



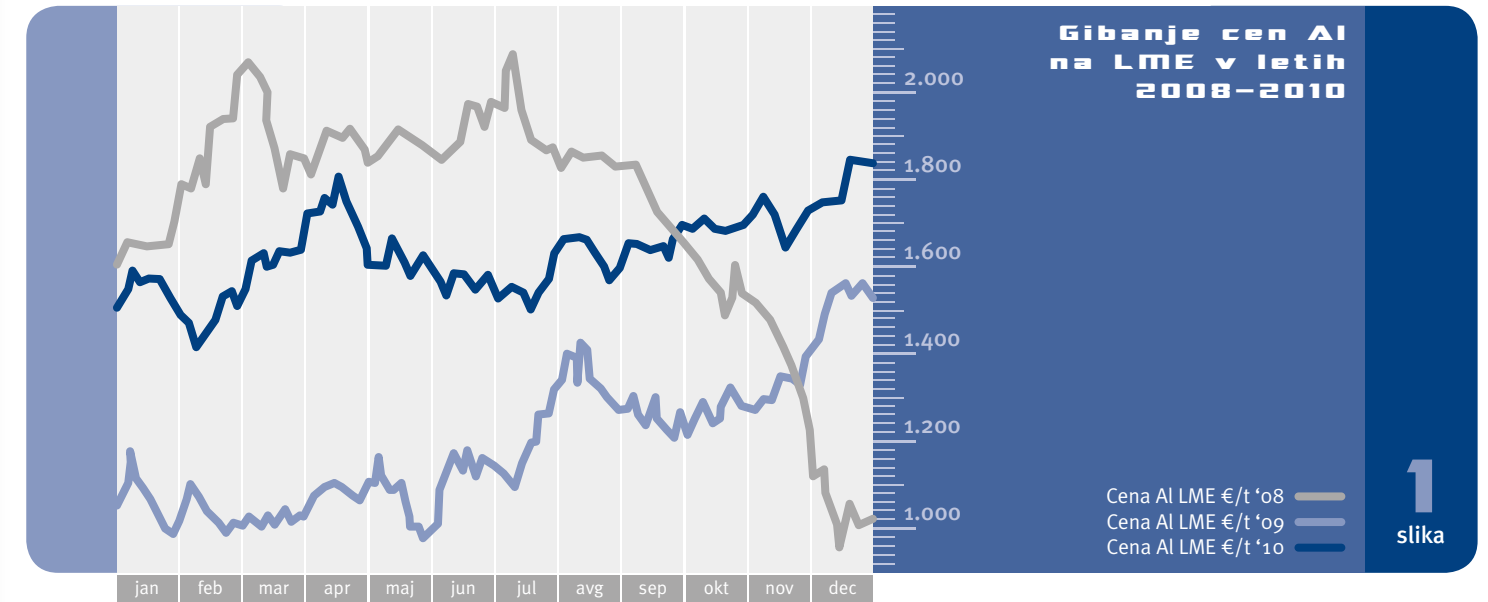
***impol***  
Aluminium Industry

Letno poročilo 2010

<b>Prelomni dogodki v letu 2010</b>	<b>4</b>
Pomembnejši podatki in kazalniki	8
Osebna izkaznica skupine Impol	9
Organizacijska shema	11
<b>Poročilo uprave in poročilo nadzornega sveta</b>	<b>14</b>
Poročilo uprave	15
Izjava o odgovornosti uprave	19
Poročilo nadzornega sveta za leto 2010	20
<b>Pregled poslovanja</b>	<b>22</b>
Tržno-proizvodni program	24
TRG IN KUPCI	25
TRŽNE ZNAČILNOSTI	26
POVPRAŠEVANJE PO POSAMEZNIH IZDELKIH	26
ORGANIZACIJA PRODAJE	26
TRŽNO KOMUNICIRANJE	26
PRODAJA V DRUŽBAH SKUPINE IMPOL, KI IMAJO SEDEŽ ZUNAJ SLOVENIJE	27
POMEMBNI DOSEŽKI V PRODAJI	27
NAPOVEDI ZA LETO 2011	27
<b>Nabava</b>	<b>27</b>
Razvojni in naložbeni procesi	29
Financiranje in politika dividend	29
Pomembnejši dogodki po končanem poslovnem letu	30
Obvladovanje tveganj	30
OBVLADOVANJE FINANČNIH TVEGANJ	30
TVEGANJE SPREMEMBE DEVIZNIH TEČAJEV	31
TVEGANJE SPREMEMB ALUMINIJSKIH CEN	31
KREDITNO TVEGANJE	32
ZAVAROVANJE TVEGANJ ZUNANJIH VLAGATELJEV	32
LIKVIDNOSTNO TVEGANJE	32
TVEGANJE SPREMEMBE OBREŠTNIH MER	33
ZAVAROVANJE PREMOŽENJA, OBRAVOVALNEGA ZASTOJA IN ODGOVORNOSTI	33
<b>Notranja revizija</b>	<b>33</b>
<b>Trajnostni razvoj</b>	<b>34</b>
<b>Zaposleni</b>	<b>35</b>
UGODNOSTI ZA ZAPOSLENE	36
PARTICIPACIJA ZAPOSLENIH	36
UREJANJE INVALIDSKE PROBLEMATIKE	36
NAGRAJEVANJE IN SPODBUJANJE ZAPOSLENIH	37
IZOBRAŽEVANJE IN USPOSABLJANJE ZAPOSLENIH	38
KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI	38
ORGANIZACIJA DOGODKOV	38
MERJENJE ORGANIZACIJSKE KLIME IN ZADOVOLJSTVA ZAPOSLENIH	38
<b>Varnost in zdravje zaposlenih</b>	<b>39</b>
TEMELJNA NAČELA	39
POMEMBNEJŠI DOSEŽKI	40
NADALJNE USMERITVE ZA LETO 2011	40
<b>Odnosi z javnostmi</b>	<b>40</b>
<b>Varovanje okolja</b>	<b>41</b>
POMEMBNEJŠI DOSEŽKI	41
UČINKOVITO RAVNANJE Z ENERGIJO	41
RAVNANJE Z ODPADKI	42
EMISIJE SNOVI V ZRAK	42
EMISIJE CO <sub>2</sub>	43
VARSTVO PRED POŽAROM	43
VAROVANJE OKOLJA V PRIHODNJE	43

<b>Usmeritve 2011</b>	<b>44</b>
Organiziranost	47
Pomembnejši poudarki iz predvidenih izidov	47
Razvoj in naložbe	49
Kadri	49
Financiranje in politika dividend	50
Lastniška razmerja	50
Obvladovanje tveganj	50
Načela zagotavljanja kakovosti, varovanja okolja in zagotavljanja	
policnega zdravja in varnosti	51
<b>Računovodsko poročilo</b>	<b>52</b>
Računovodske usmeritve	53
Računovodski izkazi	54
SKUPINSKA BILANCA STANJA	54
IZKAZ KAPITALA MANJŠINSKIH LASTNIKOV IN NJEGOVEGA GIBANJA	56
IZLOČITVE IN PRILAGODITVE ZBIRNE BILANCE STANJA NA KONSOLIDIRANO	
BILANCO STANJA NA DAN 31. 12. 2010	57
SKUPINSKI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA	58
IZLOČITVE IN PRILAGODITVE V ZBIRNEM IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO 2010	
NA KONSOLIDIRAN IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO 2010	59
IZKAZ VSEOBSEGajočEGA DONOSA	59
KONSOLIDIRANI IZKAZ DENARNIH TOKOV	60
KONSOLIDIRANI KAZALNIKI USPEŠNOSTI	61
IZKAZ GIBANJA KAPITALA	62
PREGLED POSLOVANJA ČLANOV SKUPINE IMPOL	63
<b>Bilanca stanja – družbe v skupini</b>	<b>64</b>
<b>Izkaz poslovnega izida – družbe v skupini</b>	<b>68</b>
NEOPREDMETENA DOLGOROČNA SREDSTVA	70
OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	71
UPORABLJANE AMORTIZACIJSKE STOPNJE	73
NALOŽBENE NEPREMIČNINE	74
DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE V PRIDRUŽENA PODJETJA TER DRUGE DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	74
DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE	75
ZALOGE	75
KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE	76
TERJATVE IN OBVEZNOSTI ZA ODLOŽENE DAVKE	77
KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	77
DENARNA SREDSTVA	78
KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	78
REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	78
DOLGOROČNE FINANČNE IN POSLOVNE OBVEZNOSTI	79
KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	80
KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	81
ZABILANČNA EVIDENCA	81
POSLOVNI PRIHODKI	81
ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE PO PODROČNIH ODSEKIH	82
POSLOVNI ODHODKI	82
STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH	83
FINANČNI PRIHODKI IN ODHODKI	84
DRUGI PRIHODKI IN ODHODKI	84
DAVEK IZ DOBIČKA	85
DRUGA RAZKRITJA	85
<b>Revizorjevo poročilo</b>	<b>86</b>
<b>Družbe skupine Impol</b>	<b>88</b>
<b>Seznam slik in tabel</b>	<b>92</b>

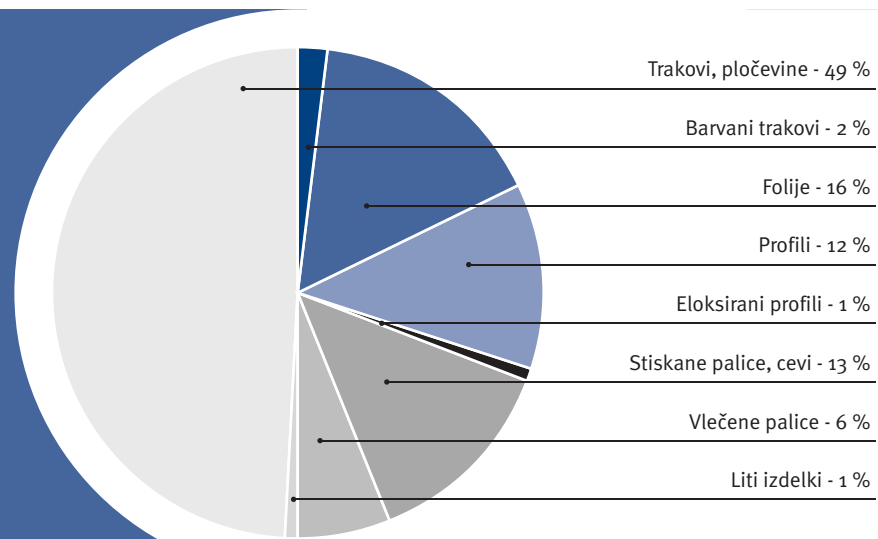
- Na trgih, ki so bili med krizo močno prizadeti, se je v letu 2010 situacija normalizirala in skupina Impol (v nadaljevanju: Impol) jih je uspela povrniti na stanja, ki jih je dosegala že v letu 2007, tj. v obdobju, ko kriza še ni kazala svojih posledic.



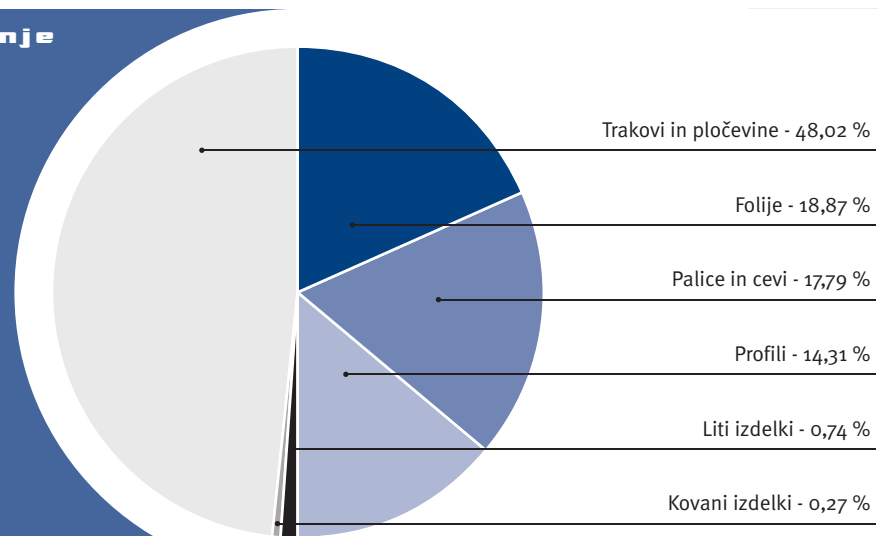
- Impol se je priključil deseterici največjih slovenskih mednarodnih podjetij, ki imajo sedež v Sloveniji.
- Skupina Impol je z EBITDA preseгла 30 mio. €, v tem pa sta vključena dobiček v višini več kot 6 mio. € in amortizacija v višini več kot 14 mio. €. V primerjavi s predhodnim letom je porasla za 30 %.
- Količinski in vrednostni obseg proizvodnje in prodaje se je ponovno povzpел na načrtovanega in je že skoraj dosegel rekordni obseg iz leta 2007.
- V dolgoročna sredstva je skupina Impol v letu 2010 vlagala okoli 21 mio. € z namenom zagotavljanja dolgoročnih razvojnih možnosti na eni strani ter z namenom ohranjanja že osvojenih tržnih oz. proizvodjalnih zmogljivosti z njihovim izboljševanjem na drugi strani.
- Impol je z dokončanjem naložbe v stiskalniško linijo pridobil nove kapacitete in na osnovi tega načrtuje povečanje obsega poslovanja v naslednjem letu za vsaj 10.000 ton.
- Z dograditvijo sončne elektrarne (1 MW) izkazuje skrb za okolje in nadomešča vsaj delček pri sebi porabljene energije z energijo, pridobljeno na do okolja prijazen način.
- Z začetkom prenove livarniških kapacitet so se začele pripravljati možnosti za prihodnje varnejše oskrbovanje z ustreznimi vhodnimi surovinami z ustrežno kakovostjo in obliko; podana bo osnova za nadaljnjo rast in povečevanje zahtevnosti na področju preostalih aluminijških izdelkov.
- Normalizira se stanje pri zagotavljanju virov za časovno omejeno investiranje v Impol (kreditni itn.), vendar pa le na osnovi zagotavljanja bistveno višje stopnje varnosti takih naložb za naložbenike in za Impol. Zato se del teh virov spreminja iz kratkoročnih v dolgoročne, kar pozitivno vpliva na varnost Impolovega poslovanja, Impol pa mora zanje zagotavljati kakovostnejše oblike zavarovanj.
- Proizvodnja in prodaja sta se zaradi večjega povpraševanja povečali predvsem na področju pločevin, trakov in palic; ta področja so tudi dodala največje prispevke k skupnemu poslovnemu uspehu Impola.

**Prelomni dogodki  
v letu 2010**

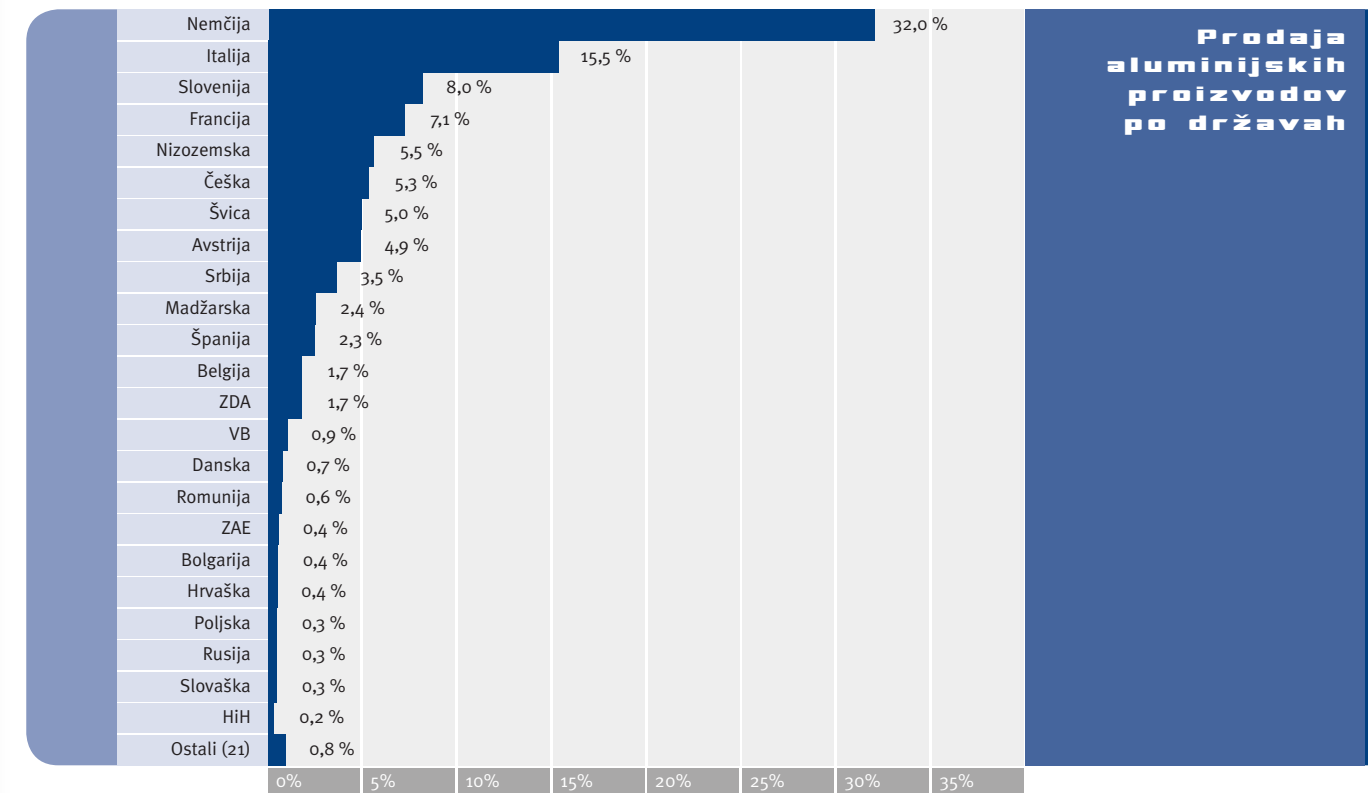
### Delež prodaje izdelkov Al po vrstah

2  
slika

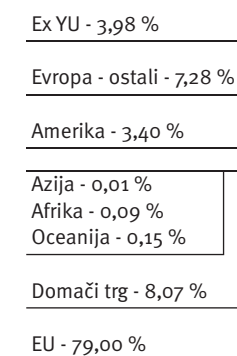
### Delež proizvodnje izdelkov Al po vrstah

3  
slika

- Skupina Impol je v letu 2010 dosegla skoraj 40 tisoč € dodane vrednosti na zaposlenega.
- Delež prodaje zunaj območja EU se rahlo povečuje, Nemčija pa še naprej ostaja največji posamični prodajni trg.
- Kot kaže Slika 1, se je bazna cena aluminija prek celotnega leta 2010 vztrajno večala in zaradi tega je bilo treba v kratkoročne oblike naložb za financiranje zalog in terjatev investirati prek 20 mio €.

4  
slika

### Prodaja aluminijskih proizvodov po področjih

5  
slika

- Skupina Impol je v letu 2010 skozi vse leto svoje poslovanje organizirala skladno s Kodeksom poslovnih pravil Impola.

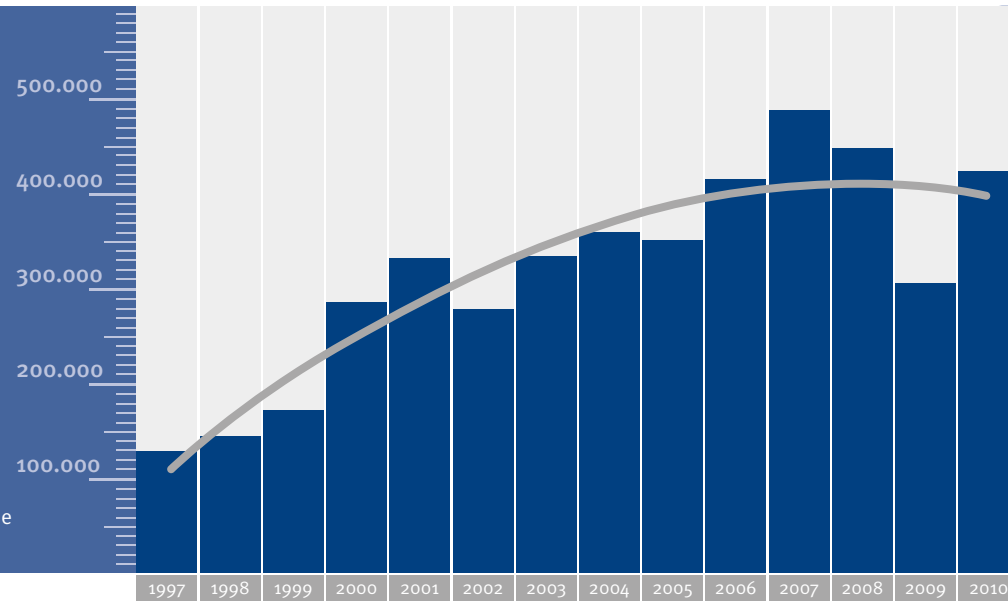
## Pomembnejši podatki in kazalniki

### Pregled izidov, konsolidiranih za obdobje 1998–2010 (v 000 €)

	Konsolidirani izidi družbe Impol, d. d., brez Impola 2000, d. d.										Skupina Impol <sup>1</sup>			
	'98	'99	'00	'01	'02	'03	'04	'05	'06	'07	'08	'09	'10	
Konsolidirani prihodki	145.130	175.295	294.977	332.472	276.174	346.394	366.708	355.372	432.112	468.309	450.641	303.783	421.140	
– od tega od prodanih proizvodov	120.680	141.002	294.977	332.472	273.979	344.339	363.818	352.392	427.707	409.119	387.216	275.254	352.744	
Odhodki	135.363	164.462	283.139	321.238	266.065	337.566	364.769	343.102	419.243	429.565	428.943	292.245	414.424	
– od tega odpisi (amortizacija)	4.395	4.986	5.312	6.281	6.309	7.908	10.956	14.063	14.416	17.081	18.555	12.521	14.384	
Dobiček iz poslovanja	9.766	10.833	11.837	11.234	10.109	8.829	1.939	12.270	12.870	38.645	21.698	15.267	15.958	
Razlika finančnih prihodkov in odhodkov	-3.293	-3.843	-6.107	-6.217	-5.611	-6.381	-9.365	-12.713	-6.422	-14.470	-12.644	-14.314	-9.670	
Razlika drugih prihodkov in odhodkov	-284	816	2.096	762	328	1.157	883	2.897	126	-1.137	250	583	494	
Dobiček ali izguba	5.052	6.337	7.690	4.926	4.581	3.381	-6.776	2.280	6.009	21.033	7.867	663	6.024	
Denarni tok iz tekočega poslovanja	9.448	11.323	13.001	11.207	10.890	11.289	4.180	16.343	20.425	38.114	26.422	13.184	20.408	
Denarna sredstva	3.787	2.156	2.347	5.963	8.983	2.961	6.062	3.632	9.683	5.704	8.053	6.977	4.292	
Kapital	65.929	72.861	78.592	83.459	83.802	83.465	78.411	81.650	86.558	53.545	56.889	56.269	59.959	
Knjigovodska vrednost delnice v €										44.36	53.33	52.75	56.21	
Prihodki na zaposlenega v €/leto	172.979	201.953	328.116	368.594	133.935	182.276	199.806	197.100	237.034	257.030	252.743	185.724	248.460	
Prihodki na zaposlenega v €/leto – samo izdelki	143.837	162.445	328.116	368.594	132.870	181.195	198.231	195.448	234.617	234.393	217.171	166.619	208.109	

1  
tabela

### Vrednost prodaje v €

6  
slika

Kratek pregled poslovanja (Tabela 2: Najpomembnejši kazalniki) kaže, da se je ponovno vzpostavilo naraščanje obsega poslovanja, temu pa vzporedno sledita tudi gibanje doseženega denarnega toka in rentabilnosti poslovanja. Pretežni del denarnega toka je ustvarjen skozi amortizacijo, kar ima ustrezen vpliv na davčne obveznosti. Temeljni vzrok je v ponovni, skozi celotno leto prisotni rasti cen aluminija kot prevladujočega stroška, na osnovi česar pa so se oblikovale tudi prodajne cene<sup>2</sup>, in v količinskem povečanju obsega prodaje za 13 % oz. 18 tisoč ton proizvodov.

- Skupino Impol sestavljajo vse družbe, v katerih ima Impol 2000, d. d., neposredno ali posredno večinsko lastništvo njihovega poslovnega deleža oz. delnic.
- Nabavne cene aluminija in prodajne cene Impolovih izdelkov se oblikujejo na osnovi cene aluminija na londonski borzi kovin (v nadaljevanju: LME), na katero se v odvisnosti od vrste surovine oz. od vrste izdelka doda nabavna oz. prodajna premija. Obe vrsti premij sta v primerjavi s ceno na LME skoraj nespremenljivi.
- V obdobju 1998–2006 so podatki temelječi na konsolidiranih izkazih poslovanja skupine Impol, d. d., brez Impola 2000, d. d., ki je konec leta 2006 prevzel skupino Impol, d. d., in oblikoval skupino Impol 2000, d. d.

Nekaj najpomembnejših kazalnikov poslovanja v letu 2010 (Tabela 2: Najpomembnejši kazalniki) kaže, da je bilo poslovno leto, gledano predvsem skozi čisti denarni tok, normalnejše od predhodnega.

### Najpomembnejši kazalniki<sup>3</sup>

	Konsolidirani izidi Impol, d. d., skupine brez Impol 2000, d. d.										Skupina Impol 2000			
	'98	'99	'00	'01	'02	'03	'04	'05	'06	'07	'08	'09	'10	
Koeficient obračanja	1,38	1,24	1,38	1,52	1,38	1,38	1,41	1,40	1,43	1,61	1,49	1,06	1,38	
Rentabilnost	8,00 %	7,60 %	8,60 %	5,70 %	5,52 %	4,10 %	-7,93 %	2,96 %	5,03 %	64,69 %	16,05 %	1,14 %	11,17 %	
Margina	3,6 %	2,6 %	1,6 %	1,5 %	1,7 %	1,0 %	-1,8 %	0,7 %	1,4 %	4,33 %	1,70 %	0,20 %	1,39 %	
Kapital/aktiva	66,0 %	60,0 %	54,7 %	59,0 %	42 %	33,9 %	28,9 %	27,3 %	28,1 %	16,9 %	18,4 %	19,1 %	19,0 %	
Dolg/kapital	52 %	64 %	82 %	74 %	136 %	193 %	238 %	259 %	290 %	485 %	445 %	420 %	427 %	
Dolgoročni krediti/kapital	10 %	11 %	13 %	14 %	48 %	54 %	53 %	51 %	52 %	152 %	127 %	133 %	150 %	
Zaposleni	834	873	895	895	2062	1900	1835	1803	1819	1822	1783	1652	1695	

2  
tabela

## Osebna izkaznica skupine Impol

Skupina Impol deluje v okviru krovne družbe Impol 2000, d. d., ki ima neposredno odvisni družbi Impol Servis, d. o. o., in Impol, d. o. o. Slednja pa deluje s trinajstimi delujočimi odvisnimi družbami, tremi delujočimi pododvisnimi družbami in s tremi delujočimi pridruženimi družbami (Tabela 3).

### Delujoče družbe v skupini Impol

	Družba	Delež
<b>Impol 2000, d. d. – krovna družba neposredno obvladuje:</b>		
1	Impol Servis, d. o. o. (obvladuje 27,4 % družbe Unidel, d. o. o.)	100,0 %
2	Impol, d. o. o., z naslednjimi odvisnimi družbami:	975 %
2.1	Impol Seval, a. d., Srbija z odvisnimi družbami:	
2.1.1	• Impol Seval PKC, d. o. o. (100 %)	
2.1.2	• Impol Seval Tehnika, d. o. o. (100 %)	
2.1.3	• Impol Seval Final, d. o. o. (100 %)	70,0 %
2.2	Impol LLT, d. o. o.	100,0 %
2.3	Impol FT, d. o. o.	100,0 %
2.4	Impol PCP, d. o. o.	100,0 %
2.5	Stampal SB, d. o. o.	100,0 %
2.6	Impol R in R, d. o. o.	100,0 %
2.7	Impol Infrastruktura, d. o. o.	100,0 %
2.8	Impol Aluminum Corporation, New York (ZDA)	90,0 %
2.9	Impol Stanovanja, d. o. o.	100,0 %
2.10	Štatenberg, d. o. o.	100,0 %
2.11	Unidel, d. o. o.	72,6 %
2.12	Impol-Montal, d. o. o.	100,0 %
2.13	Kadrin, d. o. o.	62,5 %
2.14 pridružena	Simfin, d. o. o.	49,5 %
2.15 pridružena	Alcad, d. o. o.	32,0 %
2.16 pridružena	Alureg PIN, d. o. o.	27,7 %

3  
tabela

Iz navedene skupine dvajsetih družb jih v tujini deluje pet, od tega dve odvisni družbi Impola, d. o. o.: IAC New York, ZDA, in Impol Seval, a. d., Sevojno, Srbija. Slednja ima še tri družbe v 100-odstotni lasti.

Impol 2000, d. d., je nosilka skupine Impol in je organizirana kot delniška družba. Kapital družbe je razdeljen na 1.066.767 kosovnih delnic, ki so bile kot take vpisane 5. 3. 2007. Delnice so prenosljive in vse so v istem razredu. Delniško knjigo (centralni register) vodi družba sama. Na koncu leta je bilo v delniško knjigo vpisanih 1.028 delničarjev.

Celotna uprava družbe Impol 2000, d. d., ima skupaj v lasti 15.182 delnic oz. 1,42 % in jih v letu 2010 ni dodatno pridobivala niti odtujevala.

Člani nadzornega sveta pa so imeli v lasti 132 delnic oz. 0,01 %. Med letom jih niso niti dodatno pridobivali niti odtujevali.

Zaposleni v skupini Impol (vključno s člani uprave) imajo skupno v lasti 16,5 % delnic.

Pregled 10 največjih delničarjev kaže, da ostaja razpršenost lastništva še naprej ustrezno velika (Tabela 4).

Sestava lastništva delnic se v letu 2010 ni bistveno spremenila v primerjavi s sestavo na dan 31. 12. 2009.

#### Pregled delničarjev na 31. 12. 2010

Delničar	Število delnic	Delež
BISTRAL, D. O. O.	111.449	10,4474 %
IMPOL-MONTAL, D. O. O.	80.482	7,5445 %
KARONA, D. O. O.	66.002	6,1871 %
UPIMOL 2000, D. O. O.	54.787	5,1358 %
ALU-TRG, D. O. O.	54.028	5,0646 %
ALUMIX, D. O. O.	53.400	5,0058 %
SIMPAL, D. O. O.	53.400	5,0058 %
DANILO KRANJC	22.209	2,0819 %
SIMFIN, D. O. O.	19.173	1,7973 %
VARIMAT, D. O. O.	17.206	1,6129 %
Preostalih 1.018 delničarjev	534.631	50,1169 %
Skupaj	1.066.767	100,0000 %



tabela

## Organizacijska shema

Kot skupina je Impol konec leta 2010 uporabljal naslednjo obliko organiziranosti:

### Impol 2000, d. d.

Slovenska Bistrica

### Impol, d. o. o.

Slovenska Bistrica, lastniški delež 97,5 %

PODROČJE ALUMINIJA	PODROČJE STORITEV IN TRGOVINE	DRUGA PODROČJA	NALOŽBE V POVEZANE DRUŽBE	
IMPOL FT, D.O.O. Slovenska Bistrica Lastniški delež 100 %	IMPOL ALUMINUM CORPORATION New York Lastniški delež 90 %	ŠTATENBERG, D.O.O. Makole Lastniški delež 99,6 %	SIMFIN, D.O.O. Slovenska Bistrica Lastniški delež 49,5 %	IMPOL SERVIS, D.O.O. Slovenska Bistrica Lastniški delež 100 %
IMPOL PCP, D.O.O. Slovenska Bistrica Lastniški delež 100 %	UNIDEL, D.O.O. Slov. Bistrica, Last. delež Impola, d.o.o. 72,6 % Impol Servisa, d.o.o., 27,4 %	KADRING, D.O.O. Slovenska Bistrica Lastniški delež 62,5 %	ALCAD, D.O.O. Slovenska Bistrica Lastniški delež 32 %	
IMPOL LLT, D.O.O. Slovenska Bistrica Lastniški delež 100 %	IMPOL INFRASTRUKTURA, D.O.O. Slovenska Bistrica Lastniški delež 100 %	IMPOL MONTAL, D.O.O. Slovenska Bistrica Lastniški delež 100 %		
STAMPAL SB, D.O.O. Slovenska Bistrica Lastniški delež 100 %	IMPOL STANOVANJA, D.O.O. Slovenska Bistrica Lastniški delež 100 %			
IMPOL R IN R, D.O.O. Slovenska Bistrica Lastniški delež 100 %				
IMPOL SEVAL, A. D. Sevojno Lastniški delež 70 %				
IMPOL SEVAL FINAL, D.O.O. Sevojno Lastniški delež 100 %	IMPOL SEVAL TEHNIKA, D.O.O. Sevojno Lastniški delež 100 %	IMPOL SEVAL PKC, D.O.O. Sevojno Lastniški delež 100 %		

Družba Impol 2000, d. d., s sedežem v Slovenski Bistrici, Partizanska 38, je kot krovna družba skupine Impol in kot velika delniška družba po Zakonu o gospodarskih družbah zavezana k pripravi konsolidiranega letnega poročila in reviziji.

Družba Impol 2000, d. d., družba za upravljanje, je bila ustanovljena avgusta 1998, vpisana v sodni register Okrožnega sodišča v Mariboru 3. 8. 1998 kot delniška družba s sklepom Srg. 98/01042, številka vložka 1/10469/00. Družba je razvrščena pod šifro dejavnosti 70.100 – upravljanje s holding družbami. Matična številka družbe je 1317342.

9. 11. 1998 je v sodni register Okrožnega sodišča v Mariboru s sklepom Srg. 98/01486, številka vložka 1/10469/00, vpisan sklep družbe o povečanju osnovnega kapitala s stvarnimi vložki v obliki delnic družbe Impol, d. d., Slovenska Bistrica.

1. 10. 1999 je družba sprejela sklep o povečanju osnovnega kapitala družbe. Vplačilo s stvarnim vložkom Impola, d. d., v obliki prevzema 100-odstotnega osnovnega deleža, ki ga je imel Impol, d. d., v družbi Impol Servis, d. o. o., in je vpisano v sodni register Okrožnega sodišča v Mariboru 15. 2. 2000, s sklepom Srg. 1999/03108, številka vložka 1/10469/00.

Po vpisu povečanja osnovnega kapitala z dne 15. 2. 2000 je osnovni kapital družbe 4,451.540 €.

Osnovni kapital družbe je razdeljen na 1,066.767 imenskih kosovnih delnic.

Knjigovodska vrednost delnice Impola 2000, d. d., je bila na dan 31. 12. 2010 naslednja:

#### Knjigovodska vrednost delnice družbe Impol 2000, d. d. (krovne družbe skupine)

Leto	Delnice	Knjigovodska vrednost delnice Impol 2000, d. d.	Knjigovodska vrednost delnice – konsolidirano – vključen kapital manjšinskih lastnikov	Knjigovodska vrednost delnice – konsolidirano – izključen kapital manjšinskih lastnikov
2010	kosovne delnice	36,16	56,20	49,68
2009	kosovne delnice	32,13	52,75	46,41
2008	kosovne delnice	26,54	53,33	47,27
2007	kosovne delnice	23,70	50,19	42,06

5  
tabela

Povezane družbe, v katerih ima Impol 2000, d. d., posredno ali neposredno prevladujoč vpliv, delujejo na naslednjih področjih:

#### Odvisne družbe Impola 2000, d. d., vključene v skupino

Družba	Matična številka	Standardna klasifikacija dejavnosti	Država podjetja
Impol, industrija metalnih polizdelkov, d. o. o., Partizanska 38, 2310 Slovenska Bistrica	5040736	25.500	Slovenija
Impol Servis, d. o. o., Partizanska 38, 2310 Slovenska Bistrica	5482593	52.461	Slovenija
Impol-Montal, podjetje za projektiranje, izdelavo in montažo, d. o. o., Partizanska 38, 2310 Slovenska Bistrica	5479355	25.120	Slovenija
Impol Stanovanja, podjetje za pridobivanje, upravljanje in oddajanje stanovanj, d. o. o. Partizanska 39, 2310 Slovenska Bistrica	5598010	68.320	Slovenija
Štatenberg, turistično gostinsko podjetje, d. o. o., Štatenberg 89, 2321 Makole	5465249	56.101	Slovenija
Unidel, podjetje za zaposlovanje in usposabljanje invalidnih oseb, d. o. o., Kraigherjeva ulica 37, 2310 Slovenska Bistrica	5764769	14.120	Slovenija
Impol Aluminum Corporation, 12305 Schenectady, New York, 155 Erie Blvd., 2nd Floor; USA		46.720	ZDA
Impol Seval, a. d., Sevojno, Ulica Prvomajska bb, Srbija + 3 pododvisne družbe	07606265	25.500	Srbija
Stampal SB, d. o. o., Partizanska 38, 2310 Slovenska Bistrica	1317610	25.500	Slovenija
Kadring, d. o. o., Trg svobode 26, 2310 Slovenska Bistrica	5870941	70.220	Slovenija
Impol FT, d. o. o., Partizanska 38, 2310 Slovenska Bistrica	2239418	25.500	Slovenija
Impol PCP, d. o. o., Partizanska 38, 2310 Slovenska Bistrica	2239442	25.500	Slovenija
Impol LLT, d. o. o., Partizanska 38, 2310 Slovenska Bistrica	2239434	24.530	Slovenija
Impol R in R, d. o. o., Partizanska 38, 2310 Slovenska Bistrica	2239400	72.190	Slovenija
Impol Infrastruktura, d. o. o., Partizanska 38, 2310 Slovenska Bistrica	2239426	68.320	Slovenija

6  
tabela

Druge pridružene družbe, ki redno poslujejo in v katerih ima Impol 2000, d. d., posredno več kot 20-odstotni delež v osnovnem kapitalu pa so naslednje:

Naziv	Naslov	Delež
Simfin, d. o. o.	Partizanska 38, Slovenska Bistrica Slovenija	49,51 %
Alcad, d. o. o.	Partizanska 38, Slovenska Bistrica Slovenija	32,07 %
Alureg Pin, d. o. o.	Partizanska 38, Slovenska Bistrica Slovenija	31,83 %
Slobodna zona Užice	Prvomajska b. b., Sevojno Srbija	33,33 %
Almont, d. o. o.	Prvomajska b. b., Sevojno Srbija	40,00 %

Druge  
pridružene  
družbe7  
tabela

## Poročilo uprave in poročilo nadzornega sveta

### Poročilo uprave

Delničarjem in vsem preostalim déležnikom!

Leto 2010 je bilo leto konsolidacije, ko smo v Impolu uspeli odpraviti negativne učinke svetovne krize v predhodnem letu in si ustvariti osnove za kakovostnejše poslovanje v naslednjih letih.

Z najzahtevnejšimi težavami se je Impol spopadal v začetku leta 2010, ko so bili negativni vplivi krize še zelo močni. Skozi leto so se ti vplivi zmanjševali predvsem zato, ker je Impol svoje poslovanje še močneje usmerjal na trge zunaj Slovenije, kjer se je vpliv krize zmanjševal hitreje, saj se kriza na domačem trgu v letu 2010 sploh še ni končala in bo negativno vplivala še v letu 2011. In zato se bo verjetno delež domačega trga v prihodkih skupine še zmanjševal, čeprav je že v letu 2010 padel na slabo desetino.

Tudi po posameznih programih oz. vrstah izdelkov so se vplivi krize odražali zelo različno. Še naprej ostajajo močno negativni pri izdelkih, ki so namenjeni za nadaljnjo uporabo v gradbeništvu. Pri izdelkih, ki se uporabljajo v nadaljnjih procesih v avtomobilski industriji, pa se je pojavilo močno povečanje rasti povpraševanja. Zaradi tega se zdaj kaže, da je bila naložba v projekt nove stiskalnice za proizvodnjo izdelkov za avtomobilsko industrijo (Alumobil) smotrna.

Preteklo leto je bilo že tretje leto izvajanja protikriznih ukrepov. Pri tem so se ukrepi, sprejeti v letu 2008, stalno dopolnjevali in nadgrajevali. Čeprav so se smernice že obrnile v pozitivno smer, bomo izvajanje ukrepov še naprej skrbno spremljali in jih dopolnjevali, saj se zavedamo, da nam je njihovo uveljavljanje pripomoglo k temu, da smo v letu 2010 dosegli realne pozitivne poslovne izide. Pri tem bomo posebno pozornost namenili predvsem področjem zagotavljanja ustreznih rezervacij za obdobja negativnih konjunkturalnih nihanj ter razvoju dejavnosti, ki bodo skupini dajale prednosti v izbranih nišah.

Aluminij je v osnovi edina surovina za proizvodnjo Impolovih izdelkov; preostale kovine pomenijo manj kot 5 % vložnih surovin. Vse nabavne cene surovin in tudi prodajne cene za izdelke iz aluminija temeljijo na bazični borzni ceni, ki je tudi v letu 2010 nihala. V dolarjih se je gibala od 1.828 pa do 2.447 USD/tono, v evrih pa od 1.421 do 1.859 €/tono. Negativne učinke, ki se pojavljajo pri takšnih nihanjih, je Impol še naprej obvladoval s previdno izvajanimi terminskimi zavarovanji, ki jih je skrbno nadzoroval.

V letu 2010 aluminijški trg ni doživel zelo vplivnih sprememb na področju organizacije in lastništva. Se pa še nadalje utrjuje kitajski trg kot vodilni trg na tem področju, ki pa trenutno vpliva na svetovni trg manj, kot se je pričakovalo, ker njihovo notranje povpraševanje absorbira večji del domače ponudbe. Še naprej se povečuje borzno trgovanje z aluminijem, ki je za nekatere vlagatelje postal pribežališče. To je v močni meri vzpodbujalo rast cen vhodnih surovin v Impolu in od njega zahtevalo dodatne napore pri zagotavljanju virov za financiranje na tej osnovi povečane vrednosti naložb v obratne namene.

Impol je zato, da je zasledoval svoje razvojne cilje zaradi rasti obsega poslovanja in rasti cen aluminija v letu 2010 vlagal 40 mio. €, za kar je namenil ves ustvarjeni čisti denarni tok ter se tudi dodatno zadolžil, kar v razmerah zelo skrčenega finančnega trga ni bilo čisto preprosto; dokazati je moral, da je finančno in poslovno stabilen subjekt in s tem za investitorje zaupanja vreden. Z neprekinjenim vlaganjem v svojo organsko rast v lanskem in preteklih letih pa si je Impol ustvaril dobre osnove za stabilno in uspešno poslovanje v letu 2011 in naprej, kar se kaže v ciljih, ki si jih je zastavil in ki so v primerjavi s cilji in z izidi v preteklih letih zastavljeni visoko.

Leto 2010 je kot zadnje leto prvega desetletja v 21. stoletju na neki način pomenilo zaokrožitev obdobja prenove, v katerem se je v skupini Impol za zagotovitev trajne organske rasti vložilo v dolgoročna sredstva več kot 180 mio. € (to je dobrih 10 mio. € več, kot pa je v tem času ustvarila čistega denarnega toka), v kratkoročne namene pa več kot 100 mio. €.

Naložbe v Impol so glede na dosežene izide donosne in varne, saj so doseženi izidi omogočali pravočasno in celovito poravnavo vseh obveznosti, kar temelji na naslednjih doseženih izidih poslovanja:

kazalnik	2010	2009	2008	2007	2006	Izidi poslovanja
EBITDA	30.291	23.185	40.084	50.762	29.786	8 tabela
Prirast na predhodno leto	30,6 %	-42,3 %	-21,0 %	70,4 %	27,2 %	
EBIT	15.907	11.124	24.434	34.569	15.142	
Prirast na predhodno leto	43,0 %	-54,7 %	-29,3 %	128,3 %	61,7 %	

To omogoča, da se dolгови v celotni skupini nemoteno in pravočasno servisirajo.



Do leta 2014 skupina Impol ne načrtuje pomembnejših notranjih organizacijskih sprememb, ki jih tudi v letu 2010 ni bilo, ker trenutna organiziranost zdaj omogoča nemoteno in ustrezno delovanje pomembnejših proizvodnih programov.

Temeljne usmeritve, ki jih Impol zasleduje, ostajajo predvsem naslednje:

- usmeritev na dodajanje višje vrednosti za kupca in njihovo vključevanje v proces osvajanja novih proizvodov z namenom, da se zagotovi trajna rast premoženja delničarjem in drugim finančnim vlagateljem ter zagotovi trajnost delovanja skupine z namenom trajnega zadovoljevanja potreb vseh déležnikov;
- usmeritev na proizvodnjo izdelkov z višjo dodano vrednostjo in osvajanje novih trgov z novimi proizvodi, kar bo s procesom stimuliranja tudi ustrezno vzpodbujal pri vseh zaposlenih;
- vključevanje surovin na najnižji mogoči stopnji predhodne dodelave in s tem povečanje dodane vrednosti v končnih proizvodih ter s tem zmanjšanje potrebe po dodatnih vlaganjih v obratna sredstva, kar pomeni predvsem vključevanje večjega deleža sekundarnih surovin;
- stalno izboljševanje proizvodnih procesov in zniževanje proizvodnih stroškov pri boljšem zadovoljevanju potreb kupcev;
- doseganje zadostnega denarnega toka, ki omogoča financiranje razvojnih procesov in poravnavo obveznosti do dobaviteljev in investitorjev (delničarjev, kreditodajalcev ...).

Skupina Impol je kljub neugodni gospodarski situaciji v letu 2009, ko je določala planske cilje za leto 2010, te določila tako, da se je želelo

- doseči 4,4 mio. € dobička in
- 24 mio. € neto denarnega toka,
- in to bi se naj doseglo s prodajo 151,3 tisoč ton aluminjskih proizvodov.

Dejansko je bil

- obseg količinske prodaje realiziran v višini 155 tisoč ton (103 % načrtovanega oz. 12-odstotno povečanje v primerjavi s predhodnim letom);
- nominalno je skupina dosegla neto denarni tok v višini 20,3 mio. € (85 % načrtovanega);
- dobiček pa nominalno v višini 6 mio. € (136 % načrtovanega).

Ugotavljamo, da je Impol v letu 2010 dosegel večino načrtovanih ciljev, odmiki pa so še nastajali zaradi naslednjih vzrokov:

- v prvem polletju leta 2010 se je še velik del prodajnih pogodb realiziral po neugodnih pogojih kriznega leta 2009;
- nekatere motnje, nastale v zvezi s kupci in trgi v letu 2009, so se odpravljale še v pretežnem delu leta 2010;
- zaradi težav z izvajalci investicijskih del so se pri izvajanju teh in pri njihovem vključevanju pojavile zamude.

Primerjave s predhodnim letom in primerjave z načrtom kažejo,

- da je v primerjavi s predhodnim letom Impol prihodke iz poslovanja povečal iz 307 mio. € na 431 mio. € (40-odstotno povečanje), kar pomeni, da so se prihodki dosegali že na primerljivi ravni iz predkriznih časov, doseženi pa so bili tudi 18 % večji od načrtovanih;
- da je dosežen dobiček realno velik glede na upoštevane mogoče sporne predpostavke;
- da so čisti denarni tokovi, ugotovljeni na osnovi dosežene amortizacije in doseženega čistega dobička ter korigirani za prilagoditve, prevrednotovanja, izplačila dividend ter sprememb na rezervacijah, omogočali nemoteno poslovanje in poravnavanje vseh obveznosti.

Impol 2000, d. d., ni javna družba na borzi, zato svojim delničarjem omogoča ugotavljanje vrednosti njihovih naložb tako, da objektivno prikazuje vrednost družbe z računovodskimi izkazi. Knjigovodska vrednost kapitala na delnico v krovni družbi skupine v Impolu 2000, d. d., je tudi v zadnjem letu porasla za skoraj 13 % in znaša konec leta 36,19 €/delnico. Konsolidirana knjigovodska vrednost kapitala na delnico v skupini Impol pa se je povečala za dobrih 7 %. Na osnovi doseženih poslovnih izidov ter planskih predvidevanj za leto 2011 bo skupina Impol ohranila nespremenjeno politiko oblikovanja dividend za delničarje, kot je veljala na Impolu 2000, d. d., v predhodnem letu, in bo dividenda oblikovana v višini 0,31 € na delnico.

Predvidevamo, da bo leto 2011 v skupini Impol prepoznavno predvsem po pomembni rasti obsega aluminjske proizvodnje. Zaradi vključitve novih kapacitet predvidevamo, da se bo obseg aluminjske proizvodnje povečal na 166 tisoč ton proizvodov za trg, kar bi naj pomenilo 4,5-odstotno rast obsega v primerjavi z letom 2010.

Predvidevamo, da se bo poslovno okolje nepričakovano spreminjalo, in to predvsem zaradi

- hitrega spreminjanja cen aluminija na borzah;
- hitrega spreminjanja sestave in velikosti konkurenčnih ponudnikov;
- hitrega spreminjanja virov za nabavo;
- hitrih in nepredvidljivih sprememb na področju kupcev oz. povpraševanja;
- hitrega spreminjanja medvalutarnih odnosov;
- negotovosti finančnega podpornega sistema itn.

Impol si zato z načrtom za leto 2011 zastavlja specifične naslednje temeljne cilje:

- Doseči dobiček okoli 15 mio. €.
- Povečati stopnje samooskrbe z ustreznimi vhodnimi surovinami z dopolnitvijo in izboljšanjem livarniških kapacitet.
- Razviti nove nabavne vire surovin Al.
- Usposobiti se za uporabo cenejših oblik surovin Al z izgradnjo ustreznih naprav in usvojitvijo novih tehnologij predelave.
- S pospešitvijo tržnih ukrepov omogočiti čim hitrejšo izkoriščanje novih proizvodnih stiskalniških kapacitet v polni meri.
- Presoditi ustreznost obstoječe cenovne politike in jo spremeniti tako, da bodo prodajne cene v mogoči meri odražale zahtevnost proizvodnega procesa posameznega proizvoda.
- Nadaljevati pospešeno pojavljanje na trgih vzhodne Evrope.
- Doseči količinski obseg aluminjske proizvodnje za kupce zunaj sistema skupno 167.650 ton/leto.
- Neodvisno od mesta prodaje v skupini zagotoviti kupcem ponudbo in dostop do celotnega izbora izdelkov skupine, vse pod blagovno znamko Impola.
- Zagotoviti višje faze dodelave trakov (barvanje, zahtevne zlitine, preoblikovanje itn.).

Vsi ukrepi, kjer koli v skupini, bodo zastavljeni tako, da bo vsak ukrep pripomogel k izboljšanju izidov celotne skupine.

Skupina Impol bo z načrtovanim obsegom poslovanja v letu 2011 delničarjem ter drugim finančnim vlagateljem zagotavljala rast njihovega premoženja in jim hkrati zagotavljala takšen obseg dividend oz. obresti, ki bo v ravnotežju z usmeritvami v Impolovi dolgoročni strategiji delovanja. Pri tem se načrtuje konsolidirana prodaja v višini 473 mio. € in čisti denarni tok v višini 32 mio. €.

- Nadaljnje širjenje trga se bo še naprej zagotavljalo na vseh trgih, na katerih je Impol že prisoten. Tržne rizike se bo zmanjševalo z ustreznimi, s stroškovno opravičljivimi in z racionalnimi načini zavarovanj. Na področju prodaje aluminjskih izdelkov je še naprej cilj doseči prek 20 % trga zunaj EU, v okviru tega trga pa posebno pozornost nameniti domačemu trgu in ga glede na njegovo potencialno velikost zadovoljevati čim bolj celovito in popolno.
- Prodaja se bo organizirala v celoti na principih posredništva ter agencije v okviru skupine in vse vključene se bo stimuliralo v pretežni meri z vezavo na doseženo in plačano prodajno premijo nad ceno Al na LME, zmanjšano za nabavno premijo.

S politiko razvoja in naložb se bo še posebej zasledovalo predvsem uravnoteženje rasti podjetja ob zagotavljeni višji stopnji varnosti pri zagotavljanju predvsem cenovno ustreznih vhodnih surovin. Zato bo še nadalje poudarek na nižanju naložb v obratna sredstva.

Skladno s prej navedenimi izhodišči se bodo ukrepanja na finančnem področju usklajevala z razvojnimi in s tržnimi usmeritvami Impola ter s sprejetimi obveznostmi obvladujoče družbe do dolgoročnih investitorjev.

Pri zagotavljanju sredstev za dolgoročne finančne naložbe se bo Impol pri posameznih naložbah povezoval z drugimi vlagatelji in bankami, na področju kratkoročnega financiranja pa bo vključeval razpoložljive bančne vire in hkrati zagotavljal zadostno razpršenost virov ter zniževal obseg potrebnih naložb v obratna sredstva. Še nadalje se ocenjuje, da na finančnem trgu ni ustreznih možnosti pridobiti sredstev s povečanjem kapitala.

Za zagotavljanje ustrezne stopnje varnosti pri financiranju se bo nadaljevala politika kratkoročnih finančnih naložb.

Z namenom optimiziranja stroškov se še naprej spodbuja izvajanje čim večjega dela storitev zunaj skupine – outsourcing kot na primer: Alcad – informatika, Simfin – finance in računovodstvo, Upimol 2000 – nabava itn.

Financiranje v okviru skupine bo po zunanjih pogojih z vključenimi stroški zagotavljanja virov. Pri tem lahko posamezne družbe v skupini na finančnih trgih nastopajo tudi samostojno, in sicer na osnovi predhodnega soglasja nadrejene družbe.

Dolgoročne naložbe, razen manjših obnovitvenih naložb v teku, se v letu 2011 izvajajo v okviru razpoložljivih zunanjih virov za financiranje.

Zaradi zmanjšanja tveganj zaradi tečajnih razlik se bo tudi na nabavnem področju še naprej poskušalo čim večji del nabav surovin Al preusmeriti na področje €.

Pri oskrbi s surovinami se bo iskalo virov, ki zagotavljajo stabilno oskrbo po najugodnejših še sprejemljivih cenovnih in drugih pogojih in ki bodo Impolu omogočali, da bo kupcem dobavljal blago z ustreznimi izvori.

Posebna pozornost se bo še naprej namenjala zavarovanjem pred tveganji, ki nastajajo zaradi stalnih sprememb cen surovin, zato se bo še naprej poglobljalo znanja in vzpodbujalo njihovo takojšnjo uporabo na področju obvladovanja tveganj (Risk Management). Odbor za obvladovanje tveganj (OZOR) bo v okviru že dodeljenih pooblastil in zadolžitve sprotno preverjal ustreznost varovanja in prejemal ustrezne ukrepe ter dodeljeval zadolžitve.

S projekti, usmerjenimi na kupca (poglobljanje in nadgradnje e-poslovanja, dnevno načrtovanje itn.), se bomo še nadalje usposabljali za kakovostnejše zadovoljevanje kupcev po njihovi meri in njihovih pričakovanjih.

Spremembe na področju organiziranja delovanja podjetja bodo posvečene predvsem proučitvi možnosti uvedbe enotnega sistema upravljanja.

Informacijski sistem se bo nadgrajeval v smeri integriranega informacijskega sistema v vseh družbah v skupini. Informacijske sisteme v skupini se bo izboljševalo tako, da bodo v najkrajšem času sposobni spremljati spremembe v organizacijski strukturi in da se ne bodo pojavljale situacije, ko bi se zaradi rigidnosti IS morala kakšna sprememba zanemariti ali izvesti v nepopolni obliki.

Temeljna pravila delovanja skupine Impol ostajajo še nadalje enaka dozdajšnjim in nekaj najpomembnejših je naslednjih:

- Med poslovnimi subjekti v skupini se medsebojni odnosi vzpostavljajo na osnovi tržnih cen, če te obstajajo, če jih ni mogoče ugotoviti, pa na osnovi stroškovnih kalkulacij.
- Delovanje enega dela skupine ne sme v preostalih delih pomeniti motnje pri njihovem poslovanju – stroške procesa pokriva tisti program, zaradi katerega so izvorno nastali.
- Pri organiziranju poslovnih procesov se odloča na osnovi Kodeksa poslovnih pravil Impola.
- Celoten sistem stimuliranja zaposlenih se bo še naprej gradil na osnovi uspeha v obdobju celotnega leta.

Nove finančne naložbe bo skupina Impol usmerjala navadno le v subjekte, kjer si bo z naložbo utrjevala poslovne vezi, zagotavljala sinergijske učinke, varovala nabavne poti oz. zagotavljala komplementarnost svojih programov ter zagotavljala ustrezno visoko stopnjo donosnosti.

Jernej Čokl  
(predsednik uprave)

Janko Žerjav  
(član uprave)

Vlado Leskovar  
(član uprave)

## Izjava o odgovornosti uprave

Uprava je odgovorna za pripravo skupinskega letnega poročila tako, da to predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja skupine in izidov njenega poslovanja za leto 2010.

Uprava potrjuje, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja. Uprava tudi potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju podjetja ter skladno z veljavno zakonodajo in s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Uprava je tudi odgovorna za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejetje ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja, za stalno spremljanje drugih tveganj pri poslovanju in sprejemanje in izvajanje ukrepov za njihovo minimalizacijo ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

**Uprava potrjuje skupinske računovodske izkaze za leto, končano na dan 31. decembra 2010, in uporabljene računovodske usmeritve. To letno poročilo je uprava družbe sprejela na svoji seji 21. 3. 2011.**

Jernej Čokl  
(predsednik uprave)

Janko Žerjav  
(član uprave)

Vlado Leskovar  
(član uprave)



Na fotografiji so člani uprave: Janko Žerjav, Jernej Čokl (predsednik) in Vlado Leskovar.

## Poročilo nadzornega sveta za leto 2010

Nadzorni svet družbe Impol je skladno s pristojnostmi iz 281. člena Zakona o gospodarskih družbah med letom nadzoroval in preverjal vodenje poslov družbe v poslovnem letu 2010. To nalogo je opravljal tako, da so vsi člani sprotno pregledovali poročila, ki jim jih je najmanj enkrat mesečno posredovala uprava družbe. Med temi poročili je najpomembnejše letno poročilo o poslovanju družbe za leto 2010. Vse seje nadzornega sveta, ki konec leta 2010 šteje štiri člane, so bile sklepčne.

Nadzorni svet je na predlog uprave družbe obravnaval in potrdil načrt poslovanja družbe in poslovne politike družbe za leto 2010. Na svojih sejah je najpogosteje obravnaval cenovno in tržno politiko družbe ter njeno vlogo in vpetost v strategijo razvoja sistema Impol.

Nadzorni svet je sprotno spremljal poslovanje skupine Impol kot celote pa tudi poslovanje posameznih družb, vključenih v skupino, ter uspešnost posameznih programov, v okviru katerih skupina deluje.

Nadzorni svet je sprejel tudi odločitev, da preveri največjo finančno naložbo skupine v tujini v družbo Impol Seval na mestu njenega delovanja z neposrednim sodelovanjem na njenem organu upravljanja. Sklep je izvedel in ugotovil, da naložba daje izide, ki so se ob njeni izvedbi pričakovali, in družba postaja eden izmed nosilnih profitnih centrov skupine Impol.

Nadzorni svet ugotavlja, da so bila poročila uprave, ki jih je dobival med letom za obravnavo na posameznih sejah, sestavljena jasno in pregledno ter da so izkazovala resničen in pošten prikaz dejanskega stanja poslovanja družbe.

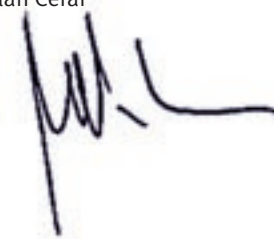
Nadzorni svet tudi ugotavlja, da je uprava sproti in dosledno uresničevala njegove sklepe. Predsednik in člani nadzornega sveta so redno mesečno dobivali od uprave pisna poročila o tekočem poslovanju družbe.

Po potrebi se je nadzorni svet srečeval na štirih rednih sejah, enakomerno porazdeljenih po kvartalnih, in na štirih izrednih sejah, kjer je obravnaval posamezne aktualne težave.

Nadzorni svet ugotavlja, da je k poslovnemu poročilu skupine Impol priloženo revizijsko poročilo revizijske družbe Auditor, d. o. o., Ptuj, iz katerega izhaja, da računovodski izkazi v vseh pogledih podajajo resnično in pošteno sliko finančnega stanja družbe Impol 2000, d. d., celotne skupine Impol in preostalih družb v skupini Impol na dan 31. 12. 2010 in izidov njenega poslovanja ter gibanja finančnih tokov v letu, ki se je končalo z navedenim datumom, skladno s slovenskimi računovodskimi standardi. V poslovanju Impola 2000, d. d., predstavlja Impol, d. o. o., najpomembnejši del in bistveno vpliva na uspešnost skupine Impol. Poslovno poročilo poslovodstva je skladno z računovodskimi izkazi. Nadzorni svet na revizijsko poročilo nima pripomb in ga potrjuje v predlagani vsebini vključno s predlogom oblikovanja kapitala, bilančnega dobička in dobička po poslovnem letu 2010 ter predlaga skupščini, da ga sprejme in podeli razrešnico upravi in nadzornemu svetu za leto 2010.

Nadzorni svet je to letno poročilo skupine Impol in letno poročilo Impola 2000, d. d., sprejel na svoji redni seji 24. 3. 2011.

Predsednik nadzornega sveta:  
Milan Cerar



Na fotografiji sta člana nadzornega sveta:  
Milan Cerar (predsednik) in Jože Kavkler



Na fotografiji sta člana nadzornega sveta:  
Adi Žunec in Tanja Ahaj





Pregled poslovanja

Impolova prevladujoča dejavnost v skupini je predelava aluminija v valjane, stiskane, vlečene, kovane in v druge vrste aluminijских izdelkov (pretežna dejavnost 25.500), vendar se v skupini pojavlja tudi več drugih, vendar manj pomembnih dejavnosti. Večina dejavnosti v skupini je organizirana v posebnih družbah, ki medsebojno poslujejo po tržnih pravilih.

V letu 2010 se je Impol usposabljal za večjo proizvodnjo materialov za nadaljnjo uporabo za predelavo predvsem s kovanjem. Glede na zdajšnja tržna gibanja in signale, ki prihajajo s trga, ugotavljamo, da je bila ta usmeritev pravilna in da bo Impol za njeno realizacijo lahko zadovoljeval enega izmed zelo zahtevnih segmentov trga.

Do leta 1950 je Impol predeloval samo baker, aluminij pa predeluje od leta 1950 (program je podrobneje opisan na spletni strani <http://www.impol.si>), ko je bila celotna svetovna letna proizvodnja primarnega elektrolitskega aluminija komaj dober milijon ton, danes pa znaša že prek 40 milijonov ton in naj bi se v letu 2011 povečala za približno 5 %, pri tem pa dodatno postaja zelo pomembna predelava sekundarnega (zbirateljskega) aluminija, ki po ocenah dosega že 20 mio. ton letno (Aluminium, št. 1-2, 2011). Poudariti še velja, da s to proizvodnjo še niso izkoriščene vse že razpoložljive kapacitete za proizvodnjo primarnega aluminija, ki pa zaradi različnih vzrokov vse ne delujejo v polni meri in bi z njihovo vključitvijo svetovna proizvodnja lahko bila večja za okoli 15 %.

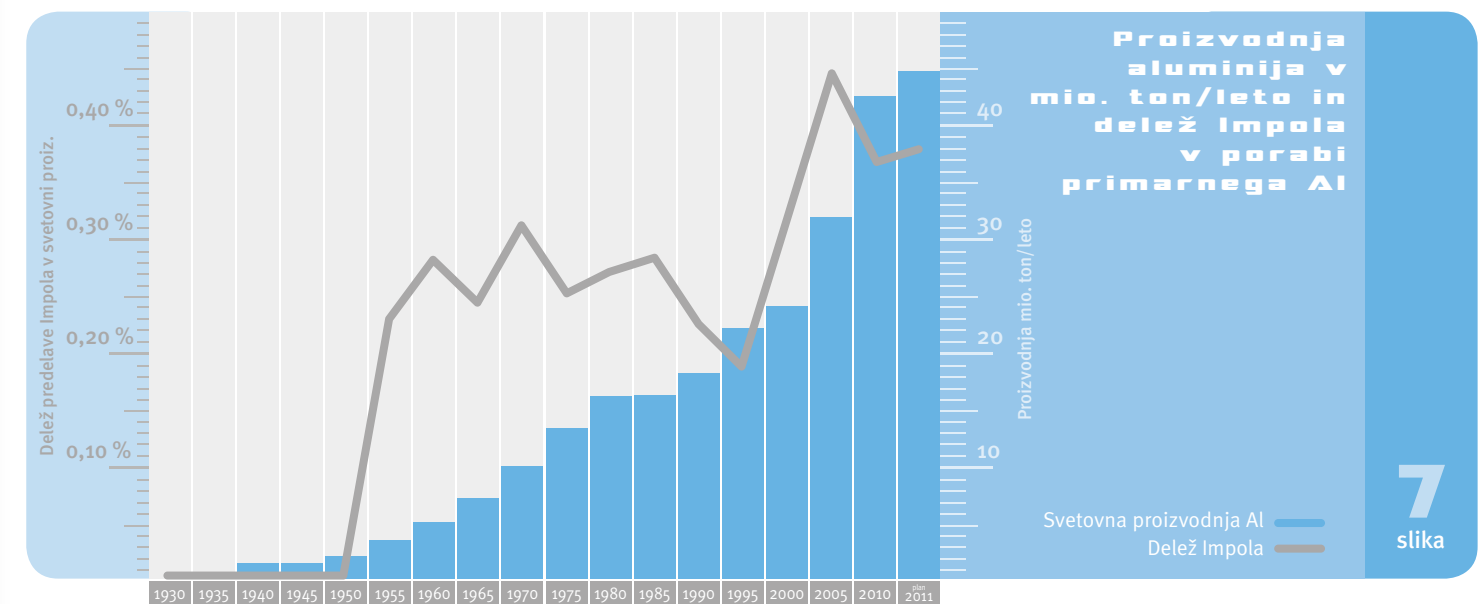
	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Svetovna proizvodnja primarnega Al v tonah	33,93	38,14	39,68	37,02	42,44	44,63
Svetovna poraba primarnega Al v tonah	34,40	37,85	37,81	34,71	40,66	43,67
Povzročeno neravnotežje (+ presežek, - primanjkljaj Al)	-0,47	0,29	1,87	2,30	1,78	0,96
LME cash price: - \$/ton – letno povprečje	2.566	2.639	2.571	1.667	2.173	2.600

Zadnjič obnovljeno 10. 1. 2011

Vir: IAI, WBMS, CRU, SG Commodities Research

Svetovna  
proizvodnja  
primarnega Al

9  
tabela



V svetovni predelavi izdelanega primarnega aluminija je skupina Impol dosegla 3,7-‰ delež predelave v primerjavi z na novo izdelanim aluminijem. Leta 2010 je delež ostal enak deležu iz predhodnega leta. Skladno s svojimi strateškimi usmeritvami se Impol močnejše osredotoča na dodano vrednost v proizvodni in manj na samo količino, čeprav tudi ta poslovno ostaja kot pomembna usmeritev, saj v procesu masovne proizvodnje le ob zadostni količini ustrezno obvladuje fiksne stroške. Ker je svetovna predelava aluminija, vključno s predelavo sekundarnega povratnega aluminija, že blizu 55 mio. ton letno, je delež Impola v skupni predelavi nekaj manj kot tri promile (3 ‰).

V letu 2010 se je obseg realizacije po dveh letih zaporednega zmanjševanja spet povečal, in to za 12 % zaradi povečanja fizičnega obsega – to je tudi eden izmed razlogov, da je Impolova udeležba v skupni porabi svetovne proizvodnje aluminija ostala v enaki višini.

Značilnost aluminijske predelovalne panoge je, da se prodajne cene njenih izdelkov oblikujejo tako, da se glede na ceno Al na borzi (v nadaljevanju: LME) s kupci dogovarja prodajna premija.

Enako pa velja tudi za nabavne cene aluminijskih surovin, pri katerih se nabavna cena oblikuje tako, da se glede na ceno Al na borzi z dobavitelji pogaja za nabavno premijo, ki običajno vključuje vse stroške za dobavo po pogojih Incoterms DDU. Cena Al na borzi tako neposredno vpliva na velikost dosežene prodaje in na velikost neposrednih stroškov, pri ustreznem terminkem zavarovanju (hedging) pa njena sprememba ne sme imeti neposrednega vpliva na rezultat poslovanja.

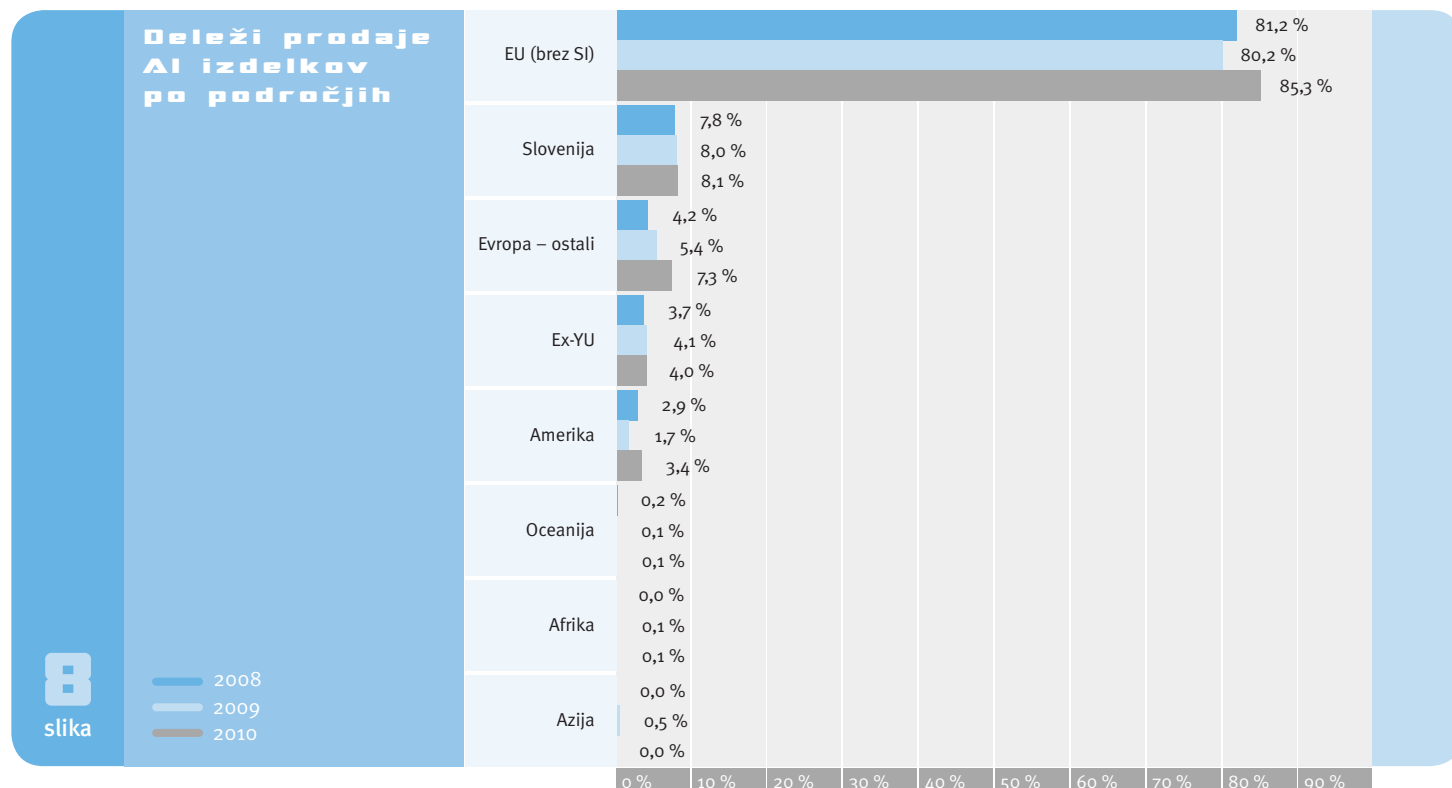
## Tržno-proizvodni program

Obvladujoči tržno-proizvodni program skupine Impol je predvsem proizvodnja in prodaja naslednjih aluminijskih izdelkov:

- različni valjani aluminijasti izdelki (čisti in barvani trakovi, pločevine, desinirane in oblikovane pločevine);
- folije in tanki trakovi;
- profili (neobdelani, eloksirani);
- palice, cevi;
- kovani izdelki, liti in barvani izdelki Al;
- drugi proizvodi, trgovinske in storitvene dejavnosti.

Ti proizvodi v vseh oblikah skupaj predstavljajo skoraj celotno realizacije skupine, vsi preostali programi skupaj za trg zunaj okvira skupine pomenijo le mali delež v skupni realizaciji.

Celotni proizvodni program je naročniški in ga sprožijo prodajna naročila.



Program	t/leto	Delež
Liti izdelki	1.595	1 %
Trakovi, pločevine	75.372	49 %
Barvani trakovi	3.535	2 %
Folije	24.108	16 %
Profili	18.662	12 %
Eloksirani profili	1.547	1 %
Stiskane palice, cevi	20.691	13 %
Vlečene palice	9.785	6 %
Skupaj	155.294	

**Deleži prodaje po tržno-proizvodnem programu**

10 tabela

## TRG IN KUPCI

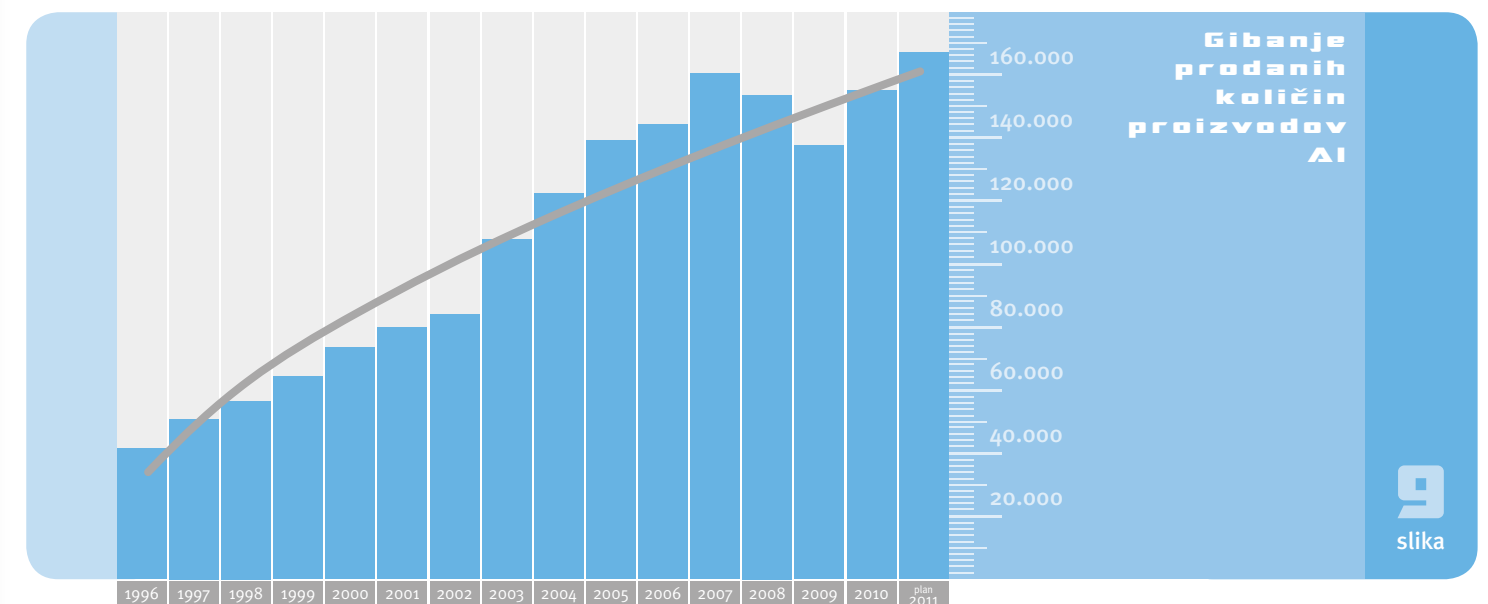
Impol prodaja pretežni del aluminijskih proizvodov v izvoz.

Impol oskrbuje svoje kupce s širokim izborom aluminijastih valjanih, stiskanih in v manjši meri dodatno obdelanih izdelkov (kovani, barvani, eloksirani ...), ki so izdelani na individualno zahtevo kupca. Zato je celotna proizvodnja zastavljena in vodena kot individualna proizvodnja, izvaja pa se masovno, da lahko izpolni cenovna pričakovanja kupcev.

Gibanje rasti Impola v najrealnejši obliki prikazujejo podatki o količinski realizaciji aluminijskih proizvodov v tonah. Podatke o vrednostni realizaciji popačijo gibanja cen na LME.

V letu 2010 se je obseg prodaje dvignil na količino, ki jo je skupina Impol že dosegala pred krizo. Skladno s predvidevanji pa bo rast obsega poslovanja v letu 2011 omogočila, da bo obseg narasel nad količine, dosežene v obdobju pred letom 2009.

Pretežni del prodaje je še vedno usmerjen na območje EU in vključno s prodajo na območju Slovenije v EU prodamo okoli 90 odstotkov vseh izdelkov. Prodajni trg je v več kot 40 državah porazdeljen med 400 večjih kupcev, brez posebej prevladujočih (glej: Slika 4 na str. 2).



## TRŽNE ZNAČILNOSTI

Leto 2010 sodi med uspešna poslovna leta. Trg aluminijevih polizdelkov se je ponovno začel prebujati, poseben porast povpraševanja se je začel predvsem v drugi polovici leta 2010, ko se je povečalo povpraševanje v različnih industrijskih panogah. Krizo je v večji meri prebrodila avtomobilska industrija, medtem ko se še vedno čutijo težave v gradbeni industriji in transportu. Veliko držav je začelo izvajati sanacije po krizi in ponovno zaganjati proizvodnjo v večjem obsegu. Predvsem izboljšanje tržnega stanja v Nemčiji je močno vplivalo na povečanje povpraševanja po izdelkih Impola, saj je Nemčija naš najpomembnejši trg. Stečajni naših konkurentov med krizo so odprli nov tržni prostor, kar je omogočilo tudi večjo prodornost izdelkov na trg. Kriza je prav tako vplivala na poslabšanje plačilne discipline, zato je bilo treba zaostri previdnost pri poslovanju.

Naš najpomembnejši trg še vedno ostajajo države Evropske unije, med katerimi največ izvažamo v Nemčijo, Italijo, Francijo, Švico in na Češko. Izvažali smo v več kot 25 evropskih držav, s čimer ohranjamo zemljepisno razpršenost, prav tako naš trg predstavlja večje število različnih kupcev, tako da nihče izmed njih nima prevladujočega položaja, zaradi katerega bi ob krizi lahko ogrozil naše delovanje.

V letu 2010 smo osvajali tudi nove trge, in sicer Rusijo in Belorusijo (za izdelke družbe Impol Seval) ter Poljsko. Prav tako je porasel izvoz v ZDA, kamor v glavnem izvažamo izdelke z višjo dodano vrednostjo. Manj smo prisotni na trgih Azije, Avstralije in Bližnjega vzhoda, saj je izvoz zaradi poslovanja v dolarski valuti manj donosen.

## POVPRAŠEVANJE PO POSAMEZNIH IZDELKIH

Glavni izdelki aluminijskega programa prodaje skupine Impol so: palice, cevi, profili, folije, pločevine in tanki trakovi ter drugi valjani izdelki. V letu 2010 je najbolj poraslo povpraševanje po palicah, posebej vlečenih, kjer nam je tudi uspelo dosežati visoko dodano vrednost. Manj zadovoljni smo s povpraševanjem po profilih, ki so v glavnem namenjeni za uporabo v gradbeništvu in transportu, torej v panogah, ki si še nista opomogli od krize.

Zelo smo zadovoljni s prodajo folij, kjer smo dobro izkoristili in celo povečali kapacitete proizvodnje ter tako tudi pridobili večji tržni delež v Evropi. Prav tako je poraslo povpraševanje po valjanih izdelkih družbe Impol Seval, ki ji je uspelo izboljšati kakovost izdelkov in zagotoviti primerni prodajni servis.

## ORGANIZACIJA PRODAJE

V skupini Impol poteka aluminijska prodaja pretežno prek družbe Impol, d. o. o., prodaja preostalih proizvodov in storitev pa neposredno prek tistih družb v skupini, ki se ukvarjajo s tržno usmerjeno dejavnostjo. Pri tem Impol, d. o. o., še naprej kupuje določene storitve za izvajanje svoje dejavnosti.

Impolov aluminijski proizvodni program je razdeljen na standardni in specializirani program, pri čemer sta oba deleža približno enaka (50 odstotkov). Standardni program je namenjen prodaji trgovcem, ki kupujejo standardne izdelke za nadaljnjo prodajo. Specializiran program pa je namenjen neposredni prodaji končnim odjemalcem, za katere so izdelki narejeni po načrtih (specifična oblika, zlitine, mehanske in kemične lastnosti itn.). Tovrstna delitev omogoča višjo raven varnosti poslovanja, kar se je izkazalo tudi med krizo.

## TRŽNO KOMUNICIRANJE

V letu 2010 smo se udeležili največjega evropskega sejma aluminijske industrije Aluminium 2010 v Essnu, kjer smo se srečali s kupci in z dobavitelji ter se podrobneje seznanili s ponudbo konkurence. Tovrstna oblika tržnega komuniciranja omogoča kakovostno predstavitev in zastopanje znamke Impol, tovrstni dogodki pa so tudi idealna priložnost za izdelavo primerjave položaja Impola glede na druge tekmece v svetu aluminija. Udeleževali smo se tudi različnih srečanj v organizaciji EAFA, kjer smo spoznavali in izmenjevali podatke s konkurenco v Evropi.

Prav tako smo popestrili naše trženjske aktivnosti z izdelavo novega kataloga, v katerem smo še podrobneje predstavili ponudbo skupine Impol.

## PRODAJA V DRUŽBAH SKUPINE IMPOL, KI IMAJO SEDEŽ ZUNAJ SLOVENIJE

Leto 2010 je bilo zelo uspešno za obe družbi skupine Impol, ki poslujeta v tujini. Impol Seval je uspel povečati proizvodnjo in tržni delež, povišati prodajne cene ter osvojiti nove trge, kot sta Rusija in Belorusija.

Prav tako je bilo uspešno poslovanje družbe IAC. Uspelo jim je povečati prodajo izdelkov na trgu ZDA in drugih trgih Srednje in Južne Amerike. Povpraševanje se je zelo povečalo, pri čemer celo nismo uspeli zadovoljiti vseh potreb kupcev.

## POMEMBNI DOSEŽKI V PRODAJI

- Povečali smo prodajo s 137 tisoč ton na 165 tisoč ton aluminijevih polizdelkov.
- Uspeli smo obdržati vse obstoječe kupce in pridobiti nove.
- Uspešno smo osvojili nove trge (Rusija, Belorusija in Poljska) in povečali tržni delež na obstoječih trgih.
- Povečali smo prodajne marže in uspešno sledili gibanjem povišanja cen.
- Ohranili in utrdili smo imidž znamke Impol v Evropi in svetu.

## NAPOVEDI ZA LETO 2011

- Nameravamo še povečati prodajo in polno izkoristiti proizvodne kapacitete.
- Ohranili bomo razmerje prodanih izdelkov trgovcem in končnim kupcem.
- Povečali bomo delež prodaje izdelkov z višjo dodano vrednostjo (vlečene palice, folije in debeli drogovi).
- Izkoristili bomo večje kapacitete stiskalniškega programa, ki smo mu dodali novo stiskalnico, in povečali prodajo stiskanih izdelkov.
- V celoti nameravamo izkoristiti povečano povpraševanje po izdelkih (vlečene palice).
- Osvojati nameravamo nove izdelke in se z izdelavo sistemov za izdelavo sončnih elektrarn pridružiti skupini proizvajalcev zelene energije.
- Povečali bomo prodajo izdelkov družbe Impol Seval, ki bo svojemu proizvodnemu programu dodala še zahtevnejše izdelke (barvni program).
- Usposobili se bomo za prodajo na malo, ki bo potekala prek družbe Impol Servis. Tako bomo zapolnili vrzeli, ki so nastale po propadu nekaterih večjih prodajalcev v Sloveniji.
- Ponovno nameravamo utrjevati ugled blagovne znamke Impol kot zanesljivega in uglednega ponudnika široke množice aluminijevih izdelkov.

## Nabava

Impol v skupini skupno organizira nabave strateških aluminijevih surovin (okoli 90 %), upoštevajoč načelo, da kupuje z optimalnimi pogoji (cenovno, rokovno, stroškovno, kakovostno). S tem zagotavlja enotne nabavne pogoje za vsa podjetja v skupini in izkorišča prednosti ekonomije obsega. To predstavlja 65 % vseh nabav materialov in storitev.

Aluminijeve surovine imajo izvor večinoma zunaj Slovenije (okoli 90 odstotkov); pogoji in cene za njihov nakup se v celoti oblikujejo skladno z gibanji cen na Londonski borzi kovin (LME). Predeluje se tudi pomemben delež sekundarnega aluminija, kar znižuje nabavne cene.

Pri nabavi aluminija se spopadamo z različnimi izzivi: zagotavljanje zanesljivosti virov, visoko angažiranje obratnega kapitala, zahtevna logistika in visoka volatilitnost borznih cen aluminija. Glede na to, da so borzne cene aluminija vse bolj odvisne od naložbenega špekulativnega kapitala, ki se z delniškega trga seli na področje surovin, in vse manj od dejanskih fizičnih kazalnikov proizvodnje, ponudbe in povpraševanja, moramo obvladovati tudi te zahtevne makroekonomske razmere. Varovanje borznih cen surovin v povezavi s prodajnimi pogodbami je ključnega pomena za doseganje ustreznih pogodbenih prodajnih marž in s tem tudi zelenih poslovnih izidov. Kupci pričakujejo visoko cenovno fleksibilnost in prilagajanje tržni

spremenljivosti borznih cen, zato več kot 20 % prodajnih pogodb varujemo s posli na terminkem trgu, ker nam takšne fleksibilnosti dobavitelji surovin ne omogočajo.

V letu 2010 je cena aluminija zrasla za 25 %, kar pomeni, da se je trg ponovno prebujal, to pa je tudi pozitivno pospeševalo povpraševanje. Dvig cen vhodne surovine pa je prinesel tudi nove izzive. Dvignili so se stroški nabave surovin in posledično tudi stroški proizvodnje. Cene aluminija v preteklem letu niso bile stabilne, tako da smo se spopadali s tedenskimi in z mesečnimi nihanjmi, katera smo uspešno obvladovali s terminkim trgovanjem na Londonski borzi barvnih kovin.

Največ surovin uvozimo iz Rusije, kjer kupujemo primarni aluminij v obliki ingotov, T-komadov in bram za valjanje (45 %). V državah Evropske unije kupujemo surovine v obliki drogov za stiskanje profilov (aluminium billets), toplo valjani trak za folije (aluminium foilstock) in sekundarni aluminij (aluminium scrap), kar skupaj predstavlja 35 % nabave vhodne surovine. Preostanek surovin pa prihaja iz Afrike (15 %) in Kitajske (5 %).

Leto 2010 je zaznamovala visoka rast nabavnih premij, povečano povpraševanje na trgu pa je povzročalo težave pri oskrbi z določenimi vrstami surovin. Južna Evropa je tudi logistično zelo zahtevna lokacija z vidika oskrbe z aluminijem, zato smo bili zaradi zagotavljanja zanesljivosti oskrbe s surovinami prisiljeni organizirati lastne ladijske pošiljke in financirati zaloge v lukah v Sloveniji in Črni gori.

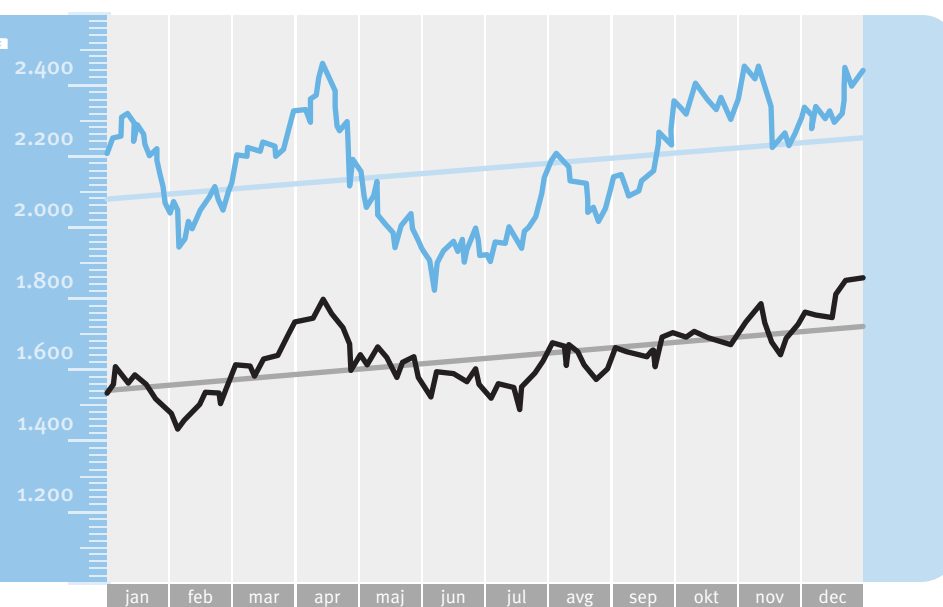
Dolgoletni trend gibanja cen aluminija na LME je v letu 2010 umirjen. Iz drastično nihajočega v predhodnih treh letih se je spremenil v zmerno naraščajočega in to smer ohranjal prek celotnega leta.

Za Impol so ob dobaviteljih aluminijevih surovin pomembni še dobavitelji energentov ter izvajalci prevozov. Ker se nabavne cene za Al in energente oblikujejo avtonomno in Impol nanje dejansko ne more vplivati, se v sistemu zasleduje pravilo, da se prednostno izbirajo tiste vrste in kakovosti, ki še zadovoljujejo, cene pa so najnižje mogoče (npr.: uporaba sekundarnih aluminijevih odpadov namesto aluminijevih ingotov, uporaba zemeljskega plina namesto propan-butana, zakup električne energije vnaprej itn.). Pri tem več članov skupine, ki delujejo na enem območju, skupaj nastopa pogodbeno proti trgu.

Vse druge nabave v skupini Impol se organizirajo v družbah v skupini, kjer se vključujejo v proizvodne oz. storitvene procese, ter ne povzročajo pomembnejših težav pri njihovi realizaciji. Storitve na področju nabave je tudi v letu 2010, kot že v predhodnih letih in po predvidevanju tudi v prihodnje, izvajala zunanja družba Upimol 2000, d. o. o., ker se še naprej ugotavlja, da je takšen način nabave najracionalnejši.

Na domačem trgu se nabavlja okoli 10 % aluminijevih surovin, 100 % energentov, okoli polovica preostalih materialov, storitve pa skoraj v celoti.

Gibanje cene Al na LME 2010 v \$/t in v €/t ter smernice

10  
slika

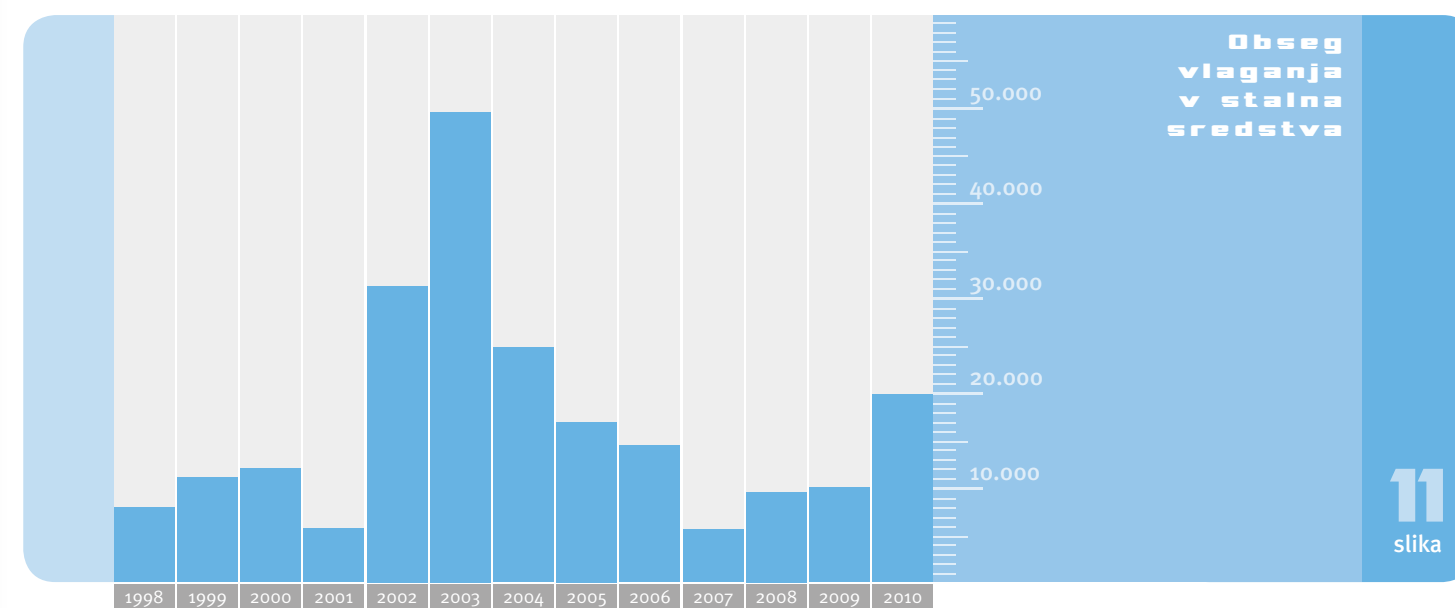
## Razvojni in naložbeni procesi

Naložbe so se izvajale predvsem za namene, ki zagotavljajo konsolidacijo skupine in njeno organsko rast. Njihova intenzivnost je približno enaka intenzivnosti v predkriznem obdobju. Zaradi višanja cen aluminija in povečanja obsega poslovanja na koncu leta se je potreba po vlaganjih v obratna sredstva v letu 2010 povečala.

V letu 2010 je skupina sklenila vlaganja v dva večja in pomembnejša razvojna projekta, in to v projekt izgradnje novih stiskalniških kapacitet za proizvodnjo palic za nadaljnjo predelavo v industrijo kovanih izdelkov za potrebe industrije transportnih sredstev ter naložbo v sončno elektrarno.

Nadaljeval se je tudi projekt razvoja novih, namenskih aluminijastih polizdelkov za zahtevne aplikacije in napredne tehnologije njihovega ekstrudiranja (InoProAl), ki je sofinanciran prek ministrstva za gospodarstvo.

	MIO. €					Obseg naložb
	2010	2009	2008	2007	2006	
Naložbe v pridobitev delnic			3,2	44,8		11 tabela
Naložbe v stalna sredstva	20,0	10,2	7,0	5,9	15,7	
Naložbe v gibljiva sredstva	20,6	-10,2	-2,9	-14,3	44,6	
Skupaj	40,6	0	7,3	35,5	60,3	

11  
slika

## Financiranje in politika dividend

Skupina Impol je v letu 2010 konsolidirala sestavo virov financiranja, tako da s kapitalom financira skoraj 20 % vseh naložb, v obliki dolgoročnih virov pa za financiranje kratkoročnih naložb zagotavlja 13 mio. €, kar družbi zagotavlja sorazmerno stabilno osnovo za poslovanje.

Zaradi potreb, da zagotovi ustrezno vračanje dolgoročnih in kratkoročnih kreditov, najetih v vseh družbah v skupini, ter da zagotovi večji delež kapitala kot vira financiranja naložb v trajna obratna sredstva, skupina Impol stalno maksimira uporabo dobička za njihovo financiranje. Zato dosežene dobičke družb v skupini v ustrezni meri koncentriira in razporeja v naložbe z najvišjimi dobički ter z najkrajšimi roki vračila.

Pri tem pa posebno pozornost namenja angažiranju sredstev v kratkoročnih naložbah (zaloge, terjatve, denar, drugo) in jih zmanjšuje v največji mogoči meri, da se izogne težje obvladljivim težavam pomanjkanja sredstev ali razpoložljivosti pri zunanjih kratkoročnih virih financiranja.

Za dividende in participacijo posloводства ter zaposlenih se lahko v skupini nameni največ do okoli 0,33 mio. € letno. Družbe v skupini pa morajo obvladujoči družbi zagotoviti do 5 mio. € dividend.

Vse dolgoročne naložbe se začinjajo le na osnovi predhodne odločitve uprave in v odvisnosti od njihove pomembnosti še na osnovi predhodne preveritve na nadzornem svetu.

V letu 2011 se ne pričakuje večjih sprememb v lastniški sestavi delniške skupščine, družba sama pa tudi ne predvideva oblikovanja posebnega rezervnega sklada in poseganja v lastno lastniško sestavo.

## Pomembnejši dogodki po končanem poslovnem letu

V obdobju od 1. januarja 2011 do priprave tega poročila ni zaznanih pomembnejših dogodkov, ki bi bistveno vplivali na poslovne izkaze in zahtevali dodatna razkritja in obravnave.

## Obvladovanje tveganj

### OBVLADOVANJE FINANČNIH TVEGANJ

Finančna tveganja skupine Impol spremljajo in obvladujejo oddelek financ in ekonomike, oddelek za »risk management« (RM) ter drugi ustrezni oddelki v podjetjih skupine Impol, ki poslujejo zunaj Slovenije. Za celovitost obvladovanja tveganj je organiziran Odbor za obvladovanje rizikov (OZOR), ki načrtno in sprotno spremlja in obravnava opažena tveganja, ki nastajajo v poslovnem procesu v celotni skupini Impol, in sprotno predlaga oz. tudi sprejema ukrepe za njihovo zmanjševanje in odpravljanje (v okviru dodeljenih kompetenc uprave ter Kodeksa poslovnih pravil Impola). OZOR je svoje delovanje organiziral na rednih in izrednih sejah (28 sej, sprejetih ukrepov oz. danih predlogov pa okoli 350).

Tveganja, s katerimi se skupina spopada, so prikazana v Tabeli 12.

#### Vrste tveganj in njihovo obvladovanje

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
Likvidnostno tveganje	Pomanjkanje likvidnih sredstev za poravnavanje obveznosti iz poslovanja ali financiranja.	Vnaprej dogovorjene kreditne linije ter pripravljane načrtov odливov in prilivov.	Manjša
Tveganje sprememb cen aluminijevih surovin	Aluminij je borzna surovina in spremembe cen so stalne. Kupci želijo kupiti izdelke na osnovi vnaprej predvidene cenovne osnove za aluminij.	Zavarovanje s »hedgingom« – to je s terminskimi nakupi in prodajami futuresov.	Velika
Tveganje sprememb deviznih tečajev	Nevarnost izgube zaradi neugodnega nihanja deviznih tečajev – predvsem USD.	Varovanje z uporabo ustreznih izvedenih finančnih instrumentov in uporaba možnosti nabav osnovnih surovin v domači valuti.	Zmerna
Tveganje sprememb obrestnih mer	Tveganje glede sprememb pogojev financiranja in najemanja kreditov.	Spremljanje politike ECB in FED, varovanje z uporabo ustreznih izvedenih finančnih instrumentov – obrestne zamenjave, prehod s fiksne na variabilno obrestno mero.	Zmerna
Kreditno tveganje	Tveganje neplačil kupcev.	Zavarovanje terjatev do kupcev – predvsem tujih s strani Prve kreditne zavarovalnice, spremljanje bonitet kupcev, omejevanje maksimalne izpostavljenosti do posameznih kupcev.	Od zmerna do večja
Nevarnost odškodninskih zahtevkov in tožb	Nevarnost odškodninskih zahtevkov tretjih oseb zaradi škodnih dogodkov, ki jih družba povzroči nehote s svojo dejavnostjo, posestjo stvari in z dajanjem izdelkov na trg.	Zavarovanje splošne odgovornosti in zavarovanje proizvajalčeve odgovornosti (za segment proizvodnje palic in cevi).	Majhna
Nevarnost škode na premoženju	Nevarnost škode na premoženju zaradi rušilnega delovanja naravnih sil, nevarnost zaradi strojelomov.	Sklenitev premoženjskega zavarovanja, strojelomnega zavarovanja in zavarovanja obratovalnega zastoja.	Zmerna

12  
tabela

## TVEGANJE SPREMEMBE DEVIZNIH TEČAJEV

Pretežni del prodaje in nabav se izvaja v isti valuti, tako da se v teh ne pojavlja problematika zaradi sprememb deviznih tečajev.

Skupina pa je izpostavljena tem spremembam na dveh večjih področjih, in sicer pri nabavi aluminijevih surovin ter pri najemanju kreditov, ki so nominirani v valuti, ki je drugačna od obračunske.

Impol osnovno surovino v glavnem nabavlja v ameriških dolarjih in ta predstavlja odprto devizno pozicijo na podjetju Impol, d. o. o., ter v Impol Sevalu v Srbiji, kjer nastajajo velike tečajne razlike zaradi padca srbskega dinarja. Ukrepi, ki jih je skupina izvedla za zmanjšanje vpliva negativnih tečajnih razlik na poslovni izid v srbskem delu skupine, so:

- večina prodaje v EU poteka prek družbe Impol, d. o. o.
- Impol, d. o. o., daje aluminij na predelavo tako, da Impol Seval ne financira zalog aluminija, terjatve pa le v manjših vrednostih.

		V MILIJONIH USD				Pregled dolarskih prilivov in odlivov ter odprtih pozicij v družbi Impol, d. o. o.	13 tabela
	2007	2008	2009	2010			
Prilivi	31	28	11,5	15,5			
Odlivi	255	244	48,9	79,7			

V letu 2010 smo določeni del odprtih pozicij v ameriških dolarjih v Impolu, d. o. o., varovali skladno s politiko upravljanja tečajnega tveganja z uporabo izvedenih finančnih instrumentov, del pa je ostal nezavarovan. Del odprtih pozicij v USD smo v letu 2010 sicer nekoliko povečali zaradi povečanja cene aluminija na borzi in večjih nabav, smo pa tudi vedno večji delež vhodne surovine nabavljali od dobaviteljev, s katerimi smo se dogovorili za poslovanje v evrih. Za zavarovanje smo uporabili preproste izvedene instrumente, kot so forwardi in valutne opcije. S temi instrumenti smo ustvarili pozitivne učinke, vendar kljub temu nismo uspeli v celoti nevtralizirati negativnih tečajnih razlik, ki so nastale zaradi nezmožnosti pokrivanja odlivov s prilivi.

## TVEGANJE SPREMEMB ALUMINIJSKIH CEN

Posamično gledano, je to tveganje zraven tveganja na prodajnem trgu največje tveganje za delovanje skupine Impol.

Načelo skupine Impol je, da se ob sklenitvi prodajne pogodbe oz. ob sprejemu prodajnega naročila, ki je sklenjeno s sklicem na neko LME-ceno aluminijevih surovin, terminsko ali pa fizično zagotovi surovine po enakih cenah, kot so vključene v osnovo za sklenitev prodajne pogodbe ali naročila.

Temu primerno se oblikujejo tudi načini vključevanja stroškov in spremljanja zalog.

Navadno se zavarovanje zagotavlja primarno z zagotavljanjem ustreznih dejanskih virov surovin, le manjkajoča ali presežna razlika se terminsko kupi oz. proda na terminskih trgih.

S stalnim spremljanjem dogajanj v posebnem specializiranem oddelku ter s stalnim nadzorom Odbora za obvladovanje rizikov (OZOR) zagotavljamo kontinuiranost in stalnost procesa zavarovanja, kar podpiramo z lastnim informacijskim sistemom, ki zagotavlja tekoče analitično spremljanje vseh dogodkov po vsakem posamičnem dogodku.



Za zagotovitev ustreznega zavarovanja je Impol v letu 2010 terminsko kupoval oz. prodajal v naslednjih obsegih:

#### Terminski nakupi in prodaje

14  
tabela

	Terminski nakupi			Terminske prodaje		
	€	\$	£	€	\$	£
Skupaj	27,315.201	5,612.769	99.146	28,522.500	6,542.661	0
V tonah			19.825			20.100

Z naslednjim stanjem konec leta:

#### Stanje terminskih nakupov konec leta

15  
tabela

	Prodajni v tonah	Skupaj v izvirni valuti	Tečaj 31. 12. 2010	€
\$	450	1,049.474	1,3384	784.126
€				
£			0,8602	
	Nakupni v tonah	Skupaj v izvirni valuti	Tečaj 31. 12. 2010	€
\$	325	681.767	1,3384	509.390
€	1.075	1,831.049	1,0000	1,831.049
£	75	99.146	0,8602	115.259
Skupaj	1.025	ton		2,455.697

## KREDITNO TVEGANJE

Proces kreditne kontrole zajema bonitetno ocenjevanje kupcev, kar izvajamo redno s pomočjo Prve kreditne zavarovalnice, in spremljamo plačilno disciplino kupcev. Z rednim spremljanjem odprtih in zapadlih terjatev do kupcev, starostne strukture terjatev ter povprečnih plačilnih rokov ohranjamo kreditno izpostavljenost skupine Impol v sprejemljivih okvirih glede na zaostrene tržne razmere. V letu 2010 so se terjatve do kupcev povečale, v večji meri na račun povečanja cen aluminija, ki je osnova za oblikovanje prodajne cene in pa tudi porasta prodaje.

## ZAVAROVANJE TVEGANJ ZUNANJIH VLAGATELJEV

Zaradi spremenjenih pogojev kreditiranja bank smo morali v letu 2010 zagotavljati dodatna zavarovanja za že odobrene kredite zunanjih vlagateljev.

## LIKVIDNOSTNO TVEGANJE

Pri obvladovanju likvidnostnega tveganja proučujemo, ali je skupina Impol zmožna poravnati tekoče poslovne obveznosti in ali ustvarja dovolj velik denarni tok za poravnavo obveznosti iz financiranja.

Z drsečim tedenskim in mesečnim načrtovanjem denarnih tokov ugotavljamo potrebe po likvidnih sredstvih. Mogoče primanjkljaje denarnih sredstev zagotavljamo s kreditnimi linijami, odprtimi pri bankah, mogoče krajše časovne presežke pa vlagamo v likvidne kratkoročne finančne naložbe.

## TVEGANJE SPREMEMBE OBRESTNIH MER

Skupina Impol je imela konec leta dolgoročne kredite, ki so vezani na referenčno obrestno mero 6-mesečni Euribor. Zaradi ugotovitev, da so ponudbe za zamenjavo obrestnih mer izrazito stroškovno neugodne, in zaradi predvidevanj, da se obrestna mera ne bo zviševala, novih zavarovanj obrestnih mer nismo sklepali. Skupina Impol je na dan 31. 12. 2010 imela razmerje med variabilnimi in fiksnimi oziroma ščitnimi finančnimi obveznostmi v višini 49,94 % : 50,06 %.

## ZAVAROVANJE PREMOŽENJA, OBRATOVALNEGA ZASTOJA IN ODGOVORNOSTI

Cilj skupine Impol je, da ima zagotovljeno finančno nadomestilo za škodo, nastalo na premoženju, za izgubljen dobiček zaradi obratovalnega zastoja ter da je skupina zavarovana pred odškodninskimi zahtevki tretjih oseb. Postopki so poenoteni za celotno skupino.

Premoženjsko zavarovanje opreme je sklenjeno na osnovi knjigovodske vrednosti opreme, prav tako strojelomno zavarovanje. Zavarovalna vsota pri zavarovanju obratovalnega zastoja je seštevek stroškov dela in amortizacije (najemnine za opremo pri odvisnih družbah, ki imajo opremo v najemu).

Pri zavarovanju blaga od Impola do kupca so sklenjene pogodbe s prevozniki z zahtevo, da ti zavarujejo svojo odgovornost za škodo.

Ker se Impol zaveda svoje odgovornosti zaradi mogočega oškodovanja s prodajo svojih izdelkov na trg, so se temu primerno prilagodila tudi zavarovanja proizvajalčeve odgovornosti. Proizvajalčeva odgovornost je zavarovana za program palic in cevi, ki se uporabljajo v avtomobilski industriji. Prav tako je zavarovana splošna odgovornost, če se s svojo dejavnostjo ali posestjo stvari nehote povzroči škoda tretjim osebam.

## Notranja revizija

V okviru krovne družbe deluje notranja revizija, ki pomaga vodstvu družbe pri sprejemanju odločitev s čim manjšim tveganjem. Notranja revizija deluje skladno z načrtom, ki ji ga določi uprava, in skladno s sprotnimi sklepi uprave o vključevanju v proces za odpravljanje težav. V letu 2010 je notranja revizija delovala v več kot 24 projektih in podala 55 predlogov izboljšav, tako da je ob ugotovitvi pomanjkljivosti naredila načrt za odpravljanje težave ali pa je pripravila neposredno rešitev.

Notranja revizija o svojem delu poroča upravi krovne družbe. Deluje v okviru celotne skupine Impol.

Skladno z zakonodajo Srbije srbski del skupine določi posebnega internega revizorja, ki spremlja zakonitost in smotrnost poslovanja.

## Pregled dogodkov in dosežkov

1. Povišali smo povprečno bruto plačo zaposlenih za 14,5 odstotka in zaposlene nagradili s trinajsto plačo.
2. Povprečna bruto plača zaposlenih je višja od povprečne bruto plače dejavnosti in povprečne bruto plače na državni ravni.
3. Izboljšali smo organizacijsko klimo in povečali zadovoljstvo zaposlenih.
4. Izboljšali smo izobrazbeno strukturo zaposlenih.
5. Zmanjšali smo hrup na delovnem mestu.
6. Zgradili smo sončno elektrarno.
7. Zmanjšali smo porabo energentov.

## Zaposleni

Število zaposlenih v skupini Impol

## Zaposleni po družbah v skupini

Država	Družba	2004	2005	2006	2007	2008	2009 <sup>4</sup>	2010
Slovenija	Impol 2000, d. d.				25	30	34	33
	Impol, d. o. o.	978	971	981	15	15	23	32
	Impol FT, d. o. o.				323	299	282	285
	Impol PCP, d. o. o.				459	435	344	336
	Impol LLT, d. o. o.				115	94	93	92
	Impol R in R, d. o. o.				29	29	24	23
	Impol Infrastruktura, d. o. o.				27	27	25	25
	Stampal SB, d. o. o.	38	36	35	38	37	33	32
	Impol Stanovanja, d. o. o.	1	2	3	3	3	3	2
	Unidel, d. o. o.	49	50	50	55	44	42	39
	Kadring, d. o. o.			6	12	12	10	11
	– delo pri uporabniku						54	97
	– delo pri uporabniku*						3	23
	Impol Servis, d. o. o.				7	7	7	7
	Impol-Montal, d. o. o.							1
	Slovenske družbe skupaj							
Srbija	Impol Seval, a. d.	544	564	561	574	582	581	580
	Seval Finalizacija, d. o. o.	91	69	71	60			
	Impol Seval PKC, d. o. o.	31	11	11	11	10	11	12
	Impol Seval TEHNIKA, d. o. o.	76	67	68	68	105	97	92
	Impol Seval FINAL, d. o. o.	28	29	29	29	27	29	24
	Srbske družbe skupaj							
ZDA	Impol Aluminum Corporation	4	3	3	3	3	3	3
Hrvaška	Impol Stan, d. o. o.	1	1	1	1			
Skupina Impol	Seštevek vseh zaposlenih	1.841	1.803	1.819	1.854	1.759	1.695	1.726

16  
tabela

\*Kadring – delo pri uporabniku\* (napoteni delavci v družbe, ki niso v skupini Impol), zato niso upoštevani v skupnem številu.

Zaposleni v družbah skupine Impol v Sloveniji

Trajnostni razvoj

<sup>4</sup> Podatki o številu zaposlenih v skupini Impol so primerljivi samo med leti 2007, 2008, 2009 in 2010. V letih 2004, 2005, 2006 je skupina Impol delovala v drugačnem lastniškem okviru in zato družbi Impol 2000, d. o., ter Impol Servis, d. o. o., vanjo nista bili vključeni.

### Spolna struktura zaposlenih v skupini Impol leta 2010 (skupaj zaposlenih 1726)

17  
tabela

	Slovenija	Srbija	ZDA	Skupina Impol
Moški	82,5 %	78 %	67 %	81 %
Ženske	17,5 %	22 %	33 %	19 %
Število zaposlenih	1015	708	3	1726

### Izobrazbena in kvalifikacijska struktura

18  
tabela

	DR.	MAG.	UN	VS	VIŠ	S	KV	PK	NK
Slovenija	0,1 %	0,6 %	5,3 %	3,4 %	5,1 %	29,5 %	39,5 %	8,5 %	8,0 %
Srbija	/	1,1 %	10,5 %	3,5 %	7,4 %	23,2 %	42,9 %	4,4 %	7,0 %
ZDA	/	/	100 %	/	/	/	/	/	/
Skupina Impol	0,1 %	0,8 %	7,6 %	3,5 %	6,1 %	26,8 %	40,9 %	6,8 %	7,5 %

Največ zaposlenih (40,9 %) ima srednjo poklicno izobrazbo, sledijo zaposleni s srednješolsko izobrazbo (26,8 %). Zaposlenih, ki imajo univerzitetno, visoko ali višjo izobrazbo, je 17,2 odstotka.

## UGODNOSTI ZA ZAPOSLENE

Zaposleni so dodatno pokojninsko zavarovani. V varčevalno shemo so vključeni vsi zaposleni, ki tudi individualno plačujejo premijo. Mesečna premija, ki jo posamezne družbe skupine Impol namenijo za zaposlenega, je 25,04 evra.

Zaposleni prejmejo jubilejne nagrade za 10, 20, 30 in 40 let zvestobe Impolu. Ob bolezni zaposlenega ali bolezni člana ožje družine zaposlenega so zaposleni upravičeni do solidarnostne pomoči. Prav tako zaposleni ob koncu leta prejmejo darilo. Ob osmem marcu, mednarodnem dnevu žensk, za ženske v sodelovanju s sindikatom priredimo družabni dogodek.

Zaposleni zunaj Slovenije prejmejo jubilejne nagrade za 10, 15, 20, 25, 30 in 35 let zvestobe Impolu. Ob bolezni zaposlenega ali bolezni člana ožje družine zaposlenega so upravičeni do solidarnostne pomoči. Vsako leto ob koncu leta zaposleni prejmejo darila za otroke, stare do sedem let. Za osmi marec ženskam podarimo manjše darilo.

## PARTICIPACIJA ZAPOSLENIH

V vseh družbah skupine Impol, ki zaposlujejo več kot 20 delavcev, so ustanovljeni sveti delavcev. Vsak svet delavcev je sprejel Poslovnik sveta delavcev s priložo Kodeksa etike članov svetov delavcev v družbah skupine Impol. Člani sveta delavcev so z direktorjem družbe sklenili Dogovor o urejanju razmerij med svetom delavcev in družbo pri sodelovanju delavcev pri upravljanju. Novembra 2010 je bil ustanovljen tudi centralni svet delavcev, katerega namen je predvsem zagotavljanje skupnega nastopanja svetov delavcev družb v skupini Impol v RS v pogovorih z upravo v zvezi z vprašanji, ki zadevajo delavce v celotni skupini Impol. Pri delovanju svetov delavcev skupina Impol vsem družbam nudi pravno in kadrovske svetovanje. Tako smo zaposlenim omogočili dodatno participacijo, ki je dragocena za obe strani, za delodajalce in delojemalce, saj omogoča transparentnejši obojestranski prehod informacij.

Delovanje sindikatov je organizirano v družbah Impol LLT, Impol FT, Impol PCP, Stampal SB in Unidel. V vsaki izmed navedenih družb sta organizirana dva reprezentativna sindikata, sindikat SKEI in sindikat KNSS. V navedenih družbah imamo s socialnimi partnerji sklenjene podjetniške kolektivne pogodbe, s katerimi urejamo vprašanja s področja delovnih razmerij, ki so za delavce urejena drugače in ugodneje, kot določa zakon ali kolektivne pogodbe dejavnosti. V družbah, kjer sindikat ni organiziran, so ta vprašanja urejena s splošnim aktom.

## UREJANJE INVALIDSKE PROBLEMATIKE

V družbah slovenskega dela skupine Impol je bilo 31. 12. 2010 zaposlenih 70 invalidov, kar predstavlja 7 odstotkov vseh zaposlenih v skupini Impol. V letu 2010 je bilo na sejah invalidske komisije prve stopnje 19 obravnav (v letu 2009 je bilo 29 obravnav, v letu 2008 pa 36). Sedem zaposlenih je zaprosilo za pridobitev statusa invalida, preostali zaposleni so bili udeleženi v obravnavah z namenom pridobivanja mnenja o ustreznosti dela na drugem delovnem mestu zaradi poslabšanja invalidnosti ali premetitve na drugo delovno mesto zaradi organizacijskih razlogov.

Družbe Impol FT, d. o. o., Stampal SB, d. o. o., Impol 2000, d. d., in Impol, d. o. o., so imele zaradi premajhnega števila lastnih invalidov sklenjene pogodbe za nadomestno izpolnitev. Znesek nagrad za preseganje kvote invalidov v preostalih družbah, ki so imele zadostno število invalidov, je v letu 2010 znašal 18.532 evrov, oprostitev plačila prispevkov pa 273.064 evrov.

### Izkoriščenost delovnega časa v slovenskem delu skupine Impol

Struktura delovnega časa	Število ur (2009)	Ure v % (2009)	Število ur (2010)	Ure v % (2010)
Redni delovni čas	1.671.987,15	80,64 %	1.708.598	79,97 %
Nadure	29.199,00	1,41 %	51.827	2,43 %
Letni in izredni dopust	184.731,73	8,91 %	205.195	9,60 %
Boleznine	131.136,17	6,32 %	128.978	6,04 %
– v breme delodajalca	70.392,06	3,39 %	73.828	3,46 %
– v breme socialnega zavarovanja	54.974,46	2,65 %	49.698	2,33 %
– v breme ZPIZ-a	5.769,65	0,28 %	5.452	0,26 %
Državni prazniki	42.607,91	2,05 %	31.169	1,46 %
Preostali izostanki	320,00	0,02 %	91	0,00 %
Oprostitev delovnih obveznosti	13.174,73	0,64 %	9.473	0,44 %
Neupravičeni izostanki, neplačan dopust	300,43	0,01 %	32	0,00 %
<b>Skupaj</b>	<b>2.073.457,12</b>	<b>100,00 %</b>	<b>2.135.363</b>	<b>100,00 %</b>

19  
tabela

Zaradi povečanja obsega dela se je povečalo število delovnih ur, prav tako se je povečalo število nadur. Celotna bolniška odsotnost se je zmanjšala, medtem ko se je krajša bolniška odsotnost (do 30 dni), ki je v breme delodajalca, nekoliko povečala. V okviru projekta Zmanjševanje bolniških odsotnosti smo izvajali različne aktivnosti, s pomočjo katerih smo zaposlenim s pogostim koriščenjem bolniškega staleža nudili ustrezno zdravstveno obravnavo in se tako prepričali, ali narava dela ustreza njihovemu zdravstvenemu stanju.

V srbskem delu skupine Impol je bila izraba delovnega časa naslednja: redni delovni čas (82 %), nadure (2 %), letni in izredni dopust (9 %), boleznine (4 %), državni prazniki (2 %) in preostali izostanki (1 %).

## NAGRAJEVANJE IN SPODBUJANJE ZAPOSLENIH

V letu 2010 se je plača zaposlenih v družbah skupine Impol v Sloveniji v primerjavi z letom 2009 zvišala v povprečju za 14 odstotkov. Pozitivno gibanje rasti plač je posledica doseganja zastavljenih načrtov poslovanja in želenih poslovnih izidov.

Zato je povprečna mesečna bruto plača v družbah skupine Impol v Sloveniji na letni ravni za leto 2010 presegla povprečne bruto plače v predelovalnih dejavnostih Slovenije za 5 %, povprečne bruto plače v Sloveniji pa za 10 %.

Podobno politiko oblikovanja plač skupina Impol zasleduje tudi zunaj Slovenije in tako tudi v Srbiji plače Impolovih družb presegajo povprečne plače v državi za 36 %.

	Slovenija		Srbija	Izplačila bruto plače po posameznih vrstah izplačil v odstotkih
	2009	2010	2010	
Osnovna plača	56 %	48 %	67 %	
Nadurno delo	1 %	2 %	1 %	
Stimulacije in projektni dodatki	8 %	18 %	15 %	
Dodatki za delo v neugodnem delovnem času	20 %	18 %	4 %	
Nadomestila – dopusti	9 %	9 %	9 %	
Nadomestila – prazniki	2 %	1 %	2 %	
Nadomestila – boleznine v breme delodajalca	2 %	2 %	2 %	
Nadomestila – boleznine v breme ZZS	2 %	1 %	1 %	
Drugo	1 %	1 %	0 %	
<b>Skupaj</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	

20  
tabela

V skupini Impol menimo, da mora biti vsak zaposleni pošteno plačan za svoje delo, zato so tudi osebni dohodki zaposlenih odvisni od njihovega prispevka k poslovanju in njihovega truda na delovnem mestu. Plače so usklajene z gibanjem poslovanja in zaposleni prejemajo stimulacije, če skupina posluje dobro in dosega načrtovane poslovne izide. Zaradi dobrih poslovnih izidov so zaposleni v preteklem letu prejeli višje stimulacije skozi leto, prav tako so prejeli trinajsto plačo.

Zaposlene stimuliramo tudi z drugimi mehanizmi. Spodbujamo jih tudi k izvajanju inovacijske dejavnosti. Tako so nagrajeni za oblikovanje inovacij in podajanje koristnih predlogov. Poleg finančne nagrade vsako leto organiziramo dogodek, na katerem najboljšim inovatorjem podarimo priznanja in zlati znak Impola.

## IZOBRAŽEVANJE IN USPOSABLJANJE ZAPOSLENIH

V skupini Impol si neprestano prizadevamo izboljševati izobrazbeno strukturo zaposlenih, saj svojo konkurenčno prednost gradimo tudi na njihovi kompetentnosti. Zavedamo se, da so za boj s konkurenco potrebna znanja z vseh področij in uporaba najnovejših tehnologij. Prav zato je izobrazbena struktura zaposlenih v skupini Impol zelo pestra. Poleg formalne izobrazbe, ki si jo vsak delavec pridobi pred zaposlitvijo, v Impolu veliko pozornosti posvečamo izobraževanju ob delu in funkcionalnim usposabljanjem, ki so prav tako nujna za opravljanje dela. Za vsakega zaposlenega smo ob začetku leta na osnovi predvidenih potreb v organizacijski enoti, kjer je zaposlen, pripravili program izobraževanj in usposabljanj, pri čemer smo se trudili čim bolj upoštevati želje posameznega delavca. V letu 2010 se je vsak zaposleni v skupini Impol v povprečju usposabljal 7,7 ure in za usposabljanje so se porabila znatna sredstva, ki pa jih dolgoročno lahko štejemo kot pomembno naložbo.

Eden izmed pomembnih ciljev skupine Impol je povišanje izobrazbene strukture zaposlenih, saj bomo le tako lahko sledili vse zahtevnejšim smernicam na področju tehnologije. Zato tudi omogočamo zaposlenim, da se izobražujejo ob delu. V skupini Impol se je tako v letu 2010 izobraževalo 37 zaposlenih.

## KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI

Notranje komuniciranje ima v skupini Impol posebno mesto, prav tako ga podpira dolgoletna tradicija. Pri komunikaciji z zaposlenimi v slovenskem delu skupine uporabljamo naslednja orodja: interni časopis Metalurg (6 števil letno), mesečni informator Metalurgov poročevalec (12 števil letno), oglasne deske in spletno stran. V Srbiji šestkrat letno izhaja interno glasilo Seval, enkrat mesečno pa Informator. Drugi kanali komuniciranja so še oglasne deske, sindikat ter odbor za zdravje in varnost pri delu.

## ORGANIZACIJA DOGODKOV

Zaposleni v službi preživijo skoraj tretjino svojega življenja, zato je zelo pomembno, da se na svojem delovnem mestu dobro počutijo, kar dosežejo tudi s pomočjo prijateljskih vezi med sodelavci. Tako se tudi povečujeta zadovoljstvo pri delu in pripadnost podjetju. Vsako leto organiziramo različne dogodke, s katerimi krepimo pripadnost zaposlenih, jim izkazujemo svoje zaupanje in jih za dobro delo pohvalimo. V letu 2010 smo organizirali športne igre, tokrat že 13. po vrsti. Udeležilo se jih je prek 600 zaposlenih iz skupine Impol in preostalih podjetij, ki so bila v preteklosti del Impola. Udeležba na dogodku se je povečala za 15 odstotkov v primerjavi z letom 2009. Konec novembra smo v Viteški dvorani gradu Slovenska Bistrica priredili svečano srečanje jubilarov in inovatorjev leta 2010. Predsednik uprave Impola 2000 jih je nagradil z zahvalo oziroma s priznanjem ter z zlatim, s srebrnim in z bronastim znakom Impola in se jim tako zahvalil za njihov prispevek k uspešnosti skupine Impol. Prav tako se vsako leto spomnimo naših upokojenecv in smo zanje tudi v preteklem letu v začetku decembra organizirali tradicionalno srečanje upokojenecv Impola. Dogodka se je udeležilo kar 550 nekdanjih zaposlenih v skupini Impol, kar pomeni, da se je udeležba na dogodku povečala za skoraj 20 odstotkov.

Tudi zaposleni v Srbiji se vsako leto udeležijo družabnih dogodkov. V letu 2010 so se udeležili državnih sindikalnih športnih iger metalurgov v Srbiji in mestnih športnih iger. Prav tako so se zaposleni udeležili tekmovanja ribičev, ki ga vsako leto organizira sindikat Impol Sevala.

## MERJENJE ORGANIZACIJSKE KLIME IN ZADOVOLJSTVA ZAPOSLENIH

V dvanajstih družbah skupine Impol (Impol 2000, Impol, Impol FT, Impol PCP, Impol LLT, Impol R in R, Impol Infrastruktura, Impol Stanovanja, Unidel, Kadring, Impol Servis in Stampal SB) smo v letu 2010 ponovno izmerili organizacijsko klimo in zadovoljstvo zaposlenih. K sodelovanju smo povabili vse zaposlene, odzvalo pa se jih je 478 oziroma 57 odstotkov. Vprašanja so obsegala osem sklopov: izobraževanje in usposabljanje, samostojnost in odgovornost pri delu, vodenje in organizacija dela, odnosi pri delu in delo v skupinah, komunikacija in informiranje, podjetniški standard, organizacija, napredovanje,

plače in osebno zadovoljstvo. Zaposleni so najbolje ocenili izobraževanje in usposabljanje, sledijo pa samostojnost in odgovornost pri delu, odnosi pri delu in delo v skupinah, vodenje in organizacija dela, komunikacija in informiranje, podjetniški standard ter organizacija, napredovanje, plače. Znotraj osebnega zadovoljstva so zaposleni najbolj zadovoljni s sodelavci in s samim delom. Uporabili smo enak vprašalnik kot v letu 2008, ko smo organizacijsko klimo in zadovoljstvo zaposlenih merili nazadnje. Primerjalni izsledki so bili zelo dobri, saj se je klima v letu 2010 občutno izboljšala. Zaposleni so bolj ocenili prav vse ocenjevalne sklope, prav tako se je dvignilo tudi zadovoljstvo zaposlenih.

Najpomembnejši dosežki

- *Dvignili smo povprečno bruto plačo zaposlenih za 14 odstotkov.*
- *Zaposlene smo nagradili s trinajsto plačo.*
- *Zmanjšali smo skupno bolniško odsotnost.*
- *Uspešno smo organizirali dogodke za zaposlene in povečali število udeležencev na dogodkih.*
- *Izboljšali smo organizacijsko klimo in dvignili zadovoljstvo zaposlenih.*

## Varnost in zdravje zaposlenih

Zdravje in varnost vsega osebja, ki ima dostop do delovnega prostora, je vrednota, ki je ni mogoče pridobiti ali kupiti, zato je skrb za ohranjanje zdravja in varnosti pomembna odgovornost. Vsi, ki delajo pod nadzorom organizacije, se morajo zavedati svojih obveznosti, ki jih prinaša področje varnosti in zdravja pri delu. V skupini Impol se zavedamo, da sta zdravje in varnost na delovnem mestu nujna za ohranjanje zadovoljstva zaposlenih in širše javnosti.

Prizadevamo si nenehno zmanjševati tveganja, ki so posledica našega delovanja. Prav tako smo zavezani k preprečevanju poškodb in okvar zdravja ter k nenehnemu izboljševanju vodenja področja varnosti in zdravja pri delu, ki teži k ustvarjanju vedno boljših dosežkov in učinkov.

Pri načrtovanju novih dejavnosti izbiramo takšne tehnične rešitve, ki so za zdravje prijaznejše in ki ne ogrožajo varnosti zaposlenih. Sistem vodenja poklicnega zdravja in varnosti je vgrajen v vse procese družb skupine Impol in se v njih tudi nadalje razvija.

## TEMELJNA NAČELA

- *Trajna zavezanost vodstva za varovanje zdravja se odraža v podelitvi pristojnosti in odgovornosti lastnikom procesov, strokovnim sodelavcem in zdravniku. Vodstvo zagotavlja učinkovito izvajanje dejavnosti na področju varovanja zdravja ter ustreznost načel politike poklicnega zdravja in varnosti glede na spremembe v družbah skupine Impol z rednimi pregledi.*
- *Naši cilji poklicnega zdravja in varnosti so usmerjeni k postopnemu uvajanju varnejših in za zdravje prijaznejših postopkov skladno s tehnološkimi in finančnimi zmožnostmi ter ob upoštevanju načela gospodarnosti.*
- *Spoštovanje zakonskih predpisov, ki se nanašajo na organizacijo, in drugih zahtev, v katere je organizacija privolila, je naša dolžnost.*
- *Izvajanje dejavnosti programa poklicnega zdravja in varnosti smo vključili v kratkoročne in dolgoročne načrte ter za to zagotavljamo sredstva. Z vsakoletno določitvijo novih nalog na področju poklicnega zdravja in varnosti zagotavljamo nenehno izboljševanje.*
- *Vsi zaposleni smo glede na svoje dejavnosti v delovnem procesu deležni usposabljanja. Tako zagotavljamo višjo stopnjo skrbi za lastno zdravje in varnost. Poznavanje in uresničevanje načel poklicnega zdravja in varnosti sta za zaposlene zavezujoča.*
- *Pri raziskavah in reševanju vprašanj na področju poklicnega zdravja in varnosti smo v skupini Impol odprti za pobude vseh zainteresiranih. Zaposlenim in javnosti so na voljo informacije o naših prizadevanjih in dosežkih na tem področju.*
- *S sprejetjem politike poklicnega zdravja in varnosti se zavezujemo varovanju zdravja. Naša prizadevanja se odražajo predvsem v:*
  - *spremembah tehnoloških postopkov, tako da nevarne postopke nadomestimo z manj nevarnimi;*
  - *zmanjševanju časovne izpostavljenosti delavcev fizikalnim dejavnikom;*

- uporabi vhodnih materialov, ki manj obremenjujejo delovno okolje ter s tem zdravje in varnost naših delavcev;
- omejeni, nadzorovani in skrbni rabi nevarnih snovi;
- zagotavljanju, da so delavci, ki pri delu rokujejo z nevarnimi snovmi, usposobljeni in prejemajo potrebne informacije, da zaščitijo sebe, druge in okolje;
- določitvi nevarnih območij in omejenih gibanj s posebnimi oznakami;
- periodičnem izvajanju preizkusa teoretične in praktične usposobljenosti zaposlenih za varno delo;
- izvajanju periodičnih preiskav fizikalnih in ekoloških škodljivosti na delovnem mestu;
- izvajanju rednih preventivnih zdravniških pregledov;
- spremljanju zdravstvenega stanja zaposlenih;
- periodičnih pregledih delovne opreme;
- učinkoviti uporabi predpisanih zaščitnih sredstev.

## POMEMBNEJŠI DOSEŽKI

V letu 2010 smo posebej ponosni na naslednje dosežke:

- V letu 2010 smo periodično izvajali preglede delovne opreme, preiskave delovnega okolja, preventivne zdravstvene preglede za zaposlene, odvzem vzorcev za individualne glušnike ter usposabljanja za poklicno zdravje in varnost.
- Največjo pridobitev na področju varnosti pri delu predstavljajo: zmanjšanje hrupa v prostoru rezkalnika Waldrich v družbi Impol FT, zamenjava peči Pandur v družbi Impol R in R, ureditev prezračevanja v mehanski delavnici, nakup novega digestorija za toplotni laboratorij.
- Izvedeni sta bili anketa in analiza »Stres na delovnem mestu« ter predstavitev okrogle mize za vodstvene delavce na temo »Poškodbe in odškodninski zahtevki«.

## NADALJNJE USMERITVE ZA LETO 2011

V naslednjem obdobju nameravamo naslednje:

- Sprostiti prezasedene proizvodne prostore in povečati skladiščne kapacitete.
- Dodatno izboljšati razsvetlavo na delovnih mestih.
- Izboljšati zvočne zaščite na delovni opremi za zmanjšanje hrupa v določenih proizvodnih procesih.
- Zmanjšati delovne nezgode za deset odstotkov.
- Zmanjšati bolniške odsotnosti.
- Povečati prijave incidentov.
- Še naprej vlagati v usposabljanje zaposlenih.
- Opraviti raziskavo o stopnji stresa na delovnem mestu.

## Odnosi z javnostmi

Odnosov z javnostmi se lotevamo načrtno in usmerjeno. Pri tem je naša javnost razdeljena na štiri skupine deležnikov:

- zaposleni (prihodnji, zdajšnji, upokojeanci);
- lokalna skupnost;
- finančna in strokovna javnost;
- mediji.

Z zaposlenimi že daljše obdobje organizirano izvajamo dejavnosti za izboljšanje klime. V ta namen imamo dobro organizirano mrežo internega komuniciranja, prav tako za zaposlene organiziramo številne dogodke.

Zavedamo se, da smo pomembna organizacija za našo lokalno skupnost. V ta namen želimo, da je naše poslovanje čim bolj transparentno in poteka v sinergiji z drugimi deležniki v lokalnem okolju. Interesnim združenjem in skupinam omogočamo vodenje po podjetju, ob želji po dodatnih pojasnilih se predsednik uprave sreča s skupinami in jim posreduje zelene informacije. Prav tako pomagamo lokalnim društvom s sponzorstvom in z donacijami.

Odnose s finančno in strokovno javnostjo smo zasnovali na profesionalni ravni. Povečati želimo sodelovanje z univerzami in pojavljanje v strokovnih medijih. Pomembno orodje za komunikacijo s temi deležniki je tudi spletna stran, kjer pravočasno posodabljam vse vsebine, ki zadevajo naše poslovanje.

Prav tako smo pozorni na komunikacijo z mediji, tako da zainteresiranim novinarjem podamo čim hitrejša in čim bolj nazorna pojasnila glede poslovanja skupine Impol. Tesno smo povezani z lokalnimi mediji in tako skrbimo za boljšo seznanjenost lokalne javnosti. V prihodnje želimo to komunikacijo še nadgraditi.

Cilji za v prihodnje:

- Povečati pojavljanje v strokovnih medijih.
- Objaviti priročnik za zaposlene.
- Spletno stran opremiti s slikovnim gradivom.

## Varovanje okolja

### POMEMBNEJŠI DOSEŽKI

V letu 2010 smo uspešno izvajali novo politiko s področja ravnanja z okoljem, ki smo jo sprejeli v letu 2009. Program ravnanja z okoljem zajema številne ukrepe in obsežne investicije. Mnoge izmed njih smo uspešno končali v tekočem letu, nekaj pa smo jih prenesli v leto 2011.

Najpomembnejše pridobitve v letu 2010:

- Uspešno smo končali investicijo v zmanjšanje specifične količine odpadnega luga.
- Izpeljali smo prvi del investicije za obdelavo vstopne in krogotočne vode in odsoljevanje.
- Zgradili smo sončno elektrarno in začeli distribucijo energije.
- Uspešno smo izvedli sanacijo hrupa v proizvodnih procesih.
- Z zagonom novega toplovodnega kotla smo močno zmanjšali emisije NOx iz kurilnih naprav.
- V decembru 2010 smo na uničenje predali vse naprave, ki so vsebovale PCB.
- Z zamenjavo lovilcev olj smo povečali učinkovitost čiščenja padavinskih voda.

### UČINKOVITO RAVNANJE Z ENERGIJO

Poraba energentov

	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Poraba zemeljskega plina (Sm <sup>3</sup> /t proizvodnje)	110,12	111,03	103,7	117,83	113,4	103
Poraba kurilnega olja (m <sup>3</sup> )	349	175	184	368	338	336
Poraba električne energije (MWh/t proizvodnje)	0,995	1,023	0,998	0,993	1,097	1,118
Poraba tehnološke vode (m <sup>3</sup> /t proizvodnje)	2,04	2,58	2,24	1,90	1,35	1,28

21  
tabela

V zadnjem letu nam je uspelo zmanjšati porabo zemeljskega plina, kurilnega olja in tehnološke vode. Izziv nam predstavlja specifična poraba električne energije, ki se je v zadnjem letu povečala, na kar je vplivalo povečanje proizvodnje.

## RAVNANJE Z ODPADKI

### Načrt gospodarjenja z odpadki

Vrsta odpadka po pravilniku o ravnanju z odpadki	Ključna številka	Načrt 2009 <sup>5</sup>	Doseženo 2009	Načrt 2010	Doseženo 2010
Neklorirana motorna, strojna in mazalna olja	130205	1,69	1,52	1,40	1,06
Mulji iz naprav za ločevanje olja in vode	130502	0,066	0,034	0,05	0,08
Izrabljene strojne emulzije, ki ne vsebujejo halogenov	120109	4,60	4,39	4,10	3,87
Mulji in filtrski kolači, ki niso zajeti v 110110	110109	1,94	2,15	2,00	1,99
Absorbenti in filtrirna sredstva, čistilne krpe in zaščitne obleke	150202	0,361	0,35	0,30	0,29
Laboratorijske kemikalije, ki so sestavljene ali vsebujejo nevarne snovi, vključno z mešanici laboratorijskih kemikalij	160506	0,0037	0,0035	0,0035	0,0038
Drugi lugji	060205	19,00	25,97	16,00	19,95
Transformatorji in kondenzatorji, ki vsebujejo PCB ali PCT	160209	0,0025	0	0,144	0,12
Oljni filtri	160107	0,0056	0,0043	0,004	0,008
Fluorescentne žarnice	200121	0,0017	0	0,002	0
Odpadna električna in elektronska oprema	160213	0,0221	0,0009	0,018	0,014
Drugi odpadki, ki vsebujejo nevarne snovi	110198	0,08	0	0,05	0
Mulji iz drugih čistilnih naprav tehnoloških odpadnih vod, ki vsebujejo nevarne snovi	190813	0	0,03	0,03	0,016

22  
tabela

Skladno z zastavljenim načrtom ravnanja z odpadki nam je v večji meri uspelo znižati raven odpadnega materiala. Manjša odstopanja so se pojavila pri odpadkih manjših količin, kjer nastajanje odpadkov ni enakomerno porazdeljeno skozi vse leto.

K racionalizaciji odpadnega materiala pripomore tudi ustaljen sistem ločevanja odpadkov, k čemur pripomorejo tudi redna usposabljanja zaposlenih, ki jih vsako leto podrobno seznanjamo s problematiko ločevanja odpadkov, kar pripomore k višji okoljski ozaveščenosti zaposlenih.

## EMISIJE SNOVI V ZRAK

V letu 2010 se je povečala proizvodnja, hkrati pa so se zmanjšale absolutne vrednosti emisij v zraku, kar je prispevalo k občutnemu zmanjšanju specifičnih vrednosti emisij.

### Specifične vrednosti emisij v zrak glede na količino proizvodnje

	TOC	CO	NOX	SO <sub>2</sub>	Prah	Kovine	F-kot HF	Kloridi	NH <sub>3</sub>	Dioksini (mg/t)
2004	0,3446	0,3073	0,3020	0,0127	0,0238	0,0002	0,0043	0,0114	0,0013	0,0001
2005	0,4074	0,3814	0,3346	0,0135	0,0241	0,0002	0,0044	0,0118	0,0013	0,0001
2006	0,4298	0,3639	0,3476	0,0143	0,0261	0,0002	0,0046	0,0124	0,0014	0,0001
2007	1,5658	0,3821	0,2880	0,0000	0,3520	0,0038	0,0746	0,0073	0,0000	0,0395
2008	0,86	0,82	0,39	0,01	0,0045	0,00047	0,00157	0,17655	0,00004	2,48557*10 <sup>-5</sup>
2009	0,94	1,13	0,42	0,05	0,1051	0,00278	0,00431	0,00860	0,00006	4,18458*10 <sup>-5</sup>
2010	0,49	0,14	0,29	0,03	0,03	8,43*10 <sup>-5</sup>	0,0016	0,00711	4,2*10 <sup>-5</sup>	3,803*10 <sup>-5</sup>

23  
tabela

5 Količine so načrtovane v kilogramih odpadka na tono proizvodnje.

## EMISIJE CO<sub>2</sub>

Impol je zavezanec za trgovanje z emisijami CO<sub>2</sub>. Emisijo povzroča zgorevanje zemeljskega plina in kurilnega olja v napravah.

LETO	Poraba plina Sm <sup>3</sup>	Poraba kurilnega olja t	Emisija CO <sub>2</sub> t	Emisija CO <sub>2</sub> po letih
2005	15,007.711	349,10	29.288	24 tabela
2006	15,084.695	175,83	28.829	
2007	13,753.685	184,12	26.320	
2008	13,074.976	301,93	25.462	
2009	11,958.399	277,28	23.408	
2010	13,223.117	202,76	25.556	

V letu 2010 je emisija CO<sub>2</sub> ponovno presegla 25.000 ton. V letu 2010 je začela obratovati nova peč za homogenizacijo znotraj družbe Impol LLT, v novembru pa je sledil še zagon dveh plinskih pečii v okviru projekta Alumobil, kar je dodatno prispevalo k večji porabi plina in višjim emisijam CO<sub>2</sub>. Zaradi dejstva, da vsako večanje proizvodnih kapacitet pomeni tudi višje emisije CO<sub>2</sub>, posvečamo veliko pozornost izbiri energetsko učinkovitih naprav.

## VARSTVO PRED POŽAROM

Osnovni cilji dejavnosti in ukrepov varstva pred požarom v družbah skupine Impol so varovanje zaposlenih, premoženja in okolja pred požarom in eksplozijo. Uresničevanje teh ciljev se zagotavlja predvsem z načrtovanjem in upoštevanjem preventivnih ukrepov varstva pred požarom, z zmanjšanjem oziroma s preprečevanjem škodljivih posledic požarov in eksplozij, z zagotavljanjem varnega umika ljudi s požarno ogroženega območja ter z učinkovitimi ukrepi za gašenje požara. Varstvo pred požarom je kot dejavnost v družbah skupine Impol sestavni del sistema varnosti in zdravja pri delu. Skladno z zakonodajo se permanentno izvajajo predpisane preventivne dejavnosti varstva pred požarom, kot so: usposabljanje zaposlenih, redno servisiranje gasilnikov, tehnični nadzor zunanjih in notranjih hidrantov, izvajanje požarne straže pri požarno nevarnih delih, vzdrževanje naprav in sistemov aktivne požarne zaščite ter izvajanje kontrolnih in preventivnih pregledov. Z doslednim upoštevanjem in izvajanjem preventivnih dejavnosti varstva pred požarom lažje obvladujemo tveganje za nastanek požara ali druge nesreče.

Eden izmed pomembnih ukrepov za varnost zaposlenih je stalno usposabljanje zaposlenih za varstvo pred požarom. V letu 2010 je bila v tovrstno usposabljanje vključena več kot polovica vseh zaposlenih iz družb skupine Impol. Na usposabljanjih se udeleženci seznanijo z osnovnimi preventivnimi ukrepi, s pravilnim in z učinkovitim ukrepanjem pri nastanku požara ter s praktično uporabo različnih vrst ročnih gasilnikov. Zaposleni se usposabljujejo tudi na praktičnih vajah in usposabljanjih za primer izrednih razmer na delovnem mestu v procesih, kjer obstaja večja nevarnost za izredne dogodke, kot je požar ali nastanek izrednih vplivov na okolje.

Za varno delovno okolje je treba tudi v prihodnje dosledno izvajati predpisane preventivne ukrepe za varstvo pred požarom. Že upoštevanje osnovnih organizacijskih požarnovarnostnih ukrepov pomembno zmanjša požarno tveganje in verjetnost nastanka večjega požara ter s tem ogroženosti življenja in zdravja zaposlenih.

## VAROVANJE OKOLJA V PRIHODNJE

V letu 2011 smo si zastavili naslednje cilje na področju varovanja okolja:

- Končali bomo projekt navezave industrijskih odpadnih voda na komunalno čistilno napravo, kar bo močno znižalo porabo tehnoloških voda.
- Zaradi širitve proizvodnje nameravamo izvesti sanacijo hrupa.
- Nadaljevati nameravamo permanentno usposabljanje in ozaveščanje zaposlenih na področju varstva okolja.
- Pripravili bomo nov načrt varovanja okolja z novimi aktivnostmi za naslednje obdobje.

Predvidevamo, da bo leto 2011 v skupini Impol prepoznavno predvsem po pomembni rasti obsega aluminijske proizvodnje. Zaradi vključitve novih kapacitet predvidevamo, da se bo obseg aluminijske proizvodnje povečal na 166 tisoč ton proizvodov za trg, kar naj bi pomenilo 4,5-odstotno rast obsega v primerjavi z letom 2010.

Predvidevamo, da se bo poslovno okolje nepričakovano spreminjalo, in to predvsem zaradi

- hitrega spreminjanja aluminijevih cen na borzah;
- hitrega spreminjanja sestave in velikosti konkurenčnih ponudnikov;
- hitrega spreminjanja virov za nabavo;
- hitrih in nepredvidljivih sprememb na področju kupcev oz. povpraševanja;
- hitrega spreminjanja medvalutarnih odnosov;
- negotovosti finančnega podpornega sistema itn.

Cilji:

- Doseči dobiček okoli 15 mio. €.
- Povečati stopnje samooskrbe z ustreznimi vhodnimi surovinami z dopolnitvijo in izboljšanjem livarniških kapacitet.
- Razviti nove nabavne vire surovin Al.
- Usposobiti se za uporabo cenejših oblik surovin Al z izgradnjo ustreznih naprav ter usvojitvijo novih tehnologij predelave.
- S pospešitvijo tržnih ukrepov omogočiti čim hitrejšo izkoriščanje novih proizvodnih stiskalniških kapacitet v polni meri.
- Presoditi ustreznost obstoječe cenovne politike in jo spremeniti tako, da bodo prodajne cene v mogoči meri odražale zahtevnost proizvodnega procesa posameznega proizvoda.
- Nadaljevati pospešeno pojavljanje na trgih vzhodne Evrope.
- Doseči minimalni okvirni količinski obseg aluminijske proizvodnje za kupce zunaj sistema v količini 167.650 ton/leto.
- Neodvisno od mesta prodaje v skupini zagotoviti kupcem ponudbo in dostop do celotnega izbora izdelkov skupine, vse pod blagovno znamko Impola.
- Zagotoviti višje faze dodelave trakov (barvanje, zahtevne zlitine, preoblikovanje itn.).

Ukrepi:

- Še naprej nadzorovati vezave sredstev v zaloge.
- Vhodne materiale nabavljati v najnižji mogoči stopnji dodelave.
- Minimizarati uporabo čistega Al kot vhodne surovine v obliki ingota.
- Do zgornjih tehničnih zmožnosti povečati porabo sekundarnih surovin in s tem ustrezno zmanjšati stroške zanje.
- Vsaka družba v skupini Impol ponovno pripravi program ukrepov za racionalizacijo proizvodnih procesov.
- Uspešnost, pogoji in obseg prodaje se bodo spremljali po posameznih prodajnih mestih in po vključenih posameznikih.
- Še naprej vzpodbujati prodajo izdelkov, kjer se kot vhod lahko uporabljajo sekundarne surovine.
- Proučiti potrebnost in smotrnost spremenjenega načina upravljanja (iz dvotirnega v enotirni sistem).

Vsi ukrepi, kjer koli v skupini, bodo zastavljeni tako, da bo vsak ukrep pripomogel k izboljšanju izidov celotne skupine v Impolu. Pomembna je celotna skupina Impol in ne njeni posamezni deli, ki bi se lahko ponašali z dobrimi izidi, doseženimi na račun drugih v skupini ali pa celotnega Impola.

Usmeritve 2011

## Usmeritve:

- Skupina Impol bo z načrtovanim obsegom poslovanja v letu 2011 delničarjem in drugim finančnim vlagateljem zagotavljala rast njihovega premoženja in jim hkrati zagotavljala takšen obseg dividend oz. obresti, ki bo v ravnotežju z usmeritvami v Impolovi dolgoročni strategiji delovanja.
- Nadaljnje širjenje trga se bo še naprej zagotavljalo na vseh trgih, na katerih je Impol že prisoten. Tržna tveganja se bo zmanjševalo z ustreznimi, s stroškovno opravičljivimi in z racionalnimi načini zavarovanj. Na področju prodaje aluminijevih izdelkov je še naprej cilj doseči prek 20 % trga zunaj EU, v okviru tega trga pa posebno pozornost nameniti domačemu trgu in ga glede na njegovo potencialno velikost zadovoljevati čim bolj celovito in popolno.
- Prodaja se bo organizirala v celoti na principih posredništva ter agencije v okviru skupine in vse vključene se bo stimuliralo v pretežni meri z vezavo na doseženo in plačano prodajno premijo nad ceno Al na LME, zmanjšano za nabavno premijo.
- S politiko razvoja in naložb se bo še posebej zasledovalo predvsem uravnoteženje rasti podjetja ob zagotovljeni višji stopnji varnosti pri zagotavljanju predvsem cenovno ustreznih vhodnih surovin. Zato bo še nadalje poudarek na nižanju naložb v obratna sredstva.
- Skladno s prej navedenimi izhodišči se bodo ukrepanja na finančnem področju usklajevala z razvojnimi in s tržnimi usmeritvami Impola ter s sprejetimi obveznostmi obvladujoče družbe do dolgoročnih investitorjev.
- Pri zagotavljanju sredstev za dolgoročne finančne naložbe se bo Impol pri posameznih naložbah povezoval z drugimi vlagatelji in bankami, na področju kratkoročnega financiranja pa bo vključeval razpoložljive bančne vire in hkrati zagotavljal zadostno razpršenost virov ter zniževal obseg potrebnih naložb v obratna sredstva. Še nadalje se ocenjuje, da na finančnem trgu ni ustreznih možnosti pridobiti sredstev s povečanjem kapitala.
- Za zagotavljanje ustrezne stopnje varnosti pri financiranju se bo nadaljevala politika kratkoročnih finančnih naložb.
- Z namenom optimiziranja stroškov se še naprej spodbuja izvajanje čim večjega dela storitev zunaj skupine – outsourcing (npr.: Alcad – informatika, Simfin – finance in računovodstvo, Upimol 2000 – nabava itn.).
- Financiranje v okviru skupine bo po zunanjih pogojih z vključenimi stroški zagotavljanja virov. Pri tem lahko posamezne družbe v skupini na finančnih trgih nastopajo tudi samostojno, in sicer na osnovi predhodnega soglasja nadrejene družbe.
- Dolgoročne naložbe, razen manjših obnovitvenih naložb v teku, se v letu 2011 izvajajo v okviru razpoložljivih zunanjih virov za financiranje.
- Zaradi zmanjšanja tveganj zaradi tečajnih razlik se bo tudi na nabavnem področju še naprej poskušalo čim večji del nabav surovin Al preusmeriti na EUR.
- Pri oskrbi s surovinami se bo iskalo vire, ki zagotavljajo stabilno oskrbo po najugodnejših še sprejemljivih cenovnih in drugih pogojih, ki bodo Impolu omogočali, da bo kupcem dobavljal blago z ustreznim izvorom.
- Posebna pozornost se bo še naprej namenjala zavarovanjem pred tveganji, ki nastajajo zaradi stalnih sprememb cen surovin, zato se bo še naprej poglobljalo znanja in njihovo takojšnjo uporabo na področju obvladovanja tveganj (Risk Management). Odbor za obvladovanje tveganj (OZOR) bo v okviru že dodeljenih pooblastil in zadolžitve sprotno preverjal ustreznost varovanja ter sprejemal ustrezne ukrepe in dodeljeval zadolžitve.
- S projekti, usmerjenimi na kupca (poglobljanje in nadgradnje e-poslovanja, dnevno načrtovanje itd.), se bomo še nadalje usposabljali za kakovostnejše zadovoljevanje kupcev po njihovi meri in po njihovih pričakovanjih.
- Spremembe na področju organiziranja delovanja podjetja bodo posvečene predvsem proučitvi možnosti uvedbe enotirnega sistema upravljanja.
- IS se bo nadgrajeval v smeri integriranega informacijskega sistema v vseh družbah v skupini. Informacijske sisteme v skupini se bo izboljševalo tako, da bodo v najkrajšem času sposobni spremljati spremembe v organizacijski strukturi in da se ne bodo pojavljale situacije, ko bi se zaradi rigidnosti IS morala kakšna sprememba zanemariti ali izvesti v nepopolni obliki.
- Temeljna pravila delovanja skupine Impol ostajajo še nadalje enaka dozdajšnjim in nekaj najpomembnejših je naslednjih:
  - med poslovnimi subjekti v skupini se medsebojni odnosi vzpostavljajo na osnovi tržnih cen, če te obstajajo, če jih ni mogoče ugotoviti, pa na osnovi stroškovnih kalkulacij;
  - delovanje enega dela skupine ne sme v preostalih delih pomeniti motnje pri njihovem poslovanju – stroške procesa pokriva tisti program, zaradi katerega so izvorno nastali;
  - pri organiziranju poslovnih procesov se odloča na osnovi Kodeksa poslovnih pravil Impola.
- Celoten sistem stimuliranja zaposlenih se bo še naprej gradil na osnovi uspeha v obdobju celotnega leta.

## Organiziranost

- Izvajanje pretežnega dela storitev za svoje potrebe bo družba še nadalje organizirala v »outsourcingu« (nabava v Upimolu 2000; prodaja in trženje v Impolu 2000, Impolu FT, Impolu PCP in Impol Sevalu; obvladovanje industrijske cone v Impol Infrastrukturi; računovodstvo in finance v Impolu 2000 in Simfinu; kadrovska problematika v Impolu 2000 in Kadringu itn.).
- Za prehod na enotirni sistem upravljanja, ki se bi izvajal predvidoma okoli leta 2014, se bodo že v tem letu začele priprave in pri tem se bodo angažirali tudi ustrezni zunanji strokovnjaki.

## Pomembnejši poudarki iz predvidenih izidov

Pričakujemo, da bodo izidi poslovanja celotne skupine Impol (konsolidirano) in posebej matične družbe Impol 2000, d. d., ter Impol, d. o. o., v letu 2011 naslednji (samo izbrani pokazatelji – vsi vrednosti pokazatelji se ugotavljajo v 000 €, če je drugače, je navedeno posebej).

	Konsolidirano	Impol 2000, d. d.	Predviden izkaz poslovnega izida za leto 2011
Čisti prihodki od prodaje	471.863	15.645	
Od prodaje proizvodov (opredmetenih)	409.215		
Na domačem trgu	31.304		
Na tujem trgu	377.911		
Od prodaje storitev	2.383	5.019	
Na domačem trgu	2.238	5.019	
Na tujem trgu	145		
Od prodaje blaga in materiala	60.266	10.626	
Na domačem trgu	15.778	7.436	
Na tujem trgu	44.488	3.189	
Sprememba vrednosti zalog			
Drugi usredstveni proizvodi in storitve ter odprava rezervacij	2		
Drugi poslovni prihodki	998	100	
KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA	472.863		
Stroški blaga, materiala in storitev	382.699	10.890	
Stroški dela	36.605	2.591	
Odpisi vrednosti	18.246	116	
Amortizacija	17.747	116	
Drugi poslovni odhodki	261	53	
SKUPAJ STROŠKI IN ODHODKI IZ POSLOVANJA	437.811		
DOBIČEK IZ POSLOVANJA	35.052	2.095	
SKUPAJ FINANČNI PRIHODKI	371	3.100	
Finančni prihodki iz deležev		3.000	
Finančni prihodki iz danih posojil	91	83	
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	280	17	
SKUPAJ FINANČNI ODHODKI	17.488	839	
Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	62	62	
Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	15.961	777	
a) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	11.062	777	
b) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	4.899		
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	1.465	0	
Čisti poslovni izid iz rednega poslovanja pred obdavčitvijo	17.935	4.355	
Drugi prihodki	86		
Drugi odhodki	5		
Poslovni izid pred obdavčitvijo	18.015	4.355	
Davek iz dobička	3.496	271	
Odloženi davki			
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	14.519	4.084	



**Bilanca  
stanja  
konec  
leta 2011**

	Konsolidirano	Impol 2010, d. d.
<b>SREDSTVA</b>		
Dolgoročna sredstva	147.740	68.297
Neopredmetena sredstva in dolgoročni AR	3.071	6
Opredmetena osnovna sredstva	119.843	222
Naložbene nepremičnine	21.044	
Dolgoročne finančne naložbe	1.732	68.031
Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	1.496	68.031
Dolgoročna posojila	236	
Dolgoročne poslovne terjatve	122	
Odložene terjatve za davek	1.929	39
<b>KRATKOROČNA SREDSTVA</b>	<b>173.977</b>	<b>6.589</b>
Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo		
Zaloge	73.313	39
Kratkoročne finančne naložbe	8.026	1.964
Kratkoročne poslovne terjatve	82.841	2.806
Denarna sredstva	9.797	1.779
Kratkoročne aktivne časovne razmejitev	4.923	43
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>	<b>326.641</b>	<b>74.929</b>
<b>ZUNAJBILANČNA SREDSTVA</b>	<b>49.351</b>	<b>22.570</b>
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>		
Kapital	69.533	42.166
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev	1.437	
<b>DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>92.914</b>	<b>29.857</b>
Dolgoročne finančne obveznosti	92.235	29.857
Dolgoročne poslovne obveznosti	176	
<b>KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>157.184</b>	<b>2.888</b>
Kratkoročne finančne obveznosti	114.758	2.041
Kratkoročne poslovne obveznosti	42.426	847
Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	1.063	17
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>322.130</b>	<b>74.929</b>
<b>ZUNAJBILANČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>49.351</b>	<b>22.570</b>
EBITDA	46.824	5.248
EBIT	29.077	5.133
WACC		
povprečni stroški izposojenega kapitala	4,4 %	4,7 %
povprečni stroški vseh virov sredstev (dividenda = strošek)	3,5 %	2,9 %
ROC (donosnost kapitala = čisti posl. izid / (kapital + kapital iz prejš. leta) / 2)	29,8 %	10,9 %
Neto denarni tok = čisti dobiček + amortizacija	35.762	4.471

**26**  
tabela

## Razvoj in naložbe

V naslednjem obdobju bodo naložbe usmerjene predvsem v zagotavljanje nemotene oskrbe s surovinami ter v programe z višjo dodano vrednostjo.

Vsa druga vlaganja, predvsem pa vlaganja, ki jih Impol financira s sredstvi, ki jih izloči iz financiranja tekočega poslovanja, se v tem letu minimizirajo oziroma se lahko izvajajo le na osnovi pridobitve novih zunanjih dolgoročnih virov za njihovo financiranje.

V procesih raziskovalno-razvojne dejavnosti se bo poseben poudarek dajalo projektom, ki bodo omogočali nižanje stroškov v proizvodnih procesih, nižanje porabe energije na enoto dodane vrednosti, manjšanje negativnih vplivov na okolje itn.

Seznam pomembnejših projektov, v katere se bo v letu 2011 začelo vlaganje, če bodo projekti pokazali ustrezno stopnjo dobičkonosnosti:

- *posodobitev in širitev livarniških zmogljivosti;*
- *predelava žindre in manjvrednega sekundarja;*
- *barvanje trakov;*
- *razvoj sistemov profilov za gradbeništvo.*

## Kadri

V okviru skupine bo predvidoma 1.705 zaposlenih.

Vsa zaposlovanja bodo podrejena potrebam, ki jih bodo pogojevali obseg proizvodnje oz. prodaje ter stroški, ki jih bo dosežen obseg opravičeval.

Zagotavljali se bodo poenoteni postopki stimuliranja doseganja dobrih poslovnih izidov. Povečevanje plač se bo zagotavljalo navadno le ob doseganju izidov nad v tem načrtu pričakovanimi ter skladno s kolektivnimi pogodbami.

Posebej se bo vzpodbujalo proizvodno izobraževanje, izhajajoče iz potreb proizvodnega procesa v okviru podjetja, vzpodbujalo pa se bo tudi samoizobraževanje, vendar le, če se bo to odražalo v izboljšanih dosežkih.

Ukrepi in vzpodbude, ki se predvidevajo v aluminijem delu skupine Impol, se bodo smiselno prenašali kot dobra praksa tudi v preostale družbe v skupini, če se bodo pokazali kot sredstvo za zagotavljanje izboljševanja poslovnih izidov.

## Financiranje in politika dividend

Zaradi potreb, da zagotovi ustrezno vračanje dolgoročnih in kratkoročnih kreditov, najetih v vseh družbah v skupini, ter da zagotovi večji delež kapitala kot vira financiranja naložb v trajna obratna sredstva, bo skupina Impol maksimirala uporabo dobička za njihovo financiranje. Zato bo dosežene dobičke družb v skupini v ustrezni meri koncentrirala ter razporejala v naložbe z najvišjimi dobički ter z najkrajšimi roki vračila.

Pri tem pa bo posebno pozornost namenila angažiranju sredstev v kratkoročnih naložbah (zaloge, terjatve, denar, drugo) in jih zmanjšala v največji mogoči meri, da se izogne neobvladljivim težavam pomanjkanja sredstev ali volje pri zunanjih kratkoročnih virih financiranja.

Za dividende in participacijo posloводства ter zaposlenih se lahko v skupini nameni največ do okoli 0,33 mio. € letno. Družbe v skupini pa morajo obvladujoči družbi zagotoviti minimalno 5 mio. € dividend.

Impol bo del finančnih naložb usmeril v nakupe le tistih deležev oz. delnic družb, kjer z nakupom doseže vsaj 51-odstotni delež, in to le v družbe, ki mu bodo omogočile preusmeritev na proizvodni program, ki bo omogočal doseganje višje dodane vrednosti in večjo varnost pri oskrbi z aluminijскими surovinami. Natančnejša strategija ukrepanja se bo izoblikovala kot prilagoditev predvsem ukrepom in dogajanjem v okolju.

V kratkoročne naložbe se bo vlagalo predvsem za namene zagotovitve financiranja povečanega obsega poslovanja na trgu, ki bo še naprej nepredvidljiv in bo zahteval ugodnejše pogoje financiranja Impola kot dobavitelja. Pri dobaviteljih se ne predvideva pridobitev ugodnejših in predvsem daljših plačilnih pogojev.

## Lastniška razmerja

V letu 2011 se ne pričakuje večjih sprememb v lastniški sestavi delniške skupščine, družba sama pa tudi ne predvideva oblikovanja posebnega rezervnega sklada in poseganja v lastno lastniško sestavo. Število delničarjev bo še naprej ostajalo blizu 1.000. Če bo treba, se bo oblikovalo rezerve za nakup lastnih delnic, ki pa se bodo odkupovale le za zakonsko obvezne namene dodeljevanja delnic iz naslova udeležbe na dobičku, če bo z zakonom tako predpisano.

Če se bo centralni register nematerialnih delnic začel voditi na KDD, se bo bistveno podražil in zapletel promet z delnicami in v tem primeru se bo delničarje na to problematiko posebej opozorilo.

## Obvladovanje tveganj

Za vsa najpomembnejša področja poslovanja se vnaprej opredeli najpomembnejša tveganja in uprava sprotno sprejema predloge ukrepov za njihovo zmanjšanje.

Najpomembnejša varovanja, s katerimi bomo čim bolj zmanjšali tveganja, se bodo izvajala na naslednjih področjih:

- *zavarovanje LME-cene aluminija (hedging) – v okviru oddelka Risk Managementa;*
- *valutarna in kreditna zavarovanja – finančna služba v Simfinu;*
- *vsa druga zavarovanja – finančna služba v Simfinu.*

Kot osrednje mesto za nadzor in usmerjanje delovanja na področju obvladovanja tveganj ostaja poleg uprave Impola še naprej Odbor za obvladovanje tveganj (OZOR). Ta bo z vključevanjem v Impolu organiziranega oddelka za zavarovanje tveganja ter z vključevanjem zunanjih specializiranih institucij za dajanje pomoči na tem segmentu obravnaval vse pomembnejše prihodnje poslovne dogodke in pri njih vnaprej, že v postopku odločanja, opredelil pomembnejša tveganja in ukrepe za njihova zmanjšanja.

Pri tem ostajajo naloge OZOR-a še naprej predvsem naslednje:

- *proučevati mogoče načine in postopke za zmanjševanje tveganj;*
- *predlagati njihovo uporabo in spremljati izvajanje ukrepov za zmanjševanje tveganj z istočasnim ocenjevanjem dosežkov tega procesa;*
- *nadaljevati uporabo hedgingov, terminskih nakupov in prodaj, valutne in obrestne zamenjave, dolgoročneje nabavne pogodbe, zavarovanja terjatev, zavarovanja pred drugimi tveganji ... v taki obliki, da se s špekulacijami ne odpirajo nova področja tveganj.*

Temeljna pravila pri zavarovanju so določena v Kodeksu poslovnih pravil Impola ter v predpisih in navodilih, ki jih sprejema uprava.

## Načela zagotavljanja kakovosti, varovanja okolja in zagotavljanja poklicnega zdravja in varnosti

Impol bo zagotavljal visoko raven zagotavljanja zdravja in varstva pri delu, kar bo potrjeval z ohranjanjem in nadgrajevanjem certifikata OHSAS 18001 ter certifikata ISO 14001 v vseh pomembnejših delih skupine, v krovnem podjetju pa se bo zagotavljalo enovitost sistemov, celovitost pristopov in nadzor izvajanja.

Pri tem bomo še nadalje zasledovali naslednja načela:

- *Kakovost je v Impolu uveljavljena vrednota. Zavedamo se je vsi, ki sodelujemo v poslovnih procesih.*
- *Kakovost za Impol pomeni bolje, ceneje, hitreje in varneje doseči zahteve kupcev in drugih zainteresiranih strani.*
- *Izboljševanje dosegamo s postavljanjem ciljev in z uporabo PDCA-ciklusa nenehnih izboljšav.*
- *Za vodenje kakovosti uporabljamo standard ISO 9001 : 2000. S standardom smo postavili procese, jim določili cilje in lastnike.*
- *Zavedamo se, da je sistem kakovosti navezan na zahteve za izdelke. Tako so cilji sistema kakovosti hkrati tudi cilji procesov in skladni s poslovnimi cilji podjetja.*
- *S pomočjo uravnoteženih kazalnikov cilje procesov merimo, zasledujemo in izboljšujemo.*
- *Standard ISO 9001 smo leta 1992 uvedli med prvimi in na tej osnovi izgradili zgodbo o uspehu.*
- *Z vzpostavitvijo in s certifikatom sistema ISO TS 16949, namenjenega izdelkom za avtomobilsko industrijo, si prizadevamo dosegati vse specifične kakovostne zahteve posameznih kupcev.*
- *Sistem kakovosti smo združili s sistemoma ravnanja z okoljem ter sistemom zdravja in varnosti v integrirani sistem vodenja.*
- *Sistemi so integrirani na izvedbeni ravni v procesih, vendar sledijo prepoznavnim lastnim politikam in ciljem.*

## Računovodske usmeritve

Skupinski računovodski izkazi celotne poslovne skupine Impol so sestavljeni na osnovi Slovenskih računovodskih standardov (v nadaljevanju: SRS 2006); pri tem se upoštevajo nujne prilagoditve pri vključevanju povezanih družb iz okolij, kjer se uporabljajo drugačni računovodski standardi (ZDA, Srbija, Hrvaška). Skupina Impol skladno z njimi prikazuje realno in pošteno finančno stanje ter izide poslovanja.

Poslovno leto je enako koledarskemu v času med 1. 1. 2010 in 31. 12. 2010.

Pri ugotavljanju in uporabi čistega dobička in bilančnega dobička se upoštevajo določila 230. člena ZGD-1.

Dosledno se upoštevata temeljni računovodski predpostavki

- upoštevanja nastanka poslovnih dogodkov ter
- upoštevanja časovne neomejenosti delovanja.

Pri oblikovanju računovodskih usmeritev in sestavljanju računovodskih izkazov se upoštevajo tudi načela razumljivosti, ustreznosti, zanesljivosti in primerljivosti, kar daje zagotovila, da so točni in da se izpolnjujejo zakonske obveznosti ter onemogočajo prevare.

Zaradi upoštevanja načela previdnosti so:

- v računovodskih izkazih vključeni samo tisti dobički, ki so že bili uresničeni do 31. 12. 2010 in
- da so upoštevana vsa predvidljiva tveganja in izgube, nastali do konca leta 2010.

Sestavine sredstev in virov sredstev se vrednotijo posamično.

V skupini se poslovne knjige vodijo po sistemu dvostavnega knjigovodstva.

Uskupinjevanje je izvedeno tako, da so izločene:

- finančne naložbe obvladujočega podjetja v kapital odvisnih podjetij oziroma dolgov in sorazmerni del kapitala oziroma dolgov;
- druge medsebojne finančne naložbe in deleži v kapitalu oziroma dolgovih drugih podjetij v skupini in sorazmerni delež kapitala oziroma dolgov;
- medsebojne poslovne terjatve in poslovni dolgovi;
- neiztrženi čisti dobički in čiste izgube, ki so posledica poslov med podjetji v skupini;
- prihodki in odhodki, realizirani v okviru poslovne skupine in obračunani;
- nastale razlike z izločitvijo finančnih naložb;
- davki s časovno razmejitevijo ter posebej izkazani manjšinski deleži v kapitalu in čistem dobičku.

Konsolidiranje se je izvedlo po metodi hkratnega (simultanega) konsolidiranja vseh družb v skupini.

Računovodsko poročilo<sup>6</sup>

<sup>6</sup> Vsa računovodska razkritja so podana v € oz. v 000 €, kjer je to posebej zapisano.

## Računovodski izkazi

SKUPINSKA BILANCA STANJA<sup>7</sup>

## Skupinska bilanca stanja

	31. 12. 2010	31. 12. 2009
<b>A. Dolgoročna sredstva</b>	<b>142,289.837</b>	<b>140,590.284</b>
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	3,669.480	2,948.361
1. Dolgoročne premoženjske pravice	1,278.246	480.823
2. Dobro ime	691.182	691.182
3. Predujmi za neopredmetena sredstva	0	0
4. Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	5.859	519
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	1,694.193	1,775.837
II. Opredmetena osnovna sredstva	109,791.163	112,725.153
1. Zemljišča in zgradbe	14,986.088	18,210.614
a) Zemljišča	4,177.883	4,383.585
b) Zgradbe	10,808.205	13,827.029
2. Proizvajalne naprave in stroji	81,076.840	73,168.537
3. Druge naprave in oprema	3,384.162	3,408.648
4. Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	10,344.073	17,937.354
a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	9,771.966	13,841.632
b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	572.107	4,095.722
5. Osnovna čreda	0	0
6. Večletni nasadi	0	0
III. Naložbene nepremičnine	24,983.559	21,135.437
IV. Dolgoročne finančne naložbe	1,720.990	1,729.775
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	1,513.926	1,500.615
a) Delnice in deleži v družbah v skupini	0	0
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah	808.135	791.561
c) Druge delnice in deleži	669.467	668.846
č) Druge dolgoročne finančne naložbe	36.324	40.208
2. Dolgoročna posojila	207.064	229.160
a) Dolgoročna posojila družbam v skupini	0	0
b) Dolgoročna posojila drugim	207.064	229.160
c) Dolgoročno nevplačani vpoklicani kapital	0	0
V. Dolgoročne poslovne terjatve	122.499	122.499
1. Dolgoročne poslovne terjatve do družb v skupini	0	0
2. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	122.499	122.499
3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	0	0
VI. Odložene terjatve za davek	2,002.146	1,929.059
<b>B. Kratkoročna sredstva</b>	<b>169,516.505</b>	<b>149,371.957</b>
I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	0
II. Zaloge	85,709.247	69,675.215
1. Material	64,190.122	53,520.148
2. Nedokončana proizvodnja	6,823.558	6,875.240
3. Proizvodi in trgovsko blago	14,140.883	9,197.902
4. Predujmi za zaloge	554.684	81.925
III. Kratkoročne finančne naložbe	6,189.318	11,985.956
1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	1,060.891	2,584.341
a) Delnice in deleži v družbah v skupini	0	0
b) Druge delnice in deleži	0	0
c) Druge kratkoročne finančne naložbe	1,060.891	2,584.341
2. Kratkoročna posojila	5,128.427	9,401.615
a) Kratkoročna posojila družbam v skupini	0	0
b) Kratkoročna posojila drugim	5,128.427	9,401.615
c) Kratkoročno nevplačani vpoklicani kapital	0	0

27  
tabela

7 Podatki v finančni analizi in računovodskem poročilu so v evrih.

	31. 12. 2010	31. 12. 2009
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	73,325.190	60,733.889
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	0	0
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	60,326.889	46,681.898
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	12,998.301	14,051.991
V. Denarna sredstva	4,292.750	6,976.897
<b>C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve</b>	<b>4,054.701</b>	<b>3,728.142</b>
SREDSTVA SKUPAJ	315,861.043	293,690.383
<b>Č. Zabilančna sredstva</b>	<b>5,620.106</b>	<b>18,542.646</b>
<b>D. Kapital</b>	<b>59,959.920</b>	<b>56,269.262</b>
Delež manjšinskih lastnikov	6,951.121	6,760.349
I. Vpoklicani kapital	4,451.540	4,451.540
1. Osnovni kapital	4,451.540	4,451.540
2. Nvpoklicani kapital (kot odbitna postavka)	0	0
II. Kapitalske rezerve	10,751.254	10,751.254
III. Rezerve iz dobička	5,732.581	5,732.581
1. Zakonske rezerve	0	0
2. Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	506.406	506.406
3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	-506.406	-506.406
4. Statutarne rezerve	0	0
5. Druge rezerve iz dobička	5,732.581	5,732.581
IV. Presežek iz prevrednotenja	541.186	523.681
V. Uskupinjevalni popravek kapitala	-2,693.203	-1,494.843
VI. Preneseni čisti poslovni izid	29,240.391	29,250.842
VII. Čisti poslovni izid poslovnega leta	4,985.050	293.858
<b>E. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>1,518.040</b>	<b>1,636.807</b>
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	665.183	663.592
2. Druge rezervacije	1.088	38.258
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	851.769	934.957
<b>F. Dolgoročne obveznosti</b>	<b>89,797.499</b>	<b>70,126.684</b>
I. Dolgoročne finančne obveznosti	89,070.513	69,386.518
1. Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini	0	0
2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank	88,124.612	68,133.834
3. Dolgoročne finančne obveznosti na podlagi obveznic	0	0
4. Druge dolgoročne finančne obveznosti	945.901	1,252.684
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	231.945	177.358
1. Dolgoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	0	0
2. Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	0	0
3. Dolgoročne menične obveznosti	0	0
4. Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	0	0
5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti	231.945	177.358
III. Odložene obveznosti za davek	495.041	562.808
<b>G. Kratkoročne obveznosti</b>	<b>162,550.778</b>	<b>165,291.432</b>
I. Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	0	0
II. Kratkoročne finančne obveznosti	125,749.068	137,069.132
1. Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	0	0
2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank	124,634.943	134,939.882
3. Kratkoročne finančne obveznosti na podlagi obveznic	0	0
4. Druge kratkoročne finančne obveznosti	1,114.125	2,129.250
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	36,801.710	28,222.300
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	0	0
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	28,626.394	22,805.568
3. Kratkoročne menične obveznosti	0	0
4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	1,098.221	459.372
5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	7,077.095	4,957.360
<b>H. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>2,034.806</b>	<b>366.198</b>
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV SKUPAJ	315,861.043	293,690.383
<b>I. Zabilančna sredstva</b>	<b>5,620.106</b>	<b>18,542.646</b>

## IZKAZ KAPITALA MANJŠINSKIH LASTNIKOV IN NJEGOVEGA GIBANJA

Izkaz kapitala manjšinskih lastnikov in njegovega gibanja	2010	2009
A) Kapital	6,951.121	6,760.348
I. Vpoklicani kapital	3,059.734	3,403.713
1 Osnovni kapital	3,059.734	3,403.713
2 Nevpoklicani kapital (kot odbitna postavka)	0	0
II. Kapitalske rezerve	762.153	766.560
III. Rezerve iz dobička	870.064	870.064
1 Zakonske rezerve	67.487	67.487
2 Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne	0	0
3 Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	0	0
4 Statutarne rezerve	6.019	6.019
5 Druge rezerve iz dobička	796.558	796.558
IV. Presežek iz prevrednotenja + uskup. razlika	2,730.881	3,088.251
V. Preneseni čisti poslovni izid	(1,245.917)	(1,579.282)
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta	774.206	211.043

28

tabela

## IZLOČITVE IN PRILAGODITVE ZBIRNE BILANCE STANJA NA KONSOLIDIRANO BILANCO STANJA NA DAN 31. 12. 2010

## Prilagoditve zbirne bilance stanja na konsolidirano bilanco stanja na dan 31. 12. 2010

Postavka	Prilagoditve	Izločitve
Dolgoročna sredstva	-6,236.955	-88,168.516
Dobro ime	691.182	
Zemljišča	-975.356	
Zgradbe	-1,719.657	
Proizvajalne naprave in stroji	-4,730.627	0
Delnice in deleži v družbah v skupini		-85,582.916
Delnice in deleži v pridruženih družbah	697.503	
Druge delnice in deleži	-200.000	
Dolgoročna posojila družbam v skupini		-2,585.600
Kratkoročna sredstva	21.414	-46,084.419
Nedokončana proizvodnja	182.143	
Proizvodi in trgovsko blago	-160.729	
Kratkoročna posojila družbam v skupini		-8,804.691
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		-37,279.728
SREDSTVA SKUPAJ	-6,215.541	-134,252.935
Zabilančna sredstva	-91,833.452	
Kapital	14,431.199	-106,229.656
Vse vrste kapitala manjšinskih lastnikov		6,951.121
Osnovni kapital		-31,463.204
Kapitalske rezerve		-36,465.811
Zakonske rezerve		-3,174.523
Rezerve za lastne deleže	506.406	
Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	-506.406	
Statutarne rezerve		-16.050
Druge rezerve iz dobička		-41,797.921
Presežek iz prevrednotenja	541.186	-44.524
Preneseni čisti poslovni izid	16,241.071	4,758.339
Čisti poslovni izid poslovnega leta	342.145	-4,977.083
Uskupinjevalni popravek kapitala	-2,693.203	
Dolgoročne obveznosti	0	-2,585.600
Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini		-2,585.600
Kratkoročne obveznosti	0	-46,084.419
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini		-8,804.691
Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		-37,279.728
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV SKUPAJ	14,431.199	-154,899.675
Zabilančna sredstva	-91,833.452	

29

tabela

## SKUPINSKI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

## Skupinski izkaz poslovnega izida

Postavka	2010	2009
1. Čisti prihodki od prodaje	421,140.272	303,783.930
a) Čisti prihodki od prodaje, doseženi na domačem trgu	46,512.539	35,765.082
b) Čisti prihodki od prodaje, doseženi na tujem trgu	374,627.733	268,018.848
2. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	5,308.835	927.881
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	3.463	2.906
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	3,930.393	2,789.471
5. Stroški blaga, materiala in storitev	362,912.057	248,049.031
a) Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	339,911.193	227,972.568
b) Stroški storitev	23,000.864	20,076.463
6. Stroški dela	36,364.065	30,733.852
a) Stroški plač	25,566.532	20,778.452
b) Stroški socialnih zavarovanj (posebej izkazani stroški pokojninskih zavarovanj)	6,350.582	5,406.781
c) Drugi stroški dela	4,446.951	4,548.619
7. Odpisi vrednosti	14,665.291	12,521.195
a) Amortizacija	14,384.649	12,083.520
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	138.591	226.663
c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	142.051	211.012
8. Drugi poslovni odhodki	483.518	986.804
9. Finančni prihodki iz deležev	79.606	402.495
a) Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	0	0
b) Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	0	6.969
c) Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	64.991	110.864
č) Finančni prihodki iz drugih naložb	14.615	284.662
10. Finančni prihodki iz danih posojil	143.797	348.505
a) Finančni prihodki iz danih posojil, danih družbam v skupini	0	0
b) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	143.797	348.505
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	9,287.122	5,739.663
a) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini	0	0
b) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	9,287.122	5,739.663
12. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	107.692	136.154
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	15,388.419	12,678.713
a) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini	0	0
b) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	9,029.502	9,972.904
c) Finančni odhodki iz izdanih obveznic	0	0
č) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	6,358.917	2,705.809
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	3,684.938	7,990.278
a) Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini	0	0
b) Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	23.500	17.484
c) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	3,661.438	7,972.794
15. Drugi prihodki	509.744	623.231
16. Drugi odhodki	14.791	40.119
17. Davek iz dobička	834.083	531.989
18. Odloženi davki	-75.790	286.825
19. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	6,024.168	663.122
Od tega dobiček/izguba manjšinskih lastnikov	811.368	215.268
Dobiček/izguba podjetij v skupini	5,212.800	447.854

30  
tabela

Izkaz poslovnega izida je pripravljen po različici I.

## IZLOČITVE IN PRILAGODITVE V ZBIRNEM IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO 2010 NA KONSOLIDIRAN IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO 2010

## Prilagoditve zbirnega izkaza poslovnega izida na konsolidiranega 31. 12. 2010

Postavka	Prilagoditve	Izločitve
Čisti prihodki od prodaje	21.414	-348,935.439
Čisti prihodki od prodaje družbam v skupini na domačem trgu		-221,563.266
Čisti prihodki od prodaje družbam v skupini na tujem trgu		-127,372.173
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	56.234	
Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki od družb v skupini)		-885.390
Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala od družb v skupini		-183,651.727
Stroški storitev od družb v skupini		-165,313.652
Drugi poslovni odhodki od družb v skupini		-855.450
Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini		-4,777.903
Finančni prihodki iz danih posojil, danih družbam v skupini		-325.807
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini		-58.234
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini		-327.327
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini		-56.714
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	854.941	-4,777.903

31  
tabela

## IZKAZ VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

## Izkaz vseobsegajočega donosa

	2010	2009
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	6,024.168	663.122
Spremembe presežka iz prevrednotenja neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (+/-)		
Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo (+/-)	17.618	18.121
Dobički in izgube, ki izhajajo iz pretvorbe računovodskih izkazov družb v tujni (+/-)	-1,734.687	-905.501
Akuarski dobički in izgube programov z določenimi zaslužki (zaslužki zaposlencev) (+/-)		
Druge sestavine vseobsegajočega donosa (+/-)		
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	4,307.099	-224.258
- od tega celotni vseobsegajoči donos manjšinskih lastnikov	275.154	-62.688
- od tega celotni vseobsegajoči donos podjetij v skupini	4,031.945	-161.570

32  
tabela

## KONSOLIDIRANI IZKAZ DENARNIH TOKOV

## Konsolidirani izkaz denarnih tokov

Postavka	2010	2009
<b>A. Denarni tokovi pri poslovanju</b>		
a) Postavke izkaza poslovnega izida	35,807.237	24,631.877
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	434,425.834	312,288.811
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-397,860.304	-286,838.120
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-758.293	-818.814
b) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja	-18,783.404	20,634.296
Začetne manj končne poslovne terjatve	-12,736.351	167.359
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	-326.559	262.434
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	-73.087	252.146
Začetna manj končna sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	0
Začetne manj končne zaloge	-16,042.963	15,889.389
Končni manj začetni poslovni dolgovi	8,552.239	4,341.173
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	1,911.084	-279.002
Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	-67.767	797
c) Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a + b)	17,023.833	45,266.173
<b>B. Denarni tokovi pri naložbenju</b>		
a) Prejemki pri naložbenju	43,227.739	10,249.954
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje	239.394	758.372
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	138.534	87.611
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	10,653.956	2,822.837
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	0	205.500
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	16.216	15.587
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	32,179.639	6,360.047
b) Izdatki pri naložbenju	-53,532.040	-25,245.348
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-1,363.612	-291.925
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-25,795.624	-13,240.995
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	0	-7.301
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	-28.034	-46.699
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-26,344.770	-11,658.428
c) Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b)	-10,304.301	-14,995.394
<b>C. Denarni tokovi pri financiranju</b>		
a) Prejemki pri financiranju	246,434.437	365,812.068
Prejemki od vplačanega kapitala	0	0
Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	56,104.030	33,354.893
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	190,330.407	332,457.175
b) Izdatki pri financiranju	-255,838.116	-397,231.669
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-15,409.929	-13,335.434
Izdatki za vračilo kapitala	-1,967.814	-1,063.525
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	-1,316.884	-5,874.478
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	-236,757.694	-376,529.988
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-385.795	-428.244
c) Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju (a + b)	-9,403.679	-31,419.601
<b>Č. Končno stanje denarnih sredstev</b>	<b>4,292.750</b>	<b>6,976.897</b>
x) Denarni izid v obdobju	-2,684.147	-1,148.822
y) Začetno stanje denarnih sredstev	6,976.897	8,125.719

33  
tabela

Izkaz denarnih tokov je pripravljen po različici II.

## KONSOLIDIRANI KAZALNIKI USPEŠNOSTI

## Izkaz vseobsegajočega donosa

	2010	2009	2010/2009
<b>1. TEMELJNI KAZALNIKI STANJA FINANCIRANJA</b>			
a) Stopnja lastniškosti financiranja			
Kapital / obveznosti do virov sredstev	0,1898	0,1916	0,9908
b) Stopnja dolžniškosti financiranja			
Dolgovi / obveznosti do virov sredstev	0,7989	0,8016	0,9967
c) Stopnja razmejenosti financiranja			
Vsota rezervacij in kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev ter dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev / obveznosti do virov sredstev	0,0112	0,0068	1,6493
<b>2. TEMELJNI KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA</b>			
a) Stopnja osnovnosti investiranja			
Osnovna sredstva (po knjigovodski vrednosti) / sredstva	0,3538	0,3878	0,9124
b) Stopnja dolgoročnosti investiranja			
Vsota osnovnih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev (po knjigovodski vrednosti), naložbenih nepremičnin, dolgoročnih finančnih naložb in dolgoročnih poslovnih terjatev / sredstva	0,4441	0,4721	0,9407
<b>3. TEMELJNI KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA</b>			
a) Koefficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev			
Kapital / osnovna sredstva po knjigovodski vrednosti	0,5365	0,4940	1,0859
b) Koefficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koefficient)			
Likvidna sredstva / kratkoročne obveznosti	0,5918	0,5363	1,1035
c) Koefficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koefficient)			
Likvidna sredstva + kratkoročne terjatve / kratkoročne obveznosti	0,5156	0,4822	1,0693
d) Koefficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koefficient)			
Kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti	1,0429	0,9037	1,1540
<b>4. TEMELJNI KAZALNIKI GOSPODARNOSTI</b>			
a) Koefficient gospodarnosti poslovanja			
Poslovni prihodki / poslovni odhodki	1,0385	1,0520	0,9871
<b>5. TEMELJNI KAZALNIKI DONOSNOSTI IN DOHODKOVNOSTI</b>			
a) Koefficient čiste dobičkonosnosti kapitala			
Čisti dobiček v poslovnem letu / povprečni kapital (brez čistega posl. izida proučevanega leta)	0,1117	0,0119	9,3659

34  
tabela

## IZKAZ GIBANJA KAPITALA

## Izkaz gibanja kapitala za leto 2010

	Vpoklicani kapital		Kapital manjšinskih lastnikov	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička			Presežek iz prevrednotenja	Uskupinjevalni popravek kapitala	Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj KAPITAL			
	I		II	III	IV			V	IV	VII		VIII	IX			
	Osnovni kapital	Nevpoklicani kapital (kot odbitna postavka)		Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže					Preneseni čisti dobiček	Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta	Čista izguba poslovnega leta	SKUPAJ KAPITAL		
	I/1	I/2	II	III	IV/1	IV/2	IV/3	IV/4	IV/5	V	IV	VII/1	VII/2	VIII/1	VIII/2	IX
Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja 31. 12. 2009	4.451.540		6.760.349	10.751.254		506.406	-506.406		5.732.581	523.681	-1.494.843	29.250.842		293.858		56.269.262
Prilagoditve za nazaj			37									330		2.481		2.848
Začetno stanje poročevalskega obdobja 1. 1. 2010	4.451.540		6.760.386	10.751.254		506.406	-506.406		5.732.581	523.681	-1.494.843	29.251.172		296.339		56.272.110
Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki			-78.675									-307.120				-385.795
Izplačilo dividend			-77.550									-305.245				-382.795
Izplačilo nagrad organom vodenja in nadzora			-1.125									-1.875				-3.000
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja			275.154							17.505	-1.198.360			5.212.800		4.307.099
<b>Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta</b>			<b>811.368</b>											<b>5.212.800</b>		<b>6.024.168</b>
Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih naložb			113							17.505						17.618
Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja			-536.327								-1.198.360					-1.734.687
Spremembe v kapitalu			-5.744									296.339		-524.089		-233.494
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala												296.339		-296.339		0
<b>Druge spremembe v kapitalu</b>			<b>-5.744</b>											<b>-227.750</b>		<b>-233.494</b>
Končno stanje poročevalskega obdobja 31. 12. 2010			6.951.121	10.751.254		506.406	-506.406		5.732.581	541.186	-2.693.203	29.240.391		4.985.050		59.959.920

35  
tabela

## Izkaz gibanja kapitala za leto 2009

	Vpoklicani kapital		Kapital manjšinskih lastnikov	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička			Presežek iz prevrednotenja	Uskupinjevalni popravek kapitala	Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj KAPITAL			
	I		II	III	IV			V	IV	VII		VIII	IX			
	Osnovni kapital	Nevpoklicani kapital (kot odbitna postavka)		Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže					Preneseni čisti dobiček	Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta	Čista izguba poslovnega leta	SKUPAJ KAPITAL		
	I/1	I/2	II	III	IV/1	IV/2	IV/3	IV/4	IV/5	V	IV	VII/1	VII/2	VIII/1	VIII/2	IX
A.1 Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja 31.12.2008	4.451.540		6.949.976	10.751.254		506.406	-506.406		5.732.581	505.498	-867.236	21.951.093		7.605.082		57.079.788
A.2 Začetno stanje poročevalskega obdobja 01.01.2009	4.451.540		6.949.976	10.751.254		506.406	-506.406		5.732.581	505.498	-867.236	21.951.093		7.605.082		57.079.788
B.1 Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki			-123.000									-305.333				-428.244
Izplačilo dividend			-123.000									-305.244				-428.244
Druge spremembe lastniškega kapitala																0
<b>B.2 Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>			<b>-62.688</b>							<b>18.183</b>	<b>-627.607</b>			<b>447.854</b>		<b>-224.258</b>
Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta			215.268											447.854		663.122
Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih naložb			-62							18.183						18.121
Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja			-277.894								-627.607					-905.501
<b>B.3 Spremembe v kapitalu</b>			<b>-3.939</b>									<b>7.604.993</b>		<b>-7.759.078</b>		<b>-158.024</b>
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala												7.605.082		-7.605.082		0
Druge spremembe v kapitalu			-3.939									-89		-153.996		-158.024
<b>E. Končno stanje poročevalskega obdobja 31.12.2009</b>	<b>4.451.540</b>		<b>6.760.349</b>	<b>10.751.254</b>		<b>506.406</b>	<b>-506.406</b>		<b>5.732.581</b>	<b>523.681</b>	<b>-1.494.843</b>	<b>29.250.842</b>		<b>293.858</b>		<b>56.269.262</b>

36  
tabela

Na razkritja v tej tabeli se navezujejo tudi razkritja v točkah Izločitve in prilagoditve zbirne bilance stanja na konsolidirano bilanco stanja na dan 31. 12. 2010 na strani 57 ter Skupinski izkaz poslovnega izida na strani 58.

## PREGLED POSLOVANJA ČLANOV SKUPINE IMPOL

Konsolidirana bilanca stanja je ugotovljena na osnovi računovodskih izkazov Impola 2000, d. d., ter odvisnih družb, ki se vključujejo v konsolidacijo skupine Impol (polni nazivi družb so v Tabeli 3: Delujoče družbe v skupini Impol na strani 9).









Postavka	Impol 2000, d. d.	Impol, d. o. o.	Impol LLT, d. o. o.	Impol FT, d. o. o.	Impol PCP, d. o. o.	Impol Infra-struktura, d. o. o.	Impol R in R, d. o. o.	Impol Seval, a. d.	Impol-Montal, d. o. o.	Impol Servis, d. o. o.	Impol Stanovanja, d. o. o.	Kadring, d. o. o.	Stampal SB, Štatenberg, d. o. o.	Unidel, d. o. o.	IAC	Impol Seval Tehnika, d. o. o.	Impol Seval Final, d. o. o.	Impol Seval PKC, d. o. o.	
Drugi prihodki	3.089	247.190	30.434	74.051	8.064	208	15.659	87.654	0	2.615	3.392	12.297	205	75	20.292	0	3.922	300	297
-od tega od družb v skupini	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Drugi odhodki	0	915	0	648	0	0	0	5.220	0	0	0	0	250	0	0	7.636	0	122	
-od tega od družb v skupini	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Davek iz dobička	471.547	88.045	25.184	0	0	11.784	774	0	0	8.256	10.007	19.402	167.021	0	31.919	0	60	84	
Odloženi davki	9.274	48.321	-329	-288.889	158.238	65	232	-1.646	0	0	0	0	0	0	0	-1.056	0	0	
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	4.642.905	2.232.410	221.203	-1.235.929	793.216	54.192	95.162	2.385.714	9.071	34.833	36.566	92.822	719.664	2.402	63.347	58.991	-260.733	536	758
Od tega dobiček/izguba manjšinskih lastnikov	0	54.946	0	0	0	0	0	715.714	0	0	0	34.808	0	0	5.899	0	0	0	

Za preračun postavk poslovnega izida iz nacionalnih valut v € so uporabljeni naslednji tečaji:

- *Srbski dinar* 102,76
- *USD* 1,3257

## NEOPREDMETENA DOLGOROČNA SREDSTVA

Neopredmetena dolgoročna sredstva so:

- *dolgoročno odloženi stroški razvijanja;*
- *naložbe v pridobljene pravice industrijske lastnine in druge pravice.*

Pri njihovem vrednotenju se uporablja model nabavne vrednosti.

Dobro ime, nastalo ob nakupu večinskega deleža v Stampalu SB, d. o. o., v višini 319.229 € ostane v bilanci v višini, kot je bilo na dan nakupa. Prav tako tudi dobro ime ob nakupu dodatnih deležev v Impolu, d. o. o., v višini 371.953 €.

## OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Kot opredmetena osnovna sredstva se štejejo zemljišča, zgradbe, proizvodne naprave in stroji, druge naprave in oprema, opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi ter dani predujmi za opredmetena osnovna sredstva, ki so v bilanci stanja izkazani med opredmetenimi osnovnimi sredstvi, knjigovodsko pa se izkazujejo kot terjatve.

Opredmetena osnovna sredstva se vrednotijo po nabavnih vrednostih, ki jih sestavljajo: nakupna cena, uvozne in nevratljive nakupne dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi usposobitvi za nameravano uporabo, zlasti dovoza in namestitve. Med nevratljive nakupne dajatve se vštevata tudi davek na dodano vrednost, ki se ne povrne. Od nakupne cene se odštejejo vsi trgovinski in drugi popusti. Za opredmetena osnovna sredstva se v poslovnih knjigah izkazuje posebej nabavna vrednost in posebej nabrani popravek vrednosti, v bilanci stanja pa samo neodpisana vrednost kot razlika med nabavno vrednostjo in nabranim popravkom vrednosti. Med opredmetena osnovna sredstva vključujemo tudi vlaganja v tuja osnovna sredstva. V času vlaganja obrestni kapitaliziramo in povečujemo vrednost osnovnega sredstva. Neodpisana vrednost opredmetenega osnovnega sredstva se zmanjšuje z amortiziranjem. Skupina uporablja časovno enakomerno amortiziranje. Odtujena ali izničena opredmetena osnovna sredstva niso več predmet knjigovodskega evidentiranja. Pri tem nastali dobički oziroma izgube se knjižijo med prevrednotovalne poslovne prihodke oziroma odhodke. Nepremičnine, ki se dajejo v najem povezanim in nepovezanim družbam, se spremljajo kot naložbene nepremičnine in se amortizirajo enako kot sredstva v poslovni uporabi.

### Neopredmetena dolgoročna sredstva

Opis	Dolgoročne premoženjske pravice	Dobro ime	Predujmi za neopredmetena sredstva	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	Skupaj
Nabavna vrednost 31. 12. 2009	1.748.936	691.182		930	3.532.571	5.973.619
Popravki po otvoritvi						0
Nabavna vrednost 1. 1. 2010	1.748.936	691.182	0	930	3.532.571	5.973.619
Neposredna povečanja – nakupi	96.605			5.670	1.261.337	1.363.612
Prenos z investicij v teku	881.000				-881.000	0
Zmanjšanje poštene vrednosti	-34.584					-34.584
Zmanjšanja – izločitve, druga zmanjšanja					-111.364	-111.364
Nabavna vrednost 31. 12. 2010	2.691.957	691.182	0	6.600	3.801.544	7.191.283
Popravek vrednosti 31. 12. 2009	1.268.113			411	1.756.734	3.025.258
Popravek po otvoritvi						0
Popravek vrednosti 1. 1. 2010	1.268.113	0	0	411	1.756.734	3.025.258
Amortizacija v letu	153.012			330	350.617	503.959
Zmanjšanje poštene vrednosti	-7.414					-7.414
Popravek vrednosti 31. 12. 2010	1.413.711	0	0	741	2.107.351	3.521.803
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2010	1.278.246	691.182	0	5.859	1.694.193	3.669.480
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2009	480.823	691.182	0	519	1.775.837	2.948.361

## Opredmetena osnovna sredstva

Opis	Zemljišča	Zgradbe	Nepremičnine v pridobivanju	Skupaj nepremičnine	Proizvajalne naprave in stroji	Druge naprave in oprema	Oprema in druga OOS v pridobivanju	Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	Skupaj oprema	SKUPAJ
Nabavna vrednost 31. 12. 2009	4,383.585	27,376.684	1,560.513	33,320.782	250,443.506	11,674.386	12,125.706	4,095.722	278,339.320	311,660.102
Popravki po otvoritveni bilanci				0		-297			-297	-297
Nabavna vrednost 1. 1. 2010	4,383.585	27,376.684	1,560.513	33,320.782	250,443.506	11,674.089	12,125.706	4,095.722	278,339.023	311,659.805
Neposredna povečanja – nakupi		24.290	1,951.877	1,976.167	6,377.665	106.031	13,278.559	3,450.256	23,212.511	25,188.678
Prenos iz investicij v teku		329.101	-329.101	0	15,141.444	963.619	-16,105.063		0	0
Prenos med družbami v skupini – nakup			7.142	7.142	488.227		124.315		612.542	619.684
Prenos med naložbene nepremičnine		-2,638.725	-3,164.161	-5,802.886			-136.801		-136.801	-5,939.687
Zmanjšanja poštene vrednosti	-205.701	-3,346.141	-301	-3,552.143	-3,332.734	-723	-784.513		-4,117.970	-7,670.113
Prevrednotenje zaradi oslabitve				0					0	0
Zmanjšanja – prodaja				0	-293.838	-57.076			-350.914	-350.914
Zmanjšanja – izločitve, druga zmanjšanja		-78.468		-78.468	-14.018	-167.817		-6,973.871	-7,155.706	-7,234.174
Prenosi med kategorijami OOS	-1	-150.913	1	-150.913	-529	104.248	-1		103.718	-47.195
Nabavna vrednost 31. 12. 2010	4,177.883	21,515.828	25.970	25,719.681	268,809.723	12,622.371	8,502.202	572.107	290,506.403	316,226.084
Popravek vrednosti 31. 12. 2009		13,549.655		13,549.655	177,274.969	8,265.738	-155.413		185,385.294	198,934.949
Popravki po otvoritveni bilanci				0		-170			-170	-170
Popravek vrednosti 1. 1. 2010	0	13,549.655	0	13,549.655	177,274.969	8,265.568	-155.413	0	185,385.124	198,934.779
Amortizacija		612.963		612.963	11,215.550	1,145.434			12,360.984	12,973.947
Neposredna povečanja				0		12.738			12.738	12.738
Prenos iz investicij v teku				0	962.347		-962.347		0	0
Prenos med naložbene nepremičnine		-967.531		-967.531					0	-967.531
Zmanjšanje poštene vrednosti		-2,330.253		-2,330.253	-1,424.111	3.495	-126.034		-1,546.650	-3,876.903
Prevrednotenje zaradi oslabitve				0					0	0
Zmanjšanja – prodaja				0		-52.933			-52.933	-52.933
Zmanjšanja – izločitve, druga zmanjšanja		-78.468		-78.468	-295.450	-167.936			-463.866	-541.854
Prenosi med kategorijami OOS		-78.743		-78.743	-422	31.843			31.421	-47.322
Popravek vrednosti 31. 12. 2010	0	10,707.623	0	10,707.623	187,732.883	9,238.209	-1,243.794	0	195,727.298	206,434.921
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2010	4,177.883	10,808.205	25.970	15,012.058	81,076.840	3,384.162	9,745.996	572.107	94,779.105	109,791.163
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2009	4,383.585	13,827.029	1,560.513	19,771.127	73,168.537	3,408.648	12,281.119	4,095.722	92,954.026	112,725.153

Kot jamstvo za dolgeve so zastavljena opredmetena osnovna sredstva v skupnem znesku

## Neopredmetena dolgoročna sredstva

	Pregled vrednosti po vrstah sredstev	Nabavna vrednost oz. poštena vrednost	Popravek vrednosti	Knjigovodska vrednost
1	Neopredmetena sredstva	0	0	0
2	Nepremičnine	11.347.414	5.647.810	5.699.604
3	Oprema	166.497.378	136.373.353	30.099.875
4	Naložbene nepremičnine	50.527.660	25.656.503	24.871.157
	SKUPAJ	228.372.452	167.677.666	60.670.636

Amortizacija se obračunava posamično in časovno enakomerno.

## UPORABLJANE AMORTIZACIJSKE STOPNJE

## Uporabljane amortizacijske stopnje

AMORTIZACIJSKE SKUPINE, UPORABLJENE V SKUPINI	STOPNJA AMORTIZACIJE v %	
	Najnižja	Najvišja
Neopredmetena sredstva		
Druga vlaganja	10,00 %	10,00 %
Licence	20,00 %	20,00 %
Opredmetena osnovna sredstva		
Nepremičnine:		
zidane zgradbe	1,30 %	3,00 %
druge zgradbe	1,30 %	5,00 %
Oprema:		
proizvajalna oprema	4,50 %	20,00 %
oprema in drobni inventar do l. 2003		33,00 %
drobni inventar	20,00 %	25,00 %
druga oprema	8,00 %	25,00 %
Računalniška oprema:		
programska oprema	20,00 %	50,00 %
strojna oprema	20,00 %	50,00 %
Motorna vozila:		
transportna vozila	6,20 %	20,00 %
osebna vozila	12,50 %	20,00 %
Druga opredmetena osnovna sredstva		
Naložbene nepremičnine (model nabavne vrednosti)	1,30 %	5,00 %

- Neamortizljiva vrednost se upošteva le pri tisti opremi, za katero se ugotavlja, da to vrednost ohranja.
- Prevrednotenje opredmetenih osnovnih sredstev se zaradi ugotovitve, da se cene teh sredstev na trgu ne spreminjajo, ni opravila.
- Amortizacija se obračunava od nabavne vrednosti neopredmetenih dolgoročnih sredstev, opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin v ekonomski funkciji. Višina amortizacijske stopnje je povezana z ocenjeno dobo koristnosti posameznega sredstva ob upoštevanju pričakovanega fizičnega in tehničnega izrabljanja, pričakovanega ekonomskega staranja in pričakovanih zakonskih in drugih omejitev uporabe.
- Zaradi povečane intenzivnosti uporabe osnovnih sredstev, ki se pričakuje v preostali dobi koristnosti sredstev, so se amortizacijske stopnje proizvodne opreme povišale za 35% glede na uporabljene stopnje iz leta 2009. Učinek spremembe amortizacijskih stopenj za proizvodno opremo je povečanje stroška amortizacije za 2.872.114 €.
- Amortizacija neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev se obračunava posamično, in sicer po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.
- Vsaj sredstva se začno amortizirati, ko so razpoložljiva za uporabo.

## NALOŽBENE NEPREMIČNINE

V obravnavanem obdobju so med naložbene nepremičnine uvrščene samo zgradbe, posedovane, da bi prinašale najemnine.

### Naložbene nepremičnine

Opis	Zemljišča	Zgradbe	SKUPAJ
Nabavna vrednost 31. 12. 2009		44.772.946	44.772.946
Popravki po otvoritveni bilanci			0
Nabavna vrednost 1. 1. 2010	0	44.772.946	44.772.946
Neposredna povečanja (+)		3	3
Prenos iz opredmetenih osnovnih sredstev (+)		5.939.687	5.939.687
Nabavna vrednost 31. 12. 2010	0	50.712.636	50.712.636
Popravek vrednosti 31. 12. 2009		23.637.509	23.637.509
Popravki po otvoritveni bilanci			0
Popravek vrednosti 1. 1. 2010	0	23.637.509	23.637.509
Amortizacija (+)		1.124.035	1.124.035
Neposredna povečanja (+)		2	2
Prenos iz opredmetenih osnovnih sredstev (+)		967.531	967.531
Popravek vrednosti 31. 12. 2010	0	25.729.077	25.729.077
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2010	0	24.983.559	24.983.559
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2009	0	21.135.437	21.135.437

43  
tabela

Ocenjujemo, da knjigovodska vrednost naložbenih nepremičnin ustreza pošteni vrednosti.

## DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE V PRIDRUŽENA PODJETJA TER DRUGE DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Dolgoročne finančne naložbe so naložbe za rok, daljši od enega leta, in so v začetku izkazane po nabavni vrednosti, ki ji ustrezajo naložena denarna sredstva. Naložbe, ki so v konsolidaciji zaradi pojavljanja znotraj skupine izločene, se v izvirmih računovodskih izkazih posameznih družb v skupini vodijo po metodi nabavne vrednosti z upoštevanimi slabitvami zaradi izgub.

Ločeno se izkazujejo naložbe v delnice in deleže tujih delniških družb, naložbe v delnice domačih bank in deleže domačih podjetij ter dolgoročno dana posojila na osnovi posojilnih pogodb.

Dolgoročne finančne naložbe smo razvrstili v za prodajo razpoložljiva finančna sredstva. Naložbe v pridružena podjetja v konsolidirani bilanci vrednotimo po kapitalski metodi prek presežka iz prevrednotenja v kapitalu.

### Dolgoročne finančne naložbe v pridružena podjetja ter druge dolgoročne finančne naložbe

	Nabavna / poštena / odplačna vrednost dolgoročnih finančnih naložb na dan 31. 12. 2010	Od tega dolgoročne finančne naložbe v družbe:			Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2010	Knjigovodska vrednost	
		v skupini	pridružene	druge		oslabitev	31. 12. 2010
Dolgoročne finančne naložbe (+)	1.688.390	0	808.135	880.255	772	1.689.162	1.729.775
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih naložb (-)	31.828	0	0	31.828	0	31.828	0
<b>SKUPAJ DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE</b>	<b>1.720.218</b>	<b>0</b>	<b>808.135</b>	<b>912.083</b>	<b>772</b>	<b>1.720.990</b>	<b>1.729.775</b>
Naložbe v delnice in deleže	1.469.519	0	808.135	661.384	0	1.469.519	1.493.083
Druge dolgoročne finančne naložbe v kapital	43.635	0	0	43635	772	44.407	7.532
Dolgoročno dana posojila podjetjem	207.064	0	0	207064	0	207.064	229.160
<b>SKUPAJ DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE</b>	<b>1.720.218</b>	<b>0</b>	<b>808.135</b>	<b>912.083</b>	<b>772</b>	<b>1.720.990</b>	<b>1.729.775</b>

44  
tabela

Prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb so bila minimalna in le na naslednjih področjih:

### Prevrednotenja finančnih naložb

	Stanje 1. 1. 2010	Oblikovanje	Odprava	Skupaj 31. 12. 2010
Presežek iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb	524.542	17.417	0	541.959
Presežek iz prevrednotenja kratkoročnih finančnih naložb	296	201	0	497
<b>SKUPAJ</b>	<b>524.838</b>	<b>17.618</b>	<b>0</b>	<b>542.456</b>
- od tega presežek iz prevrednotenja manjšinskih lastnikov	1.157	113	0	1.270
- od tega presežek iz prevrednotenja podjetij v skupini	523.681	17.505	0	541.186

45  
tabela

## DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE

Dolgoročne poslovne terjatve, ki zapadejo v plačilo v letu dni po dnevu bilance stanja, se izkazujejo kot kratkoročne. Vse dolgoročne poslovne terjatve sodijo med druge dolgoročne poslovne terjatve do kupcev in niso posebej zavarovane ter v skupni višini 122.499 € ne pomenijo pomembnejšo poslovno postavko.

## ZALOGE

Metode, uporabljene za vrednotenje:

- *Zaloge surovin in materialov se spremljajo po nabavnih cenah, povečanih za odvisne stroške nabave. Metoda se v primerjavi s predhodnim obdobjem ni spreminjala.*
- *Za črpanje zalog se uporablja metoda FIFO. Pri črpanju aluminjskih zalog se uporablja metoda FIFO za vsak prodajni posel skladno z bazično ceno aluminija, vključeno v prodajni posel ob sklepanju prodajne pogodbe.*
- *Zaloge nedokončane proizvodnje in dokončanih proizvodov se izvorno vrednotijo po proizvajalnih stroških, kamor sodijo: neposredni stroški materiala, neposredni stroški dela, neposredni stroški storitev, neposredni stroški amortizacije in splošni proizvajalni stroški.*
- *Preračuni postavk iz tuje valute v € se izvajajo po tečaju ECB, ki ga objavlja banka Slovenije.*

### Zaloge

	Nabavna vrednost (+)	Popravek vrednosti zaradi slabitve zalog (-)	Knjigovodska vrednost	Nabavljene pri družbah v skupini	Zastavljene	Skupaj
Surovine in material	64.190.122	0	64.190.122	1.023.074	0	53.520.148
Drobni inventar	0	0	0	0	0	0
Nedokončana proizvodnja in storitve	6.823.558	0	6.823.558	0	0	6.875.240
Proizvodi	12.937.364	0	12.937.364	0	0	8.536.641
Trgovsko blago	1.203.519	0	1.203.519	751.412	0	661.261
Predujmi za zaloge	554.684	0	554.684	22.308	0	81.925
<b>SKUPAJ</b>	<b>85.709.247</b>	<b>0</b>	<b>85.709.247</b>	<b>1.796.794</b>	<b>0</b>	<b>69.675.215</b>

46  
tabela

Zaloge se kot jamstvo za obveznosti zunaj skupine niso zastavljale.

Odpisov in popravkov zalog zaradi nekurantnosti itn. ni.

Prejeto blago in material na predelavo se kot tuje blago spremlja samo količinsko.

## KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

Terjatve se v začetku izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačane. Poznejša povečanja terjatev navadno povečujejo ustrezne poslovne prihodke ali finančne prihodke, poznejša zmanjšanja terjatev pa ustrezne poslovne prihodke ali odhodke navadno zmanjšujejo, razen danih predujmov. Terjatve iz naslova obresti so finančni prihodek.

Na osnovi izkušenj in pričakovanj se oblikuje popravek vrednosti terjatev do kupcev v državi in tujini.

Terjatve do kupcev v tujini se preračunajo v domačo valuto po tečaju ECB na dan bilance stanja. Tečajna razlika, ki se pojavi do dneva poravnave terjatev ali do dneva bilance stanja, se šteje kot postavka prihodkov ali odhodkov financiranja.

### Kratkoročne poslovne terjatve

	Kratkoročne poslovne terjatve	Kratkoročne poslovne terjatve do družb:			Popravek vrednosti zaradi oslabitve*	31. 12. 2010	31. 12. 2009
		v skupini	pridruženih	drugih			
Kratkoročne terjatve do kupcev	63,520.550	0	13.912	63,506.638	-3,559.702	59,960.848	46,677.454
– od tega že zapadle na dan 31. 12.	14,178.547	0	434	14,178.113	-157.398	14,021.149	20,047.180
Dani kratkoročni predujmi in varščine	461.665	0	0	461.665	0	461.665	3,212.937
Kratkoročne terjatve, povezane s finančnimi prihodki**	324.427	0	206	324.221	-69.355	255.072	151.128
Kratkoročne terjatve do državnih institucij	10,452.628	0	0	10,452.628	0	10,452.628	9,843.612
Druge kratkoročne poslovne terjatve	2,194.977	0	12	2,194.965	0	2,194.977	848.758
<b>SKUPAJ kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>76,954.247</b>	<b>0</b>	<b>14.130</b>	<b>76,940.117</b>	<b>-3,629.057</b>	<b>73,325.190</b>	<b>60,733.889</b>

47  
tabela

### \*Popravek vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev zaradi oslabitve

	2010	Od tega popravek vrednosti kratkoročnih terjatev do družb			2009
		v skupini	pridruženi	drugi	
Stanje 1. 1. (+)	3,741.290	0	0	3,741.290	3,904.290
Zmanjšanje popravka vrednosti zaradi plačila terjatev (-)	-116.731	0	0	-116.731	-299.483
Zmanjšanje popravka vrednosti zaradi dokončnega odpisa terjatev (-)	-3.583	0	0	-3.583	-73
Oblikovanje popravkov vrednosti v letu zaradi oslabitve (+)	8.081	0	0	8.081	136.556
<b>Stanje 31. 12.</b>	<b>3,629.057</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3,629.057</b>	<b>3,741.290</b>

48  
tabela

### \*\*Kratkoročne terjatve, povezane s finančnimi prihodki

	31. 12. 2010	31. 12. 2009
Kratkoročne terjatve za obresti, povezane s finančnimi prihodki iz poslovnih terjatev (kupci) (+)	320.766	211.096
Oslabitev kratkoročnih terjatev za obresti, povezanih s finančnimi prihodki iz poslovnih terjatev (kupci) (-)	-69.136	-79.412
Kratkoročne terjatve za obresti, povezane s finančnimi prihodki iz danih posojil (+)	3.442	-55.638
Kratkoročne terjatve za dividende (+)	0	75.000
Druge kratkoročne terjatve, povezane s finančnimi prihodki (+)	0	82
<b>SKUPAJ</b>	<b>255.072</b>	<b>151.128</b>

49  
tabela

Oblikovan popravek vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev zaradi oslabitve znaša 3,629.057 €.

Terjatve do kupcev so na SID zavarovane do dogovorjene višine. V času osvajanja trga so navadno zavarovane v manjši meri in v tem času je tveganje izpostavljenosti zelo visoko. Med dvomljive in sporne se vključujejo terjatve, na katerih so že sproženi formalni sodni postopki za njihovo izterjavo in za katere obstaja verjetnost, da vsaj delno ne bodo poravnane.

## TERJATVE IN OBVEZNOSTI ZA ODLOŽENE DAVKE

### Terjatve in obveznosti za odložene davke

	Terjatve za odloženi davek	Obveznosti za odloženi davek
Stanje odloženih davkov 31. 12. 2009 (+)	1,929.059	562.808
Popravki po otvoritveni bilanci (+/-)	0	0
Stanje odloženih davkov 1. 1. 2010	1,929.059	562.808
Odbitne začasne razlike (+)	285.266	
Obdavčljive začasne razlike (+)		-9
Prenos odloženih davkov družb v skupini ob akviziciji	0	0
Izraba odbitnih začasnih razlik (-)	-211.947	
Odprava obdavčljivih začasnih razlik (-)	-2.584	
Sprememba neizrabljenih zneskov iz otvoritve zaradi spremembe davčne stopnje	-232	-65.174
Stanje odloženih davkov 31. 12. 2010	2,002.146	495.041
Sprememba terjatev in obveznosti za odloženi davek pripoznana:	2010	2009
– v poslovnem izidu (+/-)	75.790	-286.825
– v kapitalu - presežek iz prevrednotenja (+/-)		
– v kapitalu - prenesen poslovni izid (+/-)	65.064	
<b>SKUPAJ</b>	<b>140.854</b>	<b>-286.825</b>

50  
tabela

Odložene terjatve za davek so bile oblikovane v letu 2010 za odpisane terjatve in oblikovane rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade ter za davčne izgube, obveznosti za odloženi davek pa so oblikovane v Impol Sevalu, a. d., kot začasne odbitne razlike za obveznosti.

## KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Ob nastanku se vodijo po nabavni vrednosti. Če so izražene v tuji valuti, se preračunajo po tečaju ECB, ki ga objavlja Banka Slovenije.

### Kratkoročne finančne naložbe

	Nabavna vrednost KFN na dan 31. 12.	Od tega KFN v družbe:			Popravek vrednosti zaradi oslabitve	Knjigovodska vrednost	
		v skupini	pridružene	druge		31. 12. 2010	31. 12. 2009
Za prodajo kupljene delnice	784.615	0	0	784.615	0	784.615	877.691
Za prodajo kupljeni deleži	0	0	0	0	0	0	100.000
Ostale vrednostnice, kupljene za prodajo	260.674	0	0	260.674	0	260.674	0
Terjatve, kupljene za prodajo	15.602	0	0	15.602	0	15.602	1,606.650
<b>SKUPAJ kratkoročne finančne naložbe, razen posojil</b>	<b>1,060.891</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,060.891</b>	<b>0</b>	<b>1,060.891</b>	<b>2,584.341</b>
Kratkoročni del dolgoročno danih posojil (vključno z obveznicami)	0	0	0	0	0	0	61.984
Kratkoročno dana posojila (vključno z obveznicami)	514.393	0	55.000	459.393	0	514.393	406.608
Prejete menice	0	0	0	0	0	0	0
Kratkoročni depoziti	4,915.040	0	0	4,915.040	-301.006	4,614.034	8,933.023
Kratkoročne terjatve iz finančnega najema	0	0	0	0	0	0	0
<b>SKUPAJ kratkoročno dana posojila</b>	<b>5,429.433</b>	<b>0</b>	<b>55.000</b>	<b>5,374.433</b>	<b>-301.006</b>	<b>5,128.427</b>	<b>9,401.615</b>
Kratkoročno nevplačani vpoklicani kapital	0	0	0	0	0	0	0
<b>SKUPAJ KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE</b>	<b>6,490.324</b>	<b>0</b>	<b>55.000</b>	<b>6,435.324</b>	<b>-301.006</b>	<b>6,189.318</b>	<b>11,985.956</b>

51  
tabela

V okviru kratkoročnih finančnih naložb se izkazujejo delnice, kupljene za prodajo, kratkoročno dana posojila, naložbe v vrednostne papirje ter kratkoročni del dolgoročnih finančnih naložb in depoziti pri bankah in predstavljajo sredstva, ki jih skupina kratkoročno naloži z namenom povečanja finančnih prihodkov, in se v celoti razvrščajo v za prodajo razpoložljiva finančna sredstva. Nabavna vrednost se predvideva tudi kot poštena vrednost.

## DENARNA SREDSTVA

## Denarna sredstva

52  
tabela

	31. 12. 2010	31. 12. 2009
Denarna sredstva v blagajni in takoj udenarjljivi vrednostni papirji	6.613	3.859
Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah	4.286.137	6.973.038
<b>SKUPAJ</b>	<b>4.292.750</b>	<b>6.976.897</b>

V obliki denarnih sredstev je okoli dvodnevni prihodek in ocenjuje se, da je ta obseg sprejemljiv in obvladljiv.

## KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

## Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

53  
tabela

	31. 12. 2010	31. 12. 2009
Kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki	2.028.196	3.555.970
Kratkoročno nezaračunani prihodki	1.678.363	0
Vrednotnice	0	0
DDV od prejetih predujmov	348.142	172.172
<b>SKUPAJ</b>	<b>4.054.701</b>	<b>3.728.142</b>

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve predstavljajo izdani računi za prejete avanse iz naslova obračuna davka na dodano vrednost in druge dane avanse.

Kratkoročno odloženi stroški zajemajo vnaprej plačane zavarovalne premije, naročnine, revije in kratkoročno odložene tečajne razlike.

## REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

## Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

54  
tabela

	Rezervacije za pokojnino, jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	Druge rezervacije iz naslova dolgoročno vnaprej vračunanih stroškov	Prejete državne podpore	Druge dolgoročne pasivne časovne razmejitve	SKUPAJ
Stanje 31. 12. 2009	663.592	38.258	841.997	92.960	1.636.807
Popravki po otvoritveni bilanci	0	0	0	0	0
Stanje 1. 1. 2010	663.592	38.258	841.997	92.960	1.636.807
Oblikovanje (+)	74.578	16.499	254.583	0	345.660
Koriščenje (-)	-49.062	-7.529	-295.932	-23.408	-375.931
Odprava (-)	-11.245	-46.140	-18.431	0	-75.816
Druga zmanjšanja (-)	-12.680	0	0	0	-12.680
<b>Stanje 31. 12. 2010</b>	<b>665.183</b>	<b>1.088</b>	<b>782.217</b>	<b>69.552</b>	<b>1.518.040</b>

Ocenjuje se, da drugih rezervacij, razen navedenih, ni treba oblikovati. Vse rezervacije se nanašajo na poslovne subjekte zunaj skupine.

## DOLGOROČNE FINANČNE IN POSLOVNE OBEVZNOSTI

## Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti

55  
tabela

	Stanje celotnega dolga na dan 31. 12. 2010	Del, ki zapade v plačilo v letu 2011	31. 12. 2010	31. 12. 2009
	+	-	=	
Dolgoročne finančne obveznosti v zvezi z obveznicami	0	0	0	0
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	124.585.429	-36.460.817	88.124.612	68.133.834
Dolgoročne finančne obveznosti do drugih (brez obv. iz finančnega najema)	1.184.215	-260.362	923.853	1.188.104
Dolgoročne finančne obveznosti iz naslova finančnega najema - druge družbe	50.559	-28.511	22.048	64580
Druge dolgoročne poslovne obveznosti - druge družbe	231.945	0	231.945	177.358
Dolgoročne menične obveznosti	0	0	0	0
<b>SKUPAJ dolgoročne finančne in poslovne obveznosti</b>	<b>126.052.148</b>	<b>-36.749.690</b>	<b>89.302.458</b>	<b>69.563.876</b>
Dolgoročne finančne obveznosti	125.820.203	-36.749.690	89.070.513	69.386.518
Dolgoročne poslovne obveznosti	231.945	0	231.945	177.358
<b>SKUPAJ dolgoročne finančne in poslovne obveznosti</b>	<b>126.052.148</b>	<b>-36.749.690</b>	<b>89.302.458</b>	<b>69.563.876</b>

*A Ob nastanku se vodijo po nabavni vrednosti. Če so izražene v tuji valuti, se preračunajo po tečaju ECB na dan bilanciranja.*

*B Med dolgoročnimi finančnimi in poslovnimi obveznostmi se izkazujejo finančni in poslovni dolgovi družbe, ki jih sestavljajo dolgoročne finančne obveznosti do bank, dolgoročne finančne obveznosti do podjetij, dolgoročne poslovne obveznosti do drugih.*

*C Del dolgoročnih dolgov, ki zapade v plačilo v letu dni po datumu bilance stanja, se izkaže kot kratkoročne finančne in poslovne obveznosti.*

*D Obrestne mere za dolgoročne kredite*

- v EUR od 3-mesečni Euribor + 1,5 % do od 3-mesečni Euribor + 6,75 % (odvisno od področja).
- Dolgoročne obveznosti so zavarovane s hipoteko na nepremičninah Impola, d. o. o., ter na delu opreme ter z delnicami.

Pri skupinskih računovodskih izkazih velja, da se pri konsolidaciji kapitala ne ugotavljajo skrite rezerve (zemljišča, oprema), iz katerih bi izhajala obveznost ugotavljanja odložene obveznosti za davek.

Odplačila dolgoročnega kredita po letih so naslednja:

Leto	Znesek odplačila	Odplačila dolgoročnega kredita
2012	28.230.123	
2013	20.468.014	
2014	31.880.630	
2015	4.649.719	
2016	4.073.972	

56  
tabela



## KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

## Kratkoročne poslovne obveznosti

	31. 12. 2010	31. 12. 2009
Kratkoročne obveznosti do pridruženih družb kot dobaviteljev	282.241	229.965
Kratkoročne obveznosti do drugih družb kot dobaviteljev	28.344.153	22.575.603
Skupaj kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	28.626.394	22.805.568
- od tega že zapadle obveznosti na dan 31. 12.	2.607.713	2.075.307
Kratkoročne obveznosti za predujme	1.098.221	459.372
Kratkoročne obveznosti do zaposlencev	2.313.064	1.711.685
Kratkoročne obveznosti do države	3.406.314	2.036.912
Kratkoročne obveznosti iz naslova obresti – druge družbe	734.334	633.217
Ostale kratkoročne poslovne obveznosti – druge družbe	623.383	575.546
Skupaj druge kratkoročne poslovne obveznosti	7.077.095	4.957.360
SKUPAJ kratkoročne poslovne obveznosti	36.801.710	28.222.300
Obresti, povezane s finančnimi odhodki iz poslovnih obveznosti	25.189	10.254
Obresti, povezane s finančnimi odhodki iz finančnih obveznosti	709.145	622.963
Skupaj kratkoročne obveznosti za obresti	734.334	633.217

57  
tabela

## Kratkoročne finančne obveznosti

	31. 12. 2010	31. 12. 2009
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti – banke	36.460.817	20.585.607
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti (brez obveznosti iz finančnega najema) – druge družbe	260.362	112.204
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti iz finančnega najema – druge družbe	28.511	45.287
Kratkoročne finančne obveznosti – banke	88.174.126	114.354.275
Kratkoročne finančne obveznosti (brez obveznosti iz finančnega najema) – druge družbe	811.231	1.966.200
Kratkoročne finančne obveznosti iz finančnega najema – druge družbe	14.021	5.559
<b>SKUPAJ kratkoročne finančne obveznosti</b>	<b>125.749.068</b>	<b>137.069.132</b>
Kratkoročne finančne obveznosti	88.999.378	116.326.034
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti	36.749.690	20.743.098
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	125.749.068	137.069.132

58  
tabela

Obrestne mere za kratkoročne kredite

- od Euribor 6-mesečni + 2,8 % in navzgor do fiksne obrestne mere 6,45 %

Kratkoročne obveznosti so zavarovane delno s hipoteko, preostale pa z menicami, odstopi terjatev in z garancijami. Kratkoročne finančne obveznosti sestavljajo obveznosti iz naslova dobljenih posojil, katerih rok vračila je krajši od enega leta. Kratkoročne finančne obveznosti, izražene v tuji valuti, so preračunane v domačo valuto po tečaju na dan nastanka. Tečajna razlika do datuma izkaza stanja se šteje kot finančni odhodek. Med kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi se izkazujejo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev, obveznosti na osnovi predujmov in kratkoročne finančne in poslovne obveznosti drugih. Kratkoročne obveznosti so v začetku izkazane z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da upniki zahtevajo njihovo poplačilo. Kratkoročne obveznosti do oseb v tujini se preračunajo v domačo valuto na dan nastanka. Tečajna razlika do datuma izkaza stanja se šteje kot finančni odhodek.

## KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

## Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

	31. 12. 2010	31. 12. 2009
Vnaprej vračunani stroški oz. odhodki	5.629	72.195
Kratkoročno odloženi prihodki	1.639.705	96.266
DDV od danih predujmov	389.472	197.737
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.034.806</b>	<b>366.198</b>

59  
tabela

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve predstavljajo prejeti računi za dane avanse. Sem spadajo tudi odložene davčne obveznosti v Impol Sevalu a.d.

## ZABILANČNA EVIDENCA

## Zabilančna evidenca

	31. 12. 2010	31. 12. 2009
Prejeta zavarovanja kot jamstvo za terjatve	101.263	0
Blago, prevzeto na konsignacijo	160.512	193.579
Drugo	5.358.331	18.349.067
<b>SKUPAJ zabilančna evidenca</b>	<b>5.620.106</b>	<b>18.542.646</b>

60  
tabela

Na zabilančnih kontih skupina spremlja obveznosti iz naslova poroštev in drugih jamstev, ki niso izkazane kot obveznosti v bilanci stanja. Na zabilančnih kontih se spremlja stanje izvedenih finančnih instrumentov (hedgingi idr.). Učinki, ki izhajajo iz izvedenih finančnih instrumentov, pa se ob njihovem nastanku odražajo v prihodkih, odhodkih, terjativah in obveznostih. Pod postavko ostalo so prikazana stanja izvedenih finančnih instrumentov v višini 1.6 mio eur, preostanek se nanaša na dane garancije družbam in carinski upravi.

## POSLOVNI PRIHODKI

## Poslovni prihodki

	v skupini	pridruženimi	drugimi	2010	2009
Čisti prihodki od prodaje	0	80.151	421.060.121	421.140.272	303.783.930
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje			5.308.835	5.308.835	927.881
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve			3.463	3.463	2.906
Drugi poslovni prihodki*	0	0	3.930.393	3.930.393	2.789.471
<b>SKUPAJ</b>	<b>0</b>	<b>80.151</b>	<b>430.302.812</b>	<b>430.382.963</b>	<b>307.504.188</b>

61  
tabela

Prihodke od prodaje sestavljajo prodajne vrednosti prodanega blaga, materiala in storitev v obračunskem obdobju. Merijo se na podlagi prodajnih cen navedenih na računih in zmanjšani za eventualne popuste in sconte. Prihodki od prodaje se evidentirajo ločeno po posameznih vrstah prometa.

## \*Drugi poslovni prihodki

	2010	2009
Prihodki od odprave rezervacij	430.718	496.260
Drugi prihodki, povezani s poslovnimi učinki (subvencije, dotacije, regresije, kompenzacije, premije ...)	3.438.200	1.721.862
Prevrednotovalni poslovni prihodki**	61.475	571.349
<b>SKUPAJ</b>	<b>3.930.393</b>	<b>2.789.471</b>

62  
tabela

**\*\*Prevrednotovalni poslovni prihodki**63  
tabela

	2010	2009
Iz naslova odtujitev neopredmetenih sredstev	0	300
Iz naslova odtujitev opredmetenih osnovnih sredstev	9.036	14.413
Iz naslova poslovnih terjatev	50.496	420.125
Iz naslova poslovnih obveznosti	1.943	136.511
<b>SKUPAJ</b>	<b>61.475</b>	<b>571.349</b>

Podrobnejša opredelitev čistih prihodkov iz prodaje je podana v točki Trg in kupci na strani 25.

**ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE PO PODROČNIH ODSEKIH**64  
tabela**Čisti prihodki od prodaje po področnih odsekih**

	2010	2009
Prihodki iz prodaje v Sloveniji	46,512.539	35,765.082
pridružene družbe	80.151	302.926
druge družbe	46,432.388	35,462.156
Prihodki iz prodaje v EU	324,903.143	239,025.267
pridružene družbe	0	0
druge družbe	324,903.143	239,025.267
Prihodki od prodaje v ostali Evropi	33,141.692	17,328.695
pridružene družbe	0	0
druge družbe	33,141.692	17,328.695
Prihodki od prodaje na preostalih trgih	16,582.898	11,664.886
druge družbe	16,582.898	11,664.886
<b>SKUPAJ</b>	<b>421,140.272</b>	<b>303,783.930</b>

**POSLOVNI ODHODKI**

Poslovni odhodki so načelno v obračunskem obdobju enaki stroškom, povečanim za stroške v začetnih zalogah nedokončane proizvodnje ter gotovih izdelkov in zmanjšanim za vračunane stroške v končnih zalogah. Stroške prodajanja in stroške splošnih dejavnosti se v času njihovega nastanka takoj v celoti vključijo med odhodke.

Pri tem zaloge vrednotimo po principu neposrednih proizvajalnih cen (še v poglavju Zaloge na strani 75). Zaloge nedokončane proizvodnje pri tem vrednotimo v odvisnosti od stopnje njihove dokončanosti.

V celotni skupini Impol se za obračun v letu 2010 uporablja metoda FIFO.

**STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH****Stroški po funkcionalnih skupinah**

	Proizvajalni stroški	Stroški prodajanja	Stroški splošnih dejavnosti	Skupaj 2010	nabavljeno pri:		Skupaj 2009
					pridruženih družbah	drugih družbah	
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	0	74,126.236	1.101	74,127.337	0	74,127.337	27,051.793
Stroški materiala	260,320.993	3,682.356	1,780.507	265,783.856	0	265,783.856	200,920.775
Stroški storitev	7,119.955	8,794.130	7,086.779	23,000.864	1,770.484	21,230.380	20,076.463
Stroški dela	24,503.100	1,500.968	10,359.997	36,364.065	0	36,364.065	30,733.852
Amortizacija	12,626.038	40.865	1,717.746	14,384.649	0	14,384.649	12,083.520
Prevrednotovalni poslovni odhodki*	133.588	32.254	114.800	280.642	0	280.642	437.675
Rezervacije	52.067	817	16.591	69.475	0	69.475	55.556
Drugi poslovni odhodki	147.908	3.464	262.671	414.043	0	414.043	931.248
<b>SKUPAJ</b>	<b>304,903.649</b>	<b>88,181.090</b>	<b>21,340.192</b>	<b>414,424.931</b>	<b>1,770.484</b>	<b>412,654.447</b>	<b>292,290.882</b>

65  
tabela**\*Prevrednotovalni poslovni odhodki**

	2010	2009
Iz naslova opredmetenih osnovnih sredstev	138.591	226.663
Iz naslova zalog	8.931	5.919
Iz naslova poslovnih terjatev	133.120	205.093
<b>SKUPAJ</b>	<b>280.642</b>	<b>437.675</b>

66  
tabela**Razčlenitev stroškov dela**

	2010	2009
Stroški plač	25,566.532	20,778.452
Stroški pokojninskih zavarovanj	4,331.431	3,630.829
Stroški drugih zavarovanj	2,019.151	1,775.952
Drugi stroški dela	4,446.951	4,548.619
<b>SKUPAJ</b>	<b>36,364.065</b>	<b>30,733.852</b>

67  
tabela

Stroški in odhodki so podrobneje predstavljeni v tabeli Skupinski izkaz poslovnega izida na strani 58

## FINANČNI PRIHODKI IN ODHODKI

## Finančni prihodki in odhodki

	2010	pridruženih	drugih	2009
<b>A. Finančni prihodki iz finančnih naložb</b>				
Finančni prihodki iz deležev – deleži v dobičku, dividende	64.991	0	64.991	117.833
Finančni prihodki iz drugih naložb	0	0	0	1.585
Finančni prihodki iz posojil – obresti	143.797	1.825	141.972	348.505
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev – obresti	233.939	14	233.925	173.684
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev – tečajne razlike	9.053.183	0	9.053.183	5.565.979
Finančni prihodki iz finančnih sredstev, razporejenih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida – druge naložbe	14.615	0	14.615	283.077
<b>SKUPAJ</b>	<b>9.510.525</b>	<b>1.839</b>	<b>9.508.686</b>	<b>6.490.663</b>
<b>B. Finančni odhodki iz finančnih naložb</b>				
Finančni odhodki iz posojil (brez posojil od bank) – obresti	0	0	0	71.851
Finančni odhodki iz posojil (brez posojil od bank) – tečajne razlike	0	0	0	10.590
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank – obresti	9.029.502	0	9.029.502	9.972.904
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti – obresti	59.314	0	59.314	12.457
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti – tečajne razlike	6.299.603	0	6.299.603	2.610.911
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti – obresti*	34.225	0	34.225	116.331
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti – tečajne razlike**	3.650.713	0	3.650.713	7.873.947
Finančni odhodki iz sredstev, razporejenih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	107.692	0	107.692	136.154
<b>SKUPAJ</b>	<b>19.181.049</b>	<b>0</b>	<b>19.181.049</b>	<b>19.181.049</b>
<b>C. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti</b>				
*Finančni odhodki iz naslova obveznosti do dobaviteljev – obresti	16.754	0	16.754	5.991
**Finančni odhodki iz naslova obveznosti do dobaviteljev – tečajne razlike	6.746	0	6.746	11.493
*Finančni odhodki iz naslova drugih poslovnih obveznosti – obresti	17.471	0	17.471	110.340
**Finančni odhodki iz naslova drugih poslovnih obveznosti – tečajne razlike	3.643.967	0	3.643.967	7.862.454
<b>SKUPAJ</b>	<b>3.684.938</b>	<b>0</b>	<b>3.684.938</b>	<b>7.990.278</b>

68

tabela

V razkritja so vključene samo tiste vrste prihodkov in odhodkov, na katerih se pojavljajo.

## DRUGI PRIHODKI IN ODHODKI

## Drugi prihodki in odhodki

	2010	pridruženih	drugih	2009
<b>Drugi finančni prihodki in ostali prihodki</b>				
Subvencije, dotacije in podobni prihodki, ki niso povezani s poslovnimi učinki	54.580	0	54.580	65.598
Prejete odškodnine in kazni	420.715	0	420.715	507.270
Izterjane odpisane terjatve	0	0	0	454
Drugi prihodki	34.449	0	34.449	49.909
<b>SKUPAJ</b>	<b>509.744</b>	<b>0</b>	<b>509.744</b>	<b>623.231</b>
<b>Drugi finančni odhodki in ostali odhodki</b>				
Denarne kazni in odškodnine	1.165	0	1.165	7.791
Drugi odhodki	13.626	0	13.626	32.328
<b>SKUPAJ</b>	<b>14.791</b>	<b>0</b>	<b>14.791</b>	<b>40.119</b>

69

tabela

Če bi kapital skupine prevrednotili z rastjo cen življenjskih potrebščin (1,9 %), bi bil poslovni izid skupine nižji za 1,030.000 €, neupoštevaje vplive iz naslova davkov iz dohodka pravnih oseb.

## DAVEK IZ DOBIČKA

## Davek iz dobička

	2010	2009
Prihodki, ugotovljeni po računovodskih predpisih	795.308.357	543.542.992
Popravek prihodkov na raven davčno priznanih prihodkov – zmanjšanje (-)	-5.035.770	-8.541.426
Popravek prihodkov na raven davčno priznanih prihodkov – povečanje (+)	0	940
<b>Davčno priznani prihodki</b>	<b>790.272.587</b>	<b>532.217.953</b>
Odhodki, ugotovljeni po računovodskih predpisih (+)	784.602.934	531.928.151
Popravek odhodkov na raven davčno priznanih odhodkov – zmanjšanje (-)	-341.892	-483.061
Popravek odhodkov na raven davčno priznanih odhodkov – povečanje (+)	11.706	334.640
<b>Davčno priznani odhodki</b>	<b>784.272.748</b>	<b>529.001.938</b>
<b>RAZLIKA MED DAVČNO PRIZNANIMI PRIHODKI IN ODHODKI</b>	<b>5.999.839</b>	<b>3.216.015</b>
Sprememba davčne osnove pri spremembah davčne osnove pri spremembah računovodskih usmeritev, popravkih napak in prevrednotenjih (+/-)	0	-59.968
Povečanje davčne osnove za predhodno ugotovljene davčne olajšave (+)	171.180	363.845
<b>DAVČNA OSNOVA</b>	<b>7.893.130</b>	<b>5.004.559</b>
<b>DAVČNA IZGUBA</b>	<b>-1.722.111</b>	<b>-1.484.667</b>
Zmanjšanje davčne osnove in davčne olajšave (največ do višine davčne osnove) (-)	-1.406.611	-2.494.331
<b>OSNOVA ZA DAVEK</b>	<b>6.486.519</b>	<b>2.534.993</b>
<b>DAVEK</b>	<b>834.083</b>	<b>531.989</b>

70

tabela

## DRUGA RAZKRITJA

Člani uprave:

- Jernej Čokl, predsednik
- Janko Žerjav, član
- Vlado Leskovar, član

Člani nadzornega sveta:

- Milan Cerar, predsednik
- Tanja Ahaj, namestnica predsednika
- Jože Kavkler, član
- Adi Žunec, član

Prejemki poslovdstva:

## Prejemki članov nadzornega sveta, uprav, zaposlenih na podlagi individualnih pogodb

	Plače in vsi ostali prejemki (regres, povračila stroškov, udeležba na dobičku itn.)		Število vključenih na dan 31. 12. 2010	
	2010	2009	2009	2010
Člani uprave Impol 2000 skupaj – od tega posamično	582.388	553.753	3	3
Jernej Čokl, predsednik uprave	211.892,83			
Vladimir Leskovar, član	182.979,56			
Janko Žerjav, član	187.515,71			
Člani uprav oz. direktorji odvisnih družb	1.389.542	1.269.356	16	16
Člani nadzornega sveta	19.989	33.060	4	4
Zaposleni na podlagi individualnih pogodb	2.094.145	1.814.686	35	36
<b>SKUPAJ</b>	<b>4.086.065</b>	<b>3.670.855</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

71

tabela

V tabeli so prikazani prejemki za koledarsko leto.

Družba nima terjatev do članov uprave, nadzornega sveta in delavcev z individualnimi pogodbami.

	2010	2009	Znesek (strošek) porabljen za revizorja (ZGO-1, 17. točka, 1. odst. 69. člen)
Revidiranje letnega poročila	67.135	90.667	
Druge storitve revidiranja	0	0	
Storitve davčnega svetovanja	0	0	
Druge nerevizijske storitve	0	0	
<b>SKUPAJ</b>	<b>67.135</b>	<b>90.667</b>	

72

tabela

## Revizorjevo poročilo



### POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Delničarjem družbe **IMPOL 2000 d.d.**,  
Slovenska Bistrica

Revizirali smo priložene skupinske računovodske izkaze gospodarske družbe **IMPOL 2000 d.d.**, Partizanska 38, Slovenska Bistrica, in njenih odvisnih družb, ki vključujejo skupinsko bilanco stanja na dan 31. decembra 2010, skupinski izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega števila, skupinski izkaz gibanja kapitala in skupinski izkaz denarnih tokov za tekoč končano leto ter porazdelitveni računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.  
Pregledali smo tudi poslovno poročilo.

#### Odgovornost poslovođenstva za računovodske izkaze

Poslovođenstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitve teh skupinskih računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovođenstva potrebno, da omogoči pripravo skupinskih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

#### Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh skupinskih računovodskih izkazih na podlagi naše revizije. Revizijo smo opravili v skladu s Slovenskimi standardi reviziranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da skupinski računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v skupinskih računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj pomembno napačne navedbe v skupinskih računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in pošiljanjem predstavljanjem skupinskih računovodskih izkazov družbe, da bi določil obdobje in ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen poslovođenstva kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve skupinskih računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

#### Mnenje

Po našem mnenju skupinski računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe **IMPOL 2000 d.d.**, Partizanska 38, Slovenska Bistrica, in njenih odvisnih družb na dan 31. decembra 2010 ter njihov poslovni izid in denarne tokove za tekoč končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

#### Opisavek o drugi zadevi

Poslovno poročilo je skladno z reviziranimi skupinskimi računovodskimi izkazi.

Ptuj, 30. 5. 2011

direktorica  
dr. ERIKA TURIN, univ. dipl. član  
pooblaščenca revizorka *Erika Turin*



## Družbe skupine Impol

### IMPOL 2000, D. D. - UPRAVA

**JERNEJ ČOKL,**  
PREDSEDNIK UPRAVE  
TEL: 02 845 31 01



**JANKO ŽERJAV,**  
ČLAN UPRAVE IN DIREKTOR ZA TRŽENJE  
TEL: 02 845 31 03



**VLADO LESKOVAR,**  
ČLAN UPRAVE IN DIREKTOR ZA FINANCE IN EKONOMIKO  
TEL: 02 845 31 05



### STRATEŠKA NABAVA IN RISK MANAGEMENT

**MAG. TANJA BRKLJAČIČ,**  
IZVRŠNA DIREKTORICA ZA NABAVO IN TERMINSKO TRGOVANJE  
TELEFON: 02 845 31 40  
FAX: 02 818 12 45  
E-POŠTA: TANJA.BRKLJACIC@IMPOL.SI



## DRUŽBE SKUPINE IMPOL

**IMPOL, D. O. O.**  
PARTIZANSKA ULICA 38  
SI 2310 SLOVENSKA BISTRICA  
**EDVARD SLAČEK, DIREKTOR**  
TELEFON: 02 845 31 00  
TELEFAKS: 02 818 12 19  
E-POŠTA: INFO@IMPOL.SI



**IMPOL FT, D. O. O.**  
PARTIZANSKA ULICA 38  
SI 2310 SLOVENSKA BISTRICA  
**TOMAŽ SMOLAR, DIREKTOR**  
TELEFON: 02 845 31 00  
TELEFAKS: 02 818 12 19  
E-POŠTA: INFO@IMPOL.SI



**IMPOL PCP, D. O. O.**  
PARTIZANSKA ULICA 38  
SI 2310 SLOVENSKA BISTRICA  
**MIRO SLATINEK, DIREKTOR**  
TELEFON: 02 845 31 00  
TELEFAKS: 02 818 12 19  
E-POŠTA: INFO@IMPOL.SI



**IMPOL LLT, D. O. O.**  
PARTIZANSKA ULICA 38  
SI 2310 SLOVENSKA BISTRICA  
**RAJKO ŠAFHALTER, DIREKTOR**  
TELEFON: 02 845 31 00  
TELEFAKS: 02 845 32 68  
E-POŠTA: INFO@IMPOL.SI



**IMPOL R IN R, D. O. O.**  
PARTIZANSKA ULICA 38  
SI 2310 SLOVENSKA BISTRICA  
**DR. VARUŽAN KEVORKIJAN, DIREKTOR**  
TELEFON: 02 845 37 35  
TELEFAKS: 02 845 37 35  
E-POŠTA: VARUZAN.KEVORKIJAN@IMPOL.SI



**STAMPAL SB, D. O. O.**

PARTIZANSKA ULICA 38  
SI 2310 SLOVENSKA BISTRICA  
**MAG. URH KNUPLEŽ, DIREKTOR**  
TELEFON: 02 805 54 40  
TELEFAKS: 02 805 54 49  
E-POŠTA: STAMPAL@STAMPAL-SB.SI  
SPLETNA STRAN: WWW.STAMPAL-SB.SI



**KADRING, D. O. O.**

TRG SVOBODE 26  
SI 2310 SLOVENSKA BISTRICA  
**BRIGITA JUHART, DIREKTORICA**  
TELEFON: 02 845 39 17  
TELEFAKS: 02 845 32 12  
E-POŠTA: BRIGITA.JUHART@IMPOL.SI  
SPLETNA STRAN: WWW.KADRING.SI



**UNIDEL, D. O. O.**

KRAIGHERJEVA ULICA 37  
SI 2310 SLOVENSKA BISTRICA  
**MARTA BAUM, DIREKTORICA**  
TELEFON: 02 805 52 30  
TELEFAKS: 02 805 52 32  
E-POŠTA: INFO@UNIDEL.SI  
SPLETNA STRAN: WWW.UNIDEL.SI



**IMPOL INFRASTRUKTURA, D. O. O.**

PARTIZANSKA ULICA 38  
SI 2310 SLOVENSKA BISTRICA  
**DOMINIK STRMŠEK, DIREKTOR**  
TELEFON: 02 845 31 00  
TELEFAKS: 02 845 32 17  
E-POŠTA: INFO@IMPOL.SI



**IMPOL STANOVANJA, D. O. O.**

PARTIZANSKA ULICA 39  
SI 2310 SLOVENSKA BISTRICA  
**MOJCA GRIČNIK, DIREKTORICA**  
TELEFON: 02 818 40 88  
TELEFAKS: 02 818 40 89  
E-POŠTA: STANOVANJA\_DOO@SIOL.NET



**IMPOL-MONTAL, D. O. O.**

PARTIZANSKA ULICA 38  
SI 2310 SLOVENSKA BISTRICA  
**JANKO ŽERJAV, DIREKTOR**  
TELEFON: 02 845 31 00  
TELEFAKS: 02 818 12 19



**ŠTATENBERG, D. O. O.**

ŠTATENBERG 86  
SI 2321 MAKOLE  
**VLAĐO LESKOVAR, DIREKTOR**  
TELEFON: 02 803 02 16



**IMPOL SEVAL, A. D.**

VALJARNA ALUMINIJA, A. D.  
PRVOMAJSKA B. B.  
31205 SEVOJNO, SRBIJA  
**NINKO TEŠIĆ, DIREKTOR**  
TELEFON: 00381 31 591 100, 00381 31 591 101  
TELEFAKS: 00381 31 532 086, 00381 31 532 962  
E-POŠTA: OFFICE@SEVAL.CO.YU  
SPLETNA STRAN: WWW.SEVAL.CO.YU

**IMPOL ALUMINUM CORPORATION**

SCHENECTADY, 155 ERIE BOULEVARD  
NEW YORK 12305, ZDA  
**MIRO ŠKRLJ, DIREKTOR**  
TELEFON 001 914 636 26 06  
TELEFAKS 001 518 393 21 36  
E-POŠTA: SALES@IMPOLALUMINUM.COM

**PRIDRUŽENI ČLANICI**

**SIMFIN, D. O. O.**

PARTIZANSKA ULICA 38  
SI 2310 SLOVENSKA BISTRICA  
**VLAĐO LESKOVAR, DIREKTOR**  
TELEFON: 02 845 31 05  
TELEFAKS: 02 818 01 78  
E-POŠTA: INFO@SIMFIN.SI  
SPLETNA STRAN: WWW.SIMFIN.SI

**ALCAD, D. O. O.**

MROŽEVA ULICA 5  
SI 2310 SLOVENSKA BISTRICA  
**BRANKO HMELAK, DIREKTOR**  
TELEFON: 02 805 56 51  
TELEFAKS: 02 805 56 65  
E-POŠTA: ALCAD@ALCAD.SI  
SPLETNA STRAN: WWW.ALCAD.SI

## Seznam slik

<b>SLIKA 1:</b>	GIBANJE CEN AL NA LME V LETIH 2008–2010	5
<b>SLIKA 2:</b>	DELEŽI PRODAJE IZDELKOV AL PO VRSTAH	6
<b>SLIKA 3:</b>	DELEŽI PROIZVODNJE IZDELKOV AL PO VRSTAH	6
<b>SLIKA 4:</b>	PRODAJA ALUMINIJSKIH PROIZVODOV PO PODROČJIH	7
<b>SLIKA 5:</b>	PRODAJA ALUMINIJSKIH PROIZVODOV PO DRŽAVAH	7
<b>SLIKA 6:</b>	VREDNOST PRODAJE V €	8
<b>SLIKA 7:</b>	PROIZVODNJA ALUMINIJA V MIO. TON/LETO IN DELEŽ IMPOLA V PORABI PRIMARNEGA AL	23
<b>SLIKA 8:</b>	DELEŽI PRODAJE AL IZDELKOV PO PODROČJIH	24
<b>SLIKA 9:</b>	GIBANJE PRODANIH KOLIČIN PROIZVODOV AL	25
<b>SLIKA 10:</b>	GIBANJE CENE AL NA LME 2010 V \$/T IN V €/T TER SMERNICE	28
<b>SLIKA 11:</b>	OBSEG VLAGANJA V STALNA SREDSTVA	29

## Seznam tabel

<b>TABELA 1:</b>	PREGLED IZIDOV, KONSOLIDIRANIH ZA OBDOBJE 1998–2010 (V 000 €)	8	<b>TABELA 37:</b>	BILANCA STANJA – DRUŽBE V SKUPINI NA DAN 31. 12. 2010	64
<b>TABELA 2:</b>	NAJPOMEMBNEJŠI KAZALNIKI	9	<b>TABELA 38:</b>	IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA – DRUŽBE V SKUPINI	68
<b>TABELA 3:</b>	DELUJOČE DRUŽBE V SKUPINI IMPOL	9	<b>TABELA 39:</b>	NEOPREDMETENA DOLGOROČNA SREDSTVA	70
<b>TABELA 4:</b>	PREGLED DELNIČARJEV NA 31. 12. 2010	10	<b>TABELA 40:</b>	OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	72
<b>TABELA 5:</b>	KNJIGOVODSKA VREDNOST DELNICE DRUŽBE IMPOL 2000, D. D. (KROVNE DRUŽBE SKUPINE)	12	<b>TABELA 41:</b>	NEOPREDMETENA DOLGOROČNA SREDSTVA	72
<b>TABELA 6:</b>	ODVISNE DRUŽBE IMPOLA 2000, D. D., VKLJUČENE V SKUPINO	12	<b>TABELA 42:</b>	UPORABLJANE AMORTIZACIJSKE STOPNJE	73
<b>TABELA 7:</b>	DRUGE PRIDRUŽENE DRUŽBE	13	<b>TABELA 43:</b>	NALOŽBENE NEPREMIČNINE	74
<b>TABELA 8:</b>	IZIDI POSLOVANJA	15	<b>TABELA 44:</b>	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE V PRIDRUŽENA PODJETJA TER DRUGE DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	74
<b>TABELA 9:</b>	SVETOVNA PROIZVODNJA PRIMARNEGA AL	23	<b>TABELA 45:</b>	PREVREDNOTENJA FINANČNIH NALOŽB	75
<b>TABELA 10:</b>	DELEŽI PRODAJE PO TRŽNO-PROIZVODNEM PROGRAMU	25	<b>TABELA 46:</b>	ZALOGE	75
<b>TABELA 11:</b>	OBSEG NALOŽB	29	<b>TABELA 47:</b>	KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE	76
<b>TABELA 12:</b>	VRSTE TVEGANJ IN NJIHOVO OBVLADOVANJE	30	<b>TABELA 48:</b>	POPRAVEK VREDNOSTI KRATKOROČNIH POSLOVNIH TERJATEV ZARADI OSLABITVE	76
<b>TABELA 13:</b>	PREGLED DOLARSKIH PRILIVOV IN ODLIVOV TER ODPRTIH POZICIJ V DRUŽBI IMPOL, D. O. O.	31	<b>TABELA 49:</b>	KRATKOROČNE TERJATVE, POVEZANE S FINANČNIMI PRIHODKI	76
<b>TABELA 14:</b>	TERMINSKI NAKUPI IN PRODAJE	32	<b>TABELA 50:</b>	TERJATVE IN OBVEZNOSTI ZA ODLOŽENE DAVKE	77
<b>TABELA 15:</b>	STANJE TERMINSKIH NAKUPOV KONEC LETA	32	<b>TABELA 51:</b>	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	77
<b>TABELA 16:</b>	SPOLNA STRUKTURA ZAPOSLENIH V SKUPINI IMPOL LETA 2010 (SKUPAJ ZAPOSLENIH 1726)	35	<b>TABELA 52:</b>	DENARNA SREDSTVA	78
<b>TABELA 17:</b>	ZAPOSLENI PO DRUŽBAH V SKUPINI	36	<b>TABELA 53:</b>	KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	78
<b>TABELA 18:</b>	IZOBRAZBENA IN KVALIFIKACIJSKA STRUKTURA	36	<b>TABELA 54:</b>	REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	78
<b>TABELA 19:</b>	IZKORIŠČENOST DELOVNEGA ČASA V SLOVENSKEM DELU SKUPINE IMPOL	37	<b>TABELA 55:</b>	DOLGOROČNE FINANČNE IN POSLOVNE OBVEZNOSTI	79
<b>TABELA 20:</b>	IZPLAČILA BRUTO PLAČE PO POSAMEZNIH VRSTAH IZPLAČIL V Odstotkih	37	<b>TABELA 56:</b>	ODPLAČILA DOLGOROČNEGA KREDITA	79
<b>TABELA 21:</b>	PORABA ENERGENTOV	41	<b>TABELA 57:</b>	KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI	80
<b>TABELA 22:</b>	NAČRT GOSPODARJENJA Z ODPADKI	42	<b>TABELA 58:</b>	KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	80
<b>TABELA 23:</b>	SPECIFIČNE VREDNOSTI EMISIJ V ZRAK GLEDE NA KOLIČINO PROIZVODNJE	42	<b>TABELA 59:</b>	KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	81
<b>TABELA 24:</b>	EMISIJA CO <sub>2</sub> PO LETIH	43	<b>TABELA 60:</b>	ZABILANČNA EVIDENCA	81
<b>TABELA 25:</b>	PREDVIDEN IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO 2011	47	<b>TABELA 61:</b>	POSLOVNI PRIHODKI	81
<b>TABELA 26:</b>	BILANCA STANJA KONEC LETA 2011	48	<b>TABELA 62:</b>	DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	81
<b>TABELA 27:</b>	SKUPINSKA BILANCA STANJA	54	<b>TABELA 63:</b>	PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	82
<b>TABELA 28:</b>	IZKAZ KAPITALA MANJŠINSKIH LASTNIKOV IN NJEGOVEGA GIBANJA	56	<b>TABELA 64:</b>	ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE PO PODROČNIH ODSEKIH	82
<b>TABELA 29:</b>	PRILAGODITVE ZBIRNE BILANCE STANJA NA KONSOLIDIRANO BILANCO STANJA NA DAN 31. 12. 2010	57	<b>TABELA 65:</b>	STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH	83
<b>TABELA 30:</b>	SKUPINSKI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA	58	<b>TABELA 66:</b>	PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	83
<b>TABELA 31:</b>	PRILAGODITVE ZBIRNEGA IZKAZA POSLOVNEGA IZIDA NA KONSOLIDIRANEGA 31. 12. 2010	59	<b>TABELA 67:</b>	RAZČLENITEV STROŠKOV DELA	83
<b>TABELA 32:</b>	IZKAZ VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA	59	<b>TABELA 68:</b>	FINANČNI PRIHODKI IN ODHODKI	84
<b>TABELA 33:</b>	KONSOLIDIRANI IZKAZ DENARNIH TOKOV	60	<b>TABELA 69:</b>	DRUGI PRIHODKI IN ODHODKI	84
<b>TABELA 34:</b>	IZKAZ VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA	61	<b>TABELA 70:</b>	DAVEK IZ DOBIČKA	85
<b>TABELA 35:</b>	IZKAZ GIBANJA KAPITALA ZA LETO 2010	62	<b>TABELA 71:</b>	PREJEMKI ČLANOV NADZORNEGA SVETA, UPRAV, ZAPOSLENIH NA PODLAGI INDIVIDUALNIH POGODB	85
<b>TABELA 36:</b>	IZKAZ GIBANJA KAPITALA ZA LETO 2009	62	<b>TABELA 72:</b>	ZNESEK (STROŠEK) PORABLJEN ZA REVIZORJA (ZGD-1, 17. TOČKA, 1. ODST. 69. ČLEN)	85

## **LETNO POROČILO SKUPINE IMPOL 2010**

Redakcija: **KADRING, D. O. O.**

Fotografije: **NINO VERDNIK IN SAMO MIKULIČ**

Lektoriranje: **OPTIMUS LINGUA, D. O. O.**

Oblikovanje: **SAŠO GORJUP LIKOVNIK**

Produkcija: **TISKARNA LITHOS**

Slovenska Bistrica, maj 2011