol v letu 2011 vlagala okoli 16 mio. € z namenom zagotavljanja dolgoročnih razvojnih možnosti na eni strani ter na drugi strani z namenom ohranjanja že osvojenih tržnih oziroma proizvodjalnih zmogljivosti z njihovim izboljševanjem. Vrednost teh vlaganj je manjša od vlaganj v predhodnem letu in to zmanjšuje tudi težave likvidnosti in solventnosti.

Prodaja aluminijских proizvodov po področjih

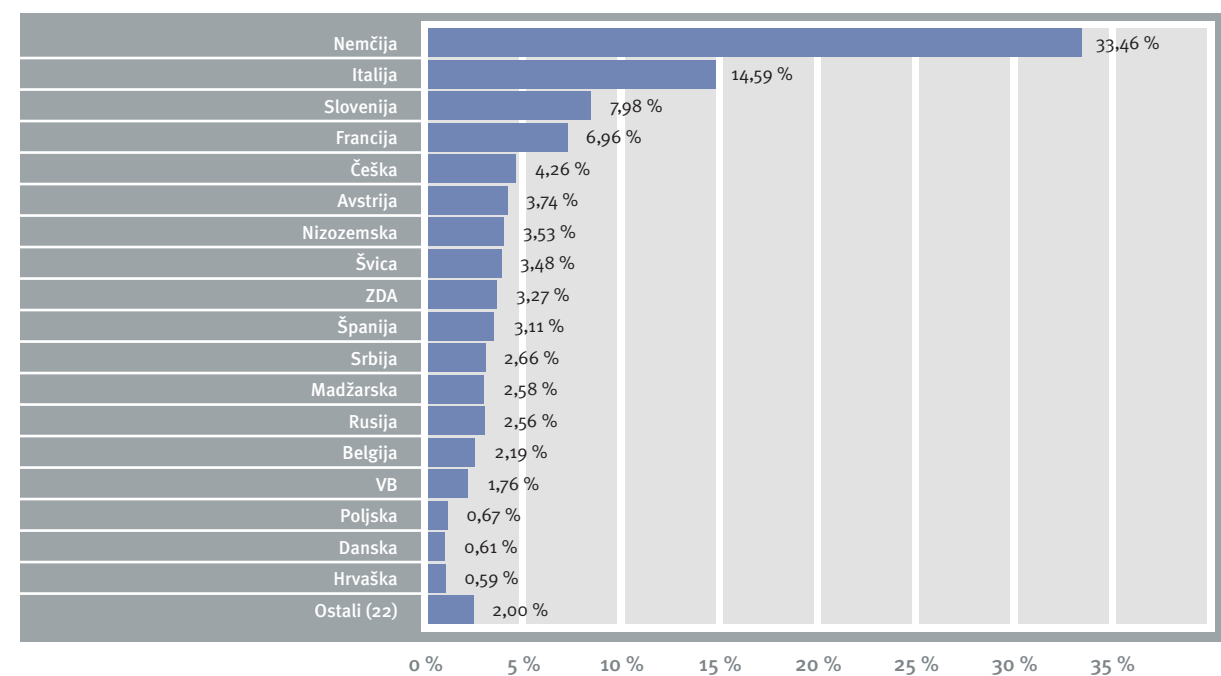
slika 4

- Slovenija – 8,0 %
- Oceanija – 0,2 %
- Azija – 0,0 %
- Amerika – 3,3 %
- Afrika – 0,0 %
- Evropa (ostalo) – 6,4 %
- Ex YU – 3,4 %
- EU (brez SI) – 78,7 %



Prodaja aluminijских proizvodov po državah

slika 5



- V kratkoročne naložbe skupini v tem letu ni bilo treba dodatno vlagati, čeprav se je vrednostni obseg poslovanja povečal za 10 %, ker se je znižala cena aluminij-skih surovin, svoje pa so dodali tudi ukrepi za racionalizacijo poslovanja skupine.
- Delež prodaje zunaj območja EU se še nadalje le rahlo povečuje, Nemčija pa še naprej ostaja daleč največji posamični prodajni trg.
- Skupina Impol je v letu 2011 presegla 47 tisoč € dodane vrednosti na zaposle-nega in ta je za 20 % višja kot v predhodnem letu.
- Skupina Impol je v letu 2011 skozi vse leto svoje poslovanje organizirala skla-dno s Kodeksom poslovnih pravil Impola.

Pomembnejši podatki in kazalniki

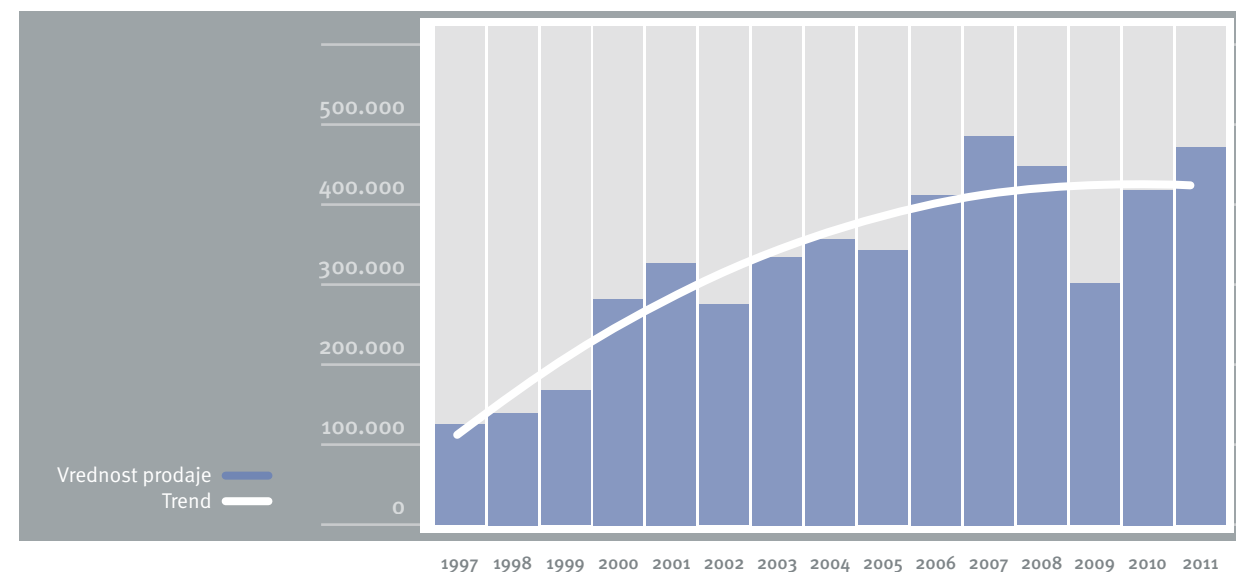
Pregled rezultatov, konsolidirano 1998–2011 (v 000 €)

tabela 1

	Konsolidirani rezultati Impola, d. o. o., brez Impola 2000, d. d.										Skupina Impol ³				
	'98	'99	'00	'01	'02	'03	'04	'05	'06	'07	'08	'09	'10	'11	
Konsolidirani čisti prihodki od prodaje	145.130	175.295	294.977	332.472	276.174	346.394	366.708	355.372	432.112	468.309	450.641	303.783	421.140	473.611	
– od tega od prodanih proizvodov	120.680	141.002	294.977	332.472	273.979	344.339	363.818	352.392	427.707	409.119	387.216	275.254	352.744	405.662	
Konsolidirani poslovni odhodki in stroški	135.363	164.462	283.139	321.238	266.065	337.566	364.769	343.102	419.243	429.565	428.943	292.245	414.424	448.161	
– od tega odpisi (amortizacija)	4.395	4.986	5.312	6.281	6.309	7.908	10.956	14.063	14.416	17.081	18.555	12.521	14.384	15.567	
Dobiček iz poslovanja	9.766	10.833	11.837	11.234	10.109	8.829	1.939	12.270	12.870	38.645	21.698	15.267	15.958	26.315	
Razlika finančnih prihodkov in odhodkov	-3.293	-3.843	-6.107	-6.217	-5.611	-6.381	-9.365	-12.713	-6.422	-14.470	-12.644	-14.314	-9.670	-11.108	
Razlika drugih prihodkov in odhodkov	-284	816	2.096	762	328	1.157	883	2.897	126	-1.137	250	583	494	795	
Dobiček ali izguba	5.052	6.337	7.690	4.926	4.581	3.381	-6.776	2.280	6.009	21.033	7.867	663	6.024	13.612	
Denarni tok iz tekočega poslovanja	9.448	11.323	13.001	11.207	10.890	11.289	4.180	16.343	20.425	38.114	26.422	13.184	20.408	29.180	
Denarna sredstva	3.787	2.156	2.347	5.963	8.983	2.961	6.062	3.632	9.683	5.704	8.053	6.977	4.292	7.180	
Kapital	65.929	72.861	78.592	83.459	83.802	83.465	78.411	81.650	86.558	53.545	56.889	56.269	59.959	73.647	
Knjigovodska vrednost delnice v €										44.36	53.33	52.75	56.21	69.21	
Prihodki na zaposlenega €/leto	172.979	201.953	328.116	368.594	133.935	182.276	199.806	197.100	237.034	257.030	252.743	185.724	249.897	266.937	

Vrednost prodaje in trend

slika 6



Kratek pregled poslovanja (Tabela 2: Najpomembnejši kazalniki) kaže, da je bilo v letu 2011 doseženo zmerno naraščanje obsega poslovanja, temu pa vzporedno sledi tudi gibanje doseženega denarnega toka in rentabilnosti poslovanja. Polovica denarnega toka iz tekočega poslovanja je bila dosežena iz naslova amortizacije, druga polovica pa iz dobička. Ker je vsaj polovica prihodkov od prodaje aluminijevih izdelkov in še večji del stroškov odvisna od cene aluminija na blagovnih borzah, se je povečanje prihodkov doseglo predvsem zaradi doseganja višjih prodajnih premij v prodajnih cenah, ki so se dosegale zaradi spremembe prodajne strukture proizvodov zaradi visoke ravni povpraševanja na začetku leta in zaradi vključitve novih programov.

3 Skupino Impol sestavljajo vse družbe, v katerih ima Impol 2000, d. d., neposredno ali posredno večinsko lastništvo njihovega poslovnega deleža oz. delnic v letu 2011. Nakup družbe Rondal, d. o. o., je bil registriran šele v januarju 2012 in zato se njegovi rezultati v letu 2011 še ne upoštevajo, čeprav je bila pogodba o nakupu podpisana tik pred koncem leta.

4 V obdobju 1998–2006 so podatki temelječi na konsolidiranih izkazih poslovanja skupine Impol, d. d., brez Impola 2000, ki je konec leta 2006 prevzel skupino Impol, d. d., in oblikoval skupino Impol 2000, d. d.

5 Rondal, d. o. o., je družba Impol 2000, d. d., kupila 27. 12. 2011, nakup je bil registriran sredi januarja 2012. Formalno je družba Impol 2000, d. d., lastnica 1 % poslovnega deleža, 99 % deležev pa je v skladu lastnih deležev družbe Rondal brez upravljaljskih pravic.

Najpomembnejši kazalniki⁴

tabela 2

	Konsolidirani rezultati Impola, d. o. o., brez Impola 2000, d. d.										Skupina Impol				
	'98	'99	'00	'01	'02	'03	'04	'05	'06	'07	'08	'09	'10	'11	
Koeficient obračanja	1,38	1,24	1,38	1,52	1,38	1,38	1,41	1,40	1,43	1,61	1,49	1,06	1,38	1,67	
Rentabilnost	8,00 %	7,60 %	8,60 %	5,70 %	5,52 %	4,10 %	-7,93 %	2,96 %	5,03 %	64,69 %	16,05 %	1,14 %	11,17 %	22,47 %	
Margina	3,6 %	2,6 %	1,6 %	1,5 %	1,7 %	1,0 %	-1,8 %	0,7 %	1,4 %	4,33 %	1,70 %	0,20 %	1,39 %	2,93 %	
Kapital/aktiva	66,0 %	60,0 %	54,7 %	59,0 %	42 %	33,9 %	28,9 %	27,3 %	28,1 %	16,9 %	18,4 %	19,1 %	19,0 %	23,4 %	
Dolg/kapital	52 %	64 %	82 %	74 %	136 %	193 %	238 %	259 %	290 %	485 %	445 %	420 %	427 %	323 %	
Dolgoročni krediti/kapital	10 %	11 %	13 %	14 %	48 %	54 %	53 %	51 %	52 %	152 %	127 %	133 %	150 %	134 %	
Zaposleni	834	873	895	895	2062	1900	1835	1803	1819	1822	1783	1652	1695	1778	

Nekaj najpomembnejših kazalnikov poslovanja v letu 2011 (Tabela 2: Najpomembnejši kazalniki) kaže, da je bilo poslovno leto 2011 eno najuspešnejših let v daljšem obdobju.

Osebna izkaznica skupine Impol

Skupina Impol deluje v okviru krovne družbe Impol 2000, d. d., ki ima neposredno odvisni družbi Impol, d. o. o., in Impol Servis, d. o. o. Impol, d. o. o., pa deluje s trinajstimi delujočimi odvisnimi družbami, štirimi delujočimi pododvisnimi družbami in z dvema delujočima pridruženima družbama (Tabela 3).

Delujoče družbe v skupini Impol

tabela 3

	Družba	Delež
	Impol 2000, d. d. – krovna družba neposredno obvladuje:	
1	Impol Servis, d. o. o. (obvladuje 27,4 % družbe Unidel, d. o. o.)	100,0 %
2	Impol, d. o. o., z naslednjimi odvisnimi družbami:	97,5 %
2.1	Impol Seval, a. d., Srbija, z odvisnimi družbami:	70,0 %
2.1.1	Impol Seval PKC, d. o. o. (100 %)	
2.1.2	Impol Seval Tehnika, d. o. o. (100 %)	
2.1.3	Impol Seval Final, d. o. o. (100 %)	
2.1.4	Impol Seval President, d. o. o. (100 %)	
2.2	Impol LLT, d. o. o.	100,0 %
2.3	Impol FT, d. o. o.	100,0 %
2.4	Impol PCP, d. o. o.	100,0 %
2.5	Stampal SB, d. o. o.	100,0 %
2.6	Impol R in R, d. o. o.	100,0 %
2.7	Impol Infrastruktura, d. o. o.	100,0 %
2.8	Impol Aluminum Corporation, New York (ZDA)	90,0 %
2.9	Impol Stanovanja, d. o. o.	100,0 %
2.10	Štatenberg, d. o. o.	100,0 %
2.11	Unidel, d. o. o.	72,6 %
2.12	Impol-Montal, d. o. o.	100,0 %
2.13	Kadrin, d. o. o.	62,5 %
2.14 pridružena	Simfin, d. o. o.	49,5 %
2.15 pridružena	Alcad, d. o. o.	32,0 %
3	Rondal, d. o. o.	100,0 % ⁵

Iz navedene skupine dvajsetih družb jih v tujini deluje šest in od tega dve odvisni družbi Impola, d. o. o.: IAC New York, ZDA, ter še štiri družbe v 100-odstotni lasti družbe Impol Seval.

V letu 2011 je začela delovati odvisna družba Impol Seval President, d. o. o., prenehala pa je delovati pridružena družba Alureg PIN, d. o. o.

V zadnjih dneh leta pa je Impol podpisal pogodbo o nakupu 100-odstotnih poslovnih deležev družbe Rondal, d. o. o., ki pa še ni uvrščena na zgornji seznam, ker je bil prenos registriran šele v prvih dneh leta 2012 in se bo šele v tem letu družba spremljala v okviru Impola.

Impol 2000, d. d., je nosilka skupine Impol in je organizirana kot delniška družba. Kapital družbe je razdeljen na 1.066.767 kosovnih delnic, izdanih v nematerializirani obliki delnic, ki so bile kot take vpisane 5. 3. 2007. Delnice so prenosljive in vse v istem razredu. Delniško knjigo (centralni register) vodi družba sama. Na koncu leta je bilo v delniško knjigo vpisanih 997 delničarjev.

Celotna uprava družbe Impol 2000, d. d., ima skupaj v lasti 15.182 delnic oziroma 1,42 % in jih v letu 2011 ni dodatno pridobivala niti odtujevala.

Člani nadzornega sveta pa so imeli v lasti 132 delnic oziroma 0,01 %. Med letom jih niso niti dodatno pridobivali niti odtujevali.

Zaposleni v skupini Impol (vključno s člani uprave) imajo skupno v lasti 16,5 % delnic.

Pregled 10 največjih delničarjev kaže, da ostaja razpršenost lastništva še naprej ustrezno velika (Tabela 4):

Pregled delničarjev na dan 31. 12. 2011			tabela 4
Delničar	Število delnic	Delež	
BISTRAL, D. O. O.	111.449	10,4 %	
IMPOL-MONTAL, D. O. O.	80.482	7,5 %	
KARONA, D. O. O.	71.403	6,7 %	
ALU-TRG, D. O. O.	57.387	5,4 %	
UPIMOL 2000, D. O. O.	54.787	5,1 %	
ALUMIX, D. O. O.	53.400	5,0 %	
SIMPAL, D. O. O.	53.400	5,0 %	
DANILO KRANJČ	22.209	2,1 %	
SIMFIN, D. O. O.	19.173	1,8 %	
VARIMAT, D. O. O.	17.206	1,6 %	
Preostalih 988 delničarjev	525.871	49,30 %	
Skupaj	1.066.767	100,00 %	

Sestava lastništva delnic se v letu 2011 ni bistveno spremenila v primerjavi s sestavo na dan 31. 12. 2010.

Organizacijska shema

Organiziranost Impola je od zadnjih dni 2011 naprej naslednja (upoštevaje pripombo št. 3):

Impol 2000, d. d.
Slovenska Bistrica

Impol, d. o. o.
Slovenska Bistrica, lastniški delež 97,5 %

PODROČJE ALUMINIJA	PODROČJE STORITEV IN TRGOVINE	DRUGA PODROČJA	NALOŽBE V POVEZANE DRUŽBE	
Impol FT, d. o. o. Slovenska Bistrica Lastniški delež 100 %	Impol Aluminum Corporation New York Lastniški delež 90 %	Štatenberg, d. o. o. Štatenberg Lastniški delež 100 %	Simfin, d. o. o. Slovenska Bistrica Lastniški delež 49,5 %	Rondal, d. o. o. Slovenska Bistrica Lastniški delež 100 %
Impol PCP, d. o. o. Slovenska Bistrica Lastniški delež 100 %	Unidel, d. o. o. Slov. Bistrica, last. delež Impola, d. o. o. 72,6 %, Impol Servisa, d. o. o. 27,4 %	Kadring, d. o. o. Slovenska Bistrica Lastniški delež 62,5 %	Alcad, d. o. o. Slovenska Bistrica Lastniški delež 32 %	Impol Servis, d. o. o. Slovenska Bistrica Lastniški delež 100 %
Impol LTT, d. o. o. Slovenska Bistrica Lastniški delež 100 %	Impol Infrastruktura, d. o. o. Slovenska Bistrica Lastniški delež 100 %	Impol-Montal, d. o. o. Slovenska Bistrica Lastniški delež 100 %		
Stampal SB, d. o. o. Slovenska Bistrica Lastniški delež 100 %	Impol Stanovanja, d. o. o. Slovenska Bistrica Lastniški delež 100 %			
Impol R in R, d. o. o. Slovenska Bistrica Lastniški delež 100 %				
Impol Seval, a. d. Sevojno Lastniški delež 70 %				
Impol Seval Final, d. o. o. Sevojno Lastniški delež 100 %	Impol Seval Tehnika, d. o. o. Sevojno Lastniški delež 100 %	Impol Seval PKC, d. o. o. Sevojno Lastniški delež 100 %	Impol Seval President, d. o. o. Sevojno Lastniški delež 100 %	

Družba Impol 2000, d. d., s sedežem v Slovenski Bistrici, Partizanska 38, je kot krovna družba skupine Impol in kot velika delniška družba po Zakonu o gospodarskih družbah zavezana k pripravi konsolidiranega letnega poročila in k reviziji.

Družba Impol 2000, d. d., družba za upravljanje, je bila ustanovljena avgusta 1998, vpisana v sodni register Okrožnega sodišča v Mariboru 3. 8. 1998 kot delniška družba s sklepom Srg. 98/01042, številka vložka 1/10469/00. Družba je razvrščena pod šifro dejavnosti 70.100, upravljanje s holding družbami. Matična številka družbe je 1317342.

9. 11. 1998 je v sodni register Okrožnega sodišča v Mariboru s sklepom Srg. 98/01486, številka vložka 1/10469/00 vpisan sklep družbe o povečanju osnovnega kapitala s stvarnimi vložki v obliki delnic družbe Impol, d. d., Slovenska Bistrica.

1. 10. 1999 je družba sprejela sklep o povečanju osnovnega kapitala družbe. Vplačilo s stvarnim vložkom Impol, d. d., v obliki prevzema 100-odstotnega osnovnega deleža, ki ga je imel Impol, d. d., v družbi Impol Servis, d. o. o., in je vpisano v sodni register Okrožnega sodišča v Mariboru 15. 2. 2000, s sklepom Srg. 1999/03108, številka vložka 1/10469/00.

Po vpisu povečanja osnovnega kapitala z dne 15. 2. 2000 znaša osnovni kapital družbe 4.451.540 €.

Osnovni kapital družbe je razdeljen na 1.066.767 imenskih kosovnih delnic.

Knjigovodska vrednost delnice Impola 2000, d. d., je bila na dan 31. 12. 2011 naslednja:

Knjigovodska vrednost delnice družbe Impol 2000, d. d. (krovne družbe skupine)			tabela 5	
Leto	Delnice	Knjigovodska vrednost delnice Impola 2000, d. d.	Knjigovodska vrednost delnice – konsolidirano – vključen kapital manjšinskih lastnikov	Knjigovodska vrednost delnice – konsolidirano – izključen kapital manjšinskih lastnikov
2011	kosovne delnice	40,85	69,21	61,21
2010	kosovne delnice	36,19	56,46	49,90
2009	kosovne delnice	32,13	52,75	46,41
2008	kosovne delnice	26,54	53,33	47,27
2007	kosovne delnice	23,70	50,19	42,06



Poročilo uprave

Spoštovani delničarji in vsi drugi déležniki!

Preteklo leto je bilo eno tistih poslovnih let, ki se jih bomo spominjali z rahlo nostalgijo in si pri tem želeli, da bi se vsaj ponovilo, pa seveda z željo, da bi bilo še boljše. Doseženi poslovni izidi so najboljši v zadnjem desetletju poslovanja in s tem si je Impol izboljšal možnosti zagotavljanja stabilnejšega razvoja in delovanja.

Na srečo se črnogleda napovedi o nastopu naslednjega vala W-krize na tistih trgih, kjer Impol pretežno nastopa, niso izpolnile in celo nasprotno, največji posamičen trg – Nemčija – še naprej poroča o konjunkturi, kar se tudi kaže pri Impolovem poslovanju, saj je obseg izvoza na ta trg še naprej naraščajoč. Na začetku leta 2011 je bila raven povpraševanja po Impolovih izdelkih največja v dokumentirani preteklosti. V drugi polovici leta se je povpraševanje stabiliziralo na nekem normalnem obsegu, kar omogoča, da se tudi v letu 2012 začne poslovati na načrtovani ravni in to daje obete za nadaljnje normalno poslovanje.

Delež poslovanja na domačem trgu se še naprej zmanjšuje, kar pa je tudi normalno, saj je domači trg za kapacitete Impola zelo majhen trg, ki se ne more samo povečevati, Impol pa mora konstantno rasti in vsa porast se tako lahko realizira samo v izvozu, ki tako dodatno pridobiva na teži.

Impolov proizvodni portfelj je še naprej porazdeljen med več proizvodnih programov, kar se vedno znova pokaže kot nišna prednost, saj s tem določeni skupini kupcev lahko zagotavlja celovitejšo množico izdelkov, manjša pa je tudi občutljivost na tržna nihanja, saj se le redko dogaja, da bi na vseh programih nastala kriza.

Začetek leta 2011 je zaznamovalo veliko povpraševanje po Impolovih izdelkih, pri čemer so izstopali predvsem trgovci. Ti so zaradi porasti povpraševanja na trgu naročali več kot običajno, saj so se želeli izogniti daljšim dobavnim rokom in povišanju cen. V strahu, da bo naročil zmanjkalo, so aktivirali tudi razne druge vire nabav, kar je povzročilo polnjenje zalog in v zadnji četrtini leta tudi upad naročil.

Trg končnih kupcev je deloval veliko bolj umirjeno, poslovanje je potekalo s pomočjo dolgoročnih pogodb, naročila so bila enakomerno razporejena skozi vse leto. Zaradi različne intenzivnosti povpraševanja se je razlikovala tudi cenovna politika. Zaradi povečanega povpraševanja pri trgovcih je bilo na tem trgu lažje povišati cene in doseči ugodne prodajne marže.

Impolovi izdelki so v glavnem namenjeni naslednjim industrijam: transport, avtomobilska industrija, farmacevtska in prehrabna industrija ter gradbeništvo. Na trgu se je kazalo konstantno povpraševanje po vseh vrstah izdelkov, saj so bile vse industrije v porastu, težave smo zaznavali edino v gradbeni industriji, ki si še ni v celoti opomogla od recesije. Odprl se je trg izdelkov za solarno industrijo, kamor smo se umestili s proizvodnjo profilov za sisteme sončnih elektrarn in s tem uspešno nadomeščali primanjkljaj povpraševanja gradbene industrije.

Večjih pretresov na trgu ni bilo; zaznali smo rahel in enakomeren padec cene aluminija na LME skozi vse leto, vendar je bilo dogajanje veliko bolj umirjeno kot v preteklosti. Zaradi precej umirjenih dogodkov na trgu je bilo tudi manj težav s plačilno nedisciplino, z odpovedmi pogodb in s stečajni kupcev.

V letu 2011 je bil naš glavni trg še vedno Evropska unija, saj smo videli priložnosti, da zaradi ugodne tržne situacije, enake valute in nizkih stroškov transporta maksimiziramo svoj dobiček. Ob tem pa smo začeli tudi razvijati druge trge, in sicer smo z izdelki iz družbe Impol Seval prodarli na trge Rusije, Belorusije in Ukrajine. Zaradi omenjenega velikega povpraševanja v Evropi smo bili manj prisotni na oddaljenih trgih (Južna Amerika, Avstralija, Azija), se pa zavedamo, da bo treba v prihodnosti povečevati tržne deleže na trgih zunaj Evrope.

Preteklo leto smo se udeleževali različnih specializiranih sejmov – prehrabne industrije, fotovoltaike, avtomobilske in pohištvene industrije. Prav tako smo se udeležili srečanj EAA, kjer se srečujejo proizvajalci sorodnih dejavnosti in si izmenjujejo izkušnje, podatke in poglede na prihodnost.

V prihodnjem letu načrtujemo prenovo spletne strani in izdelavo katalogov, ki bodo predstavljali našo ponudbo za solarno industrijo.

Uspešno smo izkoristili tržne priložnosti. Dobro smo se odzivali na povečano povpraševanje trgovcev na evropskem trgu. Povečali smo prodajne marže in uspešno sledili smernicam povišanja cen. Obdržali smo vse kupce. Začeli smo prodirati na trg solarne industrije. Ohranili in utrdili smo imidž znamke Impol v Evropi in svetu.

Napovedi za leto 2012 kažejo:

- da bomo povečali delež prodaje izdelkov z višjo dodano vrednostjo (vlečene palice, folije in debeli drogovi);
- da bomo v večji meri izkoristili večje kapacitete stiskalniškega programa, ki smo mu dodali novo stiskalnico, in povečali prodajo stiskanih izdelkov;
- da bomo ohranili evropski trg;
- da bomo razvili prodajo na trgu Južne Amerike (Brazilija);
- da bomo prodrli na trg Bližnjega vzhoda (Arabski emirati);
- da bomo povečali tržni delež na trgih ZDA in Avstralije;
- da bomo nadaljevali osvajanje ruskega trga;
- da bomo nadaljevali utrjevanje ugleda blagovne znamke Impol kot zanesljivega in uglednega ponudnika širokega spektra aluminijevih izdelkov.

V kar pomembnem deležu so pozitivni rezultati, doseženi v letu 2011, rezultat kakovostnih protikriznih ukrepov, ki jih je Impol izvajal v predhodnih treh letih in tudi v tem letu. Čeprav so se pogoji poslovanja na trgih v določeni meri izboljšali, pa so se še dodatno poslabševali pogoji na finančnih trgih. Čeprav so se smernice že obrnile v pozitivno smer, bomo izvajanje ukrepov še naprej skrbno spremljali in jih dopolnjevali. Pri tem bomo posebno pozornost še naprej namenili predvsem področjem zagotavljanja ustreznih rezervacij za obdobja negativnih konjunktturnih nihanj ter razvoju dejavnosti, ki bodo skupini dajale prednosti v izbranih nišah.

Aluminij je v osnovi edina surovina za proizvodnjo Impolovih izdelkov, preostale kovine pomenijo manj kot 5 % vloženih surovin. Vse nabavne cene surovin in tudi prodajne cene za izdelke iz aluminija temeljijo na bazični borzni ceni, ki je tudi v letu 2011 nihala s tendenco negativnega trenda. V dolarjih se je gibala od 1.945 USD/tono v mesecu decembru pa do 2.772 USD/tono v mesecu aprilu, v evrih pa od 1.287 do 1.467 €/tono. Negativni učinki, ki se pojavljajo pri takšnih nihanjih, so bili v tem letu v resnici bistveno manjši od podobnih v predhodnih treh letih. Impol jih je še naprej obvladoval s previdno izvajanimi terminskimi zavarovanji, ki jih je skrbno nadzoroval in obvladoval.

V letu 2011 aluminijški trg ni doživel izjemno vplivnih sprememb na področju organizacije in lastništva. Se pa še nadalje utrjuje Kitajska kot vodilni proizvajalec na tem področju, saj se tam proizvaja že skoraj polovica vsega pridobljenega aluminija na svetu. Glede na to, da se je v letu 2011 proizvedlo 0,8 milijona tone aluminija več, kot pa se ga je porabilo, ocenjujemo, da globalno ne grozi njegovo pomanjkanje, se pa na evropskem trgu že pojavljajo motnje z njegovo oskrbo, ker se je Evropa kot njegova proizvajalka zaradi težav z energijo skoraj v celoti umaknila.

Impol je za to, da je zasledoval svoje razvojne cilje ter rast obsega poslovanja in rast cen aluminija, v letu 2011 vlagal okoli 16 milijonov evrov ter neto vrnil devet milijonov evrov kreditov, vse iz lastnega doseženega denarnega toka. Z neprekinjenim vlaganjem v svojo organsko rast v lanskem in preteklih letih pa si je Impol ustvaril dobre osnove za stabilno in uspešno poslovanje v letu 2012 in naprej, kar se kaže v ciljih, ki si jih je zastavil in ki so v primerjavi s cilji in z rezultati v preteklih letih zastavljeni visoko.

Naložbe v Impol so glede na dosežene rezultate donosne in varne, saj so doseženi rezultati omogočali pravočasno in celovito poravnavo vseh obveznosti, kar temelji na naslednjih doseženih rezultatih poslovanja:

Izidi poslovanja		tabela 6					
Kazalnik	2011	2010	2009	2008	2007	2006	
EBITDA	42.019	30.291	23.185	40.084	50.762	29.786	
Prirast na predhodno leto	38,7 %	30,6 %	-42,3 %	-21,0 %	70,4 %	27,2 %	
EBIT	26.463	15.907	11.124	24.434	34.569	15.142	
Prirast na predhodno leto	66,4 %	43,0 %	-54,7 %	-29,3 %	128,3 %	61,7 %	

To omogoča, da se dolgovi v celotni skupini nemoteno in pravočasno servisirajo.

Impol je v letu 2011 zasledoval naslednje temeljne cilje:

- doseči 14,5 milijona evrov dobička in
- 32 milijona evrov neto denarnega toka,
- in to bi se naj doseglo s prodajo 166 tisoč ton aluminijevih proizvodov.

Dejansko je bil:

- obseg količinske prodaje realiziran v višini 155 tisoč ton,
- nominalno je skupina dosegla neto denarni tok v višini 29 milijonov evrov,
- dobiček pa nominalno v višini 14 milijonov evrov.

Impol je v letu 2011 dosegel najpomembnejše zastavljene cilje, čeprav so se pojavljale nekatere težave, ki so se še kar uspešno nevtralizirale:

- obseg povpraševanja se je na nekaterih programih v primerjavi s predhodnim letom zmanjšal in diverzifikacija programov je omogočila nevtralizacijo motenj,
- zaradi zahtevnejše situacije na trgih so se novi programi uveljavljali počasneje in z večjimi napori.

Primerjave s predhodnim letom in primerjave z načrti kažejo, da:

- je Impol celotne prihodke povečal za okoli 12 %, na 472 milijonov evrov;
- je dosežen dobiček kar za 130 % večji od dobička v predhodnem letu,
- so doseženi čisti denarni tok, EBIT in EBITDA najvišji v dozdajšnji zgodovini Impola in dosežen čisti denarni tok iz poslovanja je skoraj za polovico večji kot v predhodnem letu.

Impol 2000, d. d., ni javna družba na borzi, zato svojim delničarjem omogoča ugotavljanje vrednosti njihovih naložb tako, da objektivno prikazuje vrednost družbe z računovodskimi izkazi. Knjigovodska vrednost kapitala na delnico v krovnii družbi skupine Impol 2000, d. d., je tudi v zadnjem letu porasla za skoraj 13 % in znaša konec leta 40,85 evra na delnico. Konsolidirana knjigovodska vrednost kapitala na delnico v skupini Impol pa se je povečala za dobrih 12 %. Na osnovi doseženih poslovnih rezultatov in planskih predvidevanj za leto 2012 bo skupina Impol ohranila nespremenjeno politiko oblikovanja dividend za delničarje, kot je veljala v Impolu 2000, d. d., v predhodnem letu in bo dividenda oblikovana v višini 0,31 evra na delnico.

Do leta 2014 skupina Impol ne načrtuje pomembnejših notranjih organizacijskih sprememb, ki jih tudi v letu 2011 ni bilo, ker trenutna organiziranost omogoča nemoteno in ustrezno delovanje pomembnejših proizvodnih programov. Večja sprememba se je zgodila v zadnjih dnevih leta v obliki nakupa družbe Rondal, d. o. o., njen vpliv na premoženje ter na rezultate Impola pa bo šele v letu 2012 in naprej, saj je bil prevzem poslovnih deležev registriran šele sredi januarja 2012.

V Impolu se bodo v letu 2012 ponovno preverjale, dopolnjevale in inovirale usmeritve za njegovo nadaljnje delovanje vsaj za obdobje do konca leta 2016. Pri tem pa so temeljne usmeritve za leto 2012 v naslednjih okvirih:

- Skupina Impol bo z načrtovanim obsegom poslovanja v letu 2012 pri realizaciji v višini 500 milijonov evrov dosegla EBITDA v višini 42 milijonov evrov, EBIT v višini 24,4 milijonov evrov ter dodano vrednost na zaposlenega v višini preko 48 tisoč evrov.
- Na področju prodaje aluminijevih izdelkov je še naprej cilj doseči preko 20 % trga zunaj EU. Posebno pozornost se bo namenjala širitvi trga barvanih trakov. Obseg prodaje naj bi se povečal do 167 tisoč ton letno.
- Pri zagotavljanju sredstev za dolgoročne finančne naložbe se bo Impol pri posameznih naložbah povezoval z drugimi vlagatelji in bankami. Pri iskanju možnosti rentabilnih naložb bo še posebej pazljivo spremljal splošno dogajanje.
- Posebna pozornost se bo še naprej namenjala zavarovanjem pred riziki, ki nastajajo zaradi stalnih sprememb cen surovin, in zato se bo še naprej poglobljalo znanja in njihova takojšnja uporaba na področju obvladovanja tveganj.
- Spremembe na področju organiziranja delovanja podjetja bodo posvečene predvsem pripravi na uvedbo enotirnega sistema upravljanja.
- Celoten sistem stimuliranja zaposlenih se bo še naprej gradil na osnovi uspeha v obdobju celotnega leta.

Delovanje vseh v skupini bo zastavljeno tako, da bo vsak ukrep pripomogel k izboljšanju rezultatov celotne skupine.

Največja pozornost se bo še naprej namenjala stalnim kupcem. Pri tem pa bomo pomemben del naporov usmerjali tudi v osvajanje novih. Še naprej velja usmeritev, da se s prodajo zunaj okvira EU cilja na okoli 20-odstotni delež.

Prodaja se bo organizirala v celoti na principih posredništva in agencije v okviru skupine; vse vključene se bo stimuliralo v pretežni meri z vezavo na doseženo in plačano prodajno premijo nad ceno aluminija na LME, zmanjšano za nabavno premijo.

Pri naložbah v razvoj se bo zasledovalo predvsem cilje, ki Impolu zagotavljajo višjo stopnjo stabilnosti in varnosti pri poslovanju. Za financiranje naložb dolgoročnega značaja se bo vire pridobivalo predvsem iz zunanjih virov, naložbe v kratkoročne oblike pa bodo skladne z gibanjem cen surovin in potreb zagotavljanja tekoče likvidnosti.

Pri pridobivanju večjih poslovnih deležev v drugih družbah se bo zasledovalo cilj, da to ne sme poslabšati sestave virov za financiranje celotnega procesa, tako da bi se s tem povečal delež obveznosti. Pri tem bo Impol še naprej deloval v smeri močnejšega povezovanja aluminijske industrije, predvsem na območju Balkana, naložbe zunaj tega območja pa bodo predvsem v širjenje prodajne mreže.

Z namenom optimiziranja stroškov se še naprej spodbuja izvajanje čim večjega dela storitev zunaj skupine (outsourcing), kot na primer: Alcad – informatika, Simfin – finance in računovodstvo, Upimol 2000 – nabava itn.

Financiranje v okviru skupine bo po zunanjih pogojih z vključenimi stroški zagotavljanja virov. Pri tem lahko posamezne družbe v skupini na finančnih trgih nastopajo tudi samostojno, na osnovi predhodnega soglasja nadrejene družbe.

Zaradi zmanjšanja tveganj zaradi tečajnih razlik se bodo nadaljevali že osvojeni načini zavarovanja pred tečajnimi in drugimi nihaji na finančnem trgu, aktivno pa se bo vključevalo tudi nove načine in poti.

Na fotografiji so člani uprave Janko Žerjav, Jernej Čokl (predsednik) in Vlado Leskovar.



Posebna pozornost se bo še naprej namenjala zavarovanjem pred riziki, ki nastajajo zaradi stalnih sprememb cen surovin in zato se bo še naprej poglobljalo znanja in njihovo takojšnjo uporabo na področju obvladovanja tveganj (Risk Management). Odbor za obvladovanje tveganj (OZOR) bo v okviru že dodeljenih pooblastil in zadolžitev sproti preverjal ustreznost varovanja ter sprejemal ustrezne ukrepe in dodeljeval zadolžitve.

Pri oskrbi s surovinami se bo še naprej dajalo prednost tistim nabavnim virom, ki Impolu zagotavljajo dolgoročno poslovno sodelovanje na osnovi čim dlje naprej dogovorjenih pogojev.

Spremembe na področju organiziranja delovanja podjetja bodo usmerjene na pripravo uvedbe enotirnega sistema upravljanja.

Informacijski sistem se bo nadgrajeval v smeri integriranega informacijskega sistema v vseh družbah v skupini. V predhodnem letu uvedeni postopki stalne revizije delovanja informacijskega sistema bodo vedno močnejše zagotavljali optimalnost pri uvajanju novih ali izboljševanju obstoječih delov informacijskega sistema. Pri tem se bo zasledovala predvsem njihova ekonomska upravičenost.

Temeljna pravila delovanja skupine Impol, zapisana v Kodeksu poslovnih pravil Impola, ostajajo še nadalje nespremenjena. Po potrebi se bodo dopolnjevala, vendar le na osnovi skrbno preverjenih potreb, ki jih zahtevajo predvsem spremenjene tržne razmere.

Politika oblikovanja dividend bo ostala nespremenjena vsaj do konca obdobja, v katerem bo krovna družba Impol 2000 obremenjena za obveznosti, ki so ji v preteklosti nastajale pri pridobivanju velikih poslovnih deležev v Impolu, d. o. o.

Jernej Čokl
(predsednik uprave)

Janko Žerjav
(član uprave)

Vlado Leskovar
(član uprave)

Poročilo nadzornega sveta

V družbi Impol 2000, d. d., in v skupini Impol so na področju korporativnega upravljanja uveljavljeni visoki standardi delovanja, ki se spoštujejo in izvajajo. Spoštovanje in preseganje predpisanih, priporočenih in dogovorjenih standardov je trajna naloga vseh v Impolu in z Impolom sodelujočih; skrben nadzor tega je ena izmed osnovnih nalog nadzornega sveta. Visoka stopnja preglednosti poslovanja in korektno komuniciranje z delničarji in drugimi deležniki sta tudi v okolju že prepoznana kot pomembni vrednoti Impola. V družbi je zdaj uveljavljen dvotirni sistem upravljanja, na osnovi katerega je uprava odgovorna za vodenje poslov, nadzorni svet pa za nadzor poslovanja družbe.

Uprava in nadzorni svet skupno obravnavata in sprejemata smernice za politiko upravljanja za celotno skupino Impol v Kodeksu poslovnih pravil Impola. Skladno s sprejetim dokumentom se proaktivno in ažurno javno objavljajo vse pomembne informacije.

Med člani uprave in člani nadzornega sveta je vzpostavljen stalen način komuniciranja s pomočjo e-pošte in z neposrednimi stiki. Uprava skrbi za redno in tekoče obveščanje nadzornega sveta o doseženih poslovnih izidih.

Nadzorni svet družbe Impol je skladno s pristojnostmi iz 281. člena Zakona o gospodarskih družbah med letom nadzoroval in preverjal vodenje poslov družbe v poslovnem letu 2011. To nalogo je opravljal tako, da so vsi člani sprotno pregledovali poročila, ki jim jih je najmanj enkrat mesečno posredovala uprava družbe. Med temi poročili je najpomembnejše letno poročilo o poslovanju družbe za leto 2011. Vse seje nadzornega sveta, ki konec leta 2011 šteje štiri člane, so bile sklepčne.

Na fotografiji so člani nadzornega sveta: Milan Cerar (predsednik), Jože Kavkler, Adi Žunec in Tanja Ahaj.



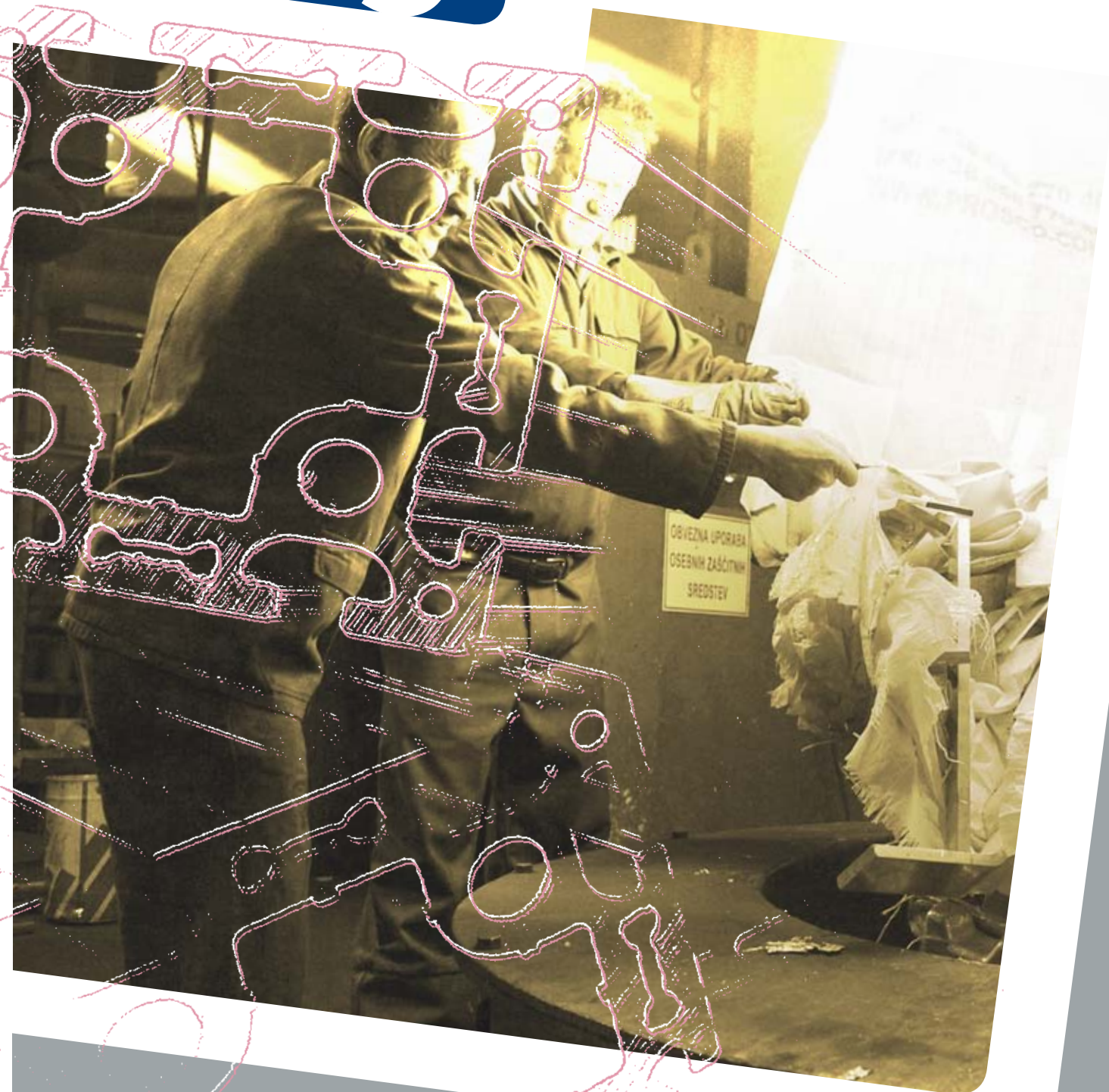
Nadzorni svet je na predlog uprave družbe obravnaval in potrdil načrt poslovanja družbe in poslovne politike družbe za leto 2012. Na svojih sejah je najpogosteje obravnaval cenovno in tržno politiko družbe ter njeno vlogo in vpetost v strategijo razvoja sistema Impol. Sprotno je spremljal poslovanje skupine Impol kot celote pa tudi poslovanje posameznih družb, vključenih v skupino, ter uspešnost posameznih programov, v okviru katerih skupina deluje. Aktivno se je vključeval v presoje smotnosti finančnih naložb in še prav posebej v primeru nakupa družbe Rondal, d. o. o. Sprotno je spremljal izvajanje razvojnih programov in naložb ter ugotavljal njihovo implementacijo v redne proizvodne procese ter doseganje zastavljenih razvojnih ciljev.

Nadzorni svet ugotavlja, da so bila poročila uprave, ki jih je dobival med letom za obravnavo na posameznih sejah, sestavljena jasno in pregledno ter da so izkazovala resničen in pošten prikaz dejanskega stanja poslovanja družbe. Nadzorni svet tudi ugotavlja, da je uprava sproti in dosledno uresničevala njegove sklepe.

Po potrebi se je nadzorni svet srečeval na štirih rednih sejah, enakomerno porazdeljenih skozi celotno poslovno leto in na eni izredni seji.

Nadzorni svet ugotavlja, da je k poslovnemu poročilu skupine Impol priloženo revizijsko poročilo revizijske družbe Auditor, d. o. o., Ptuj, iz katerega izhaja, da računovodski izkazi v vseh pogledih podajajo resnično in pošteno sliko finančnega stanja družbe Impol 2000, d. d., celotne skupine Impol in preostalih družb v skupini Impol na dan 31. 12. 2011 in izidov njenega poslovanja ter gibanja finančnih tokov v letu, ki se je končalo z navedenim datumom, skladno s slovenskimi računovodskimi standardi. V poslovanju skupine Impol predstavlja Impol 2000, d. d., z odvisno družbo Impol, d. o. o., najpomembnejši del in določa uspešnost skupine Impol. Poslovno poročilo posloводства je skladno z računovodskimi izkazi. Nadzorni svet na revizijsko poročilo nima pripomb in ga potrjuje v predlagani vsebini, vključno s predlogom oblikovanja kapitala, bilančnega dobička in dobička po poslovnem letu 2011, ter predlaga skupščini, da ga sprejme in podeli razrešnico upravi in nadzornemu svetu za leto 2011.

Predsednik nadzornega sveta:
Milan Cerar



Impolova prevladujoča dejavnost v skupini je predelava aluminija v valjane, stiskane, vlečene, kovane in druge vrste aluminijevih izdelkov (pretežna dejavnost 25.500), vendar se v skupini pojavlja tudi več drugih, a manj pomembnih dejavnosti. Večina dejavnosti v skupini je organizirana v posebnih družbah, ki medsebojno poslujejo po tržnih pravilih.

V letu 2011 se je Impol še naprej usposabljal za večjo proizvodnjo materialov za nadaljnjo uporabo za predelavo, predvsem s kovanjem, ter vzporedno pridobival in razvijal trge za te proizvode. Glede na zdajšnja tržna gibanja in dosežen obseg prodaje teh proizvodov ugotavljamo, da je bila ta usmeritev pravilna in da bo Impol z njeno realizacijo lahko zadovoljeval enega od zelo zahtevnih segmentov trga.

Do leta 1950 je Impol predeloval samo baker, aluminij pa predeluje od leta 1950 (program je podrobneje opisan na <http://www.impol.si>), ko je bila celotna svetovna letna proizvodnja primarnega elektrolitskega aluminija komaj dober milijon ton, danes pa znaša že okoli 45 milijonov ton in naj bi se v letu 2012 povečala za približno 8 %. Pri tem pa dodatno postaja izjemno pomembna predelava sekundarnega (zbirateljskega) aluminija, ki po ocenah že presega 20 milijonov ton letno (Aluminium, št. 1-2, 2011) in naj bi v prihodnosti po različnih proizvodnih programih pomenila med 30 % in 80 % celotnega surovinskega vira. Poudariti še velja, da s to proizvodnjo še niso izkoriščene vse že razpoložljive kapacitete za proizvodnjo primarnega aluminija, ki pa zaradi različnih vzrokov vse ne delujejo v polni meri in bi z njihovo vključitvijo svetovna proizvodnja lahko bila večja za okoli četrtino zdajšnjega obsega.

Svetovna proizvodnja primarnega aluminija

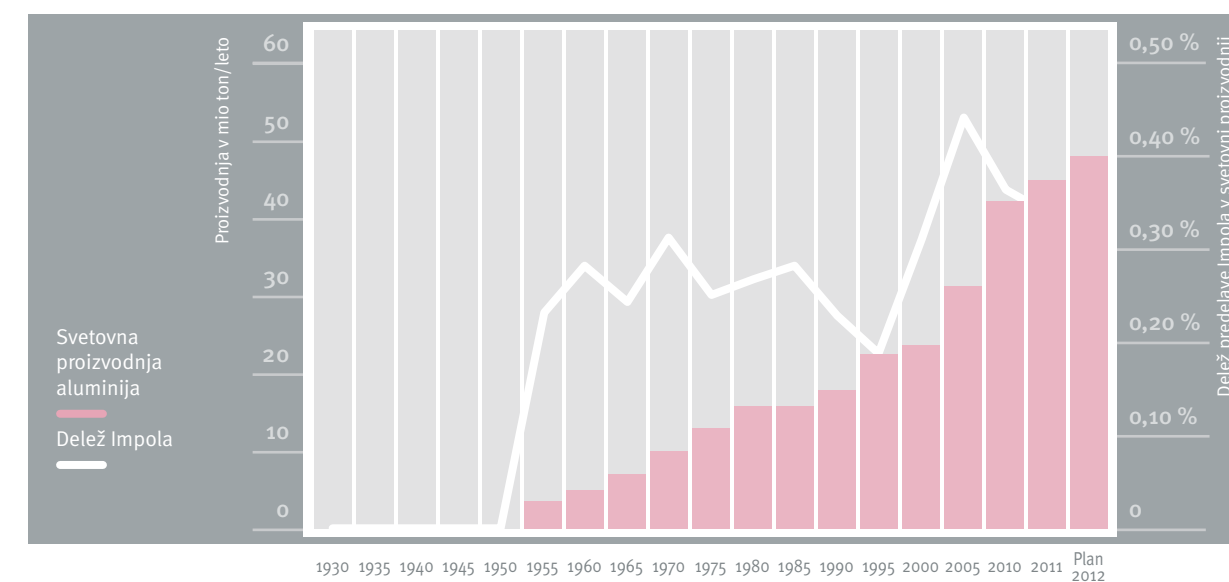
tabela 7

Zadnjič obnovljeno 10. 10. 2011	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012 - p
Razpoložljive kapacitete za proizvodnjo aluminija				48,57	53,03	57,11	60,75
Svetovna proizvodnja primarnega aluminija v tonah	33,93	38,14	40,19	37,74	42,04	45,19	48,47
Svetovna poraba primarnega aluminija v tonah	34,40	37,85	37,52	34,23	40,08	44,39	47,79
Povzročeno neravnotežje (+ presežek, - primanj. aluminija)	-0,47	0,29	2,67	3,51	1,24	0,80	0,68
LME cash price: - \$/ton - letno povprečje	2.566	2.639	2.569	1.665	2.173	2.395	2.475

Vir: IAI, WBMS, CRU, SG Commodities Research

Proizvodnja aluminija v mio ton/leto in delež Impola v porabi primarnega aluminija

slika 7



V svetovni predelavi izdelanega primarnega aluminija je skupina Impol dosegla 3,7 % delež predelave v primerjavi z na novo izdelanim aluminijem. Leta 2011 je delež ostal enak deležu iz predhodnega leta. Skladno s svojimi strateškimi usmeritvami se Impol močnejše osredinja na dodano vrednost v proizvodu in manj na količino, čeprav tudi ta poslovno ostaja kot pomembna usmeritev, saj v procesu masovne proizvodnje le ob zadostni količini ustrezno obvladuje fiksne stroške. Ker pa je svetovna predelava aluminija, vključno s predelavo sekundarnega povratnega aluminija, že okoli 55 milijonov ton letno, je delež Impola v skupni predelavi nekaj manj kot tri promile (3‰).

V letu 2011 se je obseg realizacije vrednostno v primerjavi s predhodnim letom povečal za 12 %, predvsem zaradi povečanja zaradi spremembe nabora proizvodov in rasti cen primarnega aluminija, količinski obseg prodaje izdelkov pa je ostal dejansko enak.

Značilnost aluminijske predelovalne panoge je, da se prodajne cene njenih izdelkov oblikujejo tako, da se na ceno primarnega aluminija na borzi (v nadaljevanju: LME) s kupci dogovarja prodajna premija in vrednostni obseg se veča ali pa pada tudi popolnoma neodvisno od količinskega obsega prodaje pa tudi neodvisno od gibanja prodajnih marž.

Enako pa velja tudi za nabavne cene aluminijskih surovin, pri katerih se nabavna cena oblikuje tako, da se na ceno aluminija na borzi z dobavitelji pogaja za nabavno premijo, ki običajno vključuje vse stroške za dobavo po pogojih Incoterms DDU. Cena aluminija na borzi tako neposredno vpliva na velikost neposrednih stroškov, pri ustreznem terminskem zavarovanju (hedging) pa njena sprememba ne sme imeti neposrednega vpliva na rezultat poslovanja.

Tržno-proizvodni program

Obvladujoči tržno-proizvodni program skupine Impol je predvsem proizvodnja in prodaja naslednjih aluminijskih izdelkov:

- različni valjani aluminijasti izdelki (čisti in barvani trakovi, pločevine, desinirane in oblikovane pločevine),
- folije in tanki trakovi,
- profili (neobdelani, eloksirani),
- palice, cevi,
- kovani izdelki, liti in barvani izdelki iz aluminija, od začetka leta 2012 naprej pa tudi rondelice,
- ter drugi proizvodi, trgovinske in storitvene dejavnosti.

Deleži prodaje po tržno-proizvodnem programu

tabela 8

Liti izdelki	1.003	0,6 %
Trakovi	27.041	17,5 %
Barvani trakovi	2.209	1,4 %
Pločevine, oblike	41.444	26,8 %
Folije	26.477	17,1 %
Profili	19.815	12,8 %
Eloksirani profili	1.535	1,0 %
Stiskane palice, cevi	23.183	15,0 %
Kovani izdelki	486	0,3 %
Vlečene palice	11.704	7,6 %
Skupaj	154.897	100,0 %

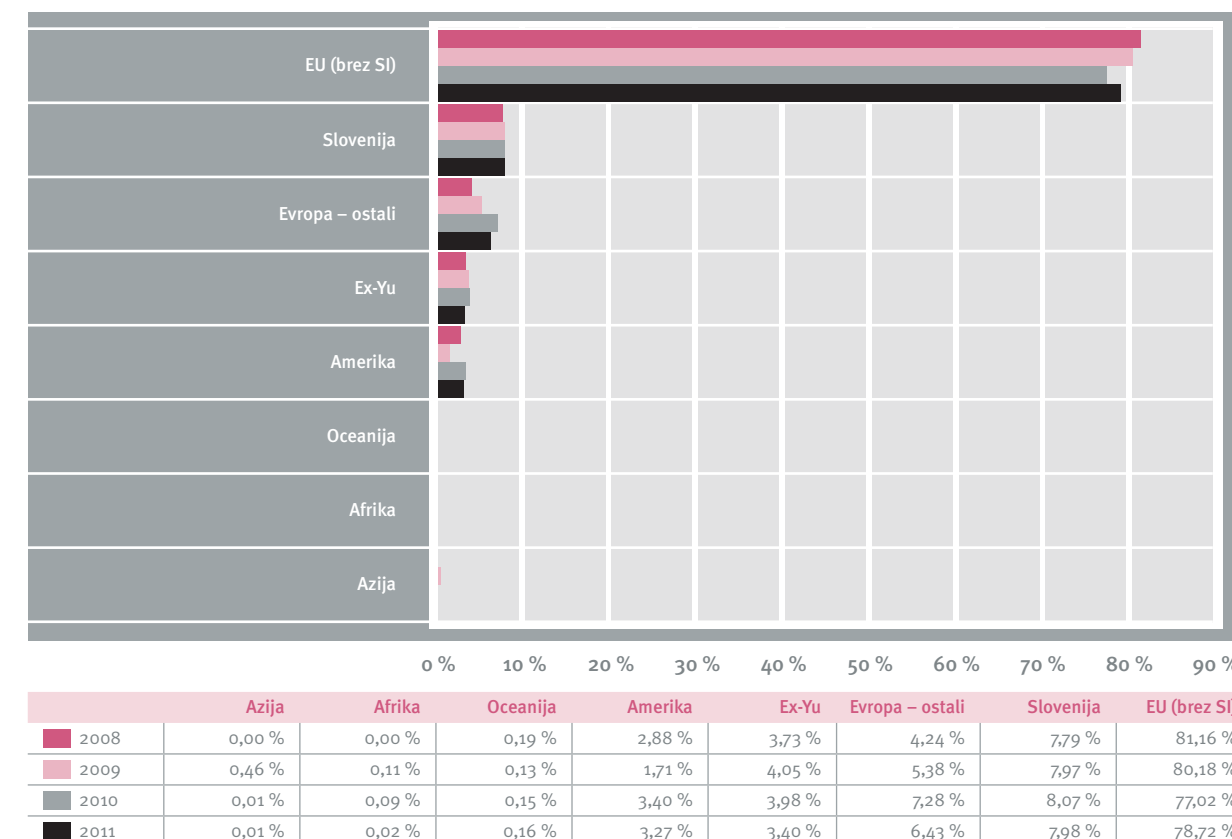
Ti proizvodi v vseh oblikah skupaj predstavljajo skoraj celotno realizacije skupine, vsi drugi programi skupaj za trg zunaj okvira skupine pomenijo le majhen delež v skupni realizaciji.

Celotni proizvodni program je naročniški in ga sprožijo prodajna naročila.

Deleži prodaje po tržno-proizvodnem programu so naslednji:

Deleži prodaje aluminijskih izdelkov po področjih

slika 8



TRG IN KUPCI

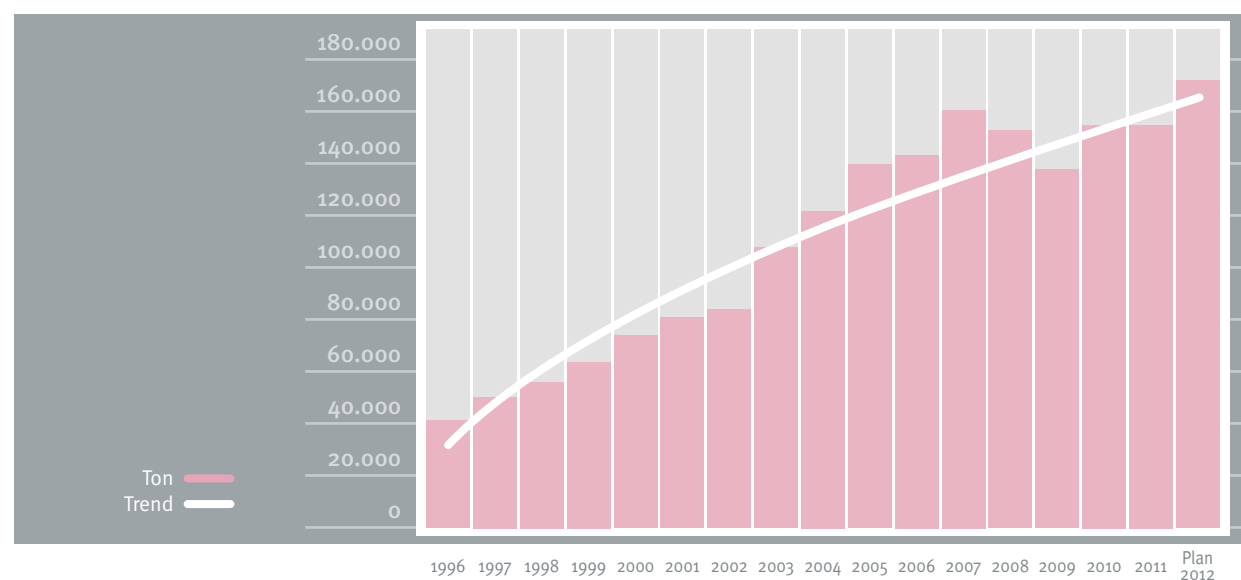
Impol prodaja pretežni del svojih proizvodov na trge zunaj Slovenije.

Impol oskrbuje svoje kupce s širokim izborom aluminijastih valjanih, stiskanih in v manjši meri dodatno obdelanih izdelkov (kovani, barvani, eloksirani ...), ki so izdelani na individualno zahtevo kupca. Zato je celotna proizvodnja zastavljena in vodena kot individualna proizvodnja, izvaja pa se masovno, da lahko izpolni cenovna pričakovanja kupcev.

Gibanje rasti Impola v najrealnejši obliki prikazujejo podatki o količinski realizaciji aluminijskih proizvodov v tonah. Podatke o vrednostni realizaciji popačijo gibanja cen na LME.

Vrednost prodaje in trend

slika 9



Pretežni del prodaje je še vedno usmerjen na območje EU in vključno s prodajo na območju Slovenije v EU prodamo okoli 90 odstotkov vseh izdelkov. Prodajni trg je v več kot 40 državah porazdeljen med 400 večjih kupcev, brez posebej prevladujočih (glej: Slika 5 na str. 7).

TRŽNE ZNAČILNOSTI

Leto 2011 je zaznamovalo veliko povpraševanje po Impolovih izdelkih, pri čemer so predvsem izstopali trgovci. Ti so zaradi porasti povpraševanja na trgu naročali več kot običajno, saj so se želeli izogniti daljšim dobavnim rokom in povišanju cen. V strahu, da bo naročil zmanjkalo, so aktivirali tudi razne druge vire nabav, kar je povzročilo polnjenje zalog in v zadnji četrtini leta tudi upad naročil.

Impolovi izdelki so v glavnem namenjeni naslednjim industrijam: transport, avtomobilska industrija, farmacevtska in prehrabna industrija ter gradbeništvo. Na trgu se je kazalo konstantno povpraševanje po vseh vrstah izdelkov, saj so bile vse industrije v porastu, težave smo zaznavali edino v gradbeni industriji, ki si še ni v celoti opomogla od recesije. Odprl se je trg izdelkov za solarno industrijo, kamor smo se umestili s proizvodnjo profilov za sisteme sončnih elektrarn in s tem uspešno nadomeščali primanjkljaj povpraševanja gradbene industrije.

Večjih pretresov na trgu ni bilo; zaznali smo rahel in enakomeren padec cene aluminija na LME skozi vse leto, vendar je bilo dogajanje veliko bolj umirjeno kot v preteklosti. Leto 2011 sodi med uspešna poslovna leta.

Naš najpomembnejši trg še vedno ostajajo države Evropske unije, med katerimi največ izvažamo v Nemčijo, Italijo, Francijo, Švico in na Češko. Izvažali smo v več kot 25 evropskih držav, s čimer ohranjamo geografsko razpršenost, prav tako naš trg predstavlja večje število različnih kupcev, tako da nihče izmed njih nima prevladujočega položaja, zaradi katerega bi ob krizi lahko ogrozil naše delovanje.

V letu 2011 smo nadaljevali širjenje trga v Rusiji in Belorusiji (za izdelke družbe Impol Seval) ter na Poljskem. Manj smo prisotni na trgih Azije, Avstralije in Bližnjega vzhoda, saj je izvoz zaradi poslovanja v dolarski valuti še naprej manj donosen.

ORGANIZACIJA PRODAJE

V skupini Impol poteka aluminijaska prodaja pretežno prek družbe Impol, d. o. o., prodaja preostalih proizvodov in storitev pa neposredno prek tistih družb v skupini, ki se ukvarjajo s tržno usmerjeno dejavnostjo. Pri tem Impol, d. o. o., še naprej kupuje določene storitve za izvajanje svoje dejavnosti.

Impolov aluminijaski proizvodni program je razdeljen na standardni in specializirani program, pri čemer sta oba deleža približno enaka (50 odstotkov). Standardni program je namenjen prodaji trgovcem, ki kupujejo standardne izdelke za nadaljnjo prodajo. Specializiran program pa je namenjen neposredni prodaji končnim odjemalcem, za katere so izdelki

narejeni po načrtih (specifična oblika, zlitine, mehanske in kemične lastnosti itn). Tovrstna delitev omogoča višjo raven varnosti poslovanja, kar se je izkazalo tudi med krizo.

TRŽNO KOMUNICIRANJE

Preteklo leto smo se udeleževali različnih specializiranih sejmov – prehrabne industrije, fotovoltaike, avtomobilske in pohištvne industrije. Prav tako smo se udeležili srečanj EAA, kjer se srečujejo proizvajalci sorodnih dejavnosti in si izmenjujejo izkušnje, podatke in poglede na prihodnost.

V prihodnjem letu načrtujemo prenovno spletno strani in izdelavo katalogov, ki bodo predstavljali našo ponudbo za solar-no industrijo.

Pomembni dosežki v prodaji

- Uspeli smo obdržati obstoječe kupce in pridobiti nove.
- Uspešno smo izkoristili tržne priložnosti. Dobro smo se odzvali na povečano povpraševanje trgovcev na evropskem trgu.
- Povečali smo prodajne marže in uspešno sledili smernicam povišanja cen.
- Ohranili in utrdili smo imidž znamke Impol v Evropi in svetu.

Napovedi za leto 2012

- Povečali bomo delež prodaje izdelkov z višjo dodano vrednostjo (vlečene palice, folije in debeli drogovi).
- Izkoristili bomo večje kapacitete stiskalniškega programa, ki smo mu dodali novo stiskalnico, in povečali prodajo stiskanih izdelkov.
- Ohranili bomo evropski trg.
- Razvili bomo prodajo na trgu Južne Amerike (Brazilija).
- Prodrli bomo na trg Bližnjega vzhoda (Arabski emirati).
- Povečali bomo tržni delež na trgih ZDA in Avstralije.
- Nadaljevali bomo osvajanje ruskega trga.
- Ponovno nameravamo utrjevati ugled blagovne znamke Impol kot zanesljivega in uglednega ponudnika širokega spektra aluminijaskih izdelkov.

Nabava

ORGANIZACIJA NABAVE

Na ravni skupine Impol je organizirana strateška nabava, kjer se sklepajo nabavne pogodbe – od surovin do porabnega materiala, storitev in investicijske opreme. S tem za del nabav zagotavljamo enotne nabavne pogoje za več podjetij v skupini in izkoriščamo prednosti ekonomije obsega.

NABAVA ALUMINIJSKIH SUROVIN

Največji delež nabavljenih surovin predstavlja primarni in sekundarni aluminij v različnih oblikah. Glede na to, da je Impol predelovalec, ki nima lastnih virov surovin, mora za proizvodnjo vsakega izdelka najprej nabaviti ustrezno surovino. Največji delež v nabavi surovin predstavlja primarni aluminij, ki ga v lastnih livarnah skupaj z legiranimi elementi prede-lujemo v zahtevne aluminijске zlitine. V zadnjih treh letih intenzivno pospešujemo tudi porabo sekundarnega aluminija.

Na področju primarnega aluminija je ponudba vse bolj koncentrirana, kar seveda povečuje moč ponudnikov v primerjavi s predelovalci. Dodaten problem je integracija večine proizvodnje in predelave aluminija na svetu v okviru velikih mednarodnih korporacij, kar pomeni, da je ponudnikov na prostem trgu vse manj. Skupina Impol na področju primarnega aluminija vzdržuje strateške poslovne vezi s tradicionalnim dobaviteljem aluminija za ta del Evrope, za spodbujanje konkurenčnosti pa redno vključujemo vsaj od enega do dva velika trgovca.

Na področju sekundarnega aluminija je situacija popolnoma drugačna – na eni strani velika razpršenost in špekulativnost ponudbe na trgu glede na višino cene na Londonski borzi barvnih kovin in na drugi zapiranje predelovalnega kroga na evropskem trgu. Zavedamo se močne konkurence pri nabavi kakovostnega sekundarnega aluminija na lokalnem evropskem trgu, ker je potreba po tej vrsti aluminija vse večja, proti čemur se bomo morali boriti na vzporednih ravneh na trgu in v naši proizvodnji – z vzpostavljanjem povratnih zank s kupci in s stroškovno oziroma tehnološko učinkovitim načinom pretaljevanja, ki bo prenesel višje cene te vrste surovin.

V letu 2011 je delež sekundarnega aluminija v nabavi vseh surovin znašal že 20 odstotkov celotne nabave. Z vidika prodajnega programa in obstoječe opreme je možnost hitrega povečanja predelave sekundarnega aluminija predvsem pri izdelkih Impol Sevala v Srbiji, kjer pa se soočamo s tržnimi težavami pri nabavi ustrezne kakovosti sekundarnega aluminija na lokalnem trgu JV Evrope. Ob ustrezni prenovi livarne v Sloveniji se bodo odprle večje možnosti vgradnje dodatnih količin sekundarnega aluminija. Naš kratkoročen cilj je doseganje 30-odstotnega deleža sekundarnih surovin. Glede na to, da ima podobne cilje večina evropskih predelovalcev, se konkurenca zaostrojuje.

IZZIVI PRI NABAVI V LETU 2011

Področje nabave surovin smo obvladovali pri sorazmerno visoki ravni materialnih zalog, dosegali smo sprejemljive nabavne premije in zadostno stopnjo fleksibilnosti. V prvi polovici leta je na trgu vladal velik optimizem, a smo bili kljub temu zmerni in si v tem času nismo nakopičili večjih zalog v proizvodnih procesih, ampak smo vse mogoče presežke tudi terminsko prodajali, kar je vse vplivalo na dober poslovni izid konec leta.

Pri nabavah preostalih materialov in storitev smo se osredinili na sklepanje strateških nabavnih pogodb, kar pomeni, da smo z nabavnimi količinami na ravni skupine lažje dosegali močnejši pogajalski položaj na trgu, ki nam ga je dodatno krepila dobra likvidnost v skupini, kar pa je bila na evropskem trgu prej izjema kot pravilo. Tako smo ustrezno obvladovali gnotne stroške v proizvodnih procesih in s tem pripomogli k sprejemljivi stroškovni učinkovitosti skupine Impol.

Impol v skupini skupno organizira nabave strateških aluminijevih surovin (okoli 90 %), upoštevajoč načelo, da kupuje z optimalnimi pogoji (cenovno, rokovno, stroškovno, kakovostno). S tem zagotavlja enotne nabavne pogoje za vsa podjetja v skupini in izkorišča prednosti ekonomije obsega. To predstavlja 65 odstotkov vseh nabav materialov in storitev.

Aluminijeve surovine imajo izvor večinoma zunaj Slovenije (okoli 90 odstotkov); pogoji in cene za njihov nakup se v celoti oblikujejo skladno z gibanji cen na Londonski borzi kovin (LME). Predeluje se tudi pomemben delež sekundarnega aluminija, kar znižuje nabavne cene.

Trend gibanja cen aluminija na LME je v letu 2011 sorazmerno umirjen. Spremenil se je v zmerno padajočega, kar je omogočilo delovanje brez zahtev po večjih vlaganjih v obratna sredstva.

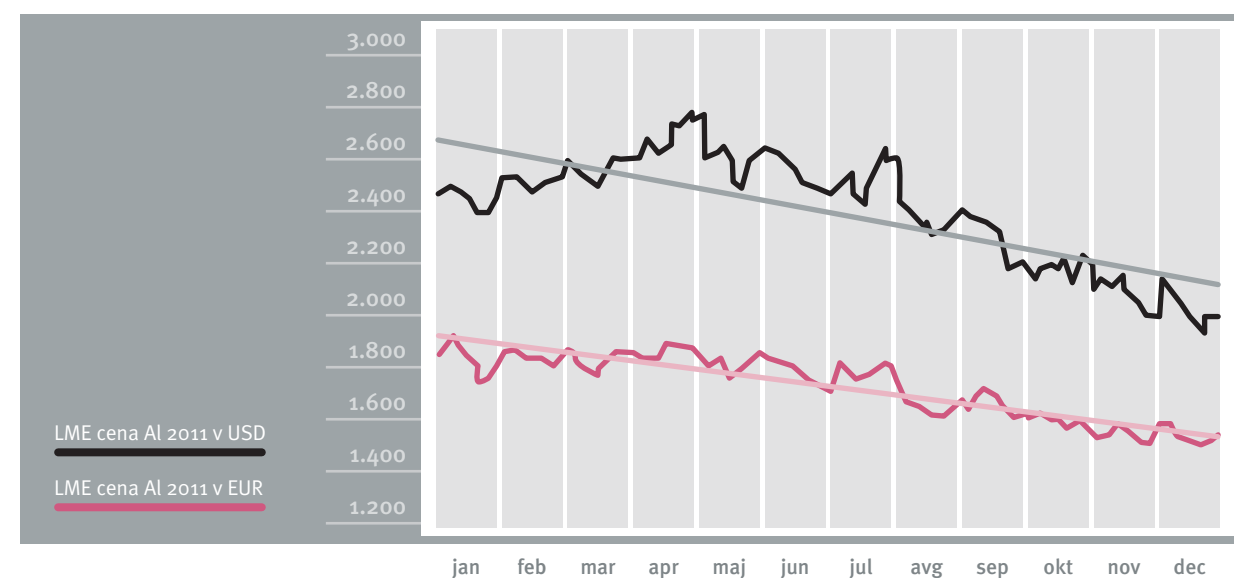
Pri zagotavljanju potrebnih energentov je bilo predvsem na področju električne energije leto 2011 kar prelomno leto. Z dogovorom z dobaviteljem smo sklepali kompromise, ki Impolu omogočajo, da v naslednjih letih dobi elektriko po konkurenčnejših cenah, kar daje kakovostnejšo osnovo za poslovanje v naslednjih treh letih. Pri cenah plina je mogoče dosegati manj kompromisov in cena tega energenta bo odvisna predvsem od razmer na svetovnih trgih. Vendar pa poudarjamo, da bo v prihodnje potrebna še večja pazljivost pri načrtovanju porabe energentov in Impol bo to zagotavljal z uvedbo ustrežnejše opreme in tehnoloških postopkov ter ne nazadnje tudi z ustreznim certificiranjem na področju energetike.

Vse druge nabave v sistemu Impola se organizirajo v družbah v skupini, kjer se vključujejo v proizvodne oziroma storitvene procese ter ne povzročajo pomembnejših težav pri njihovi realizaciji. Storitve na področju nabave je tudi v letu 2011 kot že v predhodnih letih in po predvidevanju tudi v prihodnje, izvajala zunanja družba Upimol, d. o. o., ker se še naprej ugotavlja, da je takšen način nabave najracionalnejši.

Na domačem trgu se nabavlja okoli 10 % aluminijevih surovin, pretežni del energentov, okoli polovica preostalih materialov in storitev.

Gibanje cene Al na LME 2011 v \$/t in v €/t ter trendi

slika 10



Razvojni in naložbeni procesi

V letu 2011 je skupina Impol ohranila obseg naložb v stalna sredstva na sorazmerno visoki ravni, zaradi padanja cene aluminijevih surovin pa je bilo mogoče naložbe v gibliva sredstva celo zmanjšati. To je Impolu omogočilo višjo stopnjo prilagodljivosti v procesih financiranja, s tem pa kratkoročno tudi višjo stopnjo varnosti poslovanja.

V tem letu so se začela vlaganja v dva večja naložbeno-razvojna projekta (livarniške zmogljivosti, naprave za barvanje aluminijevih trakov), s katerima želimo racionalizirati nabavo in porabo vhodnih surovin ter izboljšati prodajno strukturo izdelkov z doseganjem višjih prodajnih premij.

V celoti se je končal projekt razvoja novih, namenskih aluminijevih polizdelkov za zahtevne aplikacije in napredne tehnologije njihovega ekstrudiranja (InoProAl), ki je sofinanciran preko ministrstva za gospodarstvo.

Že v letu 2011 je bil dan poseben poudarek manjšim naložbam, pri katerih se zagotavlja hiter povratek naloženega, še bolj pa bo to poudarjeno v naslednjih treh letih, vse do izteka obdobja intenzivnega odplačevanja kreditnih obveznosti, nastalih v preteklih obdobjih, z intenzivnejšimi velikimi naložbenimi projekti.

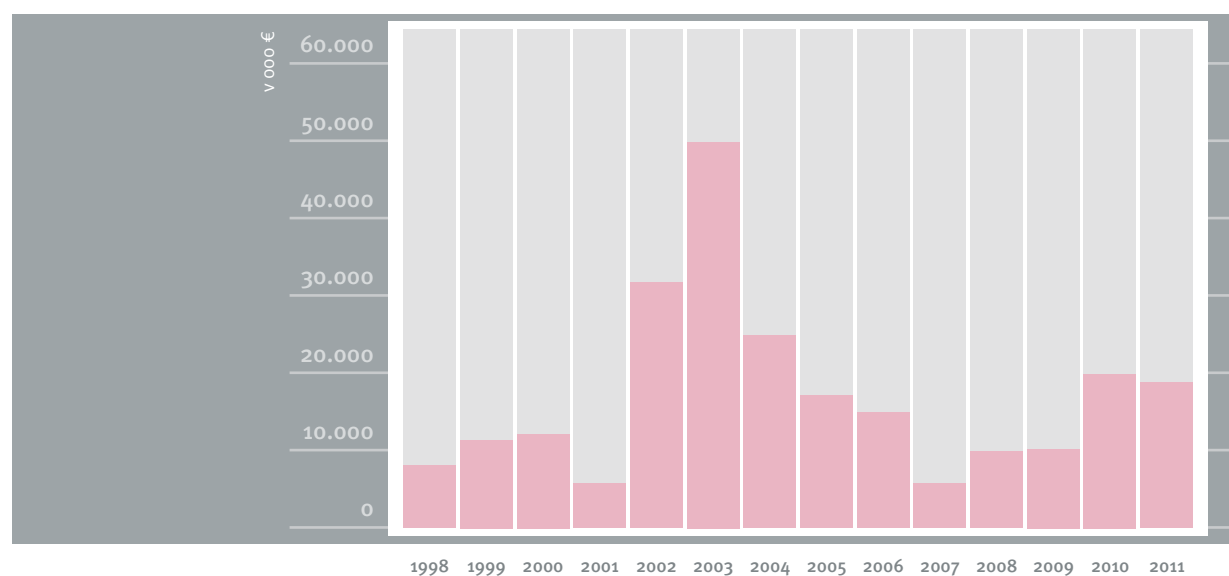
Obseg naložb

tabela 9

	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Naložbe v pridobitev delnic/deležev	0,1			3,2	44,8	
Naložbe v stalna sredstva	18,7	20,0	10,2	7,0	5,9	15,7
Naložbe v gibliva sredstva	-0,6	20,6	-10,2	-2,9	-14,3	44,6
Skupaj	18,2	40,6	0	7,3	35,5	60,3

Obseg vlaganja v stalna sredstva

slika 11



Financiranje in politika dividend

Skupina Impol je v letu 2011 konsolidirala sestavo virov financiranja, tako da s kapitalom financira preko 23 % vseh naložb. V primerjavi s predhodnim letom je sestavo virov za financiranje izboljšala skoraj za četrtino.

Zaradi potreb, da zagotovi ustrezno vračanje dolgoročnih in kratkoročnih kreditov, najetih v vseh družbah v skupini, ter da zagotovi večji delež kapitala kot vira financiranja naložb v trajna obratna sredstva, skupina Impol še naprej maksimira uporabo dobička za njihovo financiranje. Zato dosežene dobičke družb v skupini v ustrezni meri koncentriira ter razporeja v naložbe z najvišjimi dobički in najkrajšimi roki vračila.

Pri tem pa posebno pozornost namenja angažiranju sredstev v kratkoročnih naložbah (zaloge, terjatve, denar, drugo) in jih zmanjšuje v največji mogoči meri, da se izogne težje obvladljivim težavam pomanjkanja sredstev ali razpoložljivosti pri zunanjih kratkoročnih virih financiranja, ki so zaradi zdajšnje finančne krize v EU še posebej težko obvladljivi.

Za dividende in participacijo posloводства ter zaposlenih se lahko v skupini nameni največ do okoli 0,33 milijona evrov letno. Družbe v skupini pa morajo obvladujoči družbi zagotoviti do 5 milijona evrov dividend.

Vse dolgoročne naložbe se začenjajo le na osnovi predhodne odločitve uprave in v odvisnosti od njihove pomembnosti še na osnovi predhodne preveritve na nadzornem svetu.

V letu 2012 se ne pričakuje večjih sprememb v lastniški sestavi delniške skupščine, družba pa tudi ne predvideva oblikovanja posebnega rezervnega sklada in poseganja v lastno lastniško sestavo.

Pomembnejši dogodki po končanem poslovnem letu

V obdobju od 1. januarja 2012 do priprave tega poročila ni zaznanih pomembnejših dogodkov, ki bi bistveno vplivali na poslovne izkaze ter zahtevali dodatna razkritja in obravnave. Nakup družbe Rondal, d. o. o., se v sredstvih Impola 2000 odraža šele po 1. 1. 2012.

Obvladovanje tveganj

OBVLADOVANJE FINANČNIH TVEGANJ

Finančna tveganja skupine Impol spremljajo in obvladujejo oddelek financ in ekonomike, oddelek za »risk management« (RM) ter drugi ustreznimi oddelki v podjetjih skupine Impol, ki poslujejo zunaj Slovenije. Za celovitost obvladovanja tveganj je organiziran Odbor za obvladovanje rizikov (OZOR), ki sistematično in sprotno spremlja in obravnava opažena tveganja, ki nastajajo v poslovnem procesu v celotni skupini Impol, in sprotno predlaga oziroma tudi sprejema ukrepe za njihovo zmanjševanje in odpravljanje (v okviru dodeljenih kompetenc uprave in Kodeksa poslovnih pravil Impola). OZOR je svoje delovanje organiziral na rednih in izrednih sejah (30 sej).

Tveganja, s katerimi se skupina srečuje, so prikazana v tabeli:

Vrste tveganj in njihovo obvladovanje			tabela 10
Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
Likvidnostno tveganje	Pomanjkanje likvidnih sredstev za poravnavanje obveznosti iz poslovanja ali financiranja.	Vnaprej dogovorjene kreditne linije in pripravljanje načrtov odливov in prilivov.	Manjša
Tveganje sprememb cen aluminijevih surovin	Aluminij je borzna surovina in spremembe cen so stalne. Kupci želijo kupiti izdelke na osnovi vnaprej predvidene cenovne osnove za aluminij.	Zavarovanje s »hedgingom« – to je s terminkimi nakupi in prodajami futuresov.	Velika
Tveganje sprememb deviznih tečajev	Nevarnost izgube zaradi neugodnega nihanja deviznih tečajev – predvsem USD.	Varovanje z uporabo ustreznih izvedenih finančnih instrumentov in uporaba možnosti nabav osnovnih surovin v domači valuti.	Zmerna
Tveganje sprememb obrestnih mer	Tveganje v zvezi s spremembami pogojev financiranja in najemanja kreditov.	Spremljanje politike ECB in FED, varovanje z uporabo ustreznih izvedenih finančnih instrumentov – obrestne zamenjave, prehod iz fiksne na variabilno obrestno mero.	Zmerna
Kreditno tveganje	Tveganje neplačil kupcev.	Zavarovanje terjatev do kupcev – predvsem tujih prek Prve kreditne zavarovalnice in tujih zavarovalnih hiš, spremljanje bonitet kupcev, omejevanje maksimalne izpostavljenosti do posameznih kupcev.	Zmerna do večja
Nevarnost odškodninskih zahtevkov in tožb	Nevarnost odškodninskih zahtevkov tretjih oseb zaradi škodnih dogodkov, ki jih družba povzroči nehote s svojo dejavnostjo, posestjo stvari in dajanjem izdelkov na trg.	Zavarovanje splošne odgovornosti in zavarovanje proizvajalčeve odgovornosti (za segment proizvodnje palic in cev).	Majhna
Nevarnost škode na premoženju	Nevarnost škode na premoženju zaradi rušilnega delovanja naravnih sil, nevarnost zaradi strojelomov.	Sklenitev premoženjskega zavarovanja, strojelomnega zavarovanja in zavarovanja obratovalnega zastoja.	Zmerna

TVEGANJE SPREMEMBE DEVIZNIH TEČAJEV

Pretežni del prodaje in nabav se izvaja v isti valuti, tako da v teh ne prihaja do problematike zaradi sprememb deviznih tečajev.

Skupina pa je izpostavljena tem spremembam na dveh večjih področjih, in sicer pri nabavi aluminijevih surovin in najemanju kreditov, ki so nominirani v valuti, ki je drugačna od obračunske.

Impol osnovno surovino v glavnem nabavlja v ameriških dolarjih in ta predstavlja odprto devizno pozicijo na podjetju Impol, d. o. o., ter v Impol Sevalu v Srbiji, kjer nastajajo velike tečajne razlike zaradi padca srbskega dinarja. Ukrepi, ki jih je skupina izvedla za zmanjšanje vpliva negativnih tečajnih razlik na poslovni izid v srbskem delu skupine, so:

- večina prodaje v EU poteka prek družbe Impol, d. o. o.
- Impol, d. o. o., daje aluminij na predelavo tako, da Impol Seval ne financira zalog aluminija, terjatve pa le v manjših vrednostih.

Pregled dolarskih prilivov in odlivov ter odprtih pozicij v družbi Impol, d. o. o.

tabela 11

V milijonih USD	2008	2009	2010	2011
Prilivi	28	11,5	15,5	21,4
Odlivi	244	48,9	79,7	102,2

V letu 2011 smo določeni del odprtih pozicij v ameriških dolarjih v Impolu, d. o. o., varovali skladno s politiko upravljanja tečajnega tveganja z uporabo izvedenih finančnih instrumentov, del pa je ostal nezavarovan. Del odprtih pozicij v USD smo v letu 2011 sicer nekoliko povečali zaradi povečanja cene aluminija na borzi in večjih nabav, smo pa tudi vedno večji delež vhodne surovine nabavljali od dobaviteljev, s katerimi smo se dogovorili za poslovanje v evrih. Za zavarovanje smo uporabili preproste izvedene instrumente, kot so t. i. forwardi in valutne možnosti. S temi instrumenti smo ustvarili pozitivne učinke, vendar kljub temu nismo uspeli v celoti nevtralizirati negativnih tečajnih razlik, ki so nastale zaradi nezmožnosti pokrivanja odlivov s prilivi.

TVEGANJE SPREMENB ALUMINIJSKIH CEN

Posamično gledano je to tveganje zraven tveganja na prodajnem trgu največje tveganje za delovanje skupine Impol.

Načelo skupine Impol je, da se ob sklenitvi prodajne pogodbe oziroma ob sprejemu prodajnega naročila, ki je sklenjeno s sklicem na neko LME-ceno aluminijevih surovin, terminsko ali pa fizično zagotovi surovine po enakih cenah, kot so vključene v osnovo za sklenitev prodajne pogodbe ali naročila.

Temu primerno se oblikujejo tudi načini vključevanja stroškov in spremljanja zalog.

Navadno se zavarovanje zagotavlja primarno z zagotavljanjem ustreznih dejanskih virov surovin, le manjkajoča ali presežna razlika se terminsko kupi oziroma proda na terminskih trgih.

S stalnim spremljanjem dogajanj v posebnem specializiranem oddelku ter s stalnim nadzorom Odbora za obvladovanje rizikov (OZOR) zagotavljamo kontinuiranost in stalnost procesa zavarovanja, kar podpiramo z lastnim informacijskim sistemom, ki zagotavlja tekoče analitično spremljanje vseh dogodkov, po vsakem posamičnem dogodku.

Za zagotovitev ustreznega zavarovanja je Impol v letu 2011 terminsko kupoval oziroma prodajal v naslednjih obsegih:

Terminski nakupi in prodaje

tabela 12

	Terminski nakupi		Terminske prodaje	
	€	\$	€	\$
Skupaj	10.596.459	14.853.083	13.482.305	15.463.027
V tonah		12.600		13.875

z naslednjim stanjem konec leta:

Stanje terminskih nakupov konec leta

tabela 13

	Prodaja v tonah	Skupaj v izvorni valuti	Tečaj 31. 12. 2011	€
€	250	691.350		691.350

KREDITNO TVEGANJE

Proces kreditne kontrole zajema bonitetno ocenjevanje kupcev, kar izvajamo redno s pomočjo Prve kreditne zavarovalnice in tujih zavarovalnih hiš ter svojim sistemom spremljanja plačilne sposobnosti kupcev. Z rednim spremljanjem odprtih in zapadlih terjatev do kupcev, starostne strukture terjatev in povprečnih plačilnih rokov ohranjamo kreditno izpostavljenost skupine Impol v sprejemljivih okvirih glede na zaostrene tržne razmere. V letu 2011 smo uspeli terjatve do kupcev ohraniti na približno enaki ravni kot leta 2010, pri čemer pa smo morali oblikovati 3,3 milijona evrov popravkov terjatev do kupcev.

ZAVAROVANJE TVEGANJ ZUNANJIH VLAGATELJEV

Zaradi spremenjenih pogojev kreditiranja bank smo morali v letu 2011 zagotavljati dodatna zavarovanja za novo odobren dolgoročni kredit.

LIKVIDNOSTNO TVEGANJE

Pri obvladovanju likvidnostnega tveganja proučujemo, ali je skupina Impol zmožna poravnati tekoče poslovne obveznosti in ali ustvarja dovolj velik denarni tok za poravnavo obveznosti iz financiranja.

Z drsečim tedenskim in mesečnim načrtovanjem denarnih tokov ugotavljamo potrebe po likvidnih sredstvih. Mogoče primanjkljaje denarnih sredstev zagotavljamo s kreditnimi linijami, odprtimi pri bankah, mogoče krajše časovne presežke pa vlagamo v likvidne kratkoročne finančne naložbe.

TVEGANJE SPREMENBE OBRETNIH MER

Skupina Impol je imela konec leta dolgoročne kredite, ki so vezani na referenčno obrestno mero 6-mesečni EURIBOR. Zaradi ugotovitev, da so ponudbe za zamenjavo obrestnih mer stroškovno neugodne, in zaradi predvidevanj, da se obrestna mera ne bo zviševala, novih zavarovanj obrestnih mer nismo sklepali.

ZAVAROVANJE PREMOŽENJA, OBRATOVALNEGA ZASTOJA IN ODGOVORNOSTI

Cilj skupine Impol je, da ima zagotovljeno finančno nadomestilo za škodo, nastalo na premoženju, za izgubljen dobiček zaradi obratovalnega zastoja ter da je skupina zavarovana pred odškodninskimi zahtevki tretjih oseb. Postopki so poenoteni za celotno skupino.

Premoženjsko zavarovanje opreme je sklenjeno na osnovi knjigovodske vrednosti opreme, prav tako strojelomno zavarovanje. Zavarovalna vsota pri zavarovanju obratovalnega zastoja je seštevek stroškov dela in amortizacije (najemnine za opremo pri odvisnih družbah, ki imajo opremo v najemu).

Pri zavarovanju blaga od Impola do kupca so sklenjene pogodbe s prevozniki z zahtevo, da ti zavarujejo svojo odgovornost za škodo.

Ker se Impol zaveda svoje odgovornosti zaradi mogočega oškodovanja s prodajo svojih izdelkov na trg, so se temu primerno prilagodila tudi zavarovanja proizvajalčeve odgovornosti. Proizvajalčeva odgovornost je zavarovana za program palic in cevi, ki se uporabljajo v avtomobilski industriji. Prav tako je zavarovana splošna odgovornost, če se s svojo dejavnostjo ali posestjo stvari nehote povzroči škoda tretjim osebam.

Notranja revizija

V okviru krovne družbe deluje notranja revizija, ki pomaga vodstvu družbe pri sprejemanju odločitev s čim manjšim tveganjem. Notranja revizija deluje skladno z načrtom, ki ji ga določi uprava, in skladno s sprotnimi sklepi uprave o vključevanju v proces za odpravljanje težav. V letu 2011 je notranja revizija delovala v več kot 31 projektih in podala 66 predlogov izboljšav, tako da je ob ugotovitvi pomanjkljivosti naredila načrt za odpravljanje težave ali pa je pripravila neposredno rešitev.

Notranja revizija o svojem delu poroča upravi krovne družbe. Deluje v okviru celotne skupine Impol.

Skladno z zakonodajo Srbije srbski del skupine določi posebnega internega revizorja, ki spremlja zakonitost in smotrnost poslovanja.

Način dela notranje revizije je skladen s standardi in splošno sprejetimi smernicami za njeno delovanje ter dodatno nadgrajen z usposobljenostjo za izvajanje določenih opravil kontrolinga, s čimer se zagotavlja takojšnja in kakovostna implementacija ugotovitev notranje revizije. To pa potem neposredno vpliva na zmanjšanje stroškov poslovanja in s tem izboljšuje poslovne izide.



Pregled dogodkov in dosežkov

- Povišali smo povprečno bruto plačo zaposlenih za sedem odstotkov in zaposlene nagradili s trinajsto plačo.
- Povprečna bruto plača zaposlenih je višja od povprečne bruto plače dejavnosti in povprečne bruto plače na državni ravni.
- Izboljšali smo izobrazbeno strukturo zaposlenih.
- Zmanjšali smo število nezgod na delovnem mestu.

Zaposleni

Število zaposlenih v skupini Impol

Zaposleni po družbah v skupini

tabela 14

Družba	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Impol 2000, d. d.				25	30	34	33	32
Impol, d. o. o.	978	971	981	15	15	23	32	12
Impol FT, d. o. o.				323	299	282	285	296
Impol PCP, d. o. o.				459	435	344	336	374
Impol LLT, d. o. o.				115	94	93	92	101
Impol R in R, d. o. o.				29	29	24	23	23
Impol Infrastruktura, d. o. o.				27	27	25	25	26
Stampal SB, d. o. o.	38	36	35	38	37	33	32	33
Impol Stanovanja, d. o. o.	1	2	3	3	3	3	2	2
Unidel, d. o. o.	49	50	50	55	44	42	39	36
Kadring, d. o. o.			6	12	12	10	11	11
– delo pri uporabniku						54	97	97
– delo pri uporabniku*						3	23	9
Impol Servis, d. o. o.				7	7	7	7	7
Impol-Montal, d. o. o.							1	1
Slovenske družbe skupaj	1.066	1.059	1.075	1.108	1.032	974	1.015	1.051
Impol Seval, a. d.	544	564	561	574	582	581	580	576
Seval Finalizacija, d. o. o.	91	69	71	60				
Impol Seval PKC, d. o. o.	31	11	11	11	10	11	12	11
Impol Seval Tehnika, d. o. o.	76	67	68	68	105	97	92	92
Impol Seval Final, d. o. o.	28	29	29	29	27	29	24	26
Impol Seval President, d. o. o.								10
Srbske družbe skupaj	770	740	740	742	724	718	708	715
ZDA Impol Aluminum Corporation	4	3	3	3	3	3	3	3
Hrvaška Impol Stan, d. o. o.	1	1	1	1				
Seštevek vseh zaposlenih	1.841	1.803	1.819	1.854	1.759	1.695	1.726	1.769

Kadring – delo pri uporabniku (napoteni delavci v družbe, ki niso v skupini Impol), zato niso upoštevani v skupnem številu.

Zaposleni v družbah skupine Impol

Spolna struktura skupine Impol

tabela 15

	Slovenija	Srbija	ZDA	Skupina Impol
Moški	876 (82 %)	559 (78 %)	2 (67 %)	1.437 (81 %)
Ženske	175 (18 %)	165 (22 %)	1 (33 %)	341 (19 %)
Število zaposlenih	1.051	715	3	1.769

Povprečna starost zaposlenih

tabela 16

	Slovenija	Srbija	ZDA	Skupina Impol
Povprečna starost	40 let	47 let	52 let	43 let
Število zaposlenih	1.051	715	3	1.769

Izobrazbena in kvalifikacijska struktura

tabela 17

	DR	MAG	UN	VS	VIŠ	S	KV
Slovenija	0,1 %	0,4 %	5,4 %	4,2 %	5,4 %	29,2 %	39,7 %
Srbija	/	1,1 %	10,6 %	3,5 %	7,0 %	23,2 %	42,8 %
ZDA	/	/	100 %	/	/	/	/
Skupina Impol	0,1 %	0,7 %	7,5 %	3,9 %	6,1 %	26,8 %	40,9 %

Največ zaposlenih (40,9 %) ima srednjo poklicno izobrazbo, sledijo zaposleni s srednješolsko izobrazbo (26,8 %). Nekoliko se je povečal odstotek zaposlenih, ki imajo univerzitetno, visoko ali višjo izobrazbo; v letu 2011 je znašal 18,8 %.

UGODNOSTI ZA ZAPOSLENE

Zaposleni so dodatno pokojninsko zavarovani. V varčevalno shemo so vključeni vsi zaposleni, ki tudi individualno plačujejo premijo. Mesečna premija, ki jo posamezne družbe skupine Impol namenijo za zaposlenega, znaša 25,04 evra.

Zaposleni prejmejo jubilejne nagrade za 10, 20, 30 in 40 let zvestobe Impolu. Ob bolezni zaposlenega ali bolezni člana ožje družine zaposlenega so zaposleni upravičeni do solidarnostne pomoči. Prav tako zaposleni ob koncu leta prejmejo darilo. Ob osmem marcu, mednarodnem dnevu žensk, za ženske v sodelovanju s sindikatom priredimo družabni dogodek.

Zaposleni zunaj Slovenije prejmejo jubilejne nagrade za 10, 15, 20, 25, 30 in 35 let zvestobe Impolu. Ob bolezni zaposlenega ali bolezni člana ožje družine zaposlenega so upravičeni do solidarnostne pomoči. Vsako leto ob koncu leta zaposleni prejmejo darila za otroke, stare do deset let. Za osmi marec za ženske organiziramo kulturni dogodek.

PARTICIPACIJA ZAPOSLENIH

V vseh družbah skupine Impol, ki zaposlujejo več kot 20 delavcev in kjer to zakon predvideva, so ustanovljeni sveti delavcev. Vsak svet delavcev je sprejel Poslovnik sveta delavcev s priložo Kodeksa etike članov svetov delavcev v družbah skupine Impol. Člani sveta delavcev so z direktorjem družbe sklenili Dogovor o urejanju razmerij med svetom delavcev in družbo pri sodelovanju delavcev pri upravljanju. Prav tako deluje tudi centralni svet delavcev, katerega namen je predvsem zagotavljanje skupnega nastopanja svetov delavcev v skupini Impol v RS v pogovorih z upravo glede vprašanj, ki zadevajo delavce v celotni skupini Impol. Pri delovanju svetov delavcev skupina Impol vsem družbam nudi pravno in kadrovske svetovanje. Tako smo zaposlenim omogočili dodatno participacijo, ki je dragocena za obe strani – za delodajalce in delojemalce, saj omogoča transparentnejši obojestranski prehod informacij.

Delovanje sindikatov je organizirano v RS v družbah Impol LLT, Impol FT, Impol PCP, Stampal SB in Unidel. V vsaki izmed navedenih družb sta organizirana dva reprezentativna sindikata, sindikat SKEI in sindikat KNSS. V navedenih družbah imamo s socialnimi partnerji sklenjene podjetniške kolektivne pogodbe, s katerimi urejamo vprašanja s področja delovnih razmerij, ki so za delavce urejena drugače in ugodneje, kot določa zakon ali kolektivne pogodbe dejavnosti. V družbah, kjer sindikat ni organiziran, so ta vprašanja urejena s splošnim aktom.

V drugih državah je sindikat organiziran skladno s tam veljavno zakonodajo.

UREJANJE INVALIDSKE PROBLEMATIKE

V družbah slovenskega dela skupine Impol je bilo 31. 12. 2011 zaposlenih 71 invalidov, kar predstavlja sedem odstotkov vseh zaposlenih v skupini Impol. Najpogostejša vzroka invalidnosti sta bolezen in poškodba zunaj dela. V letu 2011 je porasla invalidnosti zaradi psihičnih težav, že več let pa nimamo nobenega primera invalidnosti zaradi poklicne bolezni.

IZKORIŠČENOST DELOVNEGA ČASA

Izkoriščenost delovnega časa v slovenskem delu skupine Impol

tabela 18

Struktura delovnega časa	Število ur (2010)	Ure v % (2010)	Število ur (2011)	Ure v % (2011)
Redni delovni čas	1.708.598	79,97 %	1.760.517	79,45 %
Nadure	51.827	2,43 %	59.139	2,67 %
Letni in izredni dopust	205.195	9,60 %	217.475	9,81 %
Boleznine	128.978	6,04 %	126.568	5,71 %
– v breme delodajalca	73.828	3,46 %	66.349	2,99 %
– v breme socialnega zavarovanja	49.698	2,33 %	54.979	2,72 %
– v breme ZPIZ-a	5.452	0,26 %	5.240	0,24 %
Državni prazniki	31.169	1,46 %	44.216	2,00 %
Preostali izostanki	91	0,00 %	0	0 %
Oprostitev delovnih obveznosti	9.473	0,44 %	7.627	0,34 %
Neupravičeni izostanki, neplačan dopust	32	0,00 %	96	0,00 %
Izobraževanje	0	0,00 %	344	0,02 %
Skupaj	2.073.457	100,00 %	2.215.982	100,00 %

Zaradi povečanja obsega dela se je povečalo število delovnih ur, prav tako se je povečalo število nadur. Projekt Zmanjševanje bolniških odsotnosti je potekal uspešno; med številnimi aktivnostmi smo uvedli tudi povezavo med bolniško odsotnostjo in stimulacijami. Uspelo nam je zmanjšati celotno bolniško odsotnost in tudi krajšo bolniško odsotnost (do 30 dni), ki gre neposredno v stroške delodajalca.

V srbskem delu skupine Impol so zaposleni delovni čas izkoristili naslednje: redni delovni čas (84 %), nadure (2 %), letni in izredni dopust (8 %) boleznine (3 %), državni prazniki (2 %) in preostali izostanki (1 %).

NAGRAJEVANJE IN SPODBUJANJE ZAPOSLENIH

V zadnjih treh letih so se osebni dohodki zaposlenih zviševali. V letu 2010 se je bruto plača zaposlenih v Sloveniji v primerjavi z letom 2009 povišala za 14 odstotkov, v letu 2011 pa je bruto plača v primerjavi z letom 2010 porasla za sedem odstotkov. V treh letih se je bruto osebni dohodek zaposlenih v slovenskem delu skupine Impol povečal za 22 odstotkov. Pozitiven trend rasti plač je posledica doseganja zastavljenih načrtov poslovanja in zelenih poslovnih izidov.

Izplačila bruto plače po posameznih vrstah izplačil v odstotkih

tabela 19

	Slovenija		Srbija	
	2010	2011	2010	2011
Osnovna plača	48 %	47 %	67 %	65 %
Nadurno delo	2 %	2 %	1 %	2 %
Stimulacije	15 %	15 %	3 %	6 %
Projektni dodatek	3 %	3 %	12 %	11 %
Dodatki za delo v neugodnem DČ	18 %	18 %	4 %	4 %
Nadomestila – dopusti	9 %	9 %	9 %	9 %
Nadomestila – prazniki	2 %	2 %	1 %	2 %
Nadomestila – boleznine v breme delodajalca	2 %	2 %	2 %	1 %
Nadomestila – boleznine v breme ZZS	2 %	2 %	1 %	1 %
Drugo	1 %	1 %	1 %	0 %
Skupaj	100 %	100 %	100 %	100 %

V skupini Impol menimo, da mora biti vsak zaposleni pošteno plačan za svoje delo, zato so tudi osebni dohodki zaposlenih odvisni od njihovega prispevka k poslovanju in njihovega truda na delovnem mestu. Plače so usklajene s trendom poslovanja in zaposleni prejmejo stimulacije, če skupina posluje dobro in dosega načrtovane poslovne izide. Zaradi dobrih poslovnih izidov so zaposleni v preteklem letu prejeli višje stimulacije skozi leto, prav tako so prejeli trinajsto plačo.

Zaposlene stimuliramo tudi z drugimi mehanizmi. Spodbujamo jih tudi k izvajanju inovacijske dejavnosti. Tako so nagrajeni za oblikovanje inovacij in podajanje koristnih predlogov. Poleg finančne nagrade vsako leto organiziramo dogodek, na katerem najboljšim inovatorjem podelimo priznanja in zlati znak Impola.

IZOBRAŽEVANJE IN USPOSABLJANJE ZAPOSLENIH

V skupini Impol si neprestano prizadevamo izboljševati izobrazbeno strukturo zaposlenih, saj svojo konkurenčno prednost gradimo tudi na njihovi kompetentnosti. Zavedamo se, da so za boj s konkurenco potrebna znanja z vseh področij in uporaba najnovejših tehnologij. Prav zato je izobrazbena struktura zaposlenih v skupini Impol zelo pestra. Poleg formalne izobrazbe, ki si jo vsak delavec pridobi pred zaposlitvijo, v Impolu veliko pozornosti posvečamo izobraževanju ob delu in funkcionalnim usposabljanjem, ki so prav tako nujna za opravljanje dela. Za vsakega zaposlenega smo ob začetku leta na osnovi predvidenih potreb v organizacijski enoti, kjer je zaposlen, pripravili program izobraževanj in usposabljanj, pri čemer smo se trudili čim bolj upoštevati želje posameznega delavca.

Eden izmed pomembnih ciljev skupine Impol je povišanje izobrazbene strukture zaposlenih, saj bomo le tako lahko sledili vse zahtevnejšim trendom na področju tehnologije. Zato tudi omogočamo zaposlenim, da se izobražujejo ob delu.

INOVACIJE ZAPOSLENIH

V letu 2011 so zaposleni v slovenskem delu skupine Impol prijavili 245 inovacij. V primerjavi z letom 2010 se je inovacijska dejavnost povečala za deset odstotkov.

Najinovativnejši zaposleni so bili konec leta nagrajeni s priznanjem inovator leta, ki so ga prejeli na svečani prireditvi.

KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI

Interno komuniciranje ima v skupini Impol posebno mesto, prav tako ga podpira dolgoletna tradicija. Pri komunikaciji z zaposlenimi v slovenskem delu skupine uporabljamo naslednja orodja: interni časopis Metalurg, mesečni informator Metalurgov poročevalec, oglasne deske in spletno stran. V Srbiji izhajata interno glasilo Seval in mesečnik Informator. Drugi kanali informiranja so predvsem sveti delavcev pa tudi oglasne deske, sindikat ter odbor za zdravje in varnost pri delu.

ORGANIZACIJA DOGODKOV

V letu 2011 smo organizirali športne igre, tokrat že 14. po vrsti. Udeležilo se jih je več kot 600 zaposlenih iz skupine Impol in preostalih podjetij, ki so bila v preteklosti del Impola. Konec novembra smo v Viteški dvorani gradu Slovenska Bistrica priredili svečano srečanje jubilarov in inovatorjev leta 2011. Predsednik uprave Impola 2000 jih je nagradil z zahvalo oziroma s priznanjem ter z zlatim, s srebrnim in z bronastim znakom Impola in se jim tako zahvalil za njihov prispevek k uspešnosti skupine Impol. Prav tako se vsako leto spomnimo naših upokojevcev in tako smo zanje tudi v preteklem letu v začetku decembra organizirali tradicionalno srečanje upokojevcev Impola. Dogodka se je udeležilo kar 550 nekdanjih zaposlenih v skupini Impol. Po dolgem premoru smo v preteklem letu ponovno organizirali novoletno obdarovanje otrok, katerih starši so zaposlenih v skupini Impol. Na dogodek so bili povabljeni vsi otroci, stari do deset let. Za njih smo pripravili lutkovno predstavo, obiskal pa jih je tudi Dedek Mraz, ki je vsakega izmed njih obdaril. Na dogodek je bilo povabljenih 390 otrok in skoraj vsi so se ga udeležili.

Tudi zaposleni v Srbiji se vsako leto udeležijo družabnih dogodkov. V letu 2011 so se udeležili državne olimpijade v Budvi in zimskega športnega tekmovanja delavcev na Tari.

Najpomembnejši dosežki:

- Dvignili smo povprečno bruto plačo zaposlenih.
- Zaposlene smo nagradili s trinajsto plačo.
- Zmanjšali smo skupno bolniško odsotnost.
- Uspešno smo organizirali dogodke za zaposlene in ponovno organizirali srečanje otrok.
- Prenovili smo interno glasilo Metalurg.
- Izdali smo Priročnik za zaposlene.

Varnost in zdravje zaposlenih

Prizadevamo si nenehno zmanjševati tveganja, ki so posledica našega delovanja. Pri načrtovanju novih dejavnosti izbiramo takšne tehnične rešitve, ki so za zdravje prijaznejše in ki ne ogrožajo varnosti zaposlenih. Sistem vodenja poklicnega zdravja in varnosti je vgrajen v vse procese družb skupine Impol in se v njih tudi nadalje razvija.

TEMELJNA NAČELA

- Trajna zavezanost vodstva za varovanje zdravja se odraža v podelitvi pristojnosti in odgovornosti lastnikom procesov, strokovnim sodelavcem in zdravniku. Vodstvo zagotavlja učinkovito izvajanje dejavnosti na področju varovanja zdravja ter ustreznost načel politike poklicnega zdravja in varnosti glede na spremembe v družbah skupine Impol z rednimi pregledi.
- Naši cilji poklicnega zdravja in varnosti so usmerjeni k postopnemu uvajanju varnejših in za zdravje prijaznejših postopkov, skladno s tehnološkimi in finančnimi zmožnostmi ter ob upoštevanju načela gospodarnosti.
- Spoštujemo zakonske predpise in druge zahteve, v katere je Impol privolil.
- Izvajanje dejavnosti programa poklicnega zdravja in varnosti smo vključili v kratkoročne in dolgoročne načrte ter za to zagotavljamo sredstva. Z vsakoletno določitvijo novih nalog na področju poklicnega zdravja in varnosti zagotavljamo nenehno izboljševanje.
- Vsi zaposleni smo glede na svoje dejavnosti v delovnem procesu deležni usposabljanja. Tako zagotavljamo višjo stopnjo skrbi za lastno zdravje in varnost. Poznavanje in uresničevanje načel poklicnega zdravja in varnosti sta za zaposlene zavezujoča.
- Pri raziskavah in reševanju vprašanj na področju poklicnega zdravja in varnosti smo v skupini Impol odprti za pobude vseh zainteresiranih. Zaposlenim in javnosti so na voljo informacije o naših prizadevanjih in dosežkih na tem področju.

S sprejetjem politike poklicnega zdravja in varnosti se zavezujemo varovanju zdravja. Naša prizadevanja se odražajo predvsem v:

- spremembah tehnoloških postopkov, tako da nevarne postopke nadomestimo z manj nevarnimi;
- zmanjševanju časovne izpostavljenosti delavcev fizikalnim dejavnikom;
- uporabi vhodnih materialov, ki manj obremenjujejo delovno okolje ter s tem zdravje in varnost naših delavcev;
- omejen, nadzorovan in skrbni rabi nevarnih snovi;
- zagotavljanju, da so delavci, ki pri delu rokujejo z nevarnimi snovmi, usposobljeni in prejemajo potrebne informacije, da zaščitijo sebe, druge in okolje;
- določitvi nevarnih območij in omejenih gibanj s posebnimi oznakami;
- periodičnem izvajanju preizkusa teoretične in praktične usposobljenosti zaposlenih za varno delo;
- izvajanju periodičnih preiskav fizikalnih in ekoloških škodljivosti na delovnem mestu;
- izvajanju rednih preventivnih zdravniških pregledov;
- spremljanju zdravstvenega stanja zaposlenih;
- periodičnih pregledih delovne opreme;
- učinkoviti uporabi predpisanih zaščitnih sredstev.

POMEMBNEJŠI DOSEŽKI

V letu 2011 smo posebej ponosni na naslednje dosežke:

- Z izvajanjem projekta Zmanjševanje bolniškega staleža v skupini Impol smo zmanjšali bolniško odsotnost zaposlenih.
- V obdobju 2007–2011 smo zmanjšali nezgode na delovnem mestu za 28 odstotkov.
- V letu 2011 smo periodično izvajali preglede delovne opreme, preiskave delovnega okolja, preventivne zdravstvene preglede za zaposlene, odvzem vzorcev za individualne glušnike ter usposabljanja za poklicno zdravje in varnost.
- Izboljšali smo razsvetlavo na delovnih mestih v proizvodnih procesih.

NADALJNE USMERITVE ZA LETO 2012

V naslednjem obdobju nameravamo:

- Dodatno izboljšati razsvetlavo na delovnih mestih.
- Zmanjšati delovne nezgode za deset odstotkov.
- Zmanjšati bolniško odsotnost pod pet odstotkov celotnega delovnega časa.
- Povečati prijave incidentov.
- V okviru projekta »Promocija zdravja na delovnem mestu« bomo izvedli številne aktivnosti, s katerimi želimo pri vsakem sodelavcu vzbuditi skrb za osebno varnost in zdravje na delovnem mestu.
- Še naprej vlagati v usposabljanje zaposlenih.

Odnosi z javnostmi

Zavedamo se, da smo vsaj za našo lokalno skupnost pomembna organizacija. V ta namen želimo, da je naše poslovanje čim bolj transparentno in da poteka v sinergiji z drugimi deležniki v lokalnem okolju. Odnose s finančno in strokovno javnostjo smo zasnovali na profesionalni ravni. Želimo povečati sodelovanje z univerzami in pojavljanje v strokovnih medijih. Povezani smo z za Impol pomembnimi mediji in tako skrbimo za boljše seznanjenost javnosti. V prihodnje želimo to komunikacijo še nadgraditi.

Cilji za v prihodnje:

- Prenova spletne strani www.impol.si.
- Izdelava Priročnika za krizno komuniciranje.

Varovanje okolja

Najpomembnejše pridobitve v letu 2011:

- Znižali smo koncentracijo dioksinov pod 0,1 ngTE/m.
- Porabo tehnološke vode smo v zadnjih letih bistveno zmanjšali zaradi uspešno končanih projektov gradnje zaprtih hladilnih sistemov za hladilne vode.
- V javno distribucijsko omrežje je bilo v letu 2011 oddanih 1,163.076 kWh električne energije, ki jo je proizvedla sončna elektrarna. Proizvodnja je za 13,02 % presegla letni načrt.
- Uspelo nam je zmanjšati hrup in tako ne presehamo več dovoljene ravni hrupa.
- Izvedli smo delno sanacijo razsvetljave.

PROGRAM RAVNANJA Z OKOLJEM IN NOVI CILJI

V izvajanju so ukrepi na področjih:

- obdelave vstopne in krogotčne vode z zniževanjem koncentracije težkih kovin v odpadni vodi;
- nadaljevanja protihrupne sanacije virov hrupa;
- zmanjševanja emisije NOx iz kurilnih naprav;
- uničenja vseh naprav, ki so vsebovale PCB;
- povečanja učinkovitosti čiščenja padavinskih voda.

Ukrepe in aktivnosti nepretrgano aktivno nadaljujemo, posebej pa se posvečamo ustreznemu izobraževanju zaposlenih.

UČINKOVITO RAVNANJE Z ENERGIJO

Poraba energentov se v Impolu giblje skladno z obsegom in zahtevnostjo proizvodnje in se zaradi njunega povečevanja tudi večja. Zaradi sklenjenih dolgoročnih pogodb z vključenimi terminskimi nakupi pri oskrbi ni težav pa tudi stroškovno je omogočeno vnaprejšnje načrtovanje.

RAVNaNJE Z ODPADKI

Skladno z zastavljenim načrtom ravnanja z odpadki nam je v večji meri uspelo znižati raven odpadnega materiala.

K racionalizaciji odpadnega materiala pripomore tudi ustaljen sistem ločevanja odpadkov, k čemur pripomorejo tudi redna usposabljanja zaposlenih, ki jih vsako leto podrobno seznanjamo s problematiko ločevanja odpadkov, kar pripomore k višji okoljski ozaveščenosti zaposlenih.

EMISIJE SNOVI V ZRAK

Specifične porabe v letu 2011 so bile nižje zaradi nižjih absolutnih emisij in višje proizvodnje.

Specifične emisije dioksinov in prahu so bistveno nižje, kot so bile preteklo leto.

Impol je zavezanec za trgovanje z emisijami CO₂. Emisijo povzroča zgorevanje zemeljskega plina in kurilnega olja na napravah. V letu 2011 je emisija CO₂ presegla 26.000 ton, vzrok je v novih napravah v proizvodnem procesu Alumobil, ki polno obratujejo. Zaradi dejstva, da vsako večanje proizvodnih kapacitet pomeni tudi višje emisije CO₂, posvečamo veliko pozornost izbiri energetske učinkovite naprave.

VARSTVO PRED POŽAROM

Število požarov se je v primerjavi z letom 2010 prepolovilo in požarna škoda ni dosegla bistvene vrednosti. Na osnovi kazalnikov, kot sta število požarov in neposredna požarna škoda, lahko ocenimo stanje varstva pred požarom v letu 2011 kot sorazmerno ugodno.

VAROVANJE OKOLJA V PRIHODNJE

V letu 2012 smo si zastavili naslednje cilje na področju varovanja okolja:

- Nadaljevali bomo izvajanje projekta zmanjševanja svetlobnega onesnaževanja.
- Na področju ločevanja odpadkov bomo sistem zbiranja in načina ločevanja prilagodili pravilom, ki veljajo v lokalni skupnosti.
- Priključevali se bomo na komunalne čistilne naprave.
- Nadaljevati nameravamo permanentno usposabljanje in ozaveščanje zaposlenih na področju varstva okolja.



Predvidevamo, da bo leto 2012 v skupini Impol, kot že v vrsti predhodnih let, kljub napovedim mračnejših perspektiv za gospodarstvo, prepoznavno po nadaljnji rasti obsega aluminijske proizvodnje. Zaradi manjših posegov v odpravljanje ozkih grl v proizvodnih procesih predvidevamo, da se bo obseg aluminijske proizvodnje povečal na 166 tisoč ton proizvodov za trg, kar bi naj pomenilo 3-odstotno rast obsega v primerjavi s predvidenim obsegom za leto 2011.

Poslovno okolje se hitro spreminja in najbolj značilne spremembe, ki imajo neposredni vpliv na poslovne odločitve v skupini Impol, so naslednje:

- na področju proizvodnje velikoserijskih trgovskih artiklov postaja proizvodnja v Impolu nekonkurenčna in nezanimiva, pri tem pa to težavo dodatno pogloblja še zmanjšanje tržnih aktivnosti in zaradi tega na teh programih v Impolu prihaja do krčenja;
- z nadomestnimi programi se nadomeščajo dodane vrednosti, izgubljene zaradi krčenja, in to Impolu predstavlja izziv na področju razvojnih projektov;
- dogajanja na borzah postajajo čedalje bolj nepredvidljiva in posledično cene običajno presenečajo;
- čeprav v svetovnem merilu obstaja skoraj 20 % presežnih kapacitet za proizvodnjo aluminija, pa teh v Evropi ni in ga je zato treba na to področje uvažati;
- finančno okolje je čedalje bolj neprijazno in birokratizirano;
- okolje (politično, poslovno itn.) bo vsaj v začetku leta zelo negotovo in tekom leta lahko pričakujemo intenzivne spremembe v zakonodaji.

Poslovno okolje pa opredeljujejo naslednja dogajanja:

- finančna kriza dobiva nov zagon in krčijo se zunanji viri financiranja, predvsem bančni zaradi uvajanja Basel III in večanja konkurenčnih uporabnikov teh virov v obliki celih držav;
- na ta račun imajo stroški financiranja tendenco večjega porasta;
- zaradi zahtev kupcev se ožijo možnosti vključevanja surovin iz poljubnih nabavnih virov in to zahteva razvoj novih tehnologij;
- naložbe v organsko rast se omejujejo na raven lastnega razpoložljivega denarnega toka ter se tako koncentrirajo predvsem na odpravljanje ozkih grl in na dokončanja v predhodnih letih začetih projektih, ker je denarni tok skoraj v celoti namenjen vračanju kreditov, najetih za financiranje razvoja v predhodnih letih;
- osvajanje novih kupcev postaja čedalje dražje, kupci želijo imeti obvladovan celoten proizvodni proces, predvsem v obliki presoj Impola kot dobavitelja in osvajanje traja dolgo;
- dobavitelji so čedalje bolj nezaupljivi in predvsem pri dobaviteljih aluminija, ki so v bolj privilegiranih položajih, se pojavljajo zahteve po popolnem razkritju poslovnega položaja Impola;
- zaradi nižanja sredstev, vloženih v zaloge, kupci želijo skrajšane dobavne roke, kar postavlja posebne izzive pri obvladovanju tehnologij.

CILJI:

- Doseči dobiček okoli 15 milijonov evrov.
- Povečati stopnje samooskrbe z ustreznimi vhodnimi surovinami z dopolnitvijo in izboljšanjem livarniških kapacitet.
- Razviti nove nabavne vire surovin aluminija.
- Usposobiti se za uporabo cenejših oblik surovin aluminija z gradnjo ustreznih naprav in osvojitvijo novih tehnologij predelave.
- S pospešitvijo tržnih ukrepov omogočiti čim hitrejše izkoriščanje novih proizvodnih stiskalniških kapacitet v polni meri.

- Presoditi ustreznost obstoječe cenovne politike in jo spremeniti tako, da bodo prodajne cene v najvišji mogoči meri odražale zahtevnost proizvodnega procesa posameznega proizvoda.
- Nadaljevati pospešeno pojavljanje na trgih vzhodne Evrope.
- Doseči minimalni okvirni količinski obseg aluminijske proizvodnje za kupce zunaj sistema (v tonah/leto)⁶:

Količinski obseg aluminijske proizvodnje po vrstah

tabela 20

	Zunanji trgi			v tonah
	Skupaj	Proizvodi	Predelava	
Valjani proizvodi				
– FTT – folije, tanki trak	30.600	30.000	600	
– RRT – rebrasta, rondele, trak	24.000	24.000		
– Seval – pločevine, trakovi, razno	48.200	48.200		13.434
Stiskani proizvodi				
– profili	23.000	23.000		
– palice, cevi	25.000	25.000		860
– Alumobil	15.000	15.000		
Kovani proizvodi	430	430		
Livarski proizvodi				
– drogovi, brame, zlitine	1.000	1.000		70.600
– liti trak	0			10.500
Skupaj	167.230	166.630	600	95.394

- Neodvisno od mesta prodaje v skupini zagotoviti kupcem ponudbo in dostop do celotnega izbora izdelkov skupine, vse pod blagovno znamko Impola.
- Zagotoviti višje faze dodelave trakov (barvanje, zahtevne zlitine, preoblikovanje itn.). Razvijati nišne proizvode za nišne trge.

UKREPI:

- Še ostreje nadzorovati vezave sredstev v zaloge.
- Vhodne materiale nabavljati v najnižji mogoči stopnji dodelave.
- Minimizarati uporabo čistega aluminija kot vhodne surovine v obliki ingota.
- Do zgornjih tehničnih zmožnosti povečati porabo sekundarnih surovin in s tem ustrezno zmanjšati stroške zanje.
- Vsaka družba v skupini Impol obnovi program ukrepov za racionalizacijo proizvodnih procesov.
- Uspešnost, pogoji in obseg prodaje se bodo spremljali po posameznih prodajnih mestih in po vključenih posameznikih.
- Še naprej spodbujati prodajo izdelkov, kjer se kot vhod lahko uporabljajo sekundarne surovine.
- Nadaljevati proces spremembe načina upravljanja (iz dvotirnega v enotimi sistem).

Vsi ukrepi, kjerkoli v skupini, bodo zastavljeni tako, da bo vsak ukrep pripomogel k izboljšanju izidov celotne skupine v Impolu. Pomembna je celotna skupina Impol in ne njeni posamezni deli, ki bi se lahko ponašali z dobrimi izidi, doseženimi na račun drugih v skupini ali pa celotnega Impola.

⁶ Kot količinski pokazatelj se načrtuje samo proizvodnja oz. storitve na področju aluminijskih izdelkov, tržne delavnosti na področju storitev se načrtujejo vrednostno. Žlindra se v to ne vključuje. Interes je, da se tudi čim večji del nastale žlindre v okviru Impola uporabi za pridobitev ustreznih surovin AL.

USMERITVE:

Skupina Impol bo z načrtovanim obsegom poslovanja v letu 2012 delničarjem ter drugim finančnim vlagateljem zagotavljala rast njihovega premoženja in jim hkrati zagotavljala takšen obseg dividend oziroma obresti, ki bo v ravnotežju z usmeritvami v Impolovi dolgoročni strategiji delovanja. Pri tem bo na področju prodaje dosegla naslednjo prodajo zunaj skupine (v 000 €)⁷:

Načrt realizacije po vrstah in trgih

tabela 21

Čisti prihodki od prodaje	500.549
Od prodaje proizvodov (opredmetenih)	432.959
Na domačem trgu	35.796
Na tujem trgu	397.163
Od prodaje storitev	4.374
Na domačem trgu	4.122
Na tujem trgu	251
Od prodaje blaga in materiala	63.216
Na domačem trgu	17.261
Na tujem trgu	45.955
Drugi usredstveni proizvodi in storitve ter odprava rez.	1
Drugi poslovni prihodki	327
KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA	500.880

Načrtovani kazalniki 2012

tabela 22

Dodana vrednost na zaposlenega v €	48.078
EBITDA v 000 €	41.084
EBIT v 000 €	24.434

Nadaljnje širjenje trga se bo še naprej zagotavljalo na vseh trgih, na katerih je Impol že prisoten. Tržne rizike se bo zmanjševalo z ustreznimi in stroškovno opravičljivimi ter racionalnimi načini zavarovanj. Na področju prodaje aluminijskih izdelkov je še naprej cilj doseči prek 20 % trga zunaj EU, v okviru tega trga pa posebno pozornost nameniti domačemu trgu in ga glede na njegovo potencialno velikost zadovoljevati čim bolj celovito in popolno. Posebno pozornost se bo namenilo širitvi trga barvanih trakov, trg rondelic pa se bo pozorno opazoval.

Prodaja se bo v okviru skupine organizirala na principih posredništva ter agencije in vse vključene se bo stimuliralo v pretežni meri z vezavo na doseženo in plačano prodajno premijo nad ceno aluminija na LME, zmanjšano za nabavno premijo.

- S politiko razvoja in naložb se bo še posebej zasedovalo predvsem uravnoteženje rasti podjetja ob zagotavljeni višji stopnji varnosti pri zagotavljanju predvsem cenovno ustreznih vhodnih surovin. Zato bo še nadalje poudarek na minimiziranju naložb v obratna sredstva.
- Skladno s prej navedenimi izhodišči se bodo ukrepanja na finančnem področju usklajevala z razvojnimi in s tržnimi usmeritvami Impola ter s sprejetimi obveznostmi obvladujoče družbe do dolgoročnih investitorjev.
- Pri zagotavljanju sredstev za dolgoročne finančne naložbe se bo Impol pri posameznih naložbah povezoval z drugimi vlagatelji in bankami, na področju kratkoročnega financiranja pa bo vključeval razpoložljive bančne vire in hkrati zagotavljal zadostno razpršenost virov ter zniževal obseg potrebnih naložb v obratna sredstva. Še nadalje se ocenjuje, da na finančnem trgu ni ustreznih možnosti pridobiti sredstev s povečanjem kapitala.
- Za zagotavljanje ustrezne stopnje varnosti pri financiranju se bo nadaljevalo politiko kratkoročnih finančnih naložb.
- Z namenom optimiziranja stroškov se še naprej spodbuja izvajanje čim večjega dela storitev zunaj skupine – outsourcing (npr.: Alcad – informatika, Simfin – finance in računovodstvo, Upimol 2000 – nabava, Tehnika SET ter Ates za tekoča vzdrževanja itn.).

⁷ Tu so v nasprotju s prikazom Tabela 15 vključene tudi storitvene dejavnosti skupine Impol.

- Financiranje v okviru skupine bo po zunanjih pogojih z vključenimi stroški zagotavljanja virov. Pri tem lahko posamezne družbe v skupini na finančnih trgih nastopajo tudi samostojno, na osnovi predhodnega soglasja nadrejene družbe.
- Dolgoročne naložbe, razen manjših obnovitvenih naložb v teku, se v letu 2012 izvajajo v okviru razpoložljivih zunanjih virov za financiranje.
- Zaradi zmanjšanja tveganj zaradi tečajnih razlik se bo tudi na nabavnem področju še naprej poskušalo čim večji del nabav surovin aluminija preusmeriti na EUR.
- Pri oskrbi s surovinami se bo iskalo vire, ki zagotavljajo stabilno oskrbo po najugodnejših še sprejemljivih cenovnih in drugih pogojih in ki bodo Impolu omogočali, da bo kupcem dobavljal blago z ustreznim izvorom.
- Posebna pozornost se bo še naprej namenjala zavarovanjem pred riziki, ki nastajajo zaradi stalnih sprememb cen surovin, in zato se bo še naprej poglobljalo znanja in njihova takojšnja uporaba na področju obvladovanja tveganj (Risk Management). Odbor za obvladovanje tveganj (OZOR) bo v okviru že dodeljenih pooblastil in zadolžitev sprotno preverjal ustreznost varovanja in prejemal ustrezne ukrepe ter dodeljeval zadolžitve.
- S projekti, usmerjenimi na kupca (poglobljanje in nadgradnje e-poslovanja, dnevno načrtovanje itn.) se bomo še nadalje usposabljali za kakovostnejše zadovoljevanje kupcev po njihovi meri in njihovih pričakovanjih.
- Spremembe na področju organiziranja delovanja podjetja bodo posvečene predvsem proučitvi možnosti uvedbe enotirnega sistema upravljanja.
- IS se bo nadgrajeval v smeri integriranega informacijskega sistema v vseh družbah v skupini. Informacijske sisteme v skupini se bo izboljševalo tako, da bodo v najkrajšem času sposobni spremljati spremembe v organizacijski strukturi in da ne bo prihajalo do situacij, ko bi se zaradi rigidnosti IS morala kakšna sprememba zanemariti ali izvesti v nepopolni obliki. Zagotoviti stalno zunanjo podporo za izvajanje permanentne interne revizije IS s sprotnim izvajanjem izboljšav za odpravljanje ugotovljenih pomanjkljivosti.
- Temeljna pravila delovanja skupine Impol ostajajo še nadalje enaka dozdajšnjim in nekaj najpomembnejših je naslednjih:
 - med poslovnimi subjekti v skupini se medsebojni odnosi vzpostavljajo na osnovi tržnih cen, če te obstajajo, če jih ni mogoče ugotoviti, pa na osnovi stroškovnih kalkulacij;
 - delovanje enega dela skupine ne sme v preostalih delih pomeniti motnje pri njihovem poslovanju – stroške procesa pokriva tisti program, zaradi katerega so izvorno nastali;
 - pri organiziranju poslovnih procesov se odloča na osnovi Kodeksa poslovnih pravil Impola.
- Celoten sistem stimuliranja zaposlenih se bo še naprej gradil na osnovi uspeha v obdobju celotnega leta.

IZBOR PROGRAMOV DELOVANJA

V letu 2012 se bo Impol posvetil predvsem celovitemu osvajanju trga novih proizvodov iz okvira projekta Alumobil (zahtevnejši stiskani proizvodi). Preostale programe pa bo v okviru tržnih možnosti še nadalje razvijal.

ORGANIZIRANOST

Impol je kot skupina od novembra 2007 naprej organiziran v naslednji, dejansko nespremenjeni obliki, če pri tem ne upoštevamo statusnih sprememb posameznih subjektov znotraj skupine.

Če bo skladno z zakonodajo, ki bo urejala participacijo zaposlenih, treba za nagrajevanje dodeljevati delnice družbe, se bodo te zagotavljale z nakupi od delničarjev, ki jih bodo pripravljene prodati. Zaradi še naprej zelo visoke stopnje zadolženosti, predvsem pa zaradi skrajno negotovega stanja na finančnem trgu se predvideva, da skupina Impol še ne bo nastopala na organiziranem trgu kapitala.

Nove finančne naložbe bo skupina Impol usmerjala navadno le v subjekte, kjer si bo z naložbo utrjevala poslovne vezi, zagotavljala sinergetske učinke, varovala nabavne poti oziroma zagotavljala komplementarnost svojih programov ter zagotavljala ustrezno visoko stopnjo donosnosti ali pa zasledovala visoke cilje družbeno in socialno odgovornega podjetja. Pri ugotavljanju konsolidiranih izidov poslovanja se bodo vključevale vse družbe v večinski lasti skupine.

Izvajanje pretežnega dela storitev za svoje potrebe bo skupina Impol še nadalje organizirala v »outsourcingu« (nabava v Upimolu; prodaja in trženje v Impolu 2000, Impolu FT, Impolu PCP ter Impol Sevalu; obvladovanje industrijske cone v Impol Infrastrukturi; računovodstvo in finance v Impolu 2000 ter v Simfinu; kadrovska problematiko v Impolu 2000 ter v Kadringu itn.).

POMEMBNEJŠI POUČILKI IZ PREDVIDENIH IZIDOV

Pričakujemo, da bodo izidi poslovanja celotne skupine Impol (konsolidirano v letu 2012) naslednji (samo izbrani pokazatelji – vsi vrednosti pokazatelji se ugotavljajo v ooo €, če je drugače, je navedeno posebej):

Izkaz poslovnega izida – načrt		tabela 23
		Konsolidirano 2012
Čisti prihodki od prodaje		500.549
Od prodaje proizvodov (opredmetenih)		432.959
Na domačem trgu		35.796
Na tujem trgu		397.163
Od prodaje storitev		4.374
Na domačem trgu		4.122
Na tujem trgu		251
Od prodaje blaga in materiala		63.216
Na domačem trgu		17.261
Na tujem trgu		45.955
Sprememba vrednosti zalog		4
Drugi usredstveni proizvodi in storitve ter odprava rez.		1
Drugi poslovni prihodki		327
KOSMATI DONOSI IZ POSLOVANJA		500.880
Stroški blaga, materiala in storitev		414.415
Stroški dela		38.058
Odpisi vrednosti		17.197
Drugi poslovni odhodki		935
SKUPAJ STROŠKI IN ODHODKI IZ POSLOVANJA		470.605
DOBIČEK IZ POSLOVANJA		30.275
SKUPAJ FINANČNI PRIHODKI		819
SKUPAJ FINANČNI ODHODKI		16.872
Čisti poslovni izid iz rednega poslovanja pred obdavčitvijo		14.222
Drugi prihodki		60
Drugi odhodki		23
Poslovni izid pred obdavčitvijo		14.258
Davek iz dobička		2.136
Odloženi davki		0
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		12.121
Zaposleni – stanje		1.817
Število mesecev poslovanja		12

Bilanca stanja – načrt**tabela 24**

	Konsolidirano
SREDSTVA	
Dolgoročna sredstva	163.831
Neopredmetena sredstva in dolgoročne AR	2.832
Opredmetena osnovna sredstva	126.347
Naložbene nepremičnine	24.495
Dolgoročne finančne naložbe	8.032
Dolgoročne poslovne terjatve	122
KRATKOROČNA SREDSTVA	201.147
Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0
Zaloge	92.492
Kratkoročne finančne naložbe	2.236
Kratkoročne poslovne terjatve	97.503
Denarna sredstva	8.916
Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	2.469
SKUPAJ SREDSTVA	367.447
ZUNAJBILANČNA SREDSTVA	4.032
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	
Kapital	87.676
Kapital manjšinskih lastnikov (z dob. tekoč. leta)	9.069
Vpoklicani kapital	7.247
Kapitalske rezerve	10.790
Rezerve iz dobička	5.740
Preneseni čisti poslovni izid	44.267
Čisti poslovni izid poslovnega leta	12.121
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	1.398
DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	92.251
Dolgoročne finančne obveznosti	91.661
Dolgoročne poslovne obveznosti	65
KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	186.219
Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	0
Kratkoročne finančne obveznosti	132.947
Kratkoročne poslovne obveznosti	53.272
Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	-97
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	367.447
ZUNAJBILANČNE OBVEZNOSTI	4.032

Kazalniki – načrt

tabela 25

	Konsolidirano
KAZALNIKI FINANČNE STABILNOSTI IN LIKVIDNOSTI	
*a)Kapital/vsi viri poslovnih sredstev	23,9 %
*b)zlato bilančno pravilo = dolgoročni viri/dolgoročne naložbe	109,8 %
Denarni tok iz tekočega poslovanja (v 000 €)	32.306
Ekonomska dodana vrednost (v 000 €)	10.093
Dodana vrednost na zaposlenega v €	48.078
EBITDA	41.084
EBIT	24.434
Čisti dolg/EBITDA	5,25
WACC	
– povprečni stroški izposojenega kapitala	3,7 %
– povprečni stroški vseh virov sredstev (dividenda = strošek)	2,9 %
ROC (Donosnost kapitala = Čisti poslovni izid/(kapital.+kapitaliz. prejš. leta) / 2)	17,7 %
Neto denarni tok = čisti dobiček + amortizacija	30.907
Izplačilo dividend	350

Izkaz denarnih tokov

tabela 26

	Konsolidirano
Prilivi	
dobiček	12.121
prejete dividende	
najemani krediti	6.196
amortizacija in odpisi	17.112
Odliivi	
odplačila dolgoročnih kreditov	35.080
izplačila dividend	350

Kadri

V okviru skupine bo okoli 1.700 zaposlenih.

Vsa zaposlovanja bodo podrejena potrebam, ki jih bodo pogojevali obseg proizvodnje oziroma prodaje ter stroški, ki jih bo dosežen obseg opravičeval.

Spodbujala se bo uporaba poenotjenih postopkov stimuliranja doseganja dobrih poslovnih izidov. Povečevanje plač se bo zagotavljalo navadno le ob doseganju izidov nad v tem načrtu pričakovanimi ter skladno s kolektivnimi pogodbami. Uprava bo glede tega sprejela poseben sklep, ki ga bo potem uveljavljala v družbah v skupini.

Posebej se bo spodbujalo proizvodno izobraževanje, izhajajoče iz potreb proizvodnega procesa v okviru podjetja, spodbujalo pa se bo tudi samoizobraževanje, vendar le, če bo to rezultirano v izboljšanih izidih.

Ukrepi in spodbude, ki se predvidevajo v aluminijskem delu skupine Impol, se bodo smiselno prenašali kot dobra praksa tudi v druge družbe v skupini, če se bodo pokazali kot sredstvo za zagotavljanje izboljševanja poslovnih izidov.

Razvoj in naložbe

V naslednjem obdobju bodo naložbe usmerjene predvsem v zagotavljanje nemotene oskrbe s surovinami in v programe z višjo dodano vrednostjo.

Vsa druga vlaganja v dolgoročne oblike naložb (v organsko rast, dolgoročne finančne naložbe idr.), predvsem pa vlaganja, ki jih Impol financira s sredstvi, ki jih izloči iz financiranja tekočega poslovanja, se v tem letu minimizirajo oziroma se lahko izvajajo le na osnovi pridobitve novih zunanjih dolgoročnih virov za njihovo financiranje.

Naložbe v kratkoročne oblike (zaloge, terjatve, kratkoročne finančne naložbe idr.) se bodo financirale pretežno iz sprotne pridobljenih kratkoročnih virov (kreditni, obveznosti do dobaviteljev idr.) in bodo tudi omejene z možnostmi pri pridobivanju virov.

V procesih raziskovalno-razvojne dejavnosti se bo poseben poudarek dajalo projektom, ki bodo omogočali nižanje stroškov v proizvodnih procesih, nižanje porabe energije na enoto dodane vrednosti, manjšanje negativnih vplivov na okolje itn.

Seznam pomembnejših projektov, v katere se bo v letu 2012 zaključilo vlaganja v:

- posodobitev ter širitev livarniških zmogljivosti;
- barvanje trakov;
- razvoj sistemov za podkonstrukcije pri fotovoltaiki.

Če bodo projekti pokazali ustrezno stopnjo dobičkonosnosti in izvedljivosti, pa bomo pristopili tudi k izvajanju projektov v predelavo žlindre in manjvrednega sekundarja.

Financiranje in politika dividend

Dosežene dobičke družb v skupini se bo v ustrezni meri koncentriralo ter razporejalo v naložbe z najvišjimi dobički in z najkrajšimi roki vračila.

Pri tem pa bo skupina namenila posebno pozornost angažiranju sredstev v kratkoročnih naložbah (zaloge, terjatve, denar, drugo) in jih zmanjšala v največji mogoči meri, da se izogne neobvladljivim problemom pomanjkanja sredstev ali volje pri zunanjih kratkoročnih virih financiranja.

Za dividende in participacijo posloводства ter zaposlenih se lahko v skupini nameni največ do okoli 0,4 milijona evrov letno. Družbe v skupini pa morajo obvladujoči družbi zagotoviti do 5 milijonov evrov dividend.

Impol bo del finančnih naložb usmeril v nakupe le tistih deležev oziroma delnic družb, kjer z nakupom lahko v daljšem obdobju, in če se tako odloči, doseže tudi do 100-odstotni delež, in to le v družbe, ki mu bodo omogočile preusmeritev na proizvodni program, ki bo omogočal doseganje višje dodane vrednosti in večjo varnost pri oskrbi z aluminijskimi surovinami. Natančnejša strategija ukrepanja se bo izoblikovala kot prilagoditev predvsem ukrepom in dogajanjem v okolju.

Impol bo za vračila večjih zneskov obveznosti, zapadajočih v kratkem razdobju, oblikoval ustrezne dolgoročne finančne naložbe (predvsem v obliki depozitov) in si s tem zagotovil višjo stopnjo varnosti ter razporeditev zagotavljanja potrebnih sredstev na daljše obdobje.

Posebna pozornost se bo še naprej namenjala vsem oblikam zavarovanj (nabavnih cen surovin, terjatev do kupcev, medvalutarnih odnosov, proizvajalčeve odgovornosti, materialnih sredstev itn.). Ker pa ta zavarovanja povzročajo visoke stroške, bo Impol nenehno iskal oblike, ki bodo stroškovno manj obremenjujoče, vendar tako, da bistveno ne bo poslabšal ravni zavarovanosti.

V kratkoročne naložbe se bo vlagalo predvsem za namene zagotovitve financiranja povečanega obsega poslovanja na trgu, ki bo še naprej nepredvidljiv in bo zahteval ugodnejše pogoje financiranja s strani Impola kot dobavitelja. Pri dobaviteljih se ne predvideva pridobitev ugodnejših in predvsem daljših plačilnih pogojev.

Vse dolgoročne naložbe se bodo začele le na osnovi predhodne odločitve uprave.

V potencialnih prilivih posebej ne načrtujemo sprostitev naložb v obratna sredstva zaradi znižanja zalog (za 3–4 tisoč ton) in zaradi nižjih cen zaradi znižanja cene aluminija na LME.

V letu 2012 se ne pričakuje večjih sprememb v lastniški sestavi delniške skupščine, družba pa tudi ne predvideva oblikovanja posebnega rezervnega sklada in poseganja v lastno lastniško sestavo. Število delničarjev bo še naprej ostajalo blizu 1.000. Če bo potrebno, se bo oblikovalo rezerve za nakup lastnih delnic, ki se bodo odkupovale le za zakonsko obvezne namene dodeljevanja delnic iz naslova udeležbe na dobičku, če bo z zakonom tako predpisano.

Če se bo centralni register nematerialnih delnic začel voditi na KDD, se bo bistveno podražil in zapletel promet z delnicami in v tem primeru se bo delničarje na to problematiko posebej opozorilo.

Politika nabave

Pogoji nabave surovin se hitro in nepričakovano spreminjajo, in to predvsem zaradi hitrih sprememb na področju povpraševanja. Zato je nujno takoj začeti zagotavljati dodatne nabavne vire, kar bo omogočilo večjo fleksibilnost in cenovno elastičnost.

Pogoji nabave surovin aluminija se še naprej poslabšujejo zaradi zmanjševanja števila nabavnih virov in zaradi večjih tehnoloških omejitev, ki ne omogočajo uporabe toliko sekundarnega aluminija, kot bi bilo najbolj rentabilno.

Letne pogodbe se sklepajo predvsem na področju oskrbe s surovinami aluminija, če bodo dobavitelji pripravljeni na sodelovanje v daljšem obdobju. Prednost se bo dajalo dobaviteljem, ki bodo pripravljene na dolgoročne sodelovanje.

Strateške surovine in energijo ter uvožene materiale se bo navadno nabavljalo prek Impola, d. o. o., preostalo pa neposredno v druge člane skupine. Pri tem bo še naprej vse storitve, povezane s postopki in z izvedbo nabave, izvajal Upimol, d. o. o., in to v obliki agentskih storitev ali storitev po ceniku iz medsebojne pogodbe o izvajanju storitev itn.

Obvladovanje tveganj

Za vsa najpomembnejša področja poslovanja se vnaprej opredeli najpomembnejša tveganja in uprava sprotno sprejema predloge ukrepov za njihovo zmanjšanje.

Najpomembnejša varovanja, s katerimi bomo čim bolj zmanjšali tveganja, se bodo izvajala na naslednjih področjih:

- zavarovanje LME-cene aluminija (hedging),
- valutarna in kreditna zavarovanja,
- zavarovanje proizvajalčeve odgovornosti,
- vsa druga zavarovanja.

Kot osrednje mesto za nadzor in usmerjanje delovanja na področju obvladovanja tveganj ostaja poleg uprave Impola še naprej Odbor za obvladovanje tveganj. Odbor za obvladovanje tveganj (OZOR) bo z vključevanjem v Impolu organizirana oddelka za zavarovanje tveganja in vključevanjem zunanjih specializiranih institucij za dajanje pomoči na tem segmentu obravnaval vse pomembnejše prihodnje poslovne dogodke in pri njih vnaprej že v postopku odločanja opredelil pomembnejša tveganja in ukrepe za njihova zmanjšanja.

Pri tem ostajajo naloge OZOR-a še naprej predvsem naslednje:

- proučevati mogoče načine in postopke za zmanjševanje tveganj;
- predlagati njihovo uporabo in spremljati izvajanje ukrepov za zmanjševanje tveganj z istočasnim ocenjevanjem rezultatov tega procesa;
- nadaljevati uporabo hedgingov, terminskih nakupov in prodaj, valutne in obrestne zamenjave, dolgoročne nabavne pogodbe, zavarovanja terjatev, zavarovanja pred drugimi tveganji ... v taki obliki, da se s špekulacijami ne odpirajo nova področja tveganj.

Temeljna pravila pri zavarovanju so določena v Kodeksu poslovnih pravil Impola ter v predpisih in navodilih, ki jih sprejema uprava, predvsem na osnovi predlogov OZOR-a.

Načela zagotavljanja kakovosti, varovanja okolja in zagotavljanja poklicnega zdravja in varnosti

Impol bo omogočal visoko raven zagotavljanja zdravja in varstva pri delu, kar bo potrjeval z ohranjanjem in nadgrajevanjem certifikata OHSAS 18001 in certifikata ISO 14001 v vseh pomembnejših delih skupine, v krovnem podjetju pa se bodo zagotavljali enovitost sistemov, celovitost pristopov, nadzor izvajanja.

Na področju varovanja okolja se bo vključevalo tudi vse druge poslovne subjekte, ki delujejo v okviru industrijskih con, v katerih delujejo družbe iz skupine Impol.

Pri tem bomo še nadalje zasledovali naslednja načela:

- Kakovost je v Impolu uveljavljena vrednota.
- Kakovost za Impol pomeni boljše, ceneje, hitreje in varneje doseči zahteve kupcev in drugih zainteresiranih strani.
- Izboljševanje dosegamo s postavljanjem ciljev in z uporabo PDCA-ciklusa nenehnih izboljšav.

Za vodenje kakovosti uporabljamo:

- ISO 9001 Sistemi vodenja kakovosti.
- ISO/TS 16949 Posebne zahteve za uporabo ISO 9001 v organizacijah s serijsko proizvodnjo in proizvodnjo nadomestnih delov v avtomobilski industriji.
- ISO 14001 Sistemi ravnanja z okoljem.
- OHSAS 18001 : 2007 Sistemi vodenja varnosti in zdravja pri delu.
- Zakon o varnosti in zdravju pri delu – z vsemi spremembami in dopolnitvami.
- Zakon o varstvu okolja – z vsemi spremembami in dopolnitvami.
- Prepoznali smo procese, jim določili cilje in lastnike.
- Zavedamo se, da je sistem kakovosti navezan na zahteve za izdelke. Tako so cilji sistema kakovosti hkrati tudi cilji procesov in skladni s poslovnimi cilji podjetja.
- S pomočjo uravnoteženih kazalnikov cilje procesov merimo, zasledujemo in izboljšujemo.
- Z vzpostavitvijo in s certifikatom sistema ISO TS 16949, namenjenega izdelkom za avtomobilsko industrijo, si prizadevamo dosegati vse specifične kakovostne zahteve posameznih kupcev.
- Sistem kakovosti smo združili s sistemoma ravnanja z okoljem in sistemom zdravja in varnosti v integrirani sistem vodenja.

Pravila delovanja skupine

Družbe v okviru skupine medsebojno sodelujejo navadno po tržnih načelih in po cenah, ki so odraz cen na trgu zunaj skupine. Kjer to ni mogoče, družbe sodelujejo na principu cen, ki upoštevajo dane stroškovne situacije.

Vsa druga pravila so vključena v Kodeks poslovnih pravil Impola.

Notranje cene predelave se oblikujejo na osnovi dejanskih zgodovinsko pogojenih stroškov, če je mogoče najti primerljive tržne cene, pa se pri dogovarjanju cen znotraj skupine kot osnova uporabijo tržne cene.

Način oblikovanja notranjih predelovalnih cen, kot je predviden v tem načrtu, temelji na izkušnjah preteklih treh let. Pri tem upoštevamo, da s temi cenami ne smemo povzročiti neupravičenega priznavanja dohodkov nobeni od vključenih strani.

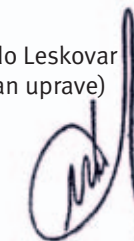
Jernej Čokl
(predsednik uprave)



Janko Žerjav
(član uprave)



Vlado Leskovar
(član uprave)





Računovodske usmeritve

Skupinski računovodski izkazi celotne poslovne skupine Impol so sestavljeni na osnovi novih Slovenskih računovodskih standardov (v nadaljevanju: SRS 2006); pri tem se upoštevajo nujne prilagoditve pri vključevanju povezanih družb iz okolij, v katerih se uporabljajo drugačni računovodski standardi (ZDA, Srbija). Skupina Impol skladno z njimi prikazuje realno in pošteno finančno stanje ter izide poslovanja.

Poslovno leto je enako koledarskemu v času med 1. 1. 2011 in 31. 12. 2011.

Pri ugotavljanju in uporabi čistega dobička in bilančnega dobička se upoštevajo določila 230. člena ZGD-1.

Dosledno se upoštevata temeljni računovodski predpostavki:

- upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov;
- upoštevanje časovne neomejenosti delovanja.

Pri oblikovanju računovodskih usmeritev in sestavljanju računovodskih izkazov se upoštevajo tudi načela razumljivosti, ustreznosti, zanesljivosti in primerljivosti, kar daje zagotovila, da so točni in da se izpolnjujejo zakonske obveznosti ter onemogočajo prevare.

Zaradi upoštevanja načela previdnosti so:

- v računovodskih izkazih vključeni samo tisti dobički, ki so že bili uresničeni do 31. 12. 2011, in
- da so upoštevana vsa predvidljiva tveganja in izgube, nastala do konca leta 2011.

Sestavine sredstev in virov sredstev se vrednotijo posamično.

V skupini se poslovne knjige vodijo po sistemu dvostavnega knjigovodstva.

Uskupinjevanje je izvedeno tako, da so izločene:

- finančne naložbe obvladujočega podjetja v kapital odvisnih podjetij oziroma dolgov in sorazmerni del kapitala oziroma dolgov;
- druge medsebojne finančne naložbe in deleži v kapitalu oziroma dolgovih drugih podjetij v skupini in sorazmerni delež kapitala oziroma dolgov;
- medsebojne poslovne terjatve in poslovni dolгови;
- neiztrženi čisti dobički in čiste izgube, ki so posledica poslov med podjetji v skupini;
- prihodki in odhodki, realizirani v okviru poslovne skupine,

in obračunane

- nastale razlike z izločitvijo finančnih naložb;
- davki s časovno razmejitvijo

ter posebej izkazani manjšinski deleži v kapitalu in čistem dobičku.

Konsolidiranje se je izvedlo po metodi hkratnega (simultanega) konsolidiranja vseh družb v skupini.

⁸ Vs a računovodska razkritja so podana v € oz. v 000 €, kjer je to posebej zapisano.

Računovodski izkazi

SKUPINSKA BILANCA STANJA⁹

Skupinska bilanca stanja		tabela 27	
		31. 12. 2011	31. 12. 2010
A	Dolgoročna sredstva	150.092.462	142.289.837
I	Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev	3.395.399	3.669.480
1.	Dolgoročne premoženjske pravice	1.239.855	1.278.246
2.	Dobro ime	691.182	691.182
3.	Predujmi za neopredmetena sredstva	0	0
4.	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	5.199	5.859
5.	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitev	1.459.163	1.694.193
II	Opredmetena osnovna sredstva	114.952.182	109.791.163
1.	Zemljišča in zgradbe	15.006.469	14.986.088
a)	Zemljišča	4.236.083	4.177.883
b)	Zgradbe	10.770.386	10.808.205
2.	Proizvajalne naprave in stroji	70.853.920	81.076.840
3.	Druge naprave in oprema	5.003.769	3.384.162
4.	Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	24.088.024	10.344.073
a)	Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	19.708.005	9.771.966
b)	Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	4.380.019	572.107
5.	Osnovna čreda	0	0
6.	Večletni nasadi	0	0
III	Naložbene nepremičnine	24.717.230	24.983.559
IV	Dolgoročne finančne naložbe	5.002.337	1.720.990
1.	Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	2.000.218	1.513.926
a)	Delnice in deleži v družbah v skupini	0	0
b)	Delnice in deleži v pridruženih družbah	832.363	808.135
c)	Druge delnice in deleži	1.130.185	669.467
č)	Druge dolgoročne finančne naložbe	37.670	36.324
2.	Dolgoročna posojila	3.002.119	207.064
a)	Dolgoročna posojila družbam v skupini	0	0
b)	Dolgoročna posojila drugim	3.002.119	207.064
c)	Dolgoročno nevplačani vpoklicani kapital	0	0
V.	Dolgoročne poslovne terjatve	0	122.499
1.	Dolgoročne poslovne terjatve do družb v skupini	0	0
2.	Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	0	122.499
3.	Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	0	0
VI.	Odložene terjatve za davek	2.025.314	2.002.146
B	Kratkoročna sredstva	168.375.026	169.516.505
I.	Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	0
II.	Zaloge	89.713.614	85.709.247
1.	Material	67.215.093	64.190.122
2.	Nedokončana proizvodnja	8.050.726	6.823.558
3.	Proizvodi in trgovsko blago	13.912.671	14.140.883
4.	Predujmi za zaloge	535.124	554.684
III.	Kratkoročne finančne naložbe	6.640.014	6.189.318
1.	Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	722.525	1.060.891
a)	Delnice in deleži v družbah v skupini	0	0
b)	Druge delnice in deleži	0	0
c)	Druge kratkoročne finančne naložbe	722.525	1.060.891
2.	Kratkoročna posojila	5.917.489	5.128.427
a)	Kratkoročna posojila družbam v skupini	0	0
b)	Kratkoročna posojila drugim	5.917.489	5.128.427
c)	Kratkoročno nevplačani vpoklicani kapital	0	0
IV.	Kratkoročne poslovne terjatve	64.840.887	73.325.190
1.	Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	0	0
2.	Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	56.004.448	60.326.889
3.	Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	8.836.439	12.998.301

Skupinska bilanca stanja

tabela 27

		31. 12. 2011	31. 12. 2010
V.	Denarna sredstva	7.180.511	4.292.750
C	Kratkoročne aktivne časovne razmejitev	1.635.059	4.054.701
SREDSTVA SKUPAJ		320.102.547	315.861.043
Č	Zabilančna sredstva	4.032.327	5.620.106
D	Kapital	73.647.391	59.959.920
	Delež manjšinskih lastnikov	8.528.215	6.951.121
I	Vpoklicani kapital	4.451.540	4.451.540
1.	Osnovni kapital	4.451.540	4.451.540
2.	Nevpoklicani kapital (kot odbitna postavka)	0	0
II	Kapitalske rezerve	10.751.254	10.751.254
III	Rezerve iz dobička	5.732.581	5.732.581
1.	Zakonske rezerve	0	0
2.	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	506.406	506.406
3.	Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	-506.406	-506.406
4.	Statutarne rezerve	0	0
5.	Druge rezerve iz dobička	5.732.581	5.732.581
IV	Presežek iz prevrednotenja	529.441	541.186
V	Uskupinjevalni popravek kapitala	-2.340.019	-2.693.203
VI	Preneseni čisti poslovni izid	33.918.008	29.240.391
VII	Čisti poslovni izid poslovnega leta	12.076.371	4.985.050
E	Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev	1.565.115	1.518.040
1.	Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	758.100	665.183
2.	Druge rezervacije	1.164	1.088
3.	Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	805.851	851.769
F	Dolgoročne obveznosti	92.297.274	89.797.499
I	Dolgoročne finančne obveznosti	91.677.272	89.070.513
1.	Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini	0	0
2.	Dolgoročne finančne obveznosti do bank	91.101.885	88.124.612
3.	Dolgoročne finančne obveznosti na podlagi obveznic	0	0
4.	Druge dolgoročne finančne obveznosti	575.387	945.901
II	Dolgoročne poslovne obveznosti	101.756	231.945
1.	Dolgoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	0	0
2.	Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	0	0
3.	Dolgoročne menične obveznosti	0	0
4.	Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	0	0
5.	Druge dolgoročne poslovne obveznosti	101.756	231.945
III	Odložene obveznosti za davek	518.246	495.041
G	Kratkoročne obveznosti	150.918.388	162.550.778
I	Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	0	0
II	Kratkoročne finančne obveznosti	112.560.188	125.749.068
1.	Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	0	0
2.	Kratkoročne finančne obveznosti do bank	111.183.683	124.634.943
3.	Kratkoročne finančne obveznosti na podlagi obveznic	0	0
4.	Druge kratkoročne finančne obveznosti	1.376.505	1.114.125
III	Kratkoročne poslovne obveznosti	38.358.200	36.801.710
1.	Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	0	0
2.	Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	29.414.483	28.626.394
3.	Kratkoročne menične obveznosti	0	0
4.	Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	1.736.633	1.098.221
5.	Druge kratkoročne poslovne obveznosti	7.207.084	7.077.095
H	Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	1.674.379	2.034.806
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV SKUPAJ		320.102.547	315.861.043
I	Zabilančna sredstva	4.032.327	5.620.106

Jernej Čokl
(predsednik uprave)

Janko Žerjav
(član uprave)

Vlado Leskovar
(član uprave)

IZKAZ KAPITALA MANJŠINSKIH LASTNIKOV IN NJEGOVEGA GIBANJA

Izkaz kapitala manjšinskih lastnikov in njegovega gibanja

tabela 28

	2011	2010
A) Kapital	8.528.214	6.951.121
I Vpoklicani kapital	3.157.447	3.059.734
1 Osnovni kapital	3.157.447	3.059.734
2 Nevpoklicani kapital (kot odbitna postavka)	0	0
II Kapitalske rezerve	763.399	762.153
Iz prevrednotovalnega popravka kapitala	722.078	
III Rezerve iz dobička	870.064	870.064
1 Zakonske rezerve	67.487	67.487
2 Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne	0	0
3 Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	0	0
4 Statutarne rezerve	6.019	6.019
5 Druge rezerve iz dobička	796.558	796.558
IV Presežek iz prevrednotenja + uskup. razlika	2.830.892	2.730.881
V Preneseni čisti poslovni izid	(606.999)	(1.245.917)
VI Čisti poslovni izid poslovnega leta	1.513.411	774.206

IZLOČITVE IN PRILAGODITVE ZBIRNE BILANCE STANJA NA KONSOLIDIRANO BILANCO STANJA NA DAN 31. 12. 2011

Prilagoditve zbirne bilance stanja na konsolidirano bilanco stanja na dan 31. 12. 2011

tabela 29

	Prilagoditve	Izločitve
A Dolgoročna sredstva	-5.437.249	-87.905.588
I Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	691.182	0
2. Dobro ime	691.182	
II Opredmetena osnovna sredstva	-6.652.001	0
1. Zemljišča in zgradbe	-2.650.919	0
a) Zemljišča	-975.356	
b) Zgradbe	-1.675.563	
2. Proizvajalne naprave in stroji	-4.001.082	0
IV Dolgoročne finančne naložbe	523.570	-87.905.588
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	523.570	-85.662.476
a) Delnice in deleži v družbah v skupini		-85.662.476
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah	723.570	
c) Druge delnice in deleži	-200.000	
2. Dolgoročna posojila	0	-2.243.112
a) Dolgoročna posojila družbam v skupini		-2.243.112
B Kratkoročna sredstva	-140.441	-52.718.561
II Zaloge	-140.441	0
2. Nedokončana proizvodnja	326.181	
3. Proizvodi in trgovsko blago	-466.622	
III Kratkoročne finančne naložbe	0	-12.425.090
2. Kratkoročna posojila	0	-12.425.090
a) Kratkoročna posojila družbam v skupini		-12.425.090
IV Kratkoročne poslovne terjatve	0	-40.293.471
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		-40.293.471
SREDSTVA SKUPAJ	-5.577.690	-140.624.149
Č Zabilančna sredstva	4.032.327	-82.541.110
A Kapital	21.554.382	-112.794.548
Vse vrste kapitala manjšinskih lastnikov		8.528.215
I Vpoklicani kapital	0	-31.870.104
1. Osnovni kapital		-31.870.104
II Kapitalske rezerve		-36.469.968
III Rezerve iz dobička	0	-45.179.181
1. Zakonske rezerve		-3.174.453
2. Rezerve za lastne deleže	506.406	
3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	-506.406	
4. Statutarne rezerve		-16.050
5. Druge rezerve iz dobička		-41.988.678
IV Presežek iz prevrednotenja	529.441	-5.579
V Preneseni čisti poslovni izid	16.606.481	5.164.156
VI Čisti poslovni izid poslovnega leta	6.758.479	-12.962.087
VII Uskupinjevalni popravek kapitala	-2.340.019	
C Dolgoročne obveznosti	0	-2.243.112
I Dolgoročne finančne obveznosti	0	-2.243.112
1. Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini		-2.243.112
Č Kratkoročne obveznosti	0	-52.718.561
II Kratkoročne finančne obveznosti	0	-12.425.090
1. Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini		-12.425.090
III Kratkoročne poslovne obveznosti	0	-40.293.471
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		-40.293.471
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV SKUPAJ	21.554.382	-167.756.221
Zabilančna sredstva	4.032.327	-82.541.110

SKUPINSKI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

Skupinski izkaz poslovnega izida		tabela 30	
		2011	2010
1.	Čisti prihodki od prodaje	473.611.543	421.140.272
a)	Čisti prihodki od prodaje, doseženi na domačem trgu	50.035.844	46.512.539
b)	Čisti prihodki od prodaje, doseženi na tujem trgu	423.575.699	374.627.733
2.	Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	-2.273.446	5.308.835
3.	Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	891	3.463
4.	Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	3.136.658	3.930.393
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	389.560.022	362.912.057
a)	Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	360.767.646	339.911.193
b)	Stroški storitev	28.792.376	23.000.864
6.	Stroški dela	38.758.718	36.364.065
a)	Stroški plač	27.353.472	25.566.532
b)	Stroški socialnih zavarovanj (posebej izkazani stroški pokojninskih zavarovanj)	7.051.114	6.350.582
c)	Drugi stroški dela	4.354.132	4.446.951
7.	Odpisi vrednosti	19.176.944	14.665.291
a)	Amortizacija	15.567.670	14.384.649
b)	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	177.199	138.591
c)	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	3.432.075	142.051
8.	Drugi poslovni odhodki	664.867	483.518
9.	Finančni prihodki iz deležev	83.215	79.606
a)	Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	0	0
b)	Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	0	0
c)	Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	83.215	64.991
č)	Finančni prihodki iz drugih naložb	0	14.615
10.	Finančni prihodki iz danih posojil	185.528	143.797
a)	Finančni prihodki iz danih posojil, danih družbam v skupini	0	0
b)	Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	185.528	143.797
11.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	7.519.501	9.287.122
a)	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini	0	0
b)	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	7.519.501	9.287.122
12.	Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	542.600	107.692
13.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	16.103.578	15.388.419
a)	Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini	0	0
b)	Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	10.173.701	9.029.502
c)	Finančni odhodki iz izdanih obveznic	0	0
č)	Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	5.929.877	6.358.917
14.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	2.250.283	3.684.938
a)	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini	0	0
b)	Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	8.844	23.500
c)	Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	2.241.439	3.661.438
15.	Drugi prihodki	817.139	509.744
16.	Drugi odhodki	21.581	14.791
17.	Davek iz dobička	2.408.247	834.083
18.	Odloženi davki	-18.501	-75.790
19.	Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	13.612.690	6.024.168
	Od tega dobiček/izguba manjšinskih lastnikov	1.536.319	811.368
	Dobiček/izguba podjetij v skupini	12.076.371	5.212.800

Izkaz poslovnega izida je pripravljen po različici I.

Jernej Čokl
(predsednik uprave)

Janko Žerjav
(član uprave)

Vlado Leskovar
(član uprave)

Jernej Čokl
(predsednik uprave)

Janko Žerjav
(član uprave)

Vlado Leskovar
(član uprave)

IZLOČITVE IN PRILAGODITVE V ZBIRNEM IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO 2011 NA KONSOLIDIRAN IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO 2011

Prilagoditve zbirnega izkaza poslovnega izida na konsolidiranega 31. 12. 2011		tabela 31	
		Prilagoditve	Izločitve
1.	Čisti prihodki od prodaje	-140.441	-398.681.651
a)	Čisti prihodki od prodaje, doseženi na domačem trgu	324.687	-260.842.236
	Čisti prihodki od prodaje družbam v skupini na domačem trgu (od 1. a)		-260.842.236
b)	Čisti prihodki od prodaje, doseženi na tujem trgu	-465.128	-137.839.415
	Čisti prihodki od prodaje družbam v skupini na tujem trgu (od 1. b)		-137.839.415
2.	Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	-21.414	
4.	Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)		-3.075.133
	Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki od družb v skupini) (od 4.)		-3.075.133
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	0	-400.481.185
a)	Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala		-209.733.398
	Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala, ter stroški porabljenega materiala od družb v skupini (od 5. a)		-209.733.398
b)	Stroški storitev		-190.747.787
	Stroški storitev od družb v skupini (od 5. b)		-190.747.787
7.	Odpisi vrednosti	-777.879	0
a)	Amortizacija	-777.879	0
	Amortizacija od sredstev družb v skupini (od 7. a)	-777.879	0
8.	Drugi poslovni odhodki		-1.271.360
	Drugi poslovni odhodki od družb v skupini (od 8.)		-1.271.360
9.	Finančni prihodki iz deležev	0	-5.784.553
a)	Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini		-5.784.553
10.	Finančni prihodki iz danih posojil	0	-399.740
a)	Finančni prihodki iz danih posojil, danih družbam v skupini		-399.740
11.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	0	-780.217
13.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	0	-964.273
a)	Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini		-964.273
14.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	0	-215.684
a)	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini		-215.684
21.	Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	616.024	-5.788.792

IZKAZ VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

Izkaz vseobsegajočega donosa		tabela 32	
		2011	2010
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		13.612.690	6.024.168
Spremembe presežka iz prevrednotenja neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (+/-)			
Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo (+/-)		-12.878	17.618
Dobički in izgube, ki izhajajo iz pretvorbe računovodskih izkazov družb v tujini (vplivi sprememb deviznih tečajev) (+/-)		502.304	-1.734.687
Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zasluzki (zasluzki zaposlenecv) (+/-)			
Druge sestavine vseobsegajočega donosa (+/-)			
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja		14.102.116	4.307.099
– od tega celotni vseobsegajoči donos manjšinskih lastnikov		1.684.306	275.154
– od tega celotni vseobsegajoči donos podjetij v skupini		12.417.810	4.031.945

KONSOLIDIRANI IZKAZ DENARNIH TOKOV

Konsolidirani izkaz denarnih tokov		tabela 33	
		2011	2010
A	Denarni tokovi pri poslovanju		
a)	Postavke izkaza poslovnega izida	48.916.229	35.807.237
	Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	484.810.874	434.425.834
	Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-433.504.899	-397.860.304
	Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-2.389.746	-758.293
b)	Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja	4.923.553	-18.783.404
	Začetne manj končne poslovne terjatve	5.160.286	-12.736.351
	Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	2.419.642	-326.559
	Začetne manj končne odložene terjatve za davek	-23.168	-73.087
	Začetna manj končna sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	0
	Začetne manj končne zaloge	-4.006.152	-16.042.963
	Končni manj začetni poslovni dolgovi	1.497.492	8.552.239
	Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	-147.752	1.911.084
	Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	23.205	-67.767
c)	Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a+b)	53.839.782	17.023.833
B	Denarni tokovi pri naložbenju		
a)	Prejemki pri naložbenju	19.316.230	43.227.739
	Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje	284.969	239.394
	Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	131.305	138.534
	Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	0	10.653.956
	Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	0	0
	Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	0	16.216
	Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	18.899.956	32.179.639
b)	Izdatki pri naložbenju	-42.530.826	-53.532.040
	Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-466.676	-1.363.612
	Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-19.941.547	-25.795.624
	Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	-19.264	0
	Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	-3.310.146	-28.034
	Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-18.793.193	-26.344.770
c)	Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b)	-23.214.596	-10.304.301
C	Denarni tokovi pri financiranju		
a)	Prejemki pri financiranju	202.868.382	246.434.437
	Prejemki od vplačanega kapitala	502.304	0
	Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	42.423.744	56.104.030
	Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	159.942.334	190.330.407
b)	Izdatki pri financiranju	-230.605.807	-255.838.116
	Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-17.242.963	-15.409.929
	Izdatki za vračilo kapitala	0	-1.967.814
	Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	-366.272	-1.316.884
	Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	-212.581.927	-236.757.694
	Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-414.645	-385.795
c)	Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju (a + b)	-27.737.425	-9.403.679
Č	Končno stanje denarnih sredstev	7.180.511	4.292.750
x)	Denarni izid v obdobju	2.887.761	-2.684.147
y)	Začetno stanje denarnih sredstev	4.292.750	6.976.897

Izkaz denarnih tokov je po različici II.

Jernej Čokl
(predsednik uprave)

Janko Žerjav
(član uprave)

Vlado Leskovar
(član uprave)

KONSOLIDIRANI KAZALNIKI USPEŠNOSTI

Konsolidirani kazalniki uspešnosti		tabela 34		
		2011	2010	2011/2010
1. TEMELJNI KAZALNIKI STANJA FINANCIRANJA				
a	Stopnja lastniškosti financiranja			
	kapital/obveznosti do virov sredstev	0,2301	0,1898	1,2120
b	Stopnja dolžniškosti financiranja			
	dolgovi/obveznosti do virov sredstev	0,7598	0,7989	0,9510
c	Stopnja razmejenosti financiranja			
	vsota rezervacij in kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev ter dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev/obveznosti do virov sredstev	0,0101	0,0112	0,8997
2. TEMELJNI KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA				
a	Stopnja osnovnosti investiranja			
	osnovna sredstva (po knjigovodski vrednosti)/sredstva	0,3652	0,3538	1,0320
b	Stopnja dolgoročnosti investiranja			
	vsota osnovnih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev (po knjigovodski vrednosti), naložbenih nepremičnin, dolgoročnih finančnih naložb in dolgoročnih poslovnih terjatev/sredstva	0,4626	0,4441	1,0415
3. TEMELJNI KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA				
a	Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev			
	kapital/osnovna sredstva po knjigovodski vrednosti	0,6301	0,5365	1,1745
b	Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient)			
	likvidna sredstva/kratkoročne obveznosti	0,6860	0,5918	1,1593
c	Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient)			
	likvidna sredstva + kratkoročne terjatve/kratkoročne obveznosti	0,5212	0,5156	1,0109
č	Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient)			
	kratkoročna sredstva/kratkoročne obveznosti	1,1157	1,0429	1,0698
4. TEMELJNI KAZALNIKI GOSPODARNOSTI				
a	Koeficient gospodarnosti poslovanja			
	poslovni prihodki/poslovni odhodki	1,0587	1,0385	1,0195
5. TEMELJNI KAZALNIKI DONOSNOSTI IN DOHODKOVNOSTI				
a	Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala			
	čisti dobiček v poslovnem letu/povprečni kapital (brez čistega posl. izida proučevanega leta)	0,2267	0,1117	2,0301

IZKAZ GIBANJA KAPITALA

Leto 2011													tabela 35				
	Vpoklicani kapital			Kapital manjšinskih lastnikov	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička					Presežek iz prevrednotenja	Uskupinjevalni popravek kapitala	Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj KAPITAL	
	I			II	III	IV					V	VI	VII		VIII	IX	
	Osnovni kapital	Nvpoklicani kapital (kot odbitna postavka)		Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička				Preneseni čisti dobiček	Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta	Čista izguba poslovnega leta	SKUPAJ KAPITAL	
	I/1	I/2	II	III	IV/1	IV/2	IV/3	IV/4	IV/5	V	VI	VII/1	VII/2	VIII/1	VIII/2	IX	
A 1 Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja 31.12.2010	4.451.540		6.951.121	10.751.254		506.406		-506.406		5.732.581	541.186	-2.693.203	29.240.391		4.985.050		59.959.920
A 2 Začetno stanje poročevalskega obdobja 01.01.2011	4.451.540		6.951.121	10.751.254		506.406		-506.406		5.732.581	541.186	-2.693.203	29.240.391		4.985.050		59.959.920
B 1 Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki			-107.212										-307.433				-414.645
Izplačilo dividend			-105.900										-305.245				-411.145
Izplačilo nagrad organom vodenja in nadzora			-1.312										-2.188				-3.500
B 2 Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja			1.684.306								-11.745	353.184			12.076.371		14.102.116
Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta			1.536.319												12.076.371		13.612.690
Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih naložb			-1.133								-11.745						-12.878
Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja			149.120									353.184					502.304
B 3 Spremembe v kapitalu													4.985.050		-4.985.050		0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala													4.985.050		-4.985.050		0
E Končno stanje poročevalskega obdobja 31. 12. 2011	4.451.540		8.528.215	10.751.254		506.406		-506.406		5.732.581	529.441	-2.340.019	33.918.008		12.076.371		73.647.391

Jernej Čokl
(predsednik uprave)

Janko Žerjav
(član uprave)

Vlado Leskovar
(član uprave)

Leto 2010													tabela 36				
	Vpoklicani kapital			Kapital manjšinskih lastnikov	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička					Presežek iz prevrednotenja	Uskupinjevalni popravek kapitala	Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj KAPITAL	
	I			II	III	IV					V	IV	VII		VIII	IX	
	Osnovni kapital	Nvpoklicani kapital (kot odbitna postavka)		Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	Lastne delnice in lastni poslovni deleži	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička				Preneseni čisti dobiček	Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta	Čista izguba poslovnega leta	SKUPAJ KAPITAL	
	I/1	I/2	II	III	IV/1	IV/2	IV/3	IV/4	IV/5	V	IV	VII/1	VII/2	VIII/1	VIII/2	IX	
Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja 31. 12. 2009	4.451.540		6.760.349	10.751.254		506.406		-506.406		5.732.581	523.681	-1.494.843	29.250.842		293.858		56.269.262
Prilagoditve za nazaj			37										330		2.481		2.848
Začetno stanje poročevalskega obdobja 1. 1. 2010	4.451.540		6.760.386	10.751.254		506.406		-506.406		5.732.581	523.681	-1.494.843	29.251.172		296.339		56.272.110
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki			-78.675										-307.120				-385.795
Izplačilo dividend			-77.550										-305.245				-382.795
Izplačilo nagrad organom vodenja in nadzora			-1.125										-1.875				-3.000
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja			275.154								17.505	-1.198.360			5.212.800		4.307.099
Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta			811.368												5.212.800		6.024.168
Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih naložb			113								17.505						17.618
Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja			-536.327										-1.198.360				1.734.687
Spremembe v kapitalu			-5.744												296.339		-233.494
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala													296.339		-296.339		0
Druge spremembe v kapitalu			-5.744												-227.750		-233.494
Končno stanje poročevalskega obdobja 31. 12. 2010	4.451.540		6.951.121	10.751.254		506.406		-506.406		5.732.581	541.186	-2.693.203	29.240.391		4.985.050		59.959.920

Na razkritja v tej tabeli se navezujejo tudi razkritja v točkah Izločitve in prilagoditve zbirne bilance stanja na konsolidirano bilanco stanja na dan 31. 12. 2011 na strani 59 ter Skupinski izkaz poslovnega izida na strani 60.

Jernej Čokl
(predsednik uprave)

Janko Žerjav
(član uprave)

Vlado Leskovar
(član uprave)

Izkaz poslovnega izida – družbe v skupini

v €

tabela 39

	Impol 2000, d. d.	Impol, d. o. o.	Impol LLT, d. o. o.	Impol FT, d. o. o.	Impol PCP, d. o. o.	Impol Infra- struktura, d. o. o.	Impol R in R, d. o. o.	Impol Seval, a. d.	Impol- Montal, d. o. o.	Impol Servis, d. o. o.	Impol Stanovanja, d. o. o.	Kadring, d. o. o.	Stampal SB, d. o. o.	Štatenberg, d. o. o.	Unidel, d. o. o.	Impol Aluminum Corporation	Impol Seval Tehnika, d. o. o.	Impol Seval Final, d. o. o.	Impol Seval PKC, d. o. o.	Impol Seval President, d. o. o.
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	726	2.139.278	14	89	20	16		97.424		10	33	3	2.863		900		29		4	30
Drugi prihodki	776	442.937	2.327	20.733	97.850	526	10.935	159.172	587	6.585		7.535	8.407	22.152	19.569		9.911	15	6.842	280
Drugi prihodki od družb v skupini (od 15.)																				
Drugi odhodki		840		6.800	5.042			7.597			285	12	50	2	434		288	61	130	40
Drugi odhodki od družb v skupini (od 16.)																				
Davek iz dobička	416.710	1.408.520			337.610	26.157	3.700			13.144	14.241	19.210	144.168	2.440	14.945	6.807		32	563	
Odloženi davki	573	-208.737	-17.900	74.685	128.600	-344	-45	5.090									-423			
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	5.317.892	5.117.157	46.036	429.648	2.062.335	120.440	114.901	4.608.231	41.370	51.427	49.142	73.073	605.421	1.217	158.839	4.985	39.361	283	5.072	-61.372
Od tega dobiček/izguba manjšinskih lastnikov		125.949						1.382.469				27.402				499				
Dobiček/izguba podjetij v skupini																				

Za preračun postavk poslovnega izida iz nacionalnih valut v € so uporabljeni naslednji tečaji:

- Srbski dinar 101,91
- USD 1,392

NEOPREDMETENA DOLGOROČNA SREDSTVA

Neopredmetena dolgoročna sredstva so:

- dolgoročno odloženi stroški razvijanja,
- naložbe v pridobljene pravice industrijske lastnine in druge pravice.

Pri njihovem vrednotenju se uporablja model nabavne vrednosti.

Dobro ime, nastalo ob nakupu večinskega deleža v Stampalu SB, d. o. o., v višini 319.229 € ostane v bilanci v višini, kot je bilo na dan nakupa. Prav tako tudi dobro ime ob nakupu dodatnih deležev v Impolu, d. o. o., v višini 371.953 €.

Neopredmetena dolgoročna sredstva

tabela 40

Opis	Dolgoročne premoženjske pravice	Dobro ime	Predujmi za neopredmetena sredstva	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitev	SKUPAJ
Nabavna vrednost 31. 12. 2010	2.691.957	691.182		6.600	3.801.544	7.191.283
Popravki po odprtju						0
Nabavna vrednost 1. 1. 2011	2.691.957	691.182	0	6.600	3.801.544	7.191.283
Neposredna povečanja – nakupi	29.718				436.958	466.676
Prenos z investicij v teku	120.000				-120.000	0
Zmanjšanje poštene vrednosti	11.552					11.552
Zmanjšanja – izločitve, druga zmanjšanja					-139.393	-139.393
Nabavna vrednost 31. 12. 2011	2.853.227	691.182	0	6.600	3.979.109	7.530.118
Popravek vrednosti 31. 12. 2010	1.413.711			741	2.107.351	3.521.803
Popravek po odprtju						0
Popravek vrednosti 1. 1. 2011	1.413.711	0	0	741	2.107.351	3.521.803
Amortizacija v letu	196.197			660	412.595	609.452
Zmanjšanje poštene vrednosti	3.464					3.464
Popravek vrednosti 31. 12. 2011	1.613.372	0	0	1.401	2.519.946	4.134.719
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2011	1.239.855	691.182	0	5.199	1.459.163	3.395.399
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2010	1.278.246	691.182	0	5.859	1.694.193	3.669.480

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Kot opredmetena osnovna sredstva se štejejo zemljišča, zgradbe, proizvodne naprave in stroji, druge naprave in oprema, opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi ter dani predujmi za opredmetena osnovna sredstva, ki so v bilanci stanja izkazani med opredmetenimi osnovnimi sredstvi, knjigovodsko pa se izkazujejo kot terjatve.

Opredmetena osnovna sredstva se vrednotijo po nabavnih vrednostih, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi usposobitvi za nameravano uporabo, zlasti dovoza in namestitve. Med nevračljive nakupne dajatve se vštevata tudi davek na dodano vrednost, ki se ne povrne. Od nakupne cene se odštejejo vsi trgovinski in drugi popusti. Za opredmetena osnovna sredstva se v poslovnih knjigah izkazujejo posebej nabavna vrednost in posebej nabrani popravki vrednosti, v bilanci stanja pa samo neodpisana vrednost kot razlika med nabavno vrednostjo in nabranim popravkom vrednosti.

Med opredmetena osnovna sredstva vključujemo tudi vlaganja v tuja osnovna sredstva. V času vlaganja obresti kapitaliziramo in povečujejo vrednost osnovnega sredstva. Neodpisana vrednost opredmetenega osnovnega sredstva se zmanjšuje z amortiziranjem. Skupina uporablja časovno enakomerno amortiziranje.

Odtujena ali izničena opredmetena osnovna sredstva niso več predmet knjigovodskega evidentiranja. Pri tem nastali dobički oziroma izgube se knjižijo med prevrednotovalne poslovne prihodke oziroma odhodke.

Nepremičnine, ki se dajejo v najem povezanim in nepovezanim družbam, se spremljajo kot naložbene nepremičnine in se amortizirajo enako kot sredstva v poslovni uporabi.

Opredmetena osnovna sredstva

tabela 41

Opis	v €									
	Zemljišča	Zgradbe	Nepremičnine v pridobivanju	Skupaj nepremičnine	Proizvajalne naprave in stroji	Druge naprave in oprema	Oprema in druga OOS v pridobivanju	Predujmi za pridobitev OOS	Skupaj oprema	SKUPAJ
Nabavna vrednost 31. 12. 2010	4.177.883	21.515.828	25.970	25.719.681	268.809.723	12.622.371	8.502.202	572.107	290.506.403	316.226.084
Nabavna vrednost 1. 1. 2011	4.177.883	21.515.828	25.970	25.719.681	268.809.723	12.622.371	8.502.202	572.107	290.506.403	316.226.084
Neposredna povečanja – nakupi		154.503	2.678.153	2.832.656	1.451.041	100.978	10.471.450	4.623.874	16.647.343	19.479.999
Prenos iz investicij v teku		129.919	-139.566	-9.647	3.190.180	2.620.028	-5.800.561		9.647	0
Prenos med družbami v skupini – nakup				0	-4.239	196.835	4.191		196.787	196.787
Prenos med družbami v skupini – prodaja				0	-38.367				-38.367	-38.367
Prenos med naložbene nepremičnine			-950.630	-950.630					0	-950.630
Zmanjšanja poštene vrednosti	58.201	946.745	85	1.005.031	1.150.649	9.458	144.735	5.557	1.310.399	2.315.430
Zmanjšanja – prodaja		-24.917		-24.917	-308.975	-67.456			-376.431	-401.348
Zmanjšanja – izločitve, druga zmanjšanja		-1.009		-1.009	-195.735	-280.076		-821.519	-1.297.330	-1.298.339
Prenosi med kategorijami OOS			4.712.851	4.712.851	-4.421.209	-210.308	-52.385		-4.683.902	28.949
Nabavna vrednost 31. 12. 2011	4.236.084	22.721.069	6.326.863	33.284.016	269.633.068	14.991.830	13.269.632	4.380.019	302.274.549	335.558.565
Popravek vrednosti 31. 12. 2010		10.707.623		10.707.623	187.732.883	9.238.209	-1.243.794		195.727.298	206.434.921
Popravek vrednosti 1. 1. 2011	0	10.707.623	0	10.707.623	187.732.883	9.238.209	-1.243.794	0	195.727.298	206.434.921
Amortizacija	1	579.193		579.194	11.822.369	1.257.161			13.079.530	13.658.724
Neposredna povečanja				0	1.344				1.344	1.344
Prenos med družbami v skupini – prodaja				0	-23.580				-23.580	-23.580
Zmanjšanje poštene vrednosti		672.182		672.182	506.342	7.674			514.016	1.186.198
Prevrednotenje zaradi oslabitve				0					0	0
Zmanjšanja – prodaja		-7.306		-7.306	-168.388	-54.212			-222.600	-229.906
Zmanjšanja – izločitve, druga zmanjšanja		-1.009		-1.009	-183.982	-265.276			-449.258	-450.267
Prenosi med kategorijami OOS			1.132.284	1.132.284	-907.840	-195.495			-1.103.335	28.949
Popravek vrednosti 31. 12. 2011	1	11.950.683	1.132.284	13.082.968	198.779.148	9.988.061	-1.243.794	0	207.523.415	220.606.383
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2011	4.236.083	10.770.386	5.194.579	20.201.048	70.853.920	5.003.769	14.513.426	4.380.019	94.751.134	114.952.182
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2010	4.177.883	10.808.205	25.970	15.012.058	81.076.840	3.384.162	9.745.996	572.107	94.779.105	109.791.163

Kot jamstvo za dolgove so zastavljena opredmetena osnovna sredstva v skupnem znesku.

Zastavljena opredmetena osnovna sredstva

tabela 42

Pregled vrednosti po vrstah sredstev	Nabavna vrednost oz. poštena vrednost	Popravek vrednosti	Knjigovodska vrednost
Neopredmetena sredstva			
Nepremičnine	11.347.414	5.813.699	5.533.715
Oprema	67.897.347	34.349.350	33.547.997
Naložbene nepremičnine	51.478.291	26.887.064	24.591.227
SKUPAJ	129.957.236	66.726.212	63.231.024

Knjigovodska vrednost sredstev, nabavljenih s finančnim najemom, znaša na dan 31. 12. 2011 15.037 €.

UPORABLJANE AMORTIZACIJSKE STOPNJE

Uporabljane amortizacijske stopnje

tabela 43

Amortizacijske stopnje, uporabljene v skupini	STOPNJA AMORTIZACIJE v %	
	najnižja	najvišja
Neopredmetena sredstva		
Druga vlaganja	10,00 %	10,00 %
licence	20,00 %	20,00 %
Opredmetena osnovna sredstva		
Nepremičnine:		
zidane zgradbe	1,30 %	3,00 %
druge zgradbe	1,30 %	5,00 %
Oprema:		
proizvajalna oprema	4,50 %	20,00 %
oprema in drobni inventar do l. 2003		33,00 %
drobni inventar	20,00 %	25,00 %
druga oprema	8,00 %	25,00 %
Računalniška oprema:		
programska oprema	20,00 %	50,00 %
strojna oprema	20,00 %	50,00 %
Motorna vozila:		
transportna vozila	6,20 %	20,00 %
osebna vozila	12,50 %	20,00 %
Druga opredmetena osnovna sredstva		
Naložbene nepremičnine (model nabavne vrednosti)	1,30 %	5,00 %

- Amortizacija se obračunava posamično in časovno enakomerno.
- Neamortizljiva vrednost se upošteva le pri tisti opremi, za katero se ugotavlja, da to vrednost ohranja.
- Prevrednotenje opredmetenih osnovnih sredstev se zaradi ugotovitve, da se cene teh sredstev na trgu ne spreminjajo, ni opravila.
- Amortizacija se obračunava od nabavne vrednosti neopredmetenih dolgoročnih sredstev, opredmetenih osnovnih sredstev in od naložbenih nepremičnin v ekonomski funkciji. Višina amortizacijske stopnje je povezana z ocenjeno dobo koristnosti posameznega sredstva ob upoštevanju pričakovanega fizičnega in tehničnega izrabljanja, pričakovanega ekonomskega staranja ter pričakovanih zakonskih in drugih omejitev uporabe.
- Amortizacija neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev se obračunava posamično – po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.
- Vsa sredstva se začno amortizirati, ko so razpoložljiva za uporabo.

NALOŽBENE NEPREMIČNINE

V obravnavanem obdobju so med naložbene nepremičnine uvrščene samo zgradbe, posedovane, da bi prinašale najemnine.

Naložbene nepremičnine		tabela 44	
v €			
Opis	Zgradbe	SKUPAJ	
Nabavna vrednost 31. 12. 2010	50.712.636	50.712.636	
Nabavna vrednost 1. 1. 2011	50.712.636	50.712.636	
Neposredna povečanja (+)	19.264	19.264	
Prenos iz opredmetenih osnovnih sredstev (+)	950.630	950.630	
Nabavna vrednost 31. 12. 2011	51.682.530	51.682.530	
Popravek vrednosti 31. 12. 2010	25.729.077	25.729.077	
Popravek vrednosti 1. 1. 2011	25.729.077	25.729.077	
Amortizacija (+)	1.236.223	1.236.223	
Popravek vrednosti 31. 12. 2011	26.965.300	26.965.300	
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2011	24.717.230	24.717.230	
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2010	24.983.559	24.983.559	

Ocenjujemo, da knjigovodska vrednost naložbenih nepremičnin ustreza pošteni vrednosti.

DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE V PRIDRUŽENA PODJETJA IN DRUGE DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Dolgoročne finančne naložbe so naložbe za rok, daljši od enega leta, in so v začetku izkazane po nabavni vrednosti, ki ji ustrezajo naložena denarna sredstva. Naložbe, ki so v konsolidaciji zaradi pojavljanja znotraj skupine izločene, se v izvornih računovodskih izkazih posameznih družb v skupini vodijo po metodi nabavne vrednosti z upoštevanimi slabitvami zaradi izgub.

Ločeno se izkazujejo naložbe v delnice in deleže tujih delniških družb, naložbe v delnice domačih bank in deleže domačih podjetij ter dolgoročno dana posojila na osnovi posojilnih pogodb.

Dolgoročne finančne naložbe smo razvrstili v za prodajo razpoložljiva finančna sredstva. Naložbe v pridružena podjetja v konsolidirani bilanci vrednotimo po kapitalski metodi prek presežka iz prevrednotenja v kapitalu.

Dolgoročne finančne naložbe v pridružena podjetja ter druge dolgoročne finančne naložbe		tabela 45					
v €							
A. Dolgoročne finančne naložbe	Nabavna / poštena / odplačna vrednost dolgoročnih finančnih naložb na dan 31. 12. 2011	Od tega dolgoročne finančne naložbe v družbe:			Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2011	Knjigovodska vrednost	
		v skupini	pridružene	druge		31. 12. 2011	31. 12. 2010
	=	+	+	+	-	=	
Dolgoročne finančne naložbe (+)	5.002.337	0	832.363	4.169.974	0	5.002.337	1.689.162
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih naložb (-)	0	0	0	0	0	0	31.828
SKUPAJ DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	5.002.337	0	832.363	4.169.974	0	5.002.337	1.720.990
Naložbe v delnice in deleže	1.954.200	0	832.363	1.121.837	0	1.954.200	1.469.519
Druge dolgoročne finančne naložbe v kapital	46.018	0	0	46.018	0	46.018	44.407
SKUPAJ dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	2.000.218	0	832.363	1.167.855	0	2.000.218	1.513.926
Dolgoročno dana posojila podjetjem	302.119	0	0	302.119	0	302.119	207.064
Dolgoročno dani depoziti	2.700.000	0	0	2.700.000	0	2.700.000	0
SKUPAJ dolgoročno posojila	3.002.119	0	0	3.002.119	0	3.002.119	207.064
SKUPAJ DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	5.002.337	0	832.363	4.169.974	0	5.002.337	1.720.990

Prevrednotenij dolgoročnih finančnih naložb ni.

DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE

V letu 2011 skupina Impol ne izkazuje dolgoročnih poslovnih terjatev.

ZALOGE

Metode, uporabljene za vrednotenje:

- Zaloge surovin in materialov se spremljajo po nabavnih cenah, povečanih za odvisne stroške nabave. Metoda se v primerjavi s predhodnim obdobjem ni spreminjala.
- Za črpanje zalog se uporablja metoda FIFO. Pri črpanju aluminjskih zalog se uporablja metoda FIFO za vsak prodajni posel skladno z bazično ceno aluminijskega, vključeno v prodajni posel ob sklepanju prodajne pogodbe.
- Zaloge nedokončane proizvodnje in dokončanih proizvodov se izvirmo vrednotijo po proizvodnih stroških, kamor sodijo: neposredni stroški materiala, neposredni stroški dela, neposredni stroški storitev, neposredni stroški amortizacije in splošni proizvodni stroški.
- Preračuni postavk iz tuje valute v € se izvajajo po tečaju ECB, ki ga objavlja Banka Slovenije.

Zaloge		tabela 46				
v €						
	Nabavna vrednost (+)	Popravek vrednosti zaradi slabitve zal. (-)	31. 12. 2011		Od tega	
			Knjigovodska vrednost	nabavljene pri družbah v skupini	zastavljene kot jamstvo za obveznosti	31. 12. 2011
Surovine in material	67.215.093	0	67.215.093	950.677	0	64.190.122
Drobni inventar	0	0	0	0	0	0
Nedokončana proizvodnja in storitve	8.050.726	0	8.050.726	0	0	6.823.558
Proizvodi	9.620.813	0	9.620.813	0	0	12.937.364
Trgovsko blago	4.291.858	0	4.291.858	2.308.950	0	1.203.519
Predujmi za zaloge	535.124	0	535.124	0	0	554.684
SKUPAJ	89.713.614	0	89.713.614	3.259.627	0	85.709.247

Zaloge se kot jamstvo za obveznosti zunaj skupine niso zastavljale.

Odpisov in popravkov zalog zaradi nekurantnosti itn. ni.

Prejeto blago in material na predelavo se kot tuje blago spremljata samo količinsko.

KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

Terjatve se v začetku izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačane. Poznejša povečanja terjatev navadno povečujejo ustrezne poslovne prihodke ali finančne prihodke, poznejša zmanjšanja terjatev pa ustrezne poslovne prihodke ali odhodke navadno zmanjšujejo, razen danih predujmov. Terjatve iz naslova obresti so finančni prihodek.

Na osnovi izkušenj in pričakovanj se oblikuje popravek vrednosti terjatev do kupcev v državi in tujini.

Terjatve do kupcev v tujini se preračunajo v domačo valuto po srednjem tečaju Banke Slovenije na dan bilance stanja. Tečajna razlika, ki se pojavi do dneva poravnave terjatve ali do dneva bilance stanja, se šteje kot postavka prihodkov ali odhodkov financiranja.

Kratkoročne poslovne terjatve						tabela 47	
	Kratkoročne poslovne terjatve	Kratkoročne poslovne terjatve do družb:			Popravek vrednosti zaradi oslabitve*	v €	
		v skupini	pridruženih	drugih		31. 12. 2011	31. 12. 2010
Kratkoročne terjatve do kupcev	60.632.925	0	12.829	60.620.096	-4.623.131	56.009.794	59.960.848
– od tega že zapadle na dan 31. 12.	18.178.344	0	755	18.177.589	-259.008	17.919.336	14.021.149
Dani kratkoročni predujmi in varščine	37.136	0	0	37.136	0	37.136	461.665
Kratkoročne terjatve iz poslovanja za tuj račun	0	0	0	0	0	0	0
Kratkoročne terjatve, povezane s finančnimi prihodki	257.925	0	0	257.925	-78.750	179.175	255.072
Kratkoročne terjatve do državnih institucij	8.157.465	0	0	8.157.465	0	8.157.465	10.452.628
Druge kratkoročne poslovne terjatve	457.317	0	0	457.317	0	457.317	2.194.977
SKUPAJ kratkoročne poslovne terjatve	69.542.768	0	12.829	69.529.939	-4.701.881	64.840.887	73.325.190

Popravek vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev zaradi oslabitve			tabela 48	
	v €			
	2011	2010		
Stanje 1. 1. (+)	3.505.071	3.589.643		
Zmanjšanje popravka vrednosti zaradi plačila terjatev (-)	-26.204	-111.187		
Zmanjšanje popravka vrednosti zaradi dokončnega odpisa terjatev (-)	-1.355.608	-18.917		
Oblikovanje popravkov vrednosti v letu zaradi oslabitve (+)	2.578.622	45.531		
Prenos oblikovanih popravkov družb v skupini ob akviziciji	0			
Stanje 31. 12.	4.701.881	3.505.071		

Oblikovan popravek vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev zaradi oslabitve znaša 4.701.881 €. Terjatve do kupcev so na zavarovalnicah zavarovane do dogovorjene višine. V času osvajanja trga so navadno zavarovane v manjši meri in v tem času je tveganje izpostavljenosti zelo visoko. Med dvomljive in sporne se vključujejo terjatve, na katerih so že sproženi formalni sodni postopki za njihovo izterjavo in za katere obstaja verjetnost, da vsaj delno ne bodo poravnane.

TERJATVE IN OBVEZNOSTI ZA ODLOŽENE DAVKE

Terjatve in obveznosti za odložene davke		tabela 49	
		v €	
	Terjatve za odloženi davek	Obveznosti za odloženi davek	
Stanje odloženih davkov 31. 12. 2010 (+)	2.002.146	495.041	
Popravki po otvoritveni bilanci (+/-)	0	0	
Stanje odloženih davkov 1. 1. 2011	2.002.146	495.041	
Odbitne začasne razlike (+)	226.408		
Obdavčljive začasne razlike (+)		5.005	
Prenos odloženih davkov družb v skupini ob akviziciji	0	0	
Izraba odbitnih začasnih razlik (-)	-203.285		
Odprava obdavčljivih začasnih razlik (-)		-154	
Sprememba neizrabljenih zneskov iz otvoritve zaradi spremembe tečajnih razlik	45	18.354	
Stanje odloženih davkov 31.12.2011	2.025.314	518.246	
Sprememba terjatev in obveznosti za odloženi davek pripoznana:			
– v poslovnem izidu (+/-)	18.501	75.790	
– v kapitalu – presežek iz prevrednotenja (+/-)			
– v kapitalu – prenesen poslovni izid (+/-)	-18.538	65.064	
SKUPAJ	-37	140.854	

Odložene terjatve za davek so bile oblikovane v letu 2011 za odpisane terjatve in za oblikovane rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade ter za davčne izgube, obveznosti za odloženi davek pa so oblikovane v Impol Sevalu, a. d., kot začasne odbitne razlike za obveznosti.

KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Ob nastanku se vodijo po nabavni vrednosti. Če so izražene v tuji valuti, se preračunajo po tečaju ECB, ki ga objavlja Banka Slovenije.

Kratkoročne finančne naložbe				tabela 50	
				v €	
	Nabavna / poštena / odplačna vrednost kratkoročnih finančnih naložb na dan 31. 12. 2011	Od tega kratkoročne finančne naložbe v druge družbe	Popravek vrednosti zaradi oslabitve	Knjigovodska vrednost 31. 12. 2011	Knjigovodska vrednost 31. 12. 2010
Kratkoročne finančne naložbe (+)	6.548.371	6.548.371	0	6.548.371	6.189.318
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih naložb (+)	91.643	91.643	0	91.643	0
SKUPAJ KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	6.640.014	6.640.014	0	6.640.014	6.189.318
od tega:					
za prodajo kupljene delnice	243.077	243.077	0	243.077	784.615
Ostale vrednostnice kupljene za prodajo	330.003	330.003	0	330.003	260.674
Terjatve, kupljene za prodajo	149.445	149.445	0	149.445	15.602
SKUPAJ kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	722.525	722.525	0	722.525	1.060.891
Kratkoročni del dolgoročno danih posojil (vključno z obveznicami)	91.812	91.812	0	91.812	0
Kratkoročno dana posojila (vključno z obveznicami)	586.528	586.528	0	586.528	514.393
Kratkoročni depoziti	5.239.149	5.239.149	0	5.239.149	4.614.034
Kratkoročne terjatve iz finančnega najema	0	0	0	0	0
SKUPAJ kratkoročno dana posojila	5.917.489	5.917.489	0	5.917.489	5.128.427
Kratkoročno neplačani vpoklicani kapital	0	0	0	0	0
SKUPAJ KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	6.640.014	6.640.014	0	6.640.014	6.189.318

V okviru kratkoročnih finančnih naložb se izkazujejo delnice, kupljene za prodajo, kratkoročno dana posojila, naložbe v vrednostne papirje ter kratkoročni del dolgoročnih finančnih naložb in depoziti pri bankah in predstavljajo sredstva, ki jih skupina kratkoročno naloži z namenom povečanja finančnih prihodkov in se v celoti razvrščajo v za prodajo razpoložljiva finančna sredstva. Nabavna vrednost se predvideva tudi kot poštena vrednost. Kratkoročne finančne naložbe v povezane družbe so izločene.

DENARNA SREDSTVA

Denarna sredstva		tabela 51	
v €			
	31. 12. 2011	31. 12. 2010	
Denarna sredstva v blagajni in takoj udenarljivi vrednostni papirji	4.562	6.613	
Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah	7.175.949	4.286.137	
SKUPAJ	7.180.511	4.292.750	

V obliki denarnih sredstev je okoli dvodnevni prihodek in ocenjuje se, da je ta obseg sprejemljiv in obvladljiv.

KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve		tabela 52	
v €			
	31. 12. 2011	31. 12. 2010	
Kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki	209.174	2.028.196	
Kratkoročno nezaračunani prihodki	0	1.678.363	
Vrednotnice	0	0	
DDV od prejetih predujmov	1.425.885	348.142	
SKUPAJ	1.635.059	4.054.701	

Kratkoročno odložene stroške oziroma odhodke predstavljajo prejeti računi za dane avanse oziroma izdani računi za prejete avanse iz naslova obračuna davka na dodano vrednost v večji meri v Impol Sevalu zaradi predujmov.

REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve		tabela 53				
v €						
	Rezervacije		Dolgoročne pasivne časovne razmejitve			SKUPAJ
	Rezervacije za pokojnine, jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	Druge rezervacije iz naslova dolgoročno vnaprej vračunanih stroškov	Prejete državne podpore	Prejete donacije	Druge dolgoročne pasivne časovne razmejitve	
Stanje 1. 1. 2011	665.183	1.088	782.217	0	69.552	1.518.040
Oblikovanje (+)	87.110	16.800	197.703	0	0	301.613
Druga povečanja (+)	19.784	0	0	0	0	19.784
Koriščenje (-)	-4.171	-3.042	-218.367	0	0	-225.580
Odprava (-)	-13.583	-13.682	0	0	0	-27.265
Druga zmanjšanja (-)	3.777	0	0	0	-25.254	-21.477
Stanje 31. 12. 2011	758.100	1.164	761.553	0	44.298	1.565.115

Ocenjuje se, da drugih rezervacij, razen navedenih, ni potrebno oblikovati. Vse rezervacije se nanašajo na poslovne subjekte zunaj skupine.

DOLGOROČNE FINANČNE IN POSLOVNE OBVEZNOSTI

Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti		tabela 54		
v €				
	Stanje celotnega dolga na dan 31. 12. 2011	Del, ki zapade v plačilo v letu 2012	31. 12. 2011	31. 12. 2010
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	130.439.420	-39.337.535	91.101.885	88.124.612
Dolgoročne finančne obveznosti do drugih (brez obv. iz finančnega najema)	667.753	-96.248	571.505	923.853
Dolgoročne finančne obveznosti iz naslova finančnega najema – druge družbe	3.882	0	3.882	22.048
Druge dolgoročne poslovne obveznosti – druge družbe	101.756	0	101.756	231.945
SKUPAJ dolgoročne finančne in poslovne obveznosti	131.212.811	-39.433.783	91.779.028	89.302.458
Dolgoročne finančne obveznosti	131.111.055	-39.433.783	91.677.272	89.070.513
Dolgoročne poslovne obveznosti	101.756	0	101.756	231.945
SKUPAJ dolgoročne finančne in poslovne obveznosti	131.212.811	-39.433.783	91.779.028	89.302.458

- a) Ob nastanku se vodijo po nabavni vrednosti. Če so izražene v tuji valuti, se preračunajo po srednjem tečaju Banke Slovenije na dan bilanciranja.
- b) Med dolgoročnimi finančnimi in poslovnimi obveznostmi se izkazujejo finančni in poslovni dolgovi družbe, ki jih sestavljajo dolgoročne finančne obveznosti do bank, dolgoročne finančne obveznosti do podjetij, dolgoročne poslovne obveznosti do drugih.
- c) Del dolgoročnih dolgov, ki zapade v plačilo v letu dni po datumu bilance stanja, se izkaže kot kratkoročne finančne in poslovne obveznosti.
- d) Obrestne mere za dolgoročne kredite
 - v EUR od 6-mesečni EURIBOR + 1,4 % do od 3-mesečni EURIBOR + 5,75 % (odvisno od področja).
 - Dolgoročne obveznosti so zavarovane s hipoteko na nepremičninah Impola, d. o. o., ter na delu opreme ter z delnicami.

Pri skupinskih računovodskih izkazih velja, da se pri konsolidaciji kapitala ne ugotavljajo skrite rezerve (zemljišča, oprema), iz katerih bi izhajala obveznost ugotavljanja odložene obveznosti za davek.

Odplačila dolgoročnega kredita po letih so naslednja:

Odplačila dolgoročnega kredita		tabela 55
letno	odplačilo €	
2012	39.433.783	
2013	32.100.561	
2014	41.350.065	
2015	15.322.777	

Ostane 3.005.625 € se odplačuje v nadaljnjih letih.

KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

Kratkoročne poslovne in finančne obveznosti		tabela 56	
v €			
	31. 12. 2011	31. 12. 2010	
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev – pridružene družbe	278.412	282.241	
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev – druge družbe	29.136.071	28.344.153	
Kratkoročne obveznosti na podlagi predujmov – druge družbe	1.736.633	1.098.221	
Druge kratkoročne poslovne obveznosti – druge družbe	7.207.084	7.077.095	
SKUPAJ kratkoročne poslovne obveznosti	38.358.200	36.801.710	
od tega:			
kratkoročne poslovne obveznosti	38.358.200	36.801.710	
kratkoročni del dolgoročnih poslovnih obveznosti	0	0	
Skupaj kratkoročne poslovne obveznosti	38.358.200	36.801.710	
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti – banke	39.337.535	36.460.817	
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti (brez obv. iz finančnega najema) – druge družbe	96.248	260.362	
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti iz finančnega najema – druge družbe	0	28.511	
Kratkoročne finančne obveznosti – banke	71.846.148	88.174.126	
Kratkoročne finančne obveznosti (brez obv. iz finančnega najema) – druge družbe	1.261.274	811.231	
Kratkoročne finančne obveznosti iz finančnega najema – druge družbe	18.983	14.021	
SKUPAJ kratkoročne finančne obveznosti	112.560.188	125.749.068	
od tega:			
kratkoročne finančne obveznosti	73.126.405	88.999.378	
kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti	39.433.783	36.749.690	
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	112.560.188	125.749.068	
SKUPAJ kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	150.918.388	162.550.778	

Kratkoročne poslovne obveznosti		tabela 57	
v €			
	31. 12. 2011	31. 12. 2010	
Kratkoročne obveznosti do pridruženih družb kot dobaviteljev	278.412	282.241	
Kratkoročne obveznosti do drugih družb kot dobaviteljev	29.136.071	28.344.153	
SKUPAJ kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	29.414.483	28.626.394	
Kratkoročne obveznosti za predujeme	1.736.633	1.098.221	
SKUPAJ kratkoročne obveznosti za predujeme	1.736.633	1.098.221	
Kratkoročne obveznosti do zaposlencev	1.747.755	2.313.064	
Kratkoročne obveznosti do države	3.802.163	3.406.314	
Kratkoročne obveznosti iz naslova obresti** – druge družbe	675.125	734.334	
Ostale kratkoročne poslovne obveznosti – druge družbe	982.041	623.383	
Skupaj druge kratkoročne poslovne obveznosti	7.207.084	7.077.095	
SKUPAJ kratkoročne poslovne obveznosti	38.358.200	36.801.710	

Obrestne mere za kratkoročne kredite

- od 6-mesečni EURIBOR + 2,85% in navzgor do fiksne obrestne mere 7,7 %.

Kratkoročne obveznosti so zavarovane delno s hipoteko, preostale pa z menicami, odstopi terjatev ter garancijami. Kratkoročne finančne obveznosti sestavljajo obveznosti iz naslova dobljenih posojil, katerih rok vračila je krajši od enega leta. Kratkoročne finančne obveznosti, izražene v tuji valuti, so preračunane v domačo valuto po tečaju na dan nastanka. Tečajna razlika do datuma izkaza stanja se šteje kot finančni odhodek.

Med kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi se izkazujejo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev, obveznosti na osnovi predujmov in kratkoročne finančne in poslovne obveznosti drugih. Od tega je 983.853 € kratkoročnih poslovnih obveznosti, ki so na dan 31. 12. 2011 že zapadle v plačilo. Kratkoročne obveznosti so v začetku izkazane z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da upniki zahtevajo njihovo poplačilo.

Kratkoročne obveznosti do oseb v tujini se preračunajo v domačo valuto na dan nastanka. Tečajna razlika do datuma izkaza stanja se šteje kot finančni odhodek.

KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve		tabela 58	
v €			
	31. 12. 2011	31. 12. 2010	
Vnaprej vračunani stroški oz. odhodki	154.834	5.629	
Kratkoročno odloženi prihodki	1.411.688	1.639.705	
DDV od danih predujmov	107.857	389.472	
SKUPAJ	1.674.379	2.034.806	

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve predstavljajo prejeti računi za dane avanse oziroma izdani računi za prejete avanse iz naslova obračuna davka na dodano vrednost v večji meri v Impol Seval zaradi predujmov.

ZABILANČNA EVIDENCA

Zabilančna evidenca		tabela 59	
v €			
	31. 12. 2011	31. 12. 2010	
Dana zavarovanja kot jamstvo za obveznosti	0	0	
Prejeta zavarovanja kot jamstvo za terjatve	0	101.263	
Blago, prevzeto na konsignacijo	0	160.512	
Ostalo	4.032.327	5.358.331	
SKUPAJ zabilančna evidenca	4.032.327	5.620.106	

Na zabilančnih kontih skupina spremlja obveznosti iz naslova poroštva in drugih jamstev, ki niso izkazane kot obveznosti v bilanci stanja. Na zabilančnih kontih se spremlja stanje izvedenih finančnih instrumentov (hedgingi idr.). Učinki, ki izhajajo iz izvedenih finančnih instrumentov, pa se ob njihovem nastanku odražajo v prihodkih, odhodkih, terjativah in obveznostih.

POSLOVNI PRIHODKI

Poslovni prihodki		tabela 60		
v €				
	Poslovni prihodki, ustvarjeni z družbami		2011	2010
	pridruženimi	drugimi		
Čisti prihodki od prodaje	80.301	473.531.242	473.611.543	421.140.272
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in ned. proizvodnje		-2.273.446	-2.273.446	5.308.835
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve		891	891	3.463
Drugi poslovni prihodki	0	3.136.658	3.136.658	3.930.393
od tega:				
a) Prihodki od odprave rezervacij			251.998	430.718
b) Drugi prihodki, povezani s poslovnimi učinki (subvencije, dotacije, regresije, kompenzacije, premije ...)			2.841.048	3.438.200
c) Prevrednotovalni poslovni prihodki			43.612	61.475
od tega:				
i. Iz naslova odtujitev opredmetenih osnovnih sredstev			6.025	9.036
ii. Iz naslova poslovnih terjatev			21.643	50.496
iii. Iz naslova poslovnih obveznosti			15.944	1.943
SKUPAJ	80.301	474.395.345	474.475.646	430.382.963

Podrobnejša opredelitev čistih prihodkov iz prodaje je podana v točki Trg in kupci na strani 25.

ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE PO PODROČNIH ODSEKIH

Čisti prihodki od prodaje po področnih odsekih	tabela 61	
	v €	
	2011	2010
Prihodki iz prodaje v Sloveniji	50.035.844	46.512.539
pridružene družbe	80.301	80.151
druge družbe	49.955.543	46.432.388
Prihodki iz prodaje v EU	382.665.127	324.903.143
pridružene družbe	0	0
druge družbe	382.665.127	324.903.143
Prihodki od prodaje v preostali Evropi	23.709.972	33.141.692
pridružene družbe	0	0
druge družbe	23.709.972	33.141.692
Prihodki od prodaje na preostalih trgih	17.200.600	16.582.898
pridružene družbe	0	0
druge družbe	17.200.600	16.582.898
SKUPAJ	473.611.543	421.140.272

POSLOVNI ODHODKI

Poslovni odhodki so načelno v obračunskem obdobju enaki stroškom, povečanim za stroške v začetnih zalogah nedokončane proizvodnje ter gotovih izdelkov, in zmanjšanimi za vračunane stroške v končnih zalogah. Stroške prodajanja in stroške splošnih dejavnosti se v času njihovega nastanka takoj v celoti vključijo med odhodke. Pri tem zaloge vrednotimo po principu neposrednih proizvodnih cen (še v poglavju Zaloge na strani 77). Zaloge nedokončane proizvodnje pri tem vrednotimo v odvisnosti od stopnje njihove dokončanosti. V celotni skupini Impola se za obračun v letu 2011 uporablja metoda FIFO.

STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH

Stroški po funkcionalnih skupinah	tabela 62						
	v €						
	Proizvajalni stroški	Stroški prodajanja	Stroški splošnih dejavnosti	SKUPAJ 2011	SKUPAJ v letu 2011 nabavljeno pri:		SKUPAJ 2010
					pridruženih družbah	drugih družbah	
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	0	78.876.737	0	78.876.737	0	78.876.737	74.127.337
Stroški materiala	277.830.244	3.822.748	237.917	281.890.909	0	281.890.909	265.783.856
Stroški storitev	4.746.485	16.491.696	7.554.195	28.792.376	293.228	28.499.148	23.000.864
Stroški dela	26.639.320	1.439.940	10.679.458	38.758.718	0	38.758.718	36.364.065
Amortizacija	14.100.238	136.807	1.330.625	15.567.670	0	15.567.670	14.384.649
Prevrednotovalni poslovni odhodki	167.341	3.402.279	39.654	3.609.274	0	3.609.274	280.642
a) iz naslova opredmetenih osnovnih sredstev	165.556		11.643	177.199			138.591
b) iz naslova zalog	1.758			1.785			8.931
c) iz naslova poslovnih terjatev		3.402.279	28.011	3.430.290			133.120
Rezervacije	6.034	940	79.424	86.398	0	86.398	69.475
Drugi poslovni odhodki	10	283.137	295.322	578.469	0	578.469	414.043
SKUPAJ	323.489.672	104.454.284	20.216.595	448.160.551	293.228	447.867.323	414.424.931

Stroški in odhodki so podrobneje predstavljeni v tabeli Skupinski izkaz poslovnega izida na strani 60.

FINANČNI PRIHODKI IN ODHODKI

Finančni prihodki in odhodki	tabela 63			
	v €			
	SKUPAJ 2011	Od tega iz naslova družb		SKUPAJ 2010
		pridruženih	drugih	
Finančni prihodki iz finančnih naložb				
Finančni prihodki iz deležev – deleži v dobičku, dividende	83.215	0	83.215	64.991
Finančni prihodki iz posojil – obresti	185.528	0	185.528	143.797
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev – obresti	2.376.692	6	2.376.686	233.939
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev – tečajne razlike	5.142.809	0	5.142.809	9.053.183
Finančni prihodki iz finančnih sredstev, razporejenih po poštenu vrednosti prek poslovnega izida – druge naložbe	0	0	0	14.615
SKUPAJ	7.788.244	6	7.788.238	9.510.525
Finančni odhodki iz finančnih naložb				
Finančni odhodki iz posojil (brez posojil od bank) – obresti	297.869	0	297.869	0
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank – obresti	10.173.701	0	10.173.701	9.029.502
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti – obresti	191.171	0	191.171	59.314
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti – tečajne razlike	5.440.837	0	5.440.837	6.299.603
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti – obresti	44.127	0	44.127	34.225
a) Finančni odhodki iz naslova obveznosti do dobaviteljev – obresti	8.844	0	8.844	16.754
b) Finančni odhodki iz naslova drugih poslovnih obveznosti – obresti	35.283	0	35.283	17.471
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti – tečajne razlike	2.206.156	0	2.206.156	3.650.713
a) Finančni odhodki iz naslova obveznosti do dobaviteljev – tečajne razlike	0	0	0	6.746
b) Finančni odhodki iz naslova drugih poslovnih obveznosti – tečajne razlike	2.206.156	0	2.206.156	3.643.967
Finančni odhodki iz sredstev, razporejenih po poštenu vrednosti prek poslovnega izida	541.538	0	541.538	107.692
Finančni odhodki iz oslabitve	1.062	0	1.062	0
SKUPAJ	18.896.461	0	18.896.461	19.181.049

V razkritja so vključene samo tiste vrste prihodkov in odhodkov, na katerih se pojavljajo.

DRUGI PRIHODKI IN ODHODKI

Drugi prihodki in odhodki	tabela 64			
	v €			
	SKUPAJ 2011	Od tega iz naslova družb		SKUPAJ 2010
		pridruženih	drugih	
Drugi prihodki				
Subvencije, dotacije in podobni prihodki, ki niso povezani s poslovnimi učinki	35.782	0	35.782	54.580
Prejete odškodnine in kazni	313.585	0	313.585	420.715
Izterjane odpisane terjatve	160.324	0	160.324	0
Ostali prihodki	307.448	0	307.448	34.449
SKUPAJ	817.139	0	817.139	509.744
Drugi in ostali odhodki				
Denarne kazni in odškodnine	12.115	0	12.115	1.165
Ostali odhodki	9.466	0	9.466	13.626
SKUPAJ	21.581	0	21.581	14.791

Če bi kapital skupine prevrednotili z rastjo cen življenjskih potrebščin (2 %), bi bil poslovni izid skupine nižji za 1.194.865 €, neupoštevaje vplive iz naslova davkov iz dohodka pravnih oseb.

DAVEK IZ DOBIČKA

Davek iz dobička	tabela 65	
	v €	
	2011	2010
Prihodki, ugotovljeni po računovodskih predpisih	891.964.178	795.308.357
Popravek prihodkov na raven davčno priznanih prihodkov – zmanjšanje	-5.896.496	-5.035.770
Popravek prihodkov na raven davčno priznanih prihodkov – povečanje	-120	0
Davčno priznani prihodki	886.067.562	787.064.805
Odhodki, ugotovljeni po računovodskih predpisih	870.788.974	784.602.934
Popravek odhodkov na raven davčno priznanih odhodkov – zmanjšanje	-2.992.924	-341.892
Popravek odhodkov na raven davčno priznanih odhodkov – povečanje	-78.343	11.706
Davčno priznani odhodki	867.717.707	780.804.615
RAZLIKA MED DAVČNO PRIZNANIMI PRIHODKI IN ODHODKI	18.349.855	6.260.190
Sprememba davčne osnove pri spremembah davčne osnove pri spremembah računovodskih usmeritev, popravkih napak in prevrednotenjih	893	0
Povečanje davčne osnove za predhodno ugotovljene davčne olajšave	289.943	171.180
DAVČNA OSNOVA	18.702.063	7.891.692
DAVČNA IZGUBA	-61.372	-1.460.322
Zmanjšanje davčne osnove in davčne olajšave (največ do višine davčne osnove)	-2.027.832	-1.406.611
OSNOVA ZA DAVEK	16.674.231	6.486.519
DAVEK	2.408.247	834.083

Druga razkritja

Člani uprave:

- Jernej Čokl, predsednik
- Janko Žerjav, član
- Vlado Leskovar, član

Člani nadzornega sveta:

- Milan Cerar, predsednik
- Tanja Ahaj, namestnica predsednika
- Jože Kavkler, član
- Adi Žunec, član

Prejemki posloводства:

Prejemki članov nadzornega sveta, uprav, zaposlenih na osnovi individualnih pogodb	Plače in vsi drugi prejemki (regres, povračila stroškov, udeležba na dobičku itn.)		Število vključenih – stanje na dan	
	2011	2010	31. 12. 2011	31. 12. 2010
Člani uprave Impol 2000 skupaj – od tega posamično	659.659	582.388	3	3
Jernej Čokl, predsednik uprave	240.061	211.893		
Vlado Leskovar, član	208.383	182.979		
Janko Žerjav, član	211.215	187.516		
Člani uprav oz. direktorji odvisnih družb	1.557.015	1.389.542	17	16
Člani nadzornega sveta	47.813	19.989	4	4
Zaposleni na podlagi individualnih pogodb	2.471.166	2.094.145	37	36
SKUPAJ	4.735.653	4.086.065	61	59

Rekapitulacija prejemkov članov uprav, nadzornega sveta in zaposlenih na osnovi individualnih pogodb	tabela 67	
	2011	2010
Člani uprav	2.216.674	1.971.931
Člani nadzornega sveta	47.813	19.989
Zaposleni na osnovi individualnih pogodb	2.471.166	2.094.145
SKUPAJ	4.735.653	4.086.065

V tabeli so prikazani prejemki za koledarsko leto.

Družba nima terjatev do članov uprave, nadzornega sveta in delavcev z individualnimi pogodbami.

Znesek (strošek), porabljen za revizorja (ZGD-1, 20. točka, 1. odst. 69. člen)	tabela 68	
	2011	2010
Revidiranje letnega poročila	78.370	82.894
Druge storitve revidiranja	0	0
Storitve davčnega svetovanja	0	0
Druge nerevizijske storitve	0	0
SKUPAJ	78.370	82.894

Jernej Čokl
(predsednik uprave)



Janko Žerjav
(član uprave)



Vlado Leskovar
(član uprave)



Osebnostne izkaznice družb iz skupine Impol

Povezane družbe, v katerih ima Impol 2000, d. d., posredno ali neposredno prevladujoč vpliv, delujejo na naslednjih področjih:

Odvisne družbe Impola 2000, d. d., vključene v skupino			tabela 69
Družba	Matična številka	Standardna klasifikacija dejavnosti	Država podjetja
Impol, industrija metalnih polizdelkov, d. o. o., Partizanska 38, 2310 Slovenska Bistrica	5040736	25.500	Slovenija
Impol Servis, d. o. o., Partizanska 38, 2310 Slovenska Bistrica	5482593	52.461	Slovenija
Impol-Montal, podjetje za projektiranje, izdelavo in montažo, d. o. o., Partizanska 38, Slovenska Bistrica	5479355	25.120	Slovenija
Impol Stanovanja, podjetje za pridobivanje, upravljanje in oddajanje stanovanj, d. o. o., Partizanska 39, Slovenska Bistrica	5598010	68.320	Slovenija
Štatenberg, turistično gostinsko podjetje, d. o. o., Štatenberg 89, 2321 Makole	5465249	56.101	Slovenija
Unidel, podjetje za zaposlovanje in usposabljanje invalidnih oseb, d. o. o., Kraigherjeva 37, Slovenska Bistrica	5764769	14.120	Slovenija
Impol Aluminum Corporation, 12305 Schenectady, New York, 155 Erie Blvd., 2nd Floor; USA		46.720	ZDA
Impol Seval, a. d., Sevojno, Ulica Prvomajska bb, Srbija + 4 odvisne družbe	07606265	25.500	Srbija
Stampal SB, d. o. o., Partizanska 38, Slovenska Bistrica	1317610	25.500	Slovenija
Kadríng, d. o. o., Trg svobode 26, Slovenska Bistrica	5870941	70.220	Slovenija
Impol FT, d. o. o., Partizanska 38, Slovenska Bistrica	2239418	25.500	Slovenija
Impol PCP, d. o. o., Partizanska 38, Slovenska Bistrica	2239442	25.500	Slovenija
Impol LLT, d. o. o., Partizanska 38, Slovenska Bistrica	2239434	24.530	Slovenija
Impol R in R, d. o. o., Partizanska 38, Slovenska Bistrica	2239400	72.190	Slovenija
Impol Infrastruktura, d. o. o., Partizanska 38, Slovenska Bistrica	2239426	68.320	Slovenija

Druge pridružene družbe, ki redno poslujejo in v katerih ima Impol 2000, d. d., posredno več kot 20-odstotni delež v osnovnem kapitalu, pa so naslednje:

Druge pridružene družbe			tabela 70
Naziv	Naslov	Delež	
Simfin, d. o. o.	Partizanska 38, Slovenska Bistrica, Slovenia	49,51 %	
Alcad, d. o. o.	Partizanska 38, Slovenska Bistrica, Slovenia	32,07 %	
Slobodna zona Užice	Prvomajska b. b., Sevojno, Serbia	33,33 %	

Jernej Čokl
(predsednik uprave)



Janko Žerjav
(član uprave)



Vlado Leskovar
(član uprave)



Izjava o odgovornosti uprave

Uprava je odgovorna za pripravo skupinskega letnega poročila, tako da le-to predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja skupine in izidov njenega poslovanja za leto 2011.

Uprava potrjuje, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja. Uprava tudi potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju podjetja ter skladno z veljavno zakonodajo in s slovenskimi računovodskimi standardi.

Uprava je tudi odgovorna za ustrezno vodeno računovodstvo, sprejetje ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja, za stalno spremljanje drugih tveganj pri poslovanju in sprejemanje ter izvajanje ukrepov za njihovo minimalizacijo ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

Uprava potrjuje skupinske računovodske izkaze za leto, končano na dan 31. decembra 2011, in uporabljene računovodske usmeritve. To letno poročilo je uprava družbe sprejela na svoji seji 16. 4. 2012.

Jernej Čokl
(predsednik uprave)



Janko Žerjav
(član uprave)



Vlado Leskovar
(član uprave)



Revizorjevo poročilo



REVIZORSKA DRUŽBA d.o.o. PTUJ

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Delničarjem družbe IMPOL 2000 d.d.,
Slovenska Bistrica

Revidirali smo priložene skupinske računovodske izkaze gospodarske družbe IMPOL 2000 d.d., Partizanska 38, Slovenska Bistrica, in njenih odvisnih družb, ki vključujejo skupinsko bilanco stanja na dan 31. decembra 2011, skupinski izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa, skupinski izkaz gibanja kapitala in skupinski izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Pregledali smo tudi poslovno poročilo.

Odgovornost posloводства za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh skupinskih računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo skupinskih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh skupinskih računovodskih izkazih na podlagi naše revizije. Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da skupinski računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v skupinskih računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj pomembno napačne navedbe v skupinskih računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem skupinskih računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve skupinskih računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Mnenje

Po našem mnenju skupinski računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe IMPOL 2000 d.d., Partizanska 38, Slovenska Bistrica, in njenih odvisnih družb na dan 31. decembra 2011 ter njihov poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Odstavek o drugi zadevi

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi skupinskimi računovodskimi izkazi.

Ptuj, 19. 4. 2012

direktorica
dr. ERIKA TURIN, univ. dipl. ekon.
pooblaščenca revizorka



AUDITOR REVIZORSKA DRUŽBA d.o.o. PTUJ, podjetje za revizijo, vrednotenje in svetovanje, Markova 4, 2250 Ptuj

Impol 2000, d. d. - uprava

Jernej Čokl

Predsednik uprave
Telefon: 02 845 31 01



Janko Žerjav

član uprave in direktor za trženje
Telefon: 02 845 31 03



Vlado Leskovar

član uprave in direktor za finance in ekonomiko
Telefon: 02 845 31 05



Davorin Brodnjak

izvršni direktor
Telefon: 02 845 31 03
Telefaks: 02 818 01 89
E-pošta: davorin.brodnjak@impol.si



Finance

Irena Šela

vodja financiranja
Telefon: 02 845 39 30
Telefaks: 02 818 01 78
E-pošta: irena.sela@impol.si



Strateška nabava in risk management

MAG. Tanja Brkljačič

izvršna direktorica za nabavo in terminsko trgovanje
Telefon: 02 845 31 40
Telefaks: 02 818 12 45
E-pošta: tanja.brkljacic@impol.si



Družbe skupine Impol

Impol, d. o. o.

Partizanska ulica 38
SI 2310 Slovenska Bistrica
Edvard Slaček, direktor
Telefon: 02 845 31 00
Telefaks: 02 818 12 19
E-pošta: edvard.slacek@impol.si



Impol FT, d. o. o.

Partizanska ulica 38
SI 2310 Slovenska Bistrica
Tomaž Smolar, direktor
Telefon: 02 845 31 00
Telefaks: 02 818 12 19
E-pošta: tomaz.smolar@impol.si



Impol PCP, d. o. o.

Partizanska ulica 38
SI 2310 Slovenska Bistrica
Miro Slatinek, direktor
Telefon: 02 845 31 00
Telefaks: 02 818 12 19
E-pošta: miro.slatinek@impol.si



Impol LLT, d. o. o.

Partizanska ulica 38
SI 2310 Slovenska Bistrica
Rajko Šafhalter, direktor
Telefon: 02 845 31 00
Telefaks: 02 845 32 68
E-pošta: rajko.safhalter@impol.si



Impol R in R, d. o. o.

Partizanska ulica 38
SI 2310 Slovenska Bistrica
Dr. Varužan Kevorkijan, direktor
Telefon: 02 845 37 35
Telefaks: 02 845 37 35
E-pošta: varuzan.kevorkijan@impol.si



Stampal SB, d. o. o.

Partizanska ulica 38
SI 2310 Slovenska Bistrica
mag. Urh Knuplež, direktor
Telefon: 02 805 54 40
Telefaks: 02 805 54 49
E-pošta: stampal@stampal-sb.si
Spletna stran: www.stampal-sb.si



Kadring, d. o. o.

Trg svobode 26
SI 2310 Slovenska Bistrica
Brigita Juhart, direktorica
Telefon: 02 845 39 17
Telefaks: 02 845 32 12
E-pošta: brigita.juhart@impol.si
Spletna stran: www.kadring.si



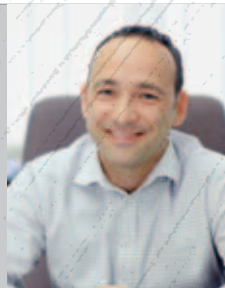
Unidel, d. o. o.

Kraigherjeva ulica 37
SI 2310 Slovenska Bistrica
Marta Baum, direktorica
Telefon: 02 805 52 30
Telefaks: 02 805 52 32
E-pošta: info@unidel.si
Spletna stran: www.unidel.si



Impol Infrastruktura, d. o. o.

Partizanska ulica 38
SI 2310 Slovenska Bistrica
Dominik Strmšek, direktor
Telefon: 02 845 31 00
Telefaks: 02 845 32 17
E-pošta: dominik.strmse@impol.si



Impol Stanovanja, d. o. o.

Partizanska ulica 39
SI 2310 Slovenska Bistrica
Mojca Gričnik, direktorica
Telefon: 02 818 40 88
Telefaks: 02 818 40 89
E-pošta: stanovanja_doo@siol.net



Impol-Montal, d. o. o.

Partizanska ulica 38
SI 2310 Slovenska Bistrica
Janko Žerjav, direktor
Telefon: 02 845 31 00
Telefaks: 02 818 12 19



Štatenberg, d. o. o.

Štatenberg 86
SI 2321 Makole
Vlado Leskovar, direktor
Telefon: 02 803 02 16



Impol Seval, a. d.

Valjarna aluminija, a. d.
Prvomajska b. b.
31205 Sevojno, Srbija
Ninko Tesić, direktor
Telefon: 00381 31 591 100, 00381 31 591 101
Telefaks: 00381 31 532 086, 00381 31 532 962
E-pošta: office@seval.rs
Spletna stran: www.seval.rs

Impol Aluminum Corporation

Schenectady, 155 Erie Boulevard
New York 12305, ZDA
Miro Škrlj, direktor
Telefon: 001 914 636 26 06
Telefaks: 001 518 393 21 36
E-pošta: sales@impolaluminum.com

Pridruženi članci

Simfin, d. o. o.

Partizanska ulica 38
SI 2310 Slovenska Bistrica
Vlado Leskovar, direktor
Telefon: 02 845 31 05
Telefaks: 02 818 01 78
E-pošta: info@simfin.si
Spletna stran: www.simfin.si

Alcad, d. o. o.

Mroževa ulica 5
SI 2310 Slovenska Bistrica
Branko Hmelak, direktor
Telefon: 02 805 56 51
Telefaks: 02 805 56 65
E-pošta: alcad@alcad.si
Spletna stran: www.alcad.si

Seznam slik

Slika 1:	Gibanje cen Al na LME v letih 2008–2011	5
Slika 2:	Deleži proizvodnje izdelkov Al po vrstah v letu 2011	6
Slika 3:	Deleži prodaje Al izdelkov po vrstah v letu 2011	6
Slika 4:	Prodaja aluminijevih proizvodov po področjih	7
Slika 5:	Prodaja aluminijevih proizvodov po državah	7
Slika 6:	Vrednost prodaje in trend	8
Slika 7:	Proizvodnja aluminija v mio ton/leto in delež Impola v porabi primarnega aluminija	23
Slika 8:	Deleži prodaje aluminijevih izdelkov po področjih	25
Slika 9:	Vrednost prodaje in trend	26
Slika 10:	Gibanje cene Al na LME 2011 v \$/t in v €/t ter trendi	29
Slika 11:	Obseg vlaganja v stalna sredstva	30

Seznam tabel

Tabela 1:	Pregled rezultatov, konsolidirano 1998–2011 (v 000 €)	8	Tabela 37:	Bilanca stanja – družbe v skupini na dan 31. 12. 2011	66
Tabela 2:	Najpomembnejši kazalniki	9	Tabela 38:	Bilančni dobiček	67
Tabela 3:	Delujoče družbe v skupini Impol	9	Tabela 39:	Izkaz poslovnega izida – družbe v skupini	70
Tabela 4:	Pregled delničarjev na dan 31. 12. 2011	10	Tabela 40:	Neopredmetena dolgoročna sredstva	72
Tabela 5:	Knjigovodska vrednost delnice družbe Impol 2000, d. d. (krovne družbe skupine)	12	Tabela 41:	Opredmetena osnovna sredstva	74
Tabela 6:	Izidi poslovanja	16	Tabela 42:	Zastavljena opredmetena osnovna sredstva	74
Tabela 7:	Svetovna proizvodnja primarnega aluminija	23	Tabela 43:	Uporabljane amortizacijske stopnje	75
Tabela 8:	Deleži prodaje po tržno-proizvodnem programu	24	Tabela 44:	Naložbene nepremičnine	76
Tabela 9:	Obseg naložb	29	Tabela 45:	Dolgoročne finančne naložbe v pridružena podjetja ter druge dolgoročne finančne naložbe	76
Tabela 10:	Vrste tveganj in njihovo obvladovanje	31	Tabela 46:	Zaloge	77
Tabela 11:	Pregled dolarskih prilivov in odlivov ter odprtih pozicij v družbi Impol, d. o. o.	32	Tabela 47:	Kratkoročne poslovne terjatve	78
Tabela 12:	Terminski nakupi in prodaje	32	Tabela 48:	Popravek vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev zaradi oslabitve	78
Tabela 13:	Stanje terminskih nakupov konec leta	32	Tabela 49:	Terjatve in obveznosti za odložene davke	79
Tabela 14:	Zaposleni po družbah v skupini	35	Tabela 50:	Kratkoročne finančne naložbe	79
Tabela 15:	Spolna struktura skupine Impol	35	Tabela 51:	Denarna sredstva	80
Tabela 16:	Povprečna starost zaposlenih	36	Tabela 52:	Kratkoročne aktivne časovne razmejitev	80
Tabela 17:	Izobrazbena in kvalifikacijska struktura	36	Tabela 53:	Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev	80
Tabela 18:	Izkoriščenost delovnega časa v slovenskem delu skupine Impol	37	Tabela 54:	Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti	81
Tabela 19:	Izplačila bruto plače po posameznih vrstah izplačil v odstotkih	37	Tabela 55:	Odplačila dolgoročnega kredita	81
Tabela 20:	Količinski obseg aluminijevske proizvodnje po vrstah	44	Tabela 56:	Kratkoročne poslovne in finančne obveznosti	82
Tabela 21:	Načrt realizacije po vrstah in trgih	45	Tabela 57:	Kratkoročne poslovne obveznosti	82
Tabela 22:	Načrtovani kazalniki 2012	45	Tabela 58:	Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	83
Tabela 23:	Izkaz poslovnega izida – načrt	48	Tabela 59:	Zabilančna evidenca	83
Tabela 24:	Bilanca stanja – načrt	49	Tabela 60:	Poslovni prihodki	83
Tabela 25:	Kazalniki – načrt	50	Tabela 61:	Čisti prihodki od prodaje po področnih odsekih	84
Tabela 26:	Izkaz denarnih tokov	50	Tabela 62:	Stroški po funkcionalnih skupinah	84
Tabela 27:	Skupinska bilanca stanja	56	Tabela 63:	Finančni prihodki in odhodki	85
Tabela 28:	Izkaz kapitala manjšinskih lastnikov in njegovega gibanja	58	Tabela 64:	Drugi prihodki in odhodki	85
Tabela 29:	Prilagoditve zbirne bilance stanja na konsolidirano bilanco stanja na dan 31. 12. 2011	59	Tabela 65:	Davek iz dobička	86
Tabela 30:	Skupinski izkaz poslovnega izida	60	Tabela 66:	Prejemki članov nadzornega sveta, uprav in zaposlenih na podlagi individualnih pogodb	87
Tabela 31:	Prilagoditve zbirnega izkaza poslovnega izida na konsolidiranega 31. 12. 2011	61	Tabela 67:	Rekapitulacija prejemkov članov uprav, nadzornega sveta in zaposlenih na osnovi individualnih pogodb	87
Tabela 32:	Izkaz vseobsegajočega donosa	61	Tabela 68:	Znesek (strošek), porabljen za revizorja (ZGD-1, 20. točka, 1. odst. 69. člen)	87
Tabela 33:	Konsolidirani izkaz denarnih tokov	62	Tabela 69:	Odvisne družbe Impola 2000, d. d., vključene v skupino	88
Tabela 34:	Konsolidirani kazalniki uspešnosti	63	Tabela 70:	Druge pridružene družbe	88
Tabela 35:	Leto 2011	64			
Tabela 36:	Leto 2010	64			

LETNO POROČILO SKUPINE IMPOL 2011

Redakcija: Kadring, d. o. o.

Fotografije: Nino Verdnik

Lektoriranje: Optimus lingua, d. o. o.

Oblikovanje: Studio Makda

Produkcija: Tiskarna Lithos

Slovenska Bistrica, maj 2012